O ESTADO DE S. PAULO

PUNDADO EM 1875 Julio Mesquita (1862—1927)



Sábado 25 de FEVEREIRO de 2022 = %5 5.50 = Ano 143 = 1/1 46963 **estadão.com.br**

A guerra de Putin __AM a AM

Russos entram em Kiev e põem governo da Ucrânia em xeque

_Putin estimula militares ucranianos a derrubar presidente

IMTS REKTAS / RESITERS



Mulher com criança num trem em Kiev: ONU estima que até cinco milhões de uçranianos podem deixar o país para fugir de guerra

o segundo dia da invasão da Ucrânia, tropas russas entraram ontem em Kiev. A capital foi alvo de bombardeios. Autoridades ucranianas armaram civis com rifles e coquetéis molotov para defender a cidade. O russo Vladimir Putin pressio-

nou militares a derrubar o presidente Volodmir Zelenski, chamando-o de "neonazista e drogado". O chefe de Estado ucraniano agradeceu aos países que votaram no Conselho de Segurança da ONU a favor de texto que condena a invasão. O Brasil está entre eles. A China se absteve:

A fuga para a Polônia em trens superlotados

Editardo Gayer, enviado especial a Kley

Mulheres, crianças e idosos são maioria. Homens adultos foram convocados a lutar. Paul Krugman _Ai7 Lavagem de dinheiro, o ponto frágil de Putín

Fareed Zakaria __Ai9
Motivos para defender
a democracia

Surpresa na corporação __AIO

Diretor da PF é demitido e gestão Bolsonaro terá 4º nome no cargo

Nomeado há dez meses, Paulo Makurino foi exonerado ontem do cargo de diretor-geral da Polícia Federal. Os motivos não foram explicados. O quarto nome a ocupar o posto no governo de Jair Bolsonaro será o delegado Márcio Nunes de Oliveira, homem de confiança do ministro Anderson Torres (Justiça). Para reanimar indústria, governo decreta redução

de 25% no IPÍ

Economistas receberamamedida com cautela. Planalto estava sendo pressionado a adotar agenda positiva. Notas e Informações _A3 Guerra, sombra e água fresca

Fernando Reinach __A71 Covid e o risco da doença cardíaca

Sérgio Augusto __08 Os babados do cinema num papo com Truffaut Dida Sampaio 1968 - 2022 __A13



País perde um de seus mais talentosos repórteres fotográficos

Com inúmeros prémios, Dida Sampaio, do Estadão, era o mais influente repórter fotográfico na cena política.

Apesar da proibição ___A20

Mobilização nas redes socials sugere carnaval 'extraoficial'

ESSN Concorrência __82

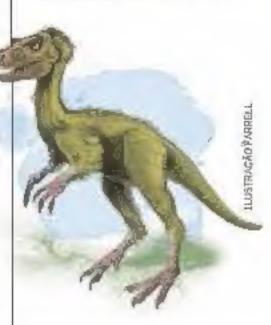
Preços sobem menos nas Lojas virtuais do que nas físicas

E&N Nas redes sociais __828 Profissional liberal tem desafio de ser relevante, sem exagero

C2 Literatura ___C5 Djaimilia Pereira de Almeida escreve sobre suas raízes

B1: Autoestima __ 04 e 05 Pela saúde física e mental, faça as pazes com seu corpo

Tráfico de fóssels A24 e A25



Cientistas, PF e MPF se unem contra venda ilegal de peças

Edição de baje 8 CADERNOS - 95 páginos

Caderon A. Opinião, Política, Internacional, Metrépole Esportes, A Jundo, Para Techas





C2. Cultura & Comportamento Destacor BE, Dem-estar Tempo em SP 89" Min 33" Máx





SENSACAO

DA CAOA CHERY.

The Land and Department of the owner

Veja nas páginas 5, 6, ¢ 7

CAMILA TURTELLI (INTERINA)

TWITTER INCOLUNADOESTADAD

DULLINADDESTADAD@ESTADAD.COM

POLITIOA ESTADAD.COM.89/8L005/COLUNA DD-ESTADAD.



Coluna do Estadão

Governadores usam crise na Ucrânia para defender fundo equalizador do ICMS

overnadores querem aproveitar o calor das discussões sobre os ataques da Rússia à Ucrânia para insistir na criação de um fundo de equalização dos preços dos combustíveis no Brasil, como alternativa à proposta de um valor fixo para o ICMS. A estratégia será condenar o conflito e ao mesmo tempo tratá-lo como momento oportuno para repensar soluções para os picos da gasolina e do diesel no País. O impacto da crise europeia na cotação do petróleo vai ser objeto de análises nos encontros entre secretários de Fazenda dos Estados com parlamentares. Com o adiamento do debate sobre o tema no Senado, eles querem retomar a discussão com a Petrobras, resistente à ideia do fundo.

- e DISCURSB. "A Petrobras é um Robin Hood invertido, tirando dos mais pobres para dar aos mais ricos", disse o coordenador do Fórum de Governadores, Wellington Dias (PT-PI), à Coluna. "Basta ver o tamanho do lucro da Petrobras para perceber que há um verdadeiro aspirador de dinheiro para lucratividade fácil."
- NA BRONCA. "Se tivéssemos um governo com alguma eficiência, já teriamos um programa de contingência para ser colocado em prática, mas não há sensibilidade quanto so impacto deste conflito no cotidiano dos brasileiros, sobretudo os mais pobres", avaliou o governador João Doria (PSDB-SP).
- TEM MAIS. Estados também já se preocupam com o impacto dos conflitos para além dos combustíveis. "Vai aumentar muito os alimentos também", avaliou Helder Barbalho (MDB-PA), citando o trigo.

- CADA UMA. Do ex-ministro das Relações Exteriores no governo Lula, o embaixador Celso Amorim: "A reação do governo de Jair Bolsonaro à invasão da Ucrânia é esquizofrênica, Cada um faz o que quer. Bolsonaro se solidariza com a Rússia, o vice quer guerra".
- MAS TÁBOM. Amorim considera "razoável" a nota do Itamaraty que pediu o fim imediato das "hostilidades" e a retomada de negociações para uma solução diplomática. Há quem tenha achado muito branda para a gravidade da situação.
- •PRIVADO. Depois de se aposentar da carreira pública, o expresidente do Tribunal Regional Federal da 3.ª Região (TRF-3), Fábio Prieto de Souza, passa a integrar o Velloza Advogados como sócio de Consultoria e Contencioso Estratégicos, Ele dará ênfase às áreas de arbitragem, direito público e direito empresarial penal.

SINAIS PARTICULARES

por Kleher Sales



Paulo Guedes, ministro da Economia

- HIERARQUIA. Do general Augusto Heleno (GSI), questionado sobre a invasão da Ucránia (antes mesmo de o presidente Bolsonaro desautorizar ovice Hamilton Mourão): "Esse assunto é exclusivo do presidente da República".
- FANTASIA DE CARNAVAL. Viralizou na semana uma compilação de vídeos do ministro da Economia, Paulo Guedes, falando sobre a economia brasileira "estar decolando". Uma subida que ele gostaria de pilotar.

COM MATHEUS LARA, COLABORON ELIANE CANTANHEDE

PRONTO, FALE!!



Kim Kataguiri
Deputado federal (União-SP)

"Taleban pedindo que Rússia e Úcrânia resolvam seus problemas de forma pacifica é tipo o PT reclamando da comupção da govemo Bolsonaro."

CEICK



Marcelo Queiroga Ministro da Saúde

Ministro fez em um trem as ajustes finais de seu discurso na ONU em que defendeu a "liberdade" para que cada um decida sobre se vacinar ou não.

ESTADÃO BLUE STUDIO

SUA MARCA **ESTADÃO

Ótima notícial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.ly/3Dt080l

Aponte a câmera do seu celular e Saiba Mais



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRIDO DE CAMPOS (1875-1884)
FRANCISCO RÁNGEL PESTANA (8975-1890)
JULIO MESOUITA (1886-1927)
JULIO DE MESOUITA FILHO (1075-1989)
FRANCISCO MESQUITA (1916-1989)

LUIX CARLOS MESQUITA(1952-1970) JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1847-1980) JULIO DE MESQUITA NETO (1848-1996) LUIX VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1847-1907) RUY MESQUITA (1847-2013) CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE ROBERTO CRISSIUMA MESOUTIA MEMBROS FERNANDO C. MESOUITA FRANCISCO MESOUITA NETO JÚLIO CESAR MESQUITA LUIZ GARLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESCUSTA NETO
DIRETOR DE JORNALISMO
EURIPEDES ALCANTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍOCA
MARIANA UEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR PINANCEIRO
SERGIO MALGUEIRO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

Guerra, sombra e água fresca



Como se o Brasil não fizesse parte do mundo, Bolsonaro passeia e faz campanha eleitoral em vez de preparar o País para os efeitos da guerra na Ucrânia

nquanto dirigentes dos principais países se mobilizavam para evitar o agravamento da crise internacional provocada pela invasão da Ucrânia pela Rússia e minimizar seus múltiplos impactos sobre a economia mundial, despreocupadamente o presidente Jair Bolsonaro caminhava no meio de apoiadores em nitido clima de campanha eleitoral fora de época e participava de "motociata" no interior de São Faulo. Era como se o Brasil estivesse livre das consequências que com certeza terá de enfrentar. Pressões so-

bre os preços internos por conta do aumento da cotação do petróleo, dificuldades de suprimento de bens essenciais, como fertilizantes e trigo, e queda da demanda de importantes itens da pauta de exportações do País são alguns dos efeitos previsíveis, embora seu impacto ainda seja dificil de aferir. A atividade econômica interna, já baixa demais, pode diminuir.

Agindo de modo irresponsável na questão russo-ucraniana, inclusive com um encontro em Moscou com o autocrata russo, Vladimir Putin, e uma declaração antecipada de "solidariedade" ao país poucos dias antes da invasão da Ucrânia, Bolsonaro apenas se mostra, mais uma vez, como efetivamente é. Desde sua posse, exibe incrivel inaptidão para o cargo, desconhecimento de seu papel nos planos interno e internacional e desprezo por tudo que não lhe renda supostos ganhos eleitorais.

Mas não quer perder a pose. Quando soube que o vice-presidente da República, general da reserva Hamilton Mourão, cobrara um posicionamento mais firme do Brasil em defesa da soberania das nações, o que significa uma crítica clara ao governo russo, Bolsonaro reagiu à sua moda. Em sua live semanal das quintas-feiras, afirmou que "quem fala sobre o assunto (relações exteriores) é o presidente da República, e chama-se Jair Bolsonaro". Nem precisava dizen a desastrosa política externa brasileira tem a assinatura inconfundivel de Jair Bolsonaro.

Sempre que resolve exercer a autoridade que julga não ser reconhecida, o Pais padece. Que o digam os que sofreram ou sofrem com a pandemia de covid-19 e com a crise econômica e social que trava o crescimento, retarda a recuperação do mercado de trabalho, comprime a renda de quem consegue manter uma ocupação e empurra milhões de cidadãos para abaixo da linha de pobreza.

A respeito da agressão russa contra a Ucrânia, que lançou o mundo em grave incerteza, Bolsonaro, malgrado reivindicar o poder que a Constituição já lhe garante, não teve nada relevante a dizer. Pior: tampouco anunciou qualquer iniciativa para demonstrar que seu governo está mobilizado para elaborar medidas coordenadas no sentido de minimizar o impacto da crise no Brasil, que tende a ser considerável.

Com a iminência da chegada ao Brasil das consequências mais diretas da invasão da Ucrânia sobre a atividade econômica, Bolsonaro provavelmente já está empenhado em arranjar mais desculpas – sua especialidade – para fugir da responsabilidade que, esta sim, é própria de seu cargo.

Especialista em criar ilusionismos, Bolsonaro talvez diga ao eleitorado que o País vinha bem, mas a guerra na Europa, ora vejam, impediu que a recuperação se acelerasse. Se fizer isso, mentira duas vezes: uma, porque o País já vinha mal, mesmo antes da pandemia de covid-19, e a guerra, assim como o virus, nada tem a ver com a incompetência do governo; outra, porque, se a questão ucraniana afetar a economia brasileira, como se presume, apenas acentuará os erros que se acumularam nos últimos três anos.

O Pais já se acostumou, e até faz piada disso, com as seguidas promessas de "recuperação em V" anunciadas pelo desacreditado ministro da Economia, Paulo Guedes, mesmo diante de indicadores que demonstram crescimento mediocre, inflação e persistente desemprego, O problema é que a piada está ficando muito sem graça - e o isolamento progressivo do Brasil no cenario internacional, intensificado por ações, inações e declarações obtusas de Bolsonaro sobre a crise europeia, somado à dedicação exclusiva do presidente à reeleição, tende a piorar uma situação que já seria ruim mesmo se o Brasil tivesse um governo decente.

Um drible inaceitável na ANS

Criada para resolver disputa por vagas em agências, lista de substitutos é completamente desvirtuada quando interinos ocupam cargos por anos

criação das agências reguladoras foi uma conquista republicana, mas sua independência não é natural e ∟precisa ser defendida dia a dia pela sociedade. Estabelecidas por lei como órgãos de Estado, e não apêndices do governo de plantão, às agências foi garantida autonomia funcional, decisória, administrativa e financeira, bem como ausência de tutela ou de subordinação hierárquica. Um dos pilares que sustentam a soberania das decisões das diretorias colegiadas é o fato de que seus dirigentes detêm estabilidade e mandato fixo: após aprovação em sabatina no Senado, não podem ser demitidos nem pelo presidente da República. Por isso é inaceitável o drible que tem ocorrido na Agência Nacional de Saúde Suple-

mentar (ANS).

O arranjo, revelado pelo Estadão, consiste num rodizio ininterrupto de servidores alçados a diretores substitutos, de forma que o que era para ser algo temporário - a ocupação de funções por superintendentes até a nomeação dos definitivos - assumiu caráter permanente no órgão regulador. Dos cinco cargos de diretoria na ANS, apenas o presidente, Paulo Rebello, passou pelo crivo no Senado. Os demais são todos funcionários públicos que estão no oficio "interinamente" há dois anos consecutivos - César Brenha Rocha Serra, Bruno Martins Rodrigues e Mauricio Nunes da Silva.

Não se trata de questionar a competência dos servidores, mas a lei determina um limite de 180 dias para que um funcionário público permaneça como diretor substituto. O que ocorre na ANS é uma deturpação que já ganhou até apelido: "escravos de Jó", uma referência à conhecida brincadeira de criança. A manobra consiste em, a cada 180 dias, alterar os nomes dos ex-diretores que esses servidores estão substituindo, como se estivessem sempre numa nova suplência.

Tudo isso ocorre com aval da Advocacia-Geral da União (AGU), que emitiu parecer que respalda essa ciranda.
"Embora a situação não tenha sido prevista expressamente pelo legislador, é
preciso buscar uma interpretação que
assegure a maior efetividade à continuidade do serviço público e à capacidade decisória da agência, desde que a
interpretação se mantenha dentro
dos limites do texto legal", disse a
AGU. Em nota, a ANS afirmou que "segue estritamente o que determina a
legislação no processo de nomeação e
substituição da diretoria".

Embora o Senado tenha aprovado o nome de duas pessoas para assumir o mandato da diretoria da ANS em dezembro, o presidente Jair Bolsonaro ainda não os nomeou – um deles é justamente um dos substitutos, Mauricio Nunes da Silva, e o governo não explicou por que razão ele não foi confirmado no cargo até agora. Outras duas indicações aguardam escrutinio dos senadores há três meses. A desculpa oficial para a demora, nesse caso, é

o avanço da covid-19 - as sabatinas são obrigatoriamente presenciais e têm sido continuamente adiadas.

É impressionante a criatividade do setor público para desvirtuar o cumprimento da legislação. A lista de substituição, que não existia até junho de 2019, nasceu para resolver um problema recorrente no governo da presidente Dilma Rousseff: vagas que ficavam abertas por anos em razão de disputa política, não raro impedindo que as agências tivessem quórum mínimo para deliberações. Com a lista de substitutos, isso não acontece mais.

O que a ANS não explicitou é que os integrantes dessa lista, como estabelece a lei, são designados pelo presidente da República "entre os indicados pelo Conselho Diretor ou pela Diretoria Colegiada". Ou seja, desde o ano passado, cabe apenas e unicamente a Paulo Rebello escolher os substitutos que tomarão, ao lado dele, decisões sobre um setor tão relevante como o de planos de saúde. É precisamente por isso que há o limite de 180 días para ocupar essas funções. Do contrário, parece - e é - concentração de poder na mão de uma só pessoa. Foi para evitar essa distorção que o Executivo propôs, e o Legislativo aprovou, há 22 anos, dar ao Senado a prerrogativa de aprovar ou reprovar os diretores. É em nome da lei que esse principio deve ser respeitado.

ESPAÇO ABERTO

O triângulo invertido dos sonhos de Lula

Bolivar Lamounier

governador João Doria ainda não percebeu que, insistindo em se candidatar à Presidência da República, em vez de postular a reeleição, entregará São Paulo de mão beijada ao PT. Lula deve estar rezando o terço várias vezes por dia para que Doria faça exatamente isso, e sorrindo de contentamento ao ver que Doria logo chegara ao ponto de não retorno.

Em política, 20 anos são uma eternidade. Em 2002, todos os ventos sopravam a favor de Lula, Hoje, sopram na direção contrária. Lula provavelmente vencerá com um pé nas costas, mas o panorama que descortinarà a partir do Planalto é o de um pais em escombros. No Congresso, uma maioria amorfa e subserviente de nada lhe servirá; ao contrário, será uma maioria disposta a tudo para arrancar nacos em seu minguante erário, As massas que antigamente o idoletravam não irão às ruas com o mesmo entusiasmo.

Guardo na memória uma instigante palestra feita dez anos atrás na Fundação Fernando Henrique Cardoso pe-

lo ex-presidente uruguaio Julio Maria Sanguinetti. Do alto de sua experiência e de seu conhecimento das realidades de nossa triste América Latina, ele observou que o populismo viceja quando a economia vai bem, mas emagrece é sai de cena quando ela vai mal. Todo lider populista precisa de recursos financeiros em abundância, pois é com dinheiro (público, obviamente) que ele compra políticos dispostos a controlar de dentro para fora o Parlamento, e líderes sindicais, estudantes e padres de esquerda, que o façam de fora para dentro.

Esperto, Luia sabe que o apoio de banqueiros não sai barato e que não fará reformas relevantes. Mas, em sonhos, já anteviu o triángulo que poderá ao menos livrá-lo de um fim de carreira desastroso, Refiro-me, é claro, aos governos de São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais. O de São Paulo, principalmente, por sua dimensão populacional e económica.

Meu leitor e minha leitora certamente se lembram do dia 25 de abril de 1984. Naquela data, a bancada de apoio ao governo militar derrotou no

Memória da diarquia e da saga das Diretas Já é essencial para abrir uma fresta no nosso sombrio destino a partir de 2023

Congresso a Proposta de Emenda Constitucional (PEC) que se tornou conhecida pelo nome de seu proponente, o deputado Dante de Oliveira (MDB-MT). Que tem isso que ver com a sucessão presidencial de 2022? Mais do que se imagina, como tentarei mostrar a seguir.

No inicio de 1984, com o

objetivo de mobilizar apoio popular para a emenda Dante de Oliveira, a oposição reunida no MDB lançou a campanha das Diretas Já, que, se aprovada, tornaria direta a sucessão do último general-presidente, João Baptista de Oliveira Figueiredo, retirando-a do Colégio Eleitoral, onde Paulo Maluf tentaria garantir em trajes civis a continuidade do regime.

A principal rede de televisão do País ignorou a campanha mesmo quando os comicios já ganhavam certo vulto. A 25 de abril, o quadro era bem outro. Derrotada no Congresso, a oposição imediatamente redirecionou a campanha, aceitando decidir a parada contra Maluf no Colégio Eleitoral. O resto da história é bem conhecido, mas preciso voltar ao triángulo,

O agigantamento da campanha popular seria impensável se, nas eleições para governador realizadas dois anos antes, a oposição não tivesse saido vitoriosa em São Paulo (com Franco Montoro), no Rio de Janeiro (com Leonel Brizola) e em Minas Gerais (com o próprio Tancredo Neves). Com essa triplice vitória, a correlação de forças entre governo e oposição tornou-se aproximadamente diarquica, tendo em vista a soma de poder representada pelos três grandes Estados.

Penso, pois, que a memória da diarquia e da consequente saga das Diretas Já é essencial para abrirmos uma fresta no sombrio destino que - nem se engane – ainda nos fará companhia a partir de 2023, Não me parece estritamente necessário, mas ressalto que não estou comparando Lula a Jair Bolsonaro. A obrigação de escolher entre os dois é um escárnio embutido em nossa. tragédia. A esta altura, as necessidades urgentes de nosso país são mais que conhecidas. A primeira é desfazer a polarização entre Lula e Bolsonaro, que já deu o que tinha para dar, que era nada; ela já nasceu perempta. Segundo, por mãos à obra para dar um jeito nas contas públicas e deflagrar a magna reforma do Estado, desmontando o entulho patrimonialista e corporativista que o corrói de alto a baixo. Retomar o crescimento, reorientando-o para que os miseraveis tenham do que viver, sem o imperativo de recorrer à esmola pública. Isso, só os muito obtusos não percebem, depende de um vigoroso aprimoramento em nosso sistema de ensino. Travar a expansão da criminalidade organizada, que obviamente tem crescido à uma taxa muito mais alta do que o PIB (a soma dos bens e serviços produzidos em um ano).

A conclusão que se há de extrair dessas relembranças só pode ser uma. O triângulo invertido dos sonhos de Lula não lhe garantirá a propalada "governabilidade". Esta ele não terá porque não a tem, ponto. Garantirá, isto sim, um preocupante deseguilibrio de poder entre o lulopetismo e os que de fato querem ver o Brasil sair do atoleiro.

SÓCIO-DIRETOR DA AUGURIUM CONSULTORIA. É MEMBRO DAS ACADEMIAS PAULISTA DE LETRAS E BRASILEIRA DE CIÊNCIAS

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o directo de selecimitar e resultar os carlos.

Con espuedência sem identrilidação (nome, RG, endereço e telefruar) sem illesconsiderada 👁 🛭 multi Impunições balan com

Invasão da Ucrânia

O que preocupa Bolsonaro

Quanto mais lemos o noticiário, mais temos a visão clara de que o presidente da República não tem sensibilidade alguma nem reconhece os fatos à sua volta. O mínimo que Jair Bolsonaro deveria fazer agora era pronunciar-se contra os absurdos ataques à Ucrânia pelo insano, cruele vingativo presidente russo. Mas elese preocupa com coisas "importantes" como uma motociata ou com suas "inadiáveis" ferias, enquanto Bahia e Minas Gerais estavam sofrendo com a forte chuva e alagamentos. Pior: ele não se importa com as mais de 600 mil pessoas que perderam a vida pela covid-19 durante seu governo. Imaginem se ele fosse gerente ou diretor de uma empresa privada, quanto tempo isso duraria ou quantos seriam os funcionários insatisfeitos? Ao não se pronunciar com firmeza sobre o conflito na Ucrânia, Bolsonaro não

pensou nem numa situação hipotética: e se o Brasil estivesse no lugar da Ucrânia e fizesse fronteira com a Rússia?

Roberto Hirayuki Ita

robertohiroyukia yahoo combi Embu dus Artes

Poder e diversão

Enquanto o mundo pega fogo com a agressão russa à Ucrânia, o presidente de umas das maiores nações do planeta e pertencente ao Brics faz alegremente motociata no interior de São Paulo. Poder, diversão e nada de trahalho!

Cesar Araujo

ccsar,40.araujo@gmail.com Ribeirão Preto

Precisamos respirar

Em pleno século 21, como se não bastasse a população mundial aterrorizada pelo inimigo invisível mortal coronavirus, é surpreendida pelo inimigo visivel da guerra. A União Europeia necessita de pulso firme e ações concretas para que a insanidade de Vladimir Putin seja freada ra-

pidamente. O coronavirus dizimou milhares de pessoas inocentes, morreram sem ar, Precisamos respirar, mas, acima de tudo, precisamos respirar o ar da paz.

Rosangala Lopes

rosanlopes47@gmail.com

Sorocaba

Código Eleitoral

O voto feminino

Comemoraram-se esta semana os 90 anos do voto feminino, trazido pelo Código Eleitoral de 24/2/1932, o mesmo diploma legal que criou a Justiça Eleitoral brasileira. Inicialmente facultativo, o voto da mulher passou a ser obrigatório como regra a partir do Código Eleitoral de 1945. Mas, se de um lado a cidadania dasmulheresalcançouaplenitude do atributo jurídico-político de votar, de outro, o caminho do sufrágio para atingir o empoderamento feminino tem se mostrado longo e penoso. A médica Carlota Pereira de Queiroz, a única mulher eleita, no pleito de

3/s/1933, para a Assembleia Nacional Constituinte, e Maria Thereza Silveira de Barros Camargo e Maria Thereza Nogueira de Azevedo, ambas eleitas pelo Partido Constitucionalista, em 14/10/1934, para a Assembleia Constituinte de São Paulo, são exemplos pioneiros da participação feminina nos Parlamentos brasileiros, que nesta terceira década do século 20 não passa, na média, de 15% dos assentos disponíveis. A paridade entrehomense mulheres nas diversas instâncias de poder tornouse uma trilha sem volta, que não comportaretrocessos, masaimplementação dessa regra de ouro depende da luta indormida das próprias mulheres. Apenas coma superação das assimentas è que se tera uma plena democracia de gênero. Advirta-se, todavia, que o voto de gênero não deve ser exercido às cegas, sem maiores avaliações; ao contrário, deve passar pelos filtros da ética e da apridão das candidatas que se apresentam para a disputa eleitoral.

José D'Amico Bauab, membro do Instituto Histórico e Geográfico de São Paulo

josedboz@gmail.com

São Paulo

Sistema eleitoral

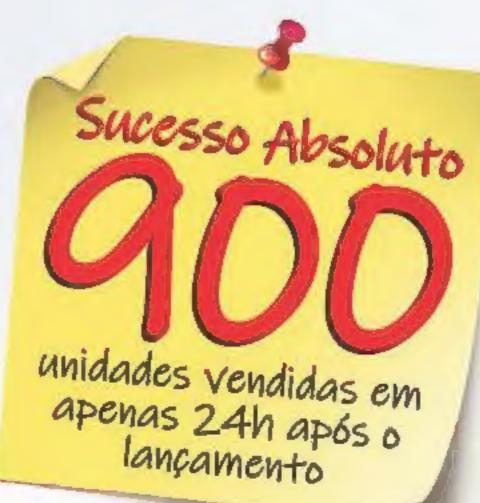
Sob ameaça

É muito preocupante que se tenha de fazer uma Defesa intransigente das eleições, como foi o conteúdo da fala dos presidentes do TSE, tanto do que saiu, Luis Roberto Barroso, quanto do que assume agora, Edson Fachin, devidamente relatado no editorial (24/2, A3). Isso mostra que o sistema eleitoral está sob ameaça, feita pelo despresidente da República e por seu núcleo de apoiadores, conturbação promovida desde antes de assumir o mandato, mais de très anos atrás. O direito à livre escolha é imperioso, até para os incompreensiveis eleitores que optarem pela reeleição do atual presidente.

Adilson Roberto Gançalves

prodomoarg@gmail.com Campinas

SENSAGAO DA CAOA CHERY.







TIGGOSX PRO

MAIS DO QUE UMÍCONE. A VERDADEIRA FACE DA EVOLUÇÃO.



Motor Turbo



9 Novo Câmbio CVT Velocidades com Joystick

Freios a disco nas 4 rodas com ABS, EBD e BAS. Controle de estabilidade ESP. **6 air bags,** frontais, laterais e de cortina.

Freio de Estacionamento Eletrônico e **Auto Hold**

Nova Resolução

Motor Turbo/Câmbio CVT,
proporcionando torque
superpotente em qualquer terreno.



Nova Grade Frontal DIAMOND



Novo Design **Rodas Aro 18", Diamantadas.**

1. Tiggo 6X PRO, cor sólida, ano 2027/2023. Preço promocional de lançamento o partir de RS 154.990,00 à vista. As promoções constantes deste anúncio não são cumulativas entre si nem com nomuna outra promoçõe que vier a ser veiculada no mesmo periodo. Esses preços não se



Nova Multimídia Flutuante de

10,25"

Nova interface, novas funções, 100% touch screen, compatibilidade com Android Auto e Apple CarPlay, câmera 360° em HD. Mais conectividade a bordo.





LANÇAMENTO DE PRONTA-ENTREGA



Novo Painel de Instrumentos Digital de En TET 7"

ade salva vidas

Multifuncional Multifuncional com ajustes de altura e profundidade



APROVEITE PREÇO DE LANÇAMENTO R\$ 15490.0

PREÇO DE TABELA R\$ 164.990,00

aplicam as demais pures a modelus. A CADA CHERT está em conformidade pom o Programa de Controle de Polução de Ar por Veloulos Automotores - PROCONVE. Promoções o informações de Argon Chert está em conformidade pom o Programa de Controle de Polução de Argon Veloulos Automotores - PROCONVE. Promoções o informações de Supra de Controle de Polução de Argon Veloulos Automotores - PROCONVE. Promoções - PROCONVE. PROVENTA - PROCONVE. PROVENTA - PROCONVE. PROVENTA - PROCONVE. PROVENTA - PROCONVE. PROCONVE. PROVENTA - PROCONVE. PROCONVE. PROCONVE. PROCONVE.

ESPAÇO ABERTO

A democracia desafiada

Marco Aurélio Nogueira

á um reconhecimento geral posto na mesa: a democracia representativa está sendo atacada por diferentes vetores, perde qualidade e parece abandonada pelos cidadãos. O espectro da "crise da democracia" se agita por todos os cantos. O Brasil não é exceção,

Será assim mesmo? A democracia representativa conhece de fato uma crise?

Convivemos com um maremoto de imprecisões terminológicas e de entendimentos dissonantes na linguagem da vida cotidiana. È o que acontece, por exemplo, quando se confunde democracia com liberdade ou quando se pensa que democracia significa ausência de regras, limites e obrigações. A democracia é vista como irmã xifópaga do liberalismo, mas não se valorizam com igual desenvoltura seus laços fundamentais com a reforma social, o socialismo e a social-democracia, que foram igualmente estratégicos para os avanços da ideia democrática no último século.

A situação atual está cortada por uma crise de assimilação. A democracia representativa está com dificuldade de acompanhar as mudanças aceleradas da vida moderna, que a desafiam. Precisa se adaptar a elas, mas nem sempre consegue fazer isso de maneira criteriosa, com reformas corajosas, ou seja, de maneira ativa e criativa, sem resignação e fatalismo.

Antes de tudo, a democracia sente os efeitos da mercantilização geral da vida, da prevalência unilateral do mercado como cultura, fator de organização e valor. Tudo se converte num sistema de "trocas" e vantagens competitivas, dissolvendo as ações de tipo cooperativo, Os próprios custos das transações políticas são extrapolados e não ajudam a que se governe melhor.

A democracia não é somente um "método" para que se tomem decisões coletivas e um sistema de representação baseado em normas e procedimentos. Também é um sistema de participação, que depende de cidadãos políticamente educados. Ressente-se quando mudam os modos de agir e pensar dos cidadãos, impulsionados por uma grande transformação social.

São, portanto, os próprios termos do jogo arbitrado pelo capitalismo financeiro global que travam a democracia. A saida é enfrentar os arranjos sistêmicos estabelecidos, projetando ao mesmo tempo os valores e as instituições que deverão prevalecer numa democracia regualificada.

A democracia representativa está com dificuldade de acompanhar as mudanças aceleradas da vida moderna

O problema é que não há, a rigor, atores capacitados para levar a cabo a empreitada e assumir a responsabilidade pelos efeitos que dela advirão.

No fundo, a política está em crise, não impulsiona o sistema democrático. A democracia não ganha institucionalidade adequada, deixando de funcionar como ambiente capaz de apresentar respostas positivas para os problemas coletivos. Falta-lhe uma reforma que a alargue e oxigene, que a reconecte com as ruas e a torne mais receptiva ao modo como

se vive. Tudo indica que será preciso ir além da representação política tradicional, dos sistemas verticais, das organizações pesadas e burocráticas, dos partidos centralizados. O caminho é uma democracia de massas e dos indivíduos, que complemente a democracia representativa, dando-lhe melhores condições para processar as demandas sociais, e não somente os temas da estabilidade e do crescimento.

Hoje a democracia convive com sociedades hiperfragmentadas e individualizadas, desprovidas dos grandes grupos e classes sociais que, no passado recente, davam coesão à vida coletiva e ajudavam a organizar as demandas sociais. A proliferação de novos atores de direitos, os nichos identitários que se multiplicam sem cessar, a persistência da miséria, os carecimentos brutais, o desemprego estrutural, as ondas migratórias - tudo impacta os sistemas representativos, prejudicando seu desempenho.

A democracia não é uma panaceia nem uma terra sem lei, livre de falhas, erros e restrições. É um corpo em movimento, que dialoga com sociedades dinâmicas e mutáveis. Continua a ser a força que move o mundo em direção a um futuro melhor: um valor universal, que ora brilha com fulgor, ora parece esmaecido, mas que se repõe continuamente. Sua sorte, porém, está atrelada à capacidade de "domesticar" e civilizar o capitalismo, reforçando os parâmetros com que chegou aos dias atuais; liberdade, tolerância, fraternidade, igualdade, reconhecimento e dignidade.

A revitalização da democracia não cairá do céu nem virá pela repetição de dogmas ou por simples proclamações de vontade. Necessitará de sujeitos que ajudem a reformular o arranjo sistêmico e a potencializar a presença cidada nos espaços públicos. Mas tudo será mais difícil se não houver uma recuperação das posições democráticas em termos políticos e culturais, não só em termos de poder e governo.

Os valores democráticos não foram dissolvidos pela barafunda de disputas ideológicas. Continuam ativos e operantes. Se levados à prática e se
institucionalizarem, serão decisivos para soltar a democracia
das limitações neoliberais, por
um lado, e da oligarquização,
da corrupção e da degradação
ética, por outro.

Muito depende, portanto, da capacidade que tiverem os democratas de defender e aprofundar a própria democracia. •

PROPESSOR TYTULAR DE TEDRIA POLÍTICA DA UNESP

TEMA DO DIA



Câmara dos Deputados

Aprovação dos jogos de azar racha base de Bolsonaro e bancada evangélica

Parlamentares aprovaram na última quinta, 24, projeto que legaliza cassinos, bingos e jogo do bicho no País. De olho no eleitorado evangélico para conseguir reeleição, Bolsonaro afirmou que tentará vetar a proposta. •



mumi

Comentários de teitores no portat e nas redes sociais

- "O crime organizado agradece. Essa é uma maneira dentro da lei de lavar dinheiro 'sujo'. Parabéns aos envolvidos."
 ADALBERTO LAURINDO
- "Aprovar a prisão em segunda instância e o fim do foro privilegiado ninguém quer."
 MARCIA MARLIÉRE
- "Já temos cassinos e bingos. Só querem legalizar e recolher impostos. É simples."
 ADRIANO LEAL.
- o"Excelente! Gerará vagas de emprego. Vai jogar quem quer, ninguém é obrigado." DIOBD SK.VA



NAS REDES SOCIAIS Voja outros dostaques a participo dan discussões na Link da Bio do instagrano da Estudõe. vens estuden com in/e/instagram

Sign o (#Estadoo nas redes pociols

PRODUTOS DIGITAIS



The New York Times



Autores negros agitam o cenário literário brasileiro. • www.estadao.com.br/e/autoresnegros

Apticativo



_____ Quer mais notícias de cultura? Personalize o app. ● www.estadao.com.br/e/culturapp

Estadão Expresso



_____Aprendaa identificar hoatos de redes sociais. • www.estadao.com.br/e/boatos



ENCANTE-SE COM UM EMPREENDIMENTO EXCLUSIVO EM UMA DAS RUAS MAIS NOBRES DE PERDIZES.



APONTE A CAMERA DO CELULAR PARA D OR CODE E SAIBA MAIS.

VISITE O DECORADO POR DEBORA AGUIAR": RUA BARTIRA, 856



Digité Ode Peraires no Wisce

TELEFONE: (11) 4118-2355 TEGRAINCORPORADORA COM BR/ODEPERDIZES

INTERMEDIACOES

REALIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO:











LANZAMENTO CONCOMANDO DE PERECES has massament to see a literatura de servicio de servicio



Polícia Federal

Bolsonaro troca direção da PF pela 4ª vez e nomeia delegado ligado a ministro

___ Paulo Maiurino será substituído por Márcio Nunes de Oliveira, homem de confiança do atual titular da Justiça, Anderson Torres; mudança causou surpresa na corporação

BRENO PIRES BRASÍLIA

STITUTE.

A cerca de sete meses da eleição presidencial, a Policia Federal teve mais um diretor-geral demitido pelo governo Jair Bolsonaro. O delegado Paulo Maiurino, com apenas dez meses no cargo, foi exonerado, em uma decisão que pegou de surpresa a classe de delegados. Na quarta substituição de diretor-geral no mandato de Bolsonaro, a PF passará a ser comandada por um homem de confiança do atual ministro da Justiça, Anderson Torres, o delegado Márcio Nunes de Oliveira.

A mudança traz novamente à tona a sombra da interferencia política na PF e confere maior poder a Torres, amigo pessoal do presidente da República. Torres havia aceitado o nome de Maiurino, mas não foi uma escoiha sua.

Márcio Nunes de Oliveira ingressou na Policia Federal na mesma geração de Anderson Torres e era atualmente o seu braço direito no Ministério da Justiça, no cargo de secretário executivo. Agora ex-diretor da PF, Maiurino foi nomeado para chefiar a Secretaria Nacional de Política sobre Drogas (Senad). As mudanças foram confirmadas em edição extra do Diário Oficial da União (DOU), ontem, A portaria foi assinada pelo ministro da Casa Civil, Ciro Nogueira.

Preocupação
Para entidades de
delegados, trocas na PF
podem afetar o trabalho
da corporação

Delegados ouvidos reservadamente pelo Estadão disseram que a troca foi inesperada, pois não havia rumores de mudança. A gestão de Maiurino no comando da corporação, porém, tinha sofrido desgastes internos e perante a opinião pública. De um lado, ele foi criticado por exonerações de delegados cuja atuação havia incomodado o Planalto.

Um dos afastados por ele foi o superintendente da PF no Distrito Federal, Hugo de Barros Correia, em um momento em que delegados lotados nes-



Agora ex-chefe da PF, Paulo Malurino val assumir a Secretaria Nacional de Política sobre Drogas

ta unidade avançavam em învestigações sobre aliados de Bolsonaro e o quarto filho do presidente, Jair Renan.

NOTA. Delegados também não receberam bem a nota pública em quea PF respondeu às críticas do candidato a presidente Sérgio Moro (Podemos), exministro da Justiça nos primeiros 16 meses do governo Bolsonaro e ex-juiz da Lava Jato. Pivô do inquérito do Supremo Tribunal Federal que apura se Bolsonaro tentou interferir políticamente na PF, Moro disse que o órgão não investiga mais grandes casos de corrupção.

Em nota aprovada por Maiurino, a corporação disse que Moro mentiu e que a PF não deve ser usada como "trampolim eleitoral". A percepção entre delegados foi a de que o diretor perdeu a mão, absorvendo uma crítica de um político com pretensões eleitorais.

O ministro Anderson Torres não explicou o motivo da
demissão de Maiurino, na
mensagem que publicou nas
redes sociais sobre a troca no
comando da PF. Torres escreveu que "convidou" Maiurino para assumir a "relevante
função de secretário da Senad". Disse também que o novo diretor-geral da PF. Márcio Nunes de Oliveira, deixa
um "grande legado" como se-

Mudanças



As trocas no comando da corporação

Mauricio Valeixo



Valeixo era homem de confiança do então ministro da Justiça, Sérgio Moro. Em abril de 2020, ao ser informado de que o delegado seria substituído, Moro anunciou sua saída do governo.

Alexandre Ramagem

Bolsonaro escolbeu para substituir Valeixo o ex-diretor da Abin Alexandre Ramagem, amigo da familia do presidente. A nomeação de Ramagem,

cretário executivo do Ministério da Justiça.

CARREIRA. O novo diretor-geral é afinadissimo com Torres. Márcio Nunes foi superintendente da Polícia Federal no Distrito Federal e é respeitado porém, foi suspensa pelo STF por "desvio de finalidade".

• Rolando de Souza



Em maio de 2020, Bolsonaro deu posse a Rolando Alexandre de Souza. A indicação foi atribuída a Ramagem.

Paulo Maiurino

Em abril do ano passado, o ministro da Justiça, Anderson Torres, escolheu o delegado Paulo Maiurino como novo diretor-geral da PF.

Marcio Nunes de Oliveira

Amigo de Anderson Torres, delegado Marcio Nunes de Oliveira vai suceder a Maiurino na chefia da corporação.

dentro da instituição. Diferente de Torres e de Maiurino, fez carreira predominantemente na PF. O ministro e o ex-diretor-geral passaram a maior parte dos últimos dez anos em cargos de comissão no Executivo ou no Legislativo.

Maiurino é o terceiro diretor-geral afastado em apenas três anos e dois meses de governo Jair Bolsonaro, o que indica instabilidade em um órgão crucial para o Palácio do Planalto. Antes dele, os delegados Mauricio Valeixo (na gestão de Moro como ministro da Justiça) e Rolando Alexandre de Souza ocuparam a cadeira número 1 da PF. Entre tais nomes, o delegado Alexandre Ramagem chegou a ser nomeado para o cargo, mas sua posse acabou suspensa por ordem do Supremo Tribunal Federal.

RELATÓRIO. A mudança na chefia da Policia Federal ocorre no mesmo mes em que a corporação apresentou relatório parcial no âmbito do inquérito que apura a divulgação, pelo presidente Jair Bolsonaro, de uma investigação sigilosa sobre um ataque hacker aos sistemas do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) em 2018.

A PF viu "atuação direta, voluntária e consciente" do chefe do Executivo na prática do crime de violação de sigilo funcional, mas não o indiciou em razão de seu foro por prerrogativa de função. O procuradorgeral da República, Augusto Aras, porém, defendeu o arquivamento da investigação.

Procurados pela reportagem, a Polícia Federal, o Ministério da Justiça e o Palácio do Planalto não explicaram o motivo da demissão de Majurino.

A nova mudança, que enfatiza a volatilidade das composições da cúpula da PF, foi descrita como preocupante por associações e entidades da sociedade civil e representativas, "Sucessivas trocas no comando da instituição geram consequências administrativas e de gestão que podem prejudicar a celeridade e a continuidade do trabalho de excelência apresentado pela PF", escreveram, em nota, a Associação Nacional dos Delegados de Polícia Federal (ADPF) e a Federação Nacional dos Delegados de Policia Federal (Fenadepol).

As duas entidades, no entanto, elogiaram o currículo de Márcio Nunes,

O Fórum Brasileiro de Segurança Pública críticou a falta de "clareza nos critérios adotados para a substituição" do diretor-geral da PF. •

João Gabriel de Lima E mail jaaogabriesantanadettma@gmail com, Twitter: @jaaogabrieideli

Os tanques e o sonho europeu

ama crónica publicada na áltima edição da revista Monocle, o escritor acraniano Artem Chekh descreve um passeio pela noite de Kiev. Era dezembro e, depois de comer uma pizza, e.e e a mu-.her, Irina, observam as luzes natal nas na Praça Sof al Consta tam que as danceterias Killer Whale e Closer seguem lotadas em pleno inverno. Espantanise com a fila no Mustafir le plane am voltar lá algum dia para comer os famosos pasteizinhos chineses do restaurante.

Artem participou das manifestações da Praça Maidan que, em 2014, demubaram um governo fantoche de Moscou. No. ano seguinte, alistou-se para utar contra os russos. A expenência rendeu seu avro mais famoso, Zero Absoluto. Quando escreveu a crônica da Monocle. Artem tema ser convocado novamente. Pensava também em lrina, que trabalha com filmes. A,nda seria possivel fazer cinema numa Ucrâma invadida?

Quancio ha um co ul to, a vi da de gente comum e abruptamente atropelada pela geopolitica. "Em Beigrado, na guerra da Servia, observer que as pessoas se preocupavam primeiro com a familia e depois em conseguir coisas básicas como com: fa, que começava a fa tar nos supermercados", diz o jornalista Ricardo Alexandre, entrevistado no minipodeast da senana. Ele acaba de lançar um livro sobre o Afeganistão e é um dos maiores especia istas portugueses em conflitos internacionais.

Quando há um conflito, a vida de gente comum é atropelada pela geopolítica

A corrida aos supermercados já vem acontecendo em Kiey, como mostra a cobertura exclusiva em texto e video do repórter Eduardo Gayer para o Estadão,

Obom jornalismosempre esteve atento para o efeito das guerras sobre o cotidiano. Em 2003, Jon Lee Anderson da The New Yorker, conversou com representantes da ciasse media traquiana às vésperas do bombardo americano. Em dos entre vistados era um violinista que não sabra se sua orquestra continuana existindo. Era traquiano. Podra ser nova torquino.

Da mesma forma, o médico japones descrito no livro Hiroshima, do reporter John Her sev, podia seramencano. Ele estava na varanda de seu hospita. quando abomba at mina lancou a varios metros de distânera. Teve o azar de estar do lado errado no conflito em 1945.

Da guerra, o ucramano Artemguardou a frase de um colega do fronti i berdado é poder se preocupar com colsas triviais. A Russia invadu a Ucrámia, e talvez não seja mais possivel a Irina c Artem pensar em pasteizinhos chineses. Eles também sonhavam com um futuro europeu para o ficho de manos. Grande parte dos ucramanos escocheu esse futuro em eleições. A geopolitica, com seus tanques, pode fazer terra arrasada do sonho.

ESCRITOR, PROFESSOR DA FAAP E DOUTGRANDO EM CIÊNCIA POLÍTICA MA UNIVERSIDADE DE LISBOA

SEG- Carros Pereka opoinzenalmenter e TER- Eliane Contanhède e QUI. William Ween), e SEDL Eliane Cartanhède e SAIL. John Gabrier de Jima e DSPL Eliane Cartanhède e J.P. Guzzo

Supremo Tribunal Federal 1

Moraes manda bloquear perfis de Allan dos Santos no Telegram

Segundo ministro, blogueiro, que é alvo de pedido de prisão, tem usado aplicativo para fazer ataques às instituições do País

VINICIUS VALFRÉ PEPITA ORTEGA BRASÍLIA

O ministro Alexandre de Moraes, do Supremo i, ribunal Federal (STF), determinou on tem que o Telegram bloqueie, em 24 h. ras, três perfis do bloquei ro Allan dos Santos mantidos no aplicativo. Em caso de descumprimento, a empresa terá o serviço no Brasil suspenso por pelo menos 48 horas.

Foragido da Justiça brasilerra. Alian dos Santos e investigado no inquento que tramita no: Supremo, relatado por Moraes, para investigar a disseminação de fake news.

Além da suspensão, o ministro também fixou multa diama de R\$ 100 mil a ser aplicada para cada um dos perfis não bloqueados pelo Telegram. "O investigado tem se utilizado do alcance de seu perfuno apluçat volcomo parte da estrutura destinada à propagação de ata ques ao estado democrático de

Pare tembrer

Influenciador digital está foragido desde outubro

Preventiva

Em outubro, o ministro Alexandre de Moraes pediu a prisão preventiva de Allan dos Santos, investigado em dois inquéritos no STF. Um deles apura ataques contra ministros da Corte e a dissemeação de fake news. Outro investiga a existência de uma milicia digital que promoveria atos contra a democração e reivindicações como intervenção militar.

e Banido

O blogueiro foi banido do
Twitter, do Facebook e do
Instagram por descumprir
normas internas de boas
praticas, Desde então Allan
tem tentado usar perfis alternativos e o Telegram, que
não regula conteúdo.

direito, ao STF, ao TSE e ao Senado" escreveu o ministro

O Telegram e uma las principals fontes de preocupação do Tribunal Supurior Eleitora. (TSE para a eleição deste ano. A empresa, de origem russa e com sede em Dubai, tem se negado a estabelecer cooperação com as autoridades brasileiras para conter ataques à democracia e ameaças ao processo eleltoral de 2022. Diante da falta de colaboração, há, no Ministerio Público Federal e na Justiça Eleitoral, um movimento que busca bioquear o aplicativo no Pals

Ainda não há clareza sobre o inicio da contagem do prazo para o bloqueio porque a verificação se da a partir da intima ção, e a empresa tem histórico de ignorar os contatos. Segundo investigadores que atuaram em crimes nas redes sociais, a estratégia da intimação do Judiciáno será decisiva. É possivel que a Justiça entenda que a comunicação formal para os e mails oficiais seja considerada suficiente.

REDUTO. Sem se submeter às le s do Pars, e ac gnorar ped: dos de moderação, o Telegram virou abrigo de extremistas. Botsonaristas banidos de outras plataformas, como Facebook e You l'ube, encontraram no Te egram logar para continuar mobilizando apoiadores.

Em dezembro e entac presidente do TSE, Luis Roberto Barroso, enviou um oficio ao Telegram, pore-mail, solicitando audiência com Pavel Durov, fundador da empresa. Barroso quena discutir cooperação contra a desinformação e solicitou a indicação de um representante para dialogar com o TSE. Não houve resposta.

Investigadores tambem se queixam da falta de coopera ção do Te egram para dentificar responsáveis por crimes como pedofilia e trafico. Desde que passou a sofrer sanções de redes como o Fwitter por publicar informações faisas, o presidente fair Bo sonaro tem convocado seus apoiadores para que migrem ao Telegram.

Supremo Tribunal Federal 2

Kassio e Rosa retiram sigilo de petições da CPI da Covid contra Bolsonaro, Pazuello e Barros

—— O ministro Kassio Nunes Marques e a ministra Rosa Weber, do Supremo Tribunal Federal, retiraram o siguio de petições instauradas com base no relatório da CPI da Covid, que propos o indiciamento de 12 autoridades com foro privilegiado. As decisões atenderam pedido do procurador-geral da Republica, Augusto Aras, e dizem respeito a procedimentos sobre as imputações feitas ao presidente Jair Bolsonaro, ao ex-ministro da Saúde Eduardo Pazuello e ao deputado Ricardo Barros (PP-PR), lider do governo na Câmara. •



Plenário do STF; Corte recebeu texto final da CPI em fevereiro

Minas Gerais 1

TJ-MG aponta 'inadmissibilidade' da greve de policiais civis e penais e ordena volta ao trabalho

O Tribunal de Justiça de Minas Gerais determinou que policiais civis e penais do Estado, duas das dez categorias das forças de segurança em greve há seis dias, voltem ao trabalho. A desembargadora Maria das Graças Silva Albergaria apontou a "inadmissibilidade do exercício do direito de greve de todos os servidores que atuam diretamente na àrea de segurança pública". A multa em caso de descumprimento é de R\$ 100 mil por dia, limitada a R\$ 10 milhões.

Minas Gerals 2

Prefeito de BH responsabiliza Zema por greve de agentes de segurança; 'Não pode prometer'

O prefeito de Belo Horizonte, Alexandre Kalil (PSD), criticou ontem o governador de Minas, Romeu Zema (Novo), responsabilizando-o pela paralisação das forças de segurança do Estado. "Se não tem dinheiro, não pague. E principalmente: não prometa. Não pode prometer", afirmou Kalil. "Quem provocou essa confusão foi o governo (Zema, que prometeu 40%. Não foi a policia". •

NOTAS E INFORMAÇÕES

Jogatina com incentivo fiscal



Com aval dos deputados para retirada dos jogos da clandestinidade, País está nas mãos do Senado para evitar o pior

m mais um sinal da crise mora, que o País atravessa, a Camara deu aval à atuação legal de cassinos, bingos, apostas online e jogo do bicho. Desrespeitando todas as vozes contrárias à jogatina, como se a ati-

vidade fosse mera diversão condenada apenas por falsos moralistas, os deputados aprovaram, em apenas dois dias, um projeto condenado não so por real giosos, mas por todos os orgãos de controle e fiscalização e por especialistas em saude publica e assistencia social. E mais ama façanha da gestão de Arthur Lira (PP-AL) na presidência da Câmara.

Ao insulto somou-se a injuria: não bastasse ter ignorado os soudos argumentos dos que se opõem à liberação da jogatina, a maioria dos parlamentares não viu problemas em aprovar um projeto que impõe uma singela auquota de 17% sobre a operação de apostas, por meio da Contribuição de Intervenção no Domimo Econômico (Cide) — mesmo tratamento dado a empresas de entretenimento, como justificou o relator, deputado Felipe Carreras (PSB-PE)

Desse modo, uma atividade historicamente associada a trafico de drogas, sonegação fiscai, lavagem de dinheiro e financiamento do crime organizado, e que ademais arruma a vida financeira, social e faminar dos jogadores compulsivos, terá uma tributação mais favoravel do que aqueia incidente sobre itens essen ciais, como énergia elétrica, combustiveis, medicamentos e ate alimentação; conforme informações do Impostômetro da Associação Comercial de São Panlo (ACSP) e do Instituto Brasileiro de Planejamento e Tributação (IBPT). É como se houvesse um incentivo fiscal a degradação da sociedade.

Pelo texto, os jogos de azar serão supervisionados

por um "órgão regulador e supervisor geral". A essa agência nacional da jogatina cabera garantir que as operadoras trabaihem com recursos de "origem licita" e identificada, alem de exigir dos controladores das empresas "reputação il.bada". A agência ainda estabelecerá limites: selecionará, por meio de licitação, cassinos e casas de bingo e elaborará am cadas tro nacional dos viciados para impedidos de entrar nos estabelecimentos. Todos os processos judiciais sobre aqueles que exploram a atividade degal serão extintos, e os acusados, anistiados. Seria cômico se não fosse trágico, mas a Câmara dos Deputados realmente se superou.

Nem a mobilização da bancada evangênca, apora dora de primeira hora do presidente Jair Boisonaro, conteve o deleterio impeto dos parlamentares. Agora, restará ao País contar com o juizo dos senadores para evitar que o Brasil se torne um paraiso fisca, da jogatina, na feliz expressão do vice-presidente da Câmara, Marcelo Ramos - que lembrou que os países que legalizaram os jogos impõem uma tributação de até 50%.

De Bolsonaro, por sua yez, não se deve esperar nada, o sempre eloquente presidente mal falou sobre o assunto. A apoiadores, lavou as mãos, pregou a antonomia do Legislativo e sinalizou que vetará a proposta caso seja aprovada pelos senadores, mas, roteiro pronto e manjado, não fará o menor esforço para manter o veto •

Eleições 2022

Ala do PSD questiona viabilidade de candidatura própria da sigla

Diante de indefinição, grupo questiona chances de vitória de Rodrigo Pacheco ou Eduardo Leite, que pode se filiar à legenda

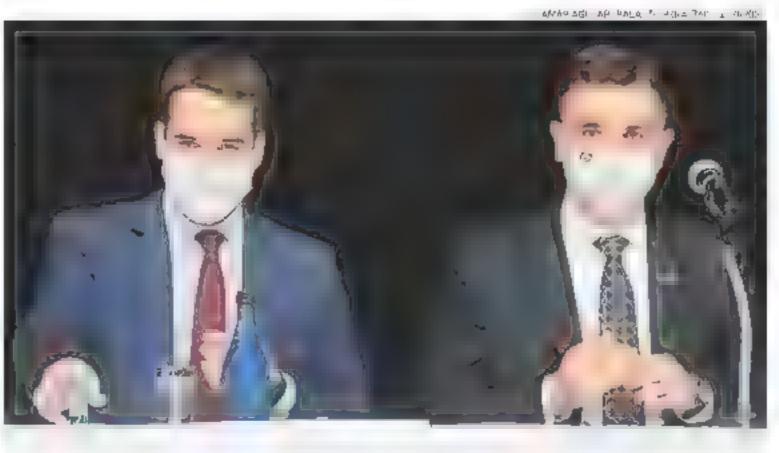
DANGOE PORTICIALA

BRASILIA

Uma ala do PSD do ex ministro Gilberto Kassab quer que o partido desista de lançar candidato próprio à Presidência. Com a indefinição da legenda até agora, parlamentares passaram a dixer que nem o presdente do Senado, Rodrigo Pacheco (MG), nem o governador do Rio Grande do Sui, Eduardo Leite, hoje filiado ao PSDB, têm chance de vencer

Pacheco disse a aliados que anunciara a decisão de não entrar na campanha presidencial no inicio de março. Leite, por sua vez, tem dado sinais contraditórios sobre o convite para ser candidato pelo PSD. Embora tenha indicado a empresarios, no ultimodia 18, que pode deixar o PSDB para apresentar um "projeto alternativo" há duvidas sobre sua viabilidade eleitoral.

Kassab diz que o partido tera caudidato próprio ao Palácio do Planalto. Admitiu, no entanto, que se esse nome não conseguir quebrar a polariza ção entre o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) e o presidente. Jair Bolsonaro (PL), a tendência sera de apoio



Lelte e Pacheco; governador e presidente do Senado são citados como alternativas para o PSD

ao petista, no segundo turno.
Adefesa da candidatura propria, até agora, funcionou como forma de unir o partido, hoje dividido. Mas, apesar de pesquisas em poder do Palácio do
Planalto indicarem que Leite
tem potencial de crescimento
para aglaturar parte da terceira via, deputados do PSD não
têm essa avaliação.

Na prática, o partido de Kassab exibe hoje diferentes palanques regionais. Tem uma bancada mais alinhada ao governo na Câmara e mais critica a Bolsonaro no Senado, apesar de ainda dividida. Nas eleições de outubro, alguns políticos do PSD vão apoiar Lula, como o senador Otto Alencar, prê-candidato ao governo da Bahia. Outros estão com Bolsonaro.

lpespe: Lula mantém liderança com 43%; Bolsonaro tem 26%

Pesquisa Ipespe divulgada ontem mostra que o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) se mantem na liderança da disputa pelo Palacio do Planalto, com 43% das intenções de voto. O presidente Jair Bolsonaro (PL segue em segundo, com 26%. Sérgio Moro (Podemos, com 8%, e Ciro Gomes (PDT), com 7%, empatam tecnicamente em terceiro - a margem de erro é de 3,2 pontos porcentuais.

João Doria (PSDB) aparece em seguida com 3%. Simo ne Tebet (MDB), André Janones (Avante), Felipe d'Avila
(Novo) e Eduardo Leite
(PSDB) têm 1%, cada. Leite
foi derrotado por Doria nas
prévias tucanas, em novembro, mas sinaliza que pode
migrar para o PSD para participar da corrida presidencial, Os desiais pré-candidatos não pontuaram. Dos entrevistados, 7% disseram que
vão votar em branco ou nulo,
e 2% não responderam.

O Ipespe ouviu mil eleitores nos dias 21 a 23 de feverel ro. O indice de confiança è de 95,5%. A pesquisa, encomendada pela XP, está registrada no TSE sob o numero BR-05015/2022. © manieus de sob-

como o governador do Paraná. Ratanho Jumor

FILIAÇÕES. Naquarta feira passada, o PSD comemoro da filiação do secretário de Apoio à Gestão Administrativa e Pol tica do Rio Grande do Sal, Agostinho Meirelles, braço direito de Leite Outros nomes ligados ao governador também preparam a filiação ao partido de Kassab

Ex-petista, o prefetto de Canoas, Jairo Jorge (PSD), disse ter conversado com Leite nesta semana. Afirmou que ele esta em "fase de reflexão". As prévias do PSDB escolheram o governador de São Paulo, João Doria, como candidato do partido à Presidencia. O grupo do gaúcho avalla, no entanto, que Doria deveria abrir mão da candidatura, por causa de seu baixo desempenho nas pesquisas.

Pordiante desse impasse no PSDB e da falta de apeute político demonstrada por Pacheco que Kassab convidou Leite para mudar de partido e ser candidato a sucessão de Bolsobaro, "Agora o cavalo está encilhado para e e Não sei no futuro", comentou o prefeito de Canoas, que é presidente municipal do PSD e articula a filiação de mais anados de Leite.

Na outra ponta, apoiadores de Pacheco observam que ele deve se dedicar a campanha para a reeleição ao Senado, em 2023. Até lá, tentará aprovar propostas de impacto, como a reforma tributária. "Precisa mos romper com o paradigma de que, em ano elettoral, há um engessamento do Legislativo" afirmou Pacheco. Padrinno de senador, o presidente da Comissão de Constituição e Justiça, Davi Alcolumbre (União Brasi. AP), disse que pautará a reforma para votação no colegiado em 16 de março, "Sou cabo eleitoral do Pacheco para quaquer coisa que ele quiser" •

Dida Sampaio 968 2022

O maior repórter fotográfico da cena política no Brasil

Fotógrafo do 'Estadão' em Brasília documentou o período democrático e registrou dramas e conflitos sociais pelo País

OBITUAR-D

LEONENCIO MOSSA THE RELY MAY NO

BRASILIA

Paise o jornalismo perderam, ontem, o seumais destacado e influente reporter fotografico em atividade na cena politica brasi-.e.ra. Dida Sampaio, de 53 artos, documentou com intensidade o periodo democrático a partir de Brassha e congelou em unagens os dramas e conflitos sociais da Amazónia e dos sertões do Nordeste e do Centro-Oeste

Com imagens que formaram uma legião de admiradores, o fotógrafo do Estadão que começou a trabalhar no jornal em 1994 atingia a excelencia na acirrada e complexa cobertura do poder Não se limitou a retratos de profunda beleza estenca nema propria fotografia. Foi am classico reporter de politica, atuando da apuração á publicação da historia, que inclina infor mações obtidas nos bastidores. Tinha am othar apurado para revelar casos encobertos nos corredores e gabinetes do Congresso.

Destacou-se ainda por atravessar o periodo de revolução tecnologica e digital na foto e no ornalismo sem perder a tradição e o legado da grande reportagem de campo, Em sua casa, em Brasília, guardava jornais impressos com suas fotos históricas ao ado de equipamentos modernos. Tornou se um dos mais entusiastas usuarios de drones para produzir videodocumentários.

Por sua obra, o cearense Franctsco de Assis Sampaio radicado desde a infância em Brasilia conquistou os mais importantes prêmios do jornalismo da America Latina. O repórter sempre reconhecido como o mais viscera, dos profissionais da cobertura da vida politica na capi tal e fora dela ganhou dois prêmios Esso, três Vladimir Herzog de Anistia e Direitos Humanos, além de distinções como o Prêmio Dom Heider Câmara de Imprensa, Latino-Americano de Jornalismo Investigativo e Estadão de Fotografia e Video.

Sempre entre os finalistas do principal premio de jornalismo do Pais, Dida finalmente recebeu o seu Esso de Fotografia, em 2015, pela imagem da então presidente Di.ma Rousseff pedalando de bicicleta em frente a um lava-jato. A vitòria foi dupla.







José Dirceu e Roberto Jefferson em 2005

Registro petos 60 anos de Brasilia

Onça-pintada resgatada durante

incêndio no Pantanal, em 2020



1 ___ Foto de Dílma rendeu Esso de Fotografia 2 ___ Dida Sampaio em Brasilia Posse de Lula em 2007





No mesmo ano venceu o Esso Regional Sudeste, pelo especial Favela Amazônia, que retratava o avanço do trafico, das milicras e do crime organizado de terra na floresta tropical. Foi a il tima edição do prêmio, Por capricho, Dida será sempre o atual yencedor do Esso de Fotografia.

HISTÓRIAS. Muito mais que um caçador incansável de "furos" de reportagem, Dida procurou relatar um cot diano do Pats sempre conturbado, dramatico, contraditorio e também terno e simples. Em 2017, regis trou no especial Terra Bruta a violência no campo. No ano seguinte, percorreu a cavalo as veredas do norte de Minas para relatar o desmatamento, a pobreza e o êxodo que inspiraram romances e contos de GumaRepercussão



"O jornalismo e o Brasil perdem um profissional de excelência, que retratava a realidade eom brilhantismo." Luiz Fux

Presidente do Supremo

"O fotojornalismo perdeu um profissional arguto, dedicado. Retratou com brilhantismo o cotidiano do Congresso." Rodrigo Pacheco Presidente do Congresso råes Rosa. Em 2020, foi o pri metro toto grafo a chegar ao Pantanal no moêndio daquele ano.

ACRE. Dias antes de ser internado, a 11 de fevereiro, após um aneurisma, Dida relembrou com am amigo momento especial da carreira. Em viagem ao Acre para Lma reportagem sobre os 25 anos da morte de Chico Mendes, entrou no hospita. onde Dariy Alves, autor do assassinato do seringueiro, se recuperava de acidente de trânsito. Eleconseguia a foto exclusiva,

As lentes do fotógrafo do Estadão registraram personaudades do século 20, como Nelson Mandela e João Paulo II. Congeou momentos dos presidentes de José Sarney a Jair Bolsonaro. Em 2020, Dida foi agredido em manifestação na Praça dos Três

Poderes. A imagem da violenciagerou comoção. Avesso á imprensa, Bolsonaro abrillo Alvorada, em outro momento, e posou para ele de forma exclusiva.

O respeito e a hamildade que tinha para entrar nos gabinetes de Brasilia eram os mesmos que utuizava para ter acesso as casas de madeira nos rincões do Pais. Tratava as fontes com iguai deferência. O mergulho do reporter nas historias permittu ao Pais entender conflitos nos palacios de Brasilia e no interior profundo. Dida morreu em consequência de um aneurisma e um AVC e latou peta vida nos últimos 13. dias Deixa a mulher, Ana, e os 6lhos Raissa, Felipe e Gapnela. •



veja tratilichos premiartos do Intogrado Pedo Sampaio

🛊 🌢 A Guerra de Putin

Sob resistência, tropas russas entram em Kiev e põem governo em xeque

Em Kharkiv, russos tiveram dificuldade para avançar e na capital civis se armam contra invasão; Putin sugere que militares ucranianos deem golpe contra Zelenski

Tropas russas entraram no perimetro de Kiev e atacaram o centro da cidade na madrugada de hoje. Bombas foram ouvidas na região, assim como peças de arti.haria do Exército russo. Uma base me tar ucramana na cidade foi atacada e a nfantaria russa tentava cercar o palácio presidencial, colocando o governo em xeque.

As forças acranianas afirmaram ter repelido am ataque nofumo de tropas russas a uma de suas posições na Avenida da Vitoria, uma das principais artenas de Kiev.

Mais cedo, autoridades acramanas mobilizaram milhares de civis para defender a cidade com fuzis e coqueteis mo otov, em uma ofensiva que encontrava sinais de resistência.

Em Kharkıv, a segunda maior cidade da Ucrânia, os russos tiveram dificuldade pa ra avançar apesar de sua superioridade belica.

BOMBARDEIOS, O governo do presidente americano, Joe Bi den, temia que a capital caisse rapidamente em mãos russas. Em 24 horas, a cidade for atin gida por bombardelos em tres oportunidades.

Apesar do duro cerco russo, a população civil, incentivada pelo governo, se mobilizou para defender a cidade Mais de 17 mil fuzis foram distribui dos para a população e as bus-



Estação central de Kiev teve grande aglomeração ontem; apesar do risco, trens eram a melhor opção para deixar a capital ucraniana

cas no Google por "como preparar coqueters molotov" dispararam, segundo tevanta-

> Defesa Governo da Uçrânia distribuiu 17 mil fuzis para a população defender a país

mento do Washington Pest

O estimulo à resistência civil armada foradotado pelo governo ucramano mesmo antes do inicio da guerra. O Parlamento local aprovou um decreto que permitiu a posse de armas para defesa pessoa.

Desde a madrugada de quanta feira, primeiro dia da invasão, as tropas de Putin avança. ram rapidamente rumo a Kiev.

RESISTÊNCIA. Ataques continuaram também em várias outras cidades do país. Grandes explosões foram ouvidas em Kharkiy, a major cidade mais próxima à fronteira com a Russia. No entanto, hav a relatos de que os russos encontraram mais difficuldade para avançar em Kharkiy.

Na guinta-feira, uma unidade ucramana conseguiu deter um pelotão de infantaria rus-

so na entrada da cidade. Ali, ficaram as carcaças vazias de velculos b indados russos incendiados e o corpo de um so. dado russo que jazia coberto por uma leve camada de neve que caru durante a norte.

A posição foi ocupada ontem por um grupo de soldados ucramanos levemente ar mados que cavou trincheiras às pressas na lama ao lado da estrada, merguthand i ne as periodicamente quando o estrondo da artilharia era especialmente alto.

Os soldados ueranianos enviados para ocupar a post ção tinham poucos detaThes sobre a luta que aconteceu lá, dizendo apenas que ocorreu na manhã de qu n ta fe ra, logo depois de Putin ordenar o intelo da ofen siva, "Putin quer que jogue mos nossas armas no chāo", disse um soldado ucraniano, "Acho que podemos operar de forma mais astuta, reunir nossas forças e contra atacar "

Apesar do or mismo, a Russia mobilizou até agora, em dois dias de confronto, apenas um terço dos 190 mi. homens que reuniu nas fronteiras ucranianas nos últimos meses. • my . w.post

Ataque arrasador com informação privilegiada

ANÁLISE

ROBERTO GROGY

s aparethos se calam primeiro. Televisores ficam sem unagem, os rádios, sem som. Os celulares silenciam. E os computadores param. As vezes, logo depois, é possível ouvir o ronco grave das turbinas dos aviões. Mas, na maioria das ocasiões, nem

usso. O apagão dura pouco.

O momento seguinte é o da chegada dos musseus que yém para cegar os othos eletrônicos da defesa antiaerea; estações de radar, pontos de sensores digitais a laser, detectores de smais infraverme hos

Foi assim na noite fria de quarta-feira na Ucrâma sob o ataque das poderosas forças da Russia. Em pouco menos de um dia de operações a aviação de Moscou neutralizou de 14 a 17 instalações em vários pontos do território ucraniano.

BOMBARDEIOS. Cada estação de radar emite um sina, proprio, tem uma ass natura e.e. trônica única. A bordo do míssil destinado a atingi-la há uma central digital programa. da para procurar essa identidade que, naturalmente, estará protegida por recursos tecnológicos. Também estará guarnecida no terreno por misseis e cambões antiaéreos.

Os caças usados nas mussões terão sido provave mente modelos supersônicos Sukhoi-24 e Sukhor 27, configurados para atingir alvos no solo com misseis especializados, antirradar. O arsenal russo tem vários modelos, com a.cances entre 30 km

e 130 km, revando cargas explosivas de 39 kg a 96 kg, conduzidos por um núcleo de busca "inteligente" de tecnologia secreta. De quebra is atos são armidos com bombas guadas, A intenção è atingir toda a instalação.

Protecão

Rede ucraniana de radares conseguiu ser facilmente neutralizada, já que o fornecedor é russo

Na Ucráma, a rede de radares era relativamente moderna. For comprada nos anos 2000, com anidades fixas e móveis, sobre carretas e contême res. Modernizada e expandida

entre 2011 e 2017, deveria ter passado por um novo ciclo de atualização a partir de 2019 Issonão fo, teito. A empresa estata, loca, envolvida, Artem, de Kharkiy, não conseguiu um acordo com o fornecedor original do sistema a Rússia. Encontrar os radares e sensores com certeza è uma tarefa mais facil quando se tem acesso a informações sensiveis. Para o adido aeronáutico da embaixada no Brasil de um dos países da Europa, "atacar com infir mações privilegiadas de construtor fez da neutralização das defesas aereas aeranianas uma tarefa com a dificuldade de pescar em um parril", •



Amontoados, civis fogem em trens lotados de Kiev para fronteira polonesa

Mulheres, crianças e idosos são maioria, pois homens de 18 a 60 anos foram convocados para lutar contra os russos

EDUARDO GAYER

ENVIADO E SPECIAL A KIEV

A chegada de tropas russas a Kiev, na madrugada de ontem, levou munares de moradores da cidade a fugir para o oeste da Ucrania. A capital foi alvo em menos de 24 horas de dois ataques aereos das forças de Vladimur Putin. Plataformas de trens lotadas, comboios apertados e o medo de transi tar nas mas em meio a milita res e bombas tornaram-se par te da paisagem.

Em busca de um local seguro, os ucranianos se amontoa ram nas plataformas da estação à espera do embarque. Um comboio que partiuno mi cio da noite de ontem (à tarde em Brasilla) ievava famílias inteiras, jovens, crianças e idosos. A reportagem do Estadão acompanhou a fuga de Kiev até a Polónia.

Os ucrantanos se espremiam até mesmo nos corredores, viajando em pé no trajeto que os levaria até a fronteira polonesa a 900 quilômetros de distância. Até Varsóvia, ca pital da Polônia, seriam 20 horas de viagem.

Em meio ao desespero para deixar às pressas a Ucrânia e num embarque feito de forma improvisada, quem tinha alguma maia teve de jogá-la para dentro do vagão pela jane a. Uma mulher avisava "Garotos, temos de ir Vocês ja têm os documentos. Vamos partir"

TENSÃO. Moradores de Kiev que arriscam deixar suas casas em busca de um refúgio ou mesmo uma rota de fuga da cidade têm se deparado com militares nas ruas. Com ruas desertas e sob o som de bombas, quem tenta filmar o que está acontecendo é advertido de que não e permitido fazer o registro

Ochma pela manhà na cidade era tenso Jornahstas estrangeiros foram orientados por autoridades locais a trocar hoteis do centro da cidade por locais mais seguros.

Debandada

A ONU estima que mais de 50 mil ucranianos já fugiram e esse número pode chegar a 5 milhões

A ONU estima que mais de 50 mil ucranianos já fugiram das tropas russas, rumo ao oeste do país, e esse número pode chegar a 5 milhões. Embora Polônia e Moldavia se jam o destino preferido da maioria dos civis, o Alto-Comissariado da ONU para Refugiados alerta que Romênia, Eslovaquia e os países do Baltico também podem receber um fluxo grande nas proximas semanas

A maior parte dos ucramanos que chega a Przemysl, na Polôma, écomposta de mulhe res, crianças e idosos. O presi dente Volodmir Zeienski emi tru na quinta feira um decreto determinando que homens de 18 a 60 anos devem iutar pelo país, na expectativa de aumentar as chances de o Exercito ucraniano se defender

Uma das mu deres no comboto choroù ao contar na chegada à Polônia como o marido foi arrancado à força do trem em que estavam no posto de fronteira. "Mesmo se o homem estivesse viajando com seu fi ho, ele não podena cru zar a fronteira, mesmo com uma criança", disse a mulher, que so informou o seu primeiro nome, Dana

voluntários. Nas passagens de fronteira na Polônia, os ucramanos chegaram a pé, de carro e trem alguns com seus animais de estimação – e foram recebidos por autoridades polonesas e voluntários oferecendo com da e beb das quentes

Alguns procuraram se juntar a parentes que ja se estabeleceram na Polônia e em outros países da União Europeia, cujas economias fortes há muitos anos atraem traba lhadores ucranianos.

EUROPA SE PREPARA PARA CRISE HUMANITÁRIA

Estimativa de numero de deslocados por conflito na Ucrânia chega perto de cinco milhões de pessoas

NUMERO DE REFLIGIADOS ESPERADOS POLA CNU MEMBROSIDA JE 1998 NÃO MEMBROSIDA JE



ONU pede 'corredor seguro e livre' para levar ajuda humitária

A ONU quer "acesso seguro e livre" à ajuda humanitária na Ucránia, disse seu subsecretario geral para assentos Humanitários, Martin Griffiths, em entrevista coletiva ontem. Os trabalhadores humanitários devem poder desfrutar de "proteção" ao levar ajuda à população "em todas as regiões da Ucránia afetadas pelo conflito", disse ele-

A ONU estima que existam cerca de 100 mil pessoas deslocadas pela guerra. "Esperamos mais 1,8 milhão ou mais" no futuro, disse Griffiths, que destacou que nem todas essas pessoas precisam necessariamente de ajuda humanitária.

Antes do inicio do conflito, a ONU ajudou cerca de 3 milhões de pessoas, principalmente no leste da Ucrâma, lembrou. Ele também espectácou que, neste momento, todas as equipes do sistema da ONU ainda estão na Ucrâma, embora algumas pessoas e familias tenham sido retiradas do pais.

Ele também indicou que nos próximos dias havera um pedido de fundos em Genebra para atender a uma "escala de necessidades" que deve estar "entre as mais altas"

O impacto das sanções econômicas à Russia no trabalho de organizações humanitarias está sendo avaliado com a Cruz Vermelha Internacional, disse o funcionário da ONU. • 400

Ataque de Putin vai além de ilusão de grandeza

ANALISE

SALES DAMES

THE WASHINGTON POST

brutal e tragico ata que contra a Ucrânia expressa mais que suas flusões de grandeza. É tambem uma ação para o povo russo a respeito do que acontece com aqueles que insistem em buscar a democracia em es-

tilo ocidental

Putin realmente pareceu um doido esta semana, dirigindose ao mundo num digressivo soblóquio repleto de invenções históricas e autocomisera ção paranoica. Ele acusou falsamente o governo eleito demo craticamente da Ucrânia de
"genocídio", usando essa falácia como justificativa para o maior ataque militar na Europa desde a z ª Guerra.

Da perspectiva distorcida de Putin, o ataque não ocorreu sem provocação. Duas vezes desde a virada deste século, o povo ucramano teve a ousada de se levantar contra e depor lideranças que dese aram a tierama pos sovietica como vassala da Russia de Putin. A al tima coisa que Putin quer é que os russos percebam que tal heresia, que podería ameaçar seu poder – possa passar impune.

Então, o lider russo tem mo tivos tanto racionais quanto irracionais para o abominavel crime que está cometendo. Acredito que Putin quer que as futuras gerações o vejam como uma das grandes figuras da história russa, juntamente com Ivan, o Terrivel, Pedro, o Grande, Catarina, a Grande, Lenin; e Stalin. Segundo tudo

indica, ele quer ser lembrado como Putin, o Grande, o que reverteu a "catástrofe" e res taurou o Império Russo à glónia que lhe é de direito. E, na visão de Putin, a joia mais preciosa, arrancada injustamente da coroa imperial, é a Ucrânia

Protestos

Presidente não quer que os russos pensem que a ousadia de depor seu aliado na Ucrânia possa ficar impune

Uma ameaça a posição do la derrusso em relação à historia é ama coisa; uma ameaça à sua continua permanência no podere bem diferente Demonstrações do poder popular em 2004 e 2014 na Ucrânia impressiona ram Putin – e não de maneira positiva. Para ele, a Revolução da Dignidade – que em 2014 de pôs seu aliado Viktor Yanukovi ch – não passou de um golpe.

E ainda que cerca de 200 mil soldados com armamentos modernos possam derrotar o Exercito acramano, não são suficientes para conquistar permanentemente um pais com mais de 43 milhões de pessoas que não querem ser alvo de ocupação. Putin não fez uma jogada corajosa de xadrez, virou o tabuleiro. E não pode estar certo de onde as peças vão cair. • TRABUÇÃO DE AUGUSTO DALLA.

É COLUMSTA

A Guerra de Putin

Rússia faz ameaças caso Suécia e Finlândia decidam entrar na Otan

Diplomacia russa diz que adesão dos países teria 'consequências político-militares' que 'necessitariam de resposta'

MOSCOL

A Rassia ameaçou ontem o que chamou de tentativas do Ocidente de incluir na Orga mização do Tratado do Atlan tico Norte (Otan) a Finlân dia e a Suécia, paises conhecidos pela neutralidade, e aler tou para as "serias consequências" de uma adesão desses paises ao grupo. "É evi dente que a entrada de Fin lândia e Suécia na Otan, que e um bloco militar, teria sérias consequências político-militares, que necessitariam de uma resposta do nosso pais", afirmou em entrevista coletiva a porta-voz do Ministério das Rejações Exteriores rusво. Maria Zakharova.

Arepresentante da diplomacia disse que Moscou esta
ciente dos "esforços direcionados da Otan e de alguns palses membros do bloco, em primeiro lugar os Estados Unidos, para inciuir a Finlândia e
tambem a Suecia na aliança"
Não existe um processo con
creto para que isso ocorra.

Zakharova enalteceu "a politica de não alinhamento militar do governo finlan dês como um fator importante para garantir a segurança no norte da Europa e em todo o continente europeu", mas afirmou que a interação prática entre Helsinque, Estocolmo e Otan cres ceu recentemente

"(Essas nações) Realizaram manobras da Otan Esses pa



Ato contra a Rússia em frente à embaixada do país em Estocolmo, na Suécia; Kremtin mais agressivo

ses ofereceram os seus territórios para exercicios da Otan perto das fronteiras da Russia, nos quais as forças dos Estados. Unidos imitaram ataques com armas nucleares contra um adversário considerado equivalente", disse a porta-voz do ministerio russo.

Ela declarou ainda que Fin lândia e Suécia confirmaram o principio da indivisibilida de da segurança como membros da Organização para a Segurança e Cooperação na Europa (OSCE), "A escolha das formas de assegurar a defesa e segurança nacional é um assunto interno e soberano de cada Estado", disse ela

APDID À UCRÂNIA. A deciara ção ocorre depois que o presidente ucramano, Volodmir Zelenski, agradeceu pelo apoio dos dois países durante a invasão da Ucrânia pela Russia. "A Suecia fornece assistência militaria à Ucrânia", escreveu Zelenski no Twitter "Grato ao (primeiro-ministro sueco) por seu apoio efetivo. Construin do juntos uma coalizão anti-Putin'"

AMEAÇA RUSSA

Após invasão da Ucránia, Putin pressiona escandinavos

CRIMEIA OCUPADA (A) MISSÕES DE PATRULHAMENTO

APPECIDA DIAN



As tensões entre a Russia e o Ocidente começaram justamente por causa da recusa de Putin em aceitar que a Ucráma integrasse a aliança militar ocidental. O pais manifes tava interesse há anos de fazer parte da Otan e se tornou. um candidato em 2018, mas nunca houve garantias de que de fato se juntasse, já que havia protestos de países da aliança.

As tensões se agravaram até culminar na invasão russa na madrugada de quinta-feira. Com o cerco militar promovido pelos russos a Kiev, Zelenski propôs a Putin uma negociação, segundo a agência de noticias russa RIA

O presidente ucran, ano disse que está disposto a dialogar e ate mesmo adotar um "status neutro" - o que, na prática, significaria o abandono da ambição de entrar na Otan.

ALIANÇA. A Finlândia, mesmo sem estar na Otan e considera da nação neutra desde o final da z.º Guerra, costuma participar ativamente das reumões da aliança. Já a Suécia é uma nação neutra desde o início do seculo 19

Fronteira

incomodado com exercícios militares dos EUA na Finlândia

No mês passado, a primei ra-m.nistra fin.andesa Sanna Marin disse que era "improvável" que durante sua gestão o pais aderisse à aliança muitar ocidental, Na quinta-feira. quando a Russia iniciava a ofensiva contra a Ucrânia, Sanna adaptou o discurso e afirmou que seu pais podena pleitear a adesão a Otan "caso a questão da segurança nacional se torne aguda". Moscou defende que a expansão conti nua da Otan para o Leste Europeu desde o final da Guerra Fria viola os compromissos posteriores e anteriores ao fim da União Sovietica

Ontem, os governos de Finlandia e Suecia não comenta ram as declarações da portavoz do Ministerio das Rulações Exteriores da Russia, par. REUTERS (AFP)

Guardas ignoram ultimato de navio russo, o mandam 'se f...' e são mortos

КΙΕν

Enquanto os militares russos atacavam alvos em toda a Ucrânia com bombas e mísseis, uma pequena equipe de guardas de fronteira ucramanos em uma dha rochosa e desolada recebeu uma mensagem si nistra; desista ou seja atacado.

"Sou um navio de guerra russo", disse a voz dos invasores, segundo uma gravação das comunicações, "Peço que deponham suas armas e se rendam para evitar derramamento de sangue e mortes desnecessárias. Caso contrário, voces serão bombardeados."

Os ucramanos responderam com ousadia, "Navio de guerra russo", foi a resposta, "vá se f.." Os russos abriram fogo, matando os 13 guardas de fronteira, segundo informa ções oficiais que se tomaram publicas na quinta feira. O presidente ucramano, Volodinir Zelenski, disse horas depois que os soldados da ilha receberão o titulo de "Herois da Ucrânia", a mais alia honraria que o lider ucraniano pode conceder,

Uma copia da gravação foi postada no site da agéncia de noticias acraniana Ukrayinska Pravdo, e um funcionário do governo ucraniano confirmou sua autenticidade ao Washington Post, Uma gravação separada, postada no TikTok, mostra o que parece ser um guarda de fronteira de capacete e balactava no atol, tambêm conhecido como Ilha Zminyi, ou Ilha da Cobra, xingando depois de ser atacado Seu perfilo lista como um jovem de 23 anos de Odessa, uma cidade portuária no Mar Negro.

RESISTÊNCIA. Historias de resistência em meio ao derrama mento de sangue vieram de toda a Ucrânia. Zelenski, falando em uma entrevista coletiva, disse que os guardas de frontes ra tentaram proteger a ilha durante grande parte da quintafeira antes de morrerem.

Um alto funcionario da defesa dos EUA, falando sob condição de anontmato, reconheceuter ouvido sobre o ataque à Ilha das Cobras e descreveu o episódio como "tanto angustiante quanto inspirador" "Certamente reflete o que vi mos nas úrtimas 24 horas, que são os ucramanos dispostos a hitar por seu pais e fazê-lo com bravura", disse a autoridade.

A noticia do confronto gerou admiração nas redea sociais. "Esses patriotas ucramanos nunca devem ser esquecidos. Poucos entendem o que éa verdadeira coragem", tuitou Florent Groberg, um veterano do Exercito dos EUA que ganhou a meda,ha de honra por bravura no Afeganistão.

A ilha de 170 mil m² marca o limite das águas territoriais da Ucránia, dando-lhe um papel estratégico no Mar Negro, conectando um corredor de navegação às cidades de Odessa, Mykolaiv e Kherson • w est

A Guerra de Futia

Lavagem de dinheiro, a fragilidade de Putin

Paul Krugman
The New York Times

s Estados Unidos e seus aliados não vão intervir com as próprias forças contra a guerra de Vladimir Putin. Deixo para outros com experiência no tema especularem se os EUA enviarão mais armas ao governo ucramano ou, se o ataque russo obtiver sucesso rápido, ajudarão a armar a resistencia ucramana.

Na maior parte, no entanto, a resposta do Ocidente a agressão de Putin envolverá sanções financeiras e econômicas Quão eficazes podem ser essas sanções? A resposta e que elas podem ser muito eficazes, se o Ocidente mostrar vontade – e estiver disposto a assumir a própina corrupção.

Por medidas convencionais, o regime de Putin não parece muito vulnerávei, pelo menos no curto prazo. É verdade que a Russia acabará pagando um preço alto. Não haverá mais acor-

dos de gasodutos; dificilmente haverá investimento estrangeiro direto. Afinal, quem vai querer assumir compromissos de
longo prazo com um pais cuja
l derança autocratica mostrou
um desprezo tão imprudente
pelo estado de direito? Mas essas consequências da agressão
de Putin levarão anos para se
tornar visiveis

E parece haver apenas espaço limitado para sanções comerciais. Por isso, pode se e deve-se culpar a Europa, que faz muito mais comercio com a Russia do que os Estados Un dos

Sanções financeiras, reduzindo a capacidade da Rússia de arrecadar e movimentar dinheiro no exterior, são mais facilmente exequiveis. Mas os efeitos serão amitados, a menos que a Russia seja excluida do Swift, o sistema beiga para pagamentos entre bancos internacionais. E uma exclusão do Swift pode, na pratica, significar ama interrupção no fornecimento de gás russo, o que nos traz de volta ao problema da vulnerabilidade autoinfligida da Europa.

No entanto, as democracias

avançadas do mundo tém outra arma financeira poderosa contra o regime de Putin, se estiverem dispostas a usa la, podem ar atras da vasta riqueza estrangeira dos of garcas que cercam Putin e o ajudam a permanecer no poder

As democracias
podem ir atrás
da riqueza de
quem mantém
Putin no poder

Todo o mundo já ouviu falar sobre sates gigantes de ougarcas, franquas esportivas e ca sas incriveimente caras em vános países. Há tanto dinheiro russo altamente visivel no Reino Unido que algumas pessoas falam sobre "Londongrado" Bem, essas não são apenas histórias isoladas

Filip Novokmet, Thomas Pikettye Gabrie. Zucman apontaram que a Rússia registra enormes superavits comerciais todos os anos desde o irucio dos anos 1990, o que deveria ter levado a um grande acúmulo de ativos no extenor. No entanto, as estatisticas oficiais mostram a Russia com apenas um pouco mais de ativos do que passivos no extenor. Como isso é possivel? A explicação obvia é que os russos ricos estão roubando grandes somas e as estacionando no exterior.

As somas envolvidas são incompreensivers, Novokmet e companhia estimam que, em 2015, a riqueza estrangeira oculta dos russos ricos correspondia a cerca de 85% do PIB do pais. Para dar alguma perspectiva, è como se os comparsas de am presidente dos EUA tivessem conseguido esconder US\$ zo trilhões em contas no exterior. Outro artigo co escrito por Zueman descobria que, na Russia, "a grande maiona da riqueza no topo da pirâmide è mantida no exterior".

Mas os governos democraticos podem ir atras desses ativos: Sim. A base legal ja existe, por exemplo, na legislação chamada de Ato para Combater os inimigos dos EUA por meio de sanções, assim como a capacidade técnica. Portanto, hámeios para colocar ama enorme pressão financeira sobre o regime de Putin (em oposição à economia russa). Mas há vontade? Essa é a questão do trilhão de rubios

Há dois fatos desconfortavets aqui, Primeiro, varias pessoas influentes, tanto nos negocios quanto na politica, estão profundamente enredadas financeiramente com os cleptocratas russos. Isto é especialmente verdade no Reino Unido. Em segundo lugar será di ficil ir atrás de dinheiro russo lavado sem tornar a vida mais difficil para todos os lavadores de dinheiro, de onde quer que venham e embora os plutocratas russos possam ser os campeões mundiais nesse esporte, eies não são um cos.

O que isso significa e que tomar medidas efenvas contra a maior vulnerabilidade de Putin exigirá enfrentar e superar a própria cornipção do Ocidente. O mundo democrático pode enfrentar esse desafio? Descobriremos nos próximos meses. •

NOBEL DE ECONOMIA DE 2000 É PROFESSOR DA CITY UNIVERSITY OF NEW YORK GRADUATE CENTER



Edificio residencial na região sul de Kiev destruído por missil lançado pelas tropas da Russia; governo ucraniano recorre até a civis na tentativa de se defender da invasão

EUA e UE decidem bloquear bens de presidente e chanceler russos

BRUXELAS E WASHINGTON

A União Europeia (UE) decidad ontem congelar benseuropeus do presidente da Russia, Vlad,mir Put,n, e de seu mimistro das Relações Exteriores, Serguei Lavrov Mais tarde, a Casa Branca afirmou que os EUA também vão impor sanções aos dois, em uma rara, mas não sem precedentes, medida americana contra um chefe de Estado. A decisão unâmme da UE, que faz parte de um pacote de sanções mais amplo, indicou que as potências ocidenta s'estão adotando medidas sem precedentes para tentar forçar Putin a impedir a invasão total do país vizinho e desencadear ama enorme guerra na Europa

Esta e a segunda onda de sanções da Europa contra a Russia, mas até então as medidas atingiam apenas pessoas do circulo próximo de Putin, bancos e instituições financei

ras. Após apelos do presiden te ucrantano, Volodmir Ze lenski, os líderes europeus concordaram em impor os congelamentos a Putin e La vrov, e não descartam uma terceira rodada de ações

"O mais importante é que Purin e Lavrov, responsáveis por esta situação, sejam severamente punidos pela UE", de clarou a ministra alemá das Relações Exteriores, Annalena Baerbock, ao chegar à reumão em Bruxe as. "Vamos atingir o governo de Putin onde deveria ser atingido: não apenas o plano econômico e financeiro, mas no centro do poder."

Omanistro das Relações Exteriores da Austria, Alexander Schallenberg, disse que a medida seria "um passo único na história em direção a uma potència nuclear, um país que tem assento permanente no Conselho de Segurança, mas também mostra ở quáo un: dos estamos", "Posso garantir que se você tiver grandes ativos e, de repente, não puder obté-los, isso lhe custara", disse o chefe de relações extenores da UE, Josep Borrell Não ficou claro qual seria o impacto pratico sobre os dois homens e quai a importância.

de seus at vos na UE.

Em Washington, a porta-voz da Casa Branca, Jen Psalo, disse que a decisão de mirar Putin, La-vrove outras autoridades foi tomada depois que o presidente dos EUA, Joe Biden, manteve uma conversa por telefone com a presidente da Comissão Europeia, Ursua von der Leyen.

como alvo as elites russas e dificultarão as viagens de di plomatas, mas os lideres da UE optaram por não restrin gir as importações de energia ou cortar a Russia do Swift a Sociedade de Telecomunicações Financeiras Interbanca rias Mundials.

A fluerra de Futin

Brasil vota a favor de projeto de resolução da ONU que condena invasão

Apesar da pressão de EUA e europeus, Bolsonaro demorava a se posicionar; presidente ucraniano agradeceu por voto

BRASILIA

O Brasil votou ontem a favor de um projeto de resolução do Conselho de Segurança da ONU que deplora a invasão russa da Lerânia. Uma toma da de posição do País com relação ao conflito vinha sendo cobrada pelos EUA e país es euro-

peus. A Russia vetou o projeto. enquanto China, Emirados Árabes e Índ a se abstiveram da votação um movimento que os países ocidentais veem como uma vitória por mostrar o isolamento internacional de Moscou. Espera se agora que o projeto de resolução seja adotado pela Assembleia Geral da ONU de 193 membros. cuja votação ainda não tem data para ocorrer. O presidente ueraniano, Volodmir Zelenski, agradeceu aos paises que votaram a favor do texto

O secretario de Estado dos EUA, Antony B., nken, havia telefonado ontem para o chanceler brasileiro, Carlos França, para discutir sobre os ataques da Russia à Ucránia e a posição do governo sobre o conflito. Na vespera, a diplomacia americana tinha manifestado o de sejo de que o Brasil condenasse os ataques e assumisse posição mais crítica sobre a ação militar desencadeada pelo presidente russo, Vladimir Putin

"Qualquer declaração que condene as ações russas, como violações do direito internacional e da carta das Nações Undas, ajuda e é bem vinda. Um pedido de desescalada das hostilidades ao povo ucramano e de retirada das tropas e um passo importante para todos os paises", disse o atual chefe da diplomacia americana em Brasilia, Douglas Koneif. "O Brasil é um pais importante, tem assento no Conselho de Segurança. A voz do Brasil importa."

A mensagem fez parte do estorço de Washington para demonstrar força e união das demais nações democráticas con
tra os ataques da Russia. O mes
mo movimento de pressão sobre o governo brasileiro tem si
do feito por embaixadores de
países da Europa, que cobra
ram do Brasil uma posição
mais clara a respeito da guerra.

O governo brasileiro disse somente que adota um tom de "equilibrio" diante do conflito e vé os acontecimentos "com grande preocupação"

Na quanta-feira, o presiden te Jair Bolsonaro desautorizoù, seu vice, Ham Iton Mourão, que havia declarado que o Brasil não concorda com a invasão do território ucraniano. Em uma transmissão ao vivo, Bolsonaro não disse o que pensa a respeito da ação muitar russa, mas destacou que "quem fala sobre esse assunto é o presidente. E o presidente chamase Jair Messias Bolsonaro"

Contract of the last

Segundo o Itamaraty, pelo menos 70 brasileiros seriam transportados ainda ontem de trem para a Romênia

RETIRADA. O chanceler Carlos
França informou ontem que o
Brasil iniciou a operação de retirada dos cerca de 500 brasiteiros que estão na Ucrânia.
Ele afirmou, em conversa
com a Comissão de Relações
Extenores da Câmara, que cerca de 70 brasileiros seriam
transportados ainda ontem
de trem para a Romenia

A demora de Bolsonaro, que voltou de Moscou ha poucos dias, em se posicionar de maneira mais vecmente tinha motivação política e dipiomática. Segundo assessores do presidente, ele não deserava fazer uma manifestação mais dura contra a Rússia isoladamente, mas o Planaito apolaria resoluções em conjunto com outros países, em órgãos internacionais.

Na visita de Estado a Moscou, Bolsonaro exaltou semelhanças com o presidente Putin, bem visto por sua base de aporadores de direita, e afirmou que se "solidarizava" com a Russia. Até ontem, a manifestação oficia, do governo brasileiro tinha sido uma nota do Itamaraty. Fontes com conhecimento das conversas internas dizem que o governo buscava se equilibrar entre diversos interesses nacionais e pressões externas

O comunicado da chancela ria, publicado mais cedo, deixou de fora o termo "condenar", usual na diplomacia. Mas o Itamaraty manifestou discordância ao citar que "acompa nha com grave preocupação a deflagração de operações militares pela Federação da Rússia contra alvos no termitorio da Jerânia" e acrescentou que o Brasil "apela à suspensão intediata das hostuldades" Ovincias value religious para de suspensão intediata das hostuldades" Ovincias



Soldados da Guarda Nacional Ucraniana se posicionam para o combate em rua de Kiev; Forças militares da Rússia lançaram uma forte operação contra a capital do país

Cresce mobilização pró-Putin entre republicanos na internet americana

WASHINGTON

Um dia antes de a Rússia invadir a Ucránia, o ex presidente americano. Donaid Trump, chamou a estrategia de guerra do presidente russo Vladimir Putin de "bastante inteligente". Seus comentários foram postados no YouTube, Twitter e no aplicativo de mensagens Telegram, onde foram vistos mais de 1,3 milhão de vezes.

Comentaristas de direita, in-

clundo Candace Owens, Stew Peters e Joe Oltmann, também entraram na briga online com postagens favoravels a Putin, ou que viram justificativa em suas ações contra a Ucrânia. "Vou ficar do lado da Russia agora", disse Oltmann, um podeaster conservador, em seu programa nesta semana

Em grupos do Telegram como The Patriot Voice e grupos do Facebook, incluindo Texas for Donald Trump 2020, os membros criticaram a maneira como o presidente Joe Biden lidou como conflito e expressaram aporo à Russia, com alguns dizendo que confiavam mais em Putindo que no americano.

"Putin encarna a força que Trump fingia ter", disse Emerson T Brooking, membro se mor residente do Atlantic Council que estuda plataformas digitais. "Para esses individuos, as ações de Putin não são uma tragidia. São uma fanta sia realizada."

O apoio a Purin e à Russia

agora está sendo expresso onli ne em ama inistura de fatos, observações e opin des, às vezes entrelaçadas com mentiras, Teorias de conspiração complicadas sobre a guerra que são tingidas de um britho pró-Russia Em uma mentira popular que circula online, Putin e Trump estão trabalhando juntos na guerra. Outra falsidade envoi ve a ideia de que a guerra é para derrubar uma cabala de elites giopais por trafiço sexual

Ao todo, as narrativas pró-Rússia nas midias sociais em inglês, TV a cabo e meios impressos e online aumentaram 2 580% na semana passada em comparação com a primeira semana de fevereiro, de acordo com uma análise da empresa de insights de midia Zignal Labs. Essas menções surgiram 5.740 vezes na semana passada, ante 214 na primeira semana de fevereiro, disse Zignal

Depois que Trump foi eleito, ele muitas vezes parecia favorável e ate admirador do russo. "Putin investiu pesada mente em semear a discordia" e encontrou um al ado em Trump, disse Melissa Ryan, executiva-chefe da Card Stra tegies, uma consultoria que pesquisa desinformação

A crescente apreciação por Putin foi captada em pesquisa recente do Yahoo News e do YouGov que descobriu que 62% dos republicanos acredita vam que Putin era um "lider mais forte" do que Biden. • wy





Guerra e motivos para defender a democracia

___ Reação de Putin é um esforço sangrento e brutal para estancar maré liberal que avança pelos vizinhos

absolutamente não provocada injustificavel e imoral nyasão russa à Ucrânia parece marcar o fim de uma era que se iniciou com a queda do Muro de Berlim em 989. Naque a era pós Guerra Fria, ideias ocidentais sobre pointica, economia è cultura espalharam-se pelo mundo quase sem contestação, e o poder americano sustentou o sistema internacional. Não foi um período de tranquilidade pense nas guerras na lugos.ávia e no Oriente Médio, Mas foi um tempo no qual o poder americano e a democracia hberal pareciam ter triunfado, e o sistema internacional parecia funcionar mais ecoperativamente do que em qualquer outro momento da história.

A Pax Americana começou a se desvanecer por muitas razões, incluindo a ascensão de patses como China e Índia, os desastres no Iraque e no Afeganistão e as crises das financas e da democracia no Ocidente. Mas a força mais disruptiva foi o retorno de uma Rássia imperial, determinada a recriar uma esfera de influencia na qual possa dominar seus vizinhos. Ao longo da decada passada, a Russia do presidente Vladimir Putin for a major sabotador geopolitico de mundo, tentando attvamente desmante, ar o sistema internacional com base em regras.

Para muitos comentaristas, a atua, crise prova que es se sistema co apsou e que a era democrática não passou de uma breve fantasia. David Brooks escreve que "a histótia está retornando para a barbárie". Robert Kagan afirmou que "a selva" voltou a crescer. Mas esse tipo de pessimismo se justifica? Estou mais esperançoso de que em meio às terriveis noticias de hoje existam algumas poderosas forças positivas.

Afinal, o que causou esta crise em primeiro lugar? Minto simples; o sobrepajante desejo dos ucrantanos de viver em uma sociedade aberta e democrática. Não esqueçamos que for isso o que enfureceu Putin. e o levou a invadir a Ucrân.a pela primeira vez, em 2014. Não for alguma declaração da Ucrânia de buscar aderir à Otan, foram os esforços do governo de Kiev (na época um governo pro Russia) de pór fim a um "acordo de associação" com a União Europeia, Quando o então presidente da Ucrânia finalmente abortou o acordo, sob pressão russa, ele foi saudado com massivos protestos de

Na era pós-Guerra Fria, ideias ocidentais se espalharam pelo mundo quase sem contestação

rua, e o Parlamento aprovou sua retirada do cargo. Foi isso que motivou a primeira invasão de Putio à Ucrânia.

A Ucrâma não foi a úmica a escolher a trilha pró Ociden te. Ao longo das três ultimas decadas, a maioria dos países que integraram o bioco soviético escolheu, um a um, tornar-se mais aberto, liberal, democrát co e capitalista. Nenhum é perfeito, aiguns estão bem longe disso, mas dos Estados bálticos à Balgaria, de países grandes, como a Polóma, a pequenos, como a Moldávia, a maioria adotou alguma ver-

são de política democrática e economia aberta de mercado. Houve retrocessos em países como Hungna e Poiónia. Mas, de maneira gerai, o movimen to desses países na direção de valores ocidentais desde 1989 é sem duvida uma afirmação da vitalidade do projeto da democrácia berai

A reação de Putin é um esforço sangrento e brutal para estancar essa maré de democratização. Ele assistra horrorizado ao movimento se espalhar pela Ucrănia, pela Geórgia e até por belarus, que em 2020 testemanhola os malores protestos pro democracia na curta história do pais As manifestações belarussas foram reprim das ferozinen. te, com ajuda da Rússia, e agora Putin possui mais um país no qua, pode manter o controle meramente pelo medo e pela força.

A ordern internacional liberal tem mais defensores do que se imagina. A declaração mais eloquente em seu apoio ocorreu na semana passada, no Conselho de Segurança da ONU, ferta não peras potências ocidentais representa das no recinto, mas, em vez disso, pelo embaixador do Quên.a nas Nações Unidas, Martin Kimani. Ele afirmou que quase todos os países da Africa têm fronteiras profundamente deficientes As linhas foram desenhadas por potências coloniais, com frequência dividindo grupos étn.cos e linguisticos. Mas, apontou ele, os lideres africanos decidiram que aceita riam suas imperfeitas fronteiras, porque desafiá las resultaria numa série infinita de guerras e insurgências. Em vez disso, esses países escolheram honrar o direito internaciona, e o sistema da ONU

Kiman, afirmou: "Em vez de formar nações que miravam ainda mais atrás a historia com uma perigosa nosta gia, escolhemos mirar adiante la uma grandeza que nenhum de nossos muitos paises e po vos jamais havia conhecido"

Longe da Europa, qual é o cerna di problema entre China e Talwan? O fato de que o povo ta wanes quer viver numa sociedade aberta, livre e liberal — e teme que seu modo de vida possa ser extinto por uma ditadura comunista

Não quero minimizar os problemas que a democracia e o liberalismo enfrentam. Quase 25 anos atrás, alertei para a ascensão da "democra cia libera "e ressaltei em particular a nefasta virada da Rússa a (entre outros países). Testemunhei a erosão dos valores da democracia liberal que prezo no país em que nasci, a Índia, e no país no qual orgu lhosamente imigrel, os Estados Unidos.

Mas esse retrocesso mostra que a democracia liberal e a ordem internaciona, com base em regras precisam ser defendidas robustamente, até agressivamente. Com as vozes do nacionalismo e do populismo falando tão alto parece que os valores liberais têm poucos representantes dispostos a defendê los sem meias palavras. Aqueles que cismam com os problemas da democracia Liberal em vez de refletir sobre sua promessa, eu digo, "Vão para a Ucrâma" Os ucranianos estão nos mostrando que por esses valores de uma sociedade aberta e Lm mundo livre pode valer a pena lutar; e ate morrer

A questão que fica para todos nos é: o que faremos para ajuda los? • TRADUÇÃO DE GENERIOS

Biden indica a primeira mulher negra para Suprema Corte

WASHINGTON

O presidente dos EUA, Joe Biden, nomeará a juíza federal Ketanji Brown Jackson para substituir o juíz aposentado Stephen G. Breyer na Suprema Corte. A escolha cumpre a promessa de campanha do ader americano de Indicar a primeira mulher negra ao tribunal Ketan, , uma ex-defensora publica de 51 anos, será a inda o terceiro negro a ocupar uma cadeira na Corte em a 33 anos de história do tríbuna superior Com a nomeação, ela será a segunda pessoa negra na atual composição da Suprema Corte

o juz Clarence Thomas, um conservador è o outro. Ketanji, que traria uma formação pessoal e profissional diversificada para a Corte, se juntaria a uma ala hoeral significativamente diminuida hoje em 6 a 3.

Ela provavelmente votara com os liberais nas questões mais controversas enfrentadas pela Suprema Corte, incluindo ação afirmativa, aborto, proteções LGBTQIA+ e direi tos de armas mas estana substituindo outro libera, mais de



Ketanji Brown Jackson na Casa Branca; linha mais progressista

30 anos mais velho do que ela. Ketanji atuo a como juiza de primeira instância em Washington por oito anos antes de Biden elevá la no ano passado no influenti. Enbuna. de Apelações dos EUA,

A indicação da juiza está sujeita à confirmação do Sena do, onde os democratas detêm a maiona por uma margem de 50 a 50, com a vice-presidente Kamala Hams como voto de desempate Os lideres do partido prometeram uma aprovação rápida.

No entanto, o líder republicano do Senado, Mitch Mc-Connell, disse estar ansioso para se encontrar com Jackson e "estudar seu histórico, visões legais e filosofia judicla!", McConnell votou contra a indicação dela ao tribunal. • Carnaval 2022

Mobilização nas redes busca blocos extraoficiais, sobretudo no Rio

Situação ganhou força com difusão de imagens de aglomerações em festas privadas, enquanto as públicas não são permitidas; tamanho de eventos clandestinos é incerto

DOMESTICAL REPORTS

"Pelo que entendi, não vai ter carnaval, mas vai ter carna val", dizia uma postagem que viralizou há dias na internet. Com o veto de governos para os festejos na rua, a mobiliza ção por desfiles extraoficiais tem crescido nas redes sociais, especialmente no Rio. A expectativa é por cortejos quase secretos, sem equipamento de som e com divulgação inexistente ou apenas minutos antes do uncio, a fim de evitar multi dões e problemas com a poli cia e a prefeitura

A movimentação ganhou força com a difusão de ima gens de aglomerações em festas privadas enquanto as públicas não são permitidas - co mo uma forma de "resistência" à "camaronzação" da data Especialistas ouvidos pelo Estadão destacaram, contudo, que a transmissão da covid 19 ainda é alta neste momento e o poder público deveria tercancelado o ponto facu. tativo e desautorizado festejos neste periodo, tanto publico quanto privados. Em Pernam buco, por exemplo, onde festejos não serão tolerados, a movimentação tem menos força.

A situação ja levou a Prefeitura do Rio a se infiltrar em grupos de apheativos de troca de mensagens para identificar possiveis desfites clandesti nos. Na altima semana, a gestão Eduardo Paes (PSD) diz ter encerrado dois eventos, porêm ha relatos de outros não identificados. Um evento clandestino também chegou a ser registrado em Sa,vador

Na pratica, os prováveis cortejos não terão estandartes ou dentificações de agremiações, para evitar sanções. Há discussões sobre optar por circuitos menos visados e horários alternativos, mas o resulta do e o tamanho da adesão am da são dificeis de mensurar

HISTÓRICO. Há a possibilidade deste ano repetir 1892 e 1912, quando a determinação de adiamento resultou em celebrações na data tradicional e na transferida. No primeiro caso, a motivação também foi samitária, com o entendimento de que o verão seria ima época propicia à transmissão de



O desfite de 2020 do Homem da Meia Noite; presidente lamente restrições, mas diz que o plor é o emocional, 'ao ver tenta gente partindo'

Prefeitura de SP diz que acionará policia para reprimir itegais

Procurada pela reportagem, a Prefeitura de São Paulo disse que acionará a Polícia Militar em caso de identificação de blocos clandestmos. O governador João Doria (PSDB) havia declarado em coletiva de imprensa na quarta-feira que "não é desejávei" a realização de eventos car-

doenças, especialmente a febre amareia. O outro foi motivado pela morte do Barão de Rio Branco, patrono da diplomacia, dias antes da festa.

As tradicionais listas com a programação dos quatro dias de carnaval deste ano estão apenas com os eventos autorizados, as festas privadas, tanto as gratuitas quanto as pagas. "Eu vou ter de ficar fantásiada o dia todo só esperando o momento de anunciarem o bloco clandestino surpresa?", chegou a indagar uma fo.: ã. Em re des sociais, são constantes as publicações de foliões atras de datas e roteiros de desfiles de rua, As respostas são em grande parte de outras pessoas faestaduais determinaram a proibição de festas e grandes eventos em todo o território paulista. ••••
lando que buscam a mesma informação ou dizendo que irão

avisar por mensagem priyada,

navalescos, tanto públicos

quanto privados, mas que a

decisão sema exclusiva dos

municípios, que poderiam

actonar a policia em caso de

descumprimento de determi-

nação. "A orientação do Go-

verno do Estado é que não

houvesse nenhum tipo", dis-

se. Em outros momentos da

pandemia, contudo, decisões

EQUEM FAZ? Tanto a participa ção em festas privadas quanto os cortejos informais não são unantimidade entre os blocos. Parte deles decidas não se envolver com nenhum evento carnavalesco. O Sereias da Guanabara, no Rio, por exemplo, comunicou que "seguirão quietinhas, dentro de nossas conchas" e a l.ga que integra está em diálogo com a prefeitura para desfiles de rua em abril. A decisão foi elogiada por parte dos foliões. "Daqui até abril, vai crescer cada vez mais o nú mero de blocos na cidade. O

Rio ja tinha o habito de ter bloco o ano interro", comenta o pesquisador de carnava, e doutorando em Artes na Uerj Tiago Ribeiro, "Há uma yontade de festejar reprimida."

NORDESTE. Longe dos circuitos das festas privadas, blocos trad cionais de destanos cobçados do carnaval no Brasil, como Banta e Pernambuco, bus cam alternativas para manter atividades diante do segundo ano sem ir as ruas. Ao contrano de Rio e São Paulo, que transferiram conjuntamente os desfi es das escolas de samba para abrīl, apos elevação na curva de novos casos de covid-19 potencializada pela variante Omicron -, os governos desses Estados optaram pelo cancelamento total dos eventos publicos e colocaram restrições para shows menores,

Na ausencia de trios elétricosem Salvador, festas particulares com capacidade para no máximo 1,500 pessoas, conforme o decreto do governo do Estado, estão sendo aminciadas na cidade e em redes sociais. Entre os nomes confirmados ha atrações de grande apelo midiático e comercial, como Bei. Marques, Saulo Fernandes e Durval Lelys, Foradesse centro imediato de opções esta o bloco Corte, o Afro, com ensaios abertos no Pelourinho. O governador Rui Costa (PT) proibiu eventos nas ruas até o dia 2 de março. A medida inclui especialmente todas as ações carnavalescas

Sedes de duas das fonas mais desejadas do pais, as cidades Recife e Olinda seguiram as determinações do governo estaduat é também cancelaram o carnaval de rua de 2022. Com isso, este será o segundo ano de abstinência dos 400 in-

Sem outras sedes da folia

BA e PE cancelaram todos os eventos públicos e colocaram limitações para os shows menores

tegrantes do tradicional bloco Homem da Meia Noite, criado há 90 anos. "Estamos sobrevivendo com trabalho, utilizando muito a força da nossa marca" disse Luiz Adolpho, presi dente do clube "O Homem da Meia Noite é muito coerente em sua posição, abraçamos a vida e entendemos a situação O mais complexo em todo este momento da pandemia é iidar com o emocional ao ver tanta gente querida partindo." © coupardou júnios momento."



Fernando Reinach fernanda@remach com

Covid e o risco de doença cardíaca

s sintomas de uma in fecção pelo SARS-CoV adependem da se riedade da infecção e da cepa envolvida. Entre eles estão aperda de olfato, problemas pulmonares, disturbios de coagulação, febre, tosse e por ai vai. Ao longo do ultimo ano, descobrimos que alguns sintomas podem demorar meses a desaparecer, mesmo aposa infecção ter sido debela da. Essa persistencia é chama da de covidionas

Agora, dois anos após o mí cio da pandemia, são publicados os primeiros estudos que descrevem as consequências de uma infecção pelo SARS- CoV a no longo prazo. Um desses estudos demostra que pes soas que foram infectadas têm am risco maior de sofrer doenças cardiovasculares. Na pesquisa, feita nos hospitais para veteranos de guerra nos Estados Unidos, foram comparados três grupos.

O primeiro inclui 153.760 pessoas diagnosticadas com covid entre 1.º de março de 2020 e 15 de janeiro de 2021 e que não morteram nos primeiros 30 dias após a infecção. Desse grupo, 131.612 tiveram casos leves e não foram hospitalizados, 16.760 foram hospitalizados, 16.760 foram hospitalizados.

dos e, desses, 5.388 em UTIs. O segundo grupo inclui 637.647 pessoas que não pega ram covid nesse periodo, e o terceiro, 5.859.411 pessoas monitoradas antes do aparecimento da covid. Todos foram

Segundo estudo, quem foi infectado tem risco maior de sofrer doenças cardiovasculares

acompanhados por um ano

O que os cientistas descobriram é que o grupo que havia contraido covid tem uma maior probabilidade de apresentar problemas cardiovascucomparado com os outros dois grupos. Por exemplo, no grupo de pessoas que tiveram covid, apareceram dez casos de fibrilação atrial a mais em cada mil pessoas, 13 casos a mais de falência cardiaca, 5 casos a mais (sempre em cada mil pessoas) de derrames cerebrais e assim por diante.

Esse risco aumentado no ano seguinte à infecção foi de tectado para mais de dez distúrbios cardiovasculares. O estudo também mostra que o risco é maior quanto maior tiver sido a gravidade da doença.

Os dados foram coletados entre pessoas que ainda não ha-

viam sido yacınadas. Como a materia das vacinas impede casos mais graves de covid, acredita-se que o risco deve ser menor entre os vacinados, mas isso só saberemos quando a população vacinada tiver sido acompanhada por mais de um ano •

MAIS INFORMAÇÕES SORRE O TRABALHO ESTÃO EN: LONG-TERM CARDIOVASCULAR OUTCOMES OF COVID IN NATURE MEDICINE HTTPS://DDL.ORG/IO.1038/641591-023-03008-3

É HIÓLDEO, PHO 2M HIOLOGIA CEL-ULAR É MOLECULAR PELA CORMELL UNIVERSITY É AUTOR DE A CHEGADA DO MOYO COBONAVÍRUS NO BRASE, FOLHA DE LÓTUS, ESCORREBADOR DE MOSOUITO: SIA LONGA MARCHA DOS GRILOS CANDAIS

SAR, Fernerolo Relneith • DOM. Renoto Cafordo io node 15 dias le Rosely Sovéo io nede 15 dias,

Ambiente

Justiça obriga Sabesp a impedir despejo de esgoto no litoral norte

Poluição afeta praias em São Sebastião; companhia diz que esgotamento sanitário opera de 'forma adequada'

EMILID SANT'ANNA

Uma liminar obrigou a Com panhia de Saneamento Basi co do Estado de São Paulo o a besp) a tomar medidas para impedir o despejo de esgoto in natura nos mos que correm para a Praia da Barra do Sahy, em São Sebastião, no ritora, norte paulista. A poturção também afeta a vizinha Praia da Baleia.

A ação, movida peto Ministéno Publico Estadual, partiu de representação civil apresentada pelo Instituto de Conserva ção Costeira (ICC), entidade chada por ambientalistas, moradores e proprietários de casas na região, que desenvolve ações de proteção ambiental no litora, norte paulista. Desde 2013, ao menos nove vazamentos para os Rios Negro e Sahy, de ate 10 mil litros de esgoto, foram documentados por moradores e integrantes da entidade, resultado de fa Jhas do Sistema de Esgotamento Samtàrio (SES) Balera/Sa hy, segundo e.es.

A decisão da Justiça obriga a Sabesp a fazer, imediata mente, uma ação de fiscalização preventiva na Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Baleia Sahy, apresentando re-



Encontro do Rio Sahy com o mar; vazementos de esgoto no curso d'água causarem poluição na praía

latorio deta hado das med das de manutenção necessárias, alem de um plano de contingência contra possíveis vazamentos. A empresa fica obrigada a apresentar também o monitoramento dos Rios Sahy e Negro durante todo o ano de 2022.

Em caso de descumprimento da legislação, novos vazamentos ou falta de tratamento de esgoto, a Sabesp pode ser penalizada com multa dia na de RS so mil. De acordo com a Promotoria, apesar do tamanho dos primeiros vazamentos, os eventos não foram informados à Cetesb, a companhia ambiental paurista, em desacordo com a lei. Apesar disso, a agência pedia explicações à Sabesp, que terra garantido ter tomado providencias

para que o caso não voltasse a acontecer

Como o problema não foi sanado, os efeitos ao meio ambiente foram se avolumando, diz a gestora ambiental do ICC Angelica Bastamante. "O impacto maior era sentido no che ro do Rio Sahy", afirma. "Mas os relatorios de balneabi lidade das Praias da Rarra do Sahy e da Baleia também mostraram os efeitos."

BACTÉRIAS. A medição da qualidade da água nessas que são duas das mais badaladas praias do literal norte aponta grandes concentrações de bactérias como o Enterococcus faecalis e faecium, comumente encontrados em fezes humanas e esgoto. Em dezembro de 2018, por exemplo, de acordo com

relatorio de balneabilidade da Cetesb, na Praia da Barra do Sahy à concentração era de 620 unidades formadoras de colóma/100 ml, valor conside rado minto alto para uma única amostra.

Exigência do Judiciário Sabesp fica obrigada a fazer uma ação de fiscalização preventiva na ETE Baleia-Sahy

Segundo a advogada do ICC, Fernanda Carbonelli, o problema é facilitado pela localização da estação de tratamento de esgoto, ao lado do rio, dentro de uma Área de Proteção Ambiental (APA), criada em 2013 apos pressão da socieda

de civil O local, com mais de 3 milhões de metros quadrados, abriga quase 90 espècies da fauna com algum grau de risco de extinção. "É uma área a agadiça, não foi feito um estudo de drenagem", diz e.a.

Fernanda afirma que, na époda, a alegação de que havia: muitas agações de esgoto claridestinas fazia sentido. Depois disso, o instituto promoveu um trabalho de busca ativa, atingindo até 90% de índice de regularizações em bairros do chamado "sertão", distantes da praia, mas próximos do curso dos rios que desembocam no mar. "Na Baleia Ver de, por exemplo, não ha esgoto, apesar de ser uma Zeis (Zona Especial de Interesse Social)", afirma.

PROCESSO. Procurada, a Sabesp afirma que o Sistema de Esgotamento Sanitário (SES) Baleia/Sahy opera de forma regular e adequada e "prestara todas as informações necessánas ao Poder Judiciario, uma vez que o processo segue em andamento" De acordo com a empresa, o atendimento sanitario na comunidade Bateia Verde depende de regulariza ção fundiaria no bairro

Em nota, a empresa de saneamento diz que assinou contrato com o municipio de São Sebastião em 2019, iniciando investimentos previstos, no valor de R\$ 610 m., hões. "Alem do sistema de esgoto Barra do Una/Engenho, Jureia, entregue neste mês, foi lançada a obra de implantação do Sistema de esgoto de Maresias. Nos demais municipios, com contratos assinados em 2019 e 2020, a companhia também tem investido para ampliar e aperfeiçoar os sistemas de agua e esgoto. No total, os mvestimentos da Sabespino litorai norte serão de R\$ 2 bi lhões", afirma.

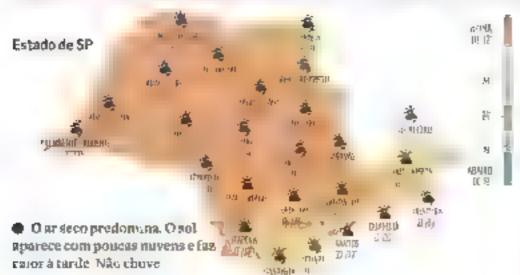
PREVISAO DO TEMPO



HISPHI 20' 34







Tébuer di	is dentified i	Post to-ph	r Status		
" .	#		0,9,	Į 2	
41	, FL				
HD4E	5		0075000	27	
IME	4	-1	12	4	.45
9.06			IFTE	h	10
Det.	1		EHE	7	1,8
IBID			गाक	h	Ŀ.
SECURISM, TE			TENÇA, NO		
H:LS	T	14	insá	1	ı,á
4151		4,5	Bloc	h	Į _{ja}
-1104	1	- 6	2016)	T.	Ь
194		- b	dire		- 11

Capitais	MININAE,		peh./mila.
MINORIU	4 5/07	MATERIA	準 1022
₩LÉH	46 1679	MUHAUS	# 1/XI
व ॥॥५५५॥॥	1 il 1	nue 4	- A
MAYETA	夢 机压	PALHAL	\$ 1070Z
REPORTER	* "7/h"	PINTUALEDIE	₩ 27790
CAMPORINANDE	S 175%	MOHI, DALLA ENT	· San
.(alg)	蛋白り	RE to	4 41
104-164	≜ H ⊓	(91.40%)	4
FLORWAGEOLS:	4,7,00	BITTLE WARTED	■ 11/28.
Dec 9	- F 1 €1	S1 (6.12)	事 7
CHRN	1.0	:0j; 4:	<u>4</u> 9
(16) FL 2.0	4	41-155	* *
Milath	警 8500	WILLIA	🛣 मध्य
	DIESE MANAGE	evisão pava es p estadao com t estada paulo	

Musedio A	MIN.	MANUFULE.		THE	MALUULL
ASSUNÇÃO	П	20,40	REDCO	-3	
ASEKUS	ş	प्राप्त	HURE	4	9.30
eilir din		E (1)	atis itsiici.		0.00
BEELIN	6	377	'kroscou	3	a D
BRUGELUX	- ń	120	SOTTA PLIER	-1	H, JI
Brithey milez	П	स्थातुम	FAIR	- 1	
(E)III		11.74	FUHA	lg.	.11
98990			461146		11,75
PSTGQQLMII	4	471	Zh Llivie a	- It	Hill
n(V(IIIko	à	- 11	- 4016		11.76
кисян: анна	ſ	li 14	HERE!	1,	11 13
198		4 4	गा.समा		157
BIBL	1	705	AMERICAL	-1	
मधुष		.13	em. 18 4 8		
_05 AR0 6:65	·β	H-721*	CLIMA	(TE	MPO
PALDER	- 4	100	al i	بترسخ	OPERATE

VIDA NA CIDADE



Tránsito

Marginal tem duas faixas liberadas após reparos causados por cratera

Duas faixas da pista local da Marginal do Tietê, em São Paulo, foram liberadas na tarde desta sexta-feira, após finalização de reparos no local onde o asfalto cedeu e formou-se uma grande cratera. As pistas estavam fechadas desde o início de fevereiro.

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO

As AMAs/UBSs Integradas vão funcionar neste sabado, das 8 às 9 horas, para a vacinação de crianças de 5 a 1, amos de idade, ado escentes e adultos. El mportante ressaltar que as crianças de 5 a 11 anos devem estar acompanhadas por um respon sável adulto com documento de identificação, comprovante de residência e carteirinha de vacinação. Os adolescentes de 12 a 17 anos que precisam se vacinar podem comparecer aos postos desacompanhados, mediante autorização assinada por um responsável, conformé o modelo disponivel na página-Vacma Sampa. Adultos que receberam a segunda dose do

imunizante bă pelo menos quatro meses já podem receber a dose de reforço. Ela esta disponível para adolescentes de 12 a 17 anos com alto grau de imunossupressão incluindo gestantes e puerperas desta farxa etaria, que receberam a segunda dose da Pfizer há pelo menos oito semanas (56 dias).

RIBEIRÃO PRETO

Recebem a segunda dose da Coronavac neste sabado as crianças entre 6 e 11 anos que receberam a primeira dose entre 25 e 29 de janetro e realizaram o agendamento na quinta feira,

BELO HORIZONTE

Não haverá vacinação neste fim de semana. A campanha sera retomada na segunda.

RIO DE JANEIRO

Todos os postos de vacinação do Rio de Janeiro estão ap...cando a primeira dose la vacina contra covid-19 em malores de 12 altos 🌘



MA WEB Confira mais algumas cidad e o avaign da munurgeño. bitps://http://attps.com/7.88/sill Confira mais algumias cidades

Números

A strongle no pués, con mixos do carestacio da.

TOTAL DE MORTES Novos registros de morta - 14 julio	94LUP 20
MÉLIJA MORE. DE REMOS	T):
SONORFIAN IN JATOR	175 17-519
FOR HELD AS MISSERYSS	atti da
NOVOS CASOS DE TEMPOS TYTISME	9033
MEMERO DE HECUFENADOS	278499
- 616 1	S 708 DE DATEN

SÃO PAULO RECLAMA

Obra altera circulação de ônibus e causa queixas

Reclamação de Sergio Luiz Molena: "A SPTrans simplesmente mudou o itinerario da linha de Önibus 8008 to (Santa Mônica-Termina. Pirituba, por causa de uma obra da Sabesp. No entanto, o conserto ja for ferro e a mudança permanece. A linha passava pelas Avenidas A.ta da Mantiqueira e Jurubim, mas com a obra da Sabesp passou a não passar mais. Eu observo que as vias ja estão em condições de voltar a receber os ônibus. Eu tenho de sair às 4h30 de minha casa e caminhar 20 minutos por ruas escuras para pegar o ônihus sendo que antes saia às 5h e em menos de cmei minutos estava no ponto próximo de minha residen cia. Tenho prob ema de locomoção, por isso não posso cammhar muito."

Resposta: "A Sabesp informa que realiza na região obras para implantação do Coletor Tronce Santa Monrea Tuba ação de gran de porte AtLalmente, as obras estão loca izadas na Avenida Alta Mantiqueira, na esquina com a Rua Ribeirão Vermelho, onde ha um poço de serviço. Trata-se de um trabalno complexo, pois existem interferências em rocha maciça ao longo da escavação. A previsão de termino è novembro." 🌢



Teye atgum direkto como radadão bu consumino destespoiendo? O blog Seus Direttos pode ajudar Envie suas rectamações, com os devidos documêntas, dados pessoals e contatos, atém do nome. dos envolvidos na questão, para ô spreciama@estacleo.com

HÁ UM SÉCULO

O assassino Landru

Versalhes-Antes de sua execução, Henri Désire Landru deu uma nota aos jornaes, na qual declaraser innocente e absolutamente alheio aos crimes que lhe são imputados, affirmando que encara a morte com a consciência tranquila) a execução de Landru, conhecido com o "Barba Azul" de Gambals, realisou-se sem o mmimo incidente. O condemnado mostrou maior calma até ao fim. Fez, cuidadosamente, "toilette" conversou com o advogado, cujos esforços em prol de sua defesa agradeceu e ao qual pediu descuipas por lhe ter confiado uma causa tão difficil de defender como era a sua (...) o "Barba Azul" recusou ouvir missa e declarou, textualmente, referindo se aos que tinham o encargo de fazer. executar a sentença "não demorar estes senhores" .

CORRECOES

Operação Colosseum. A reportagem Por 'constrangumento ilegal", TRF 5 anida buscas conha Giri Poutica, 23, 2, 2022. pag Alo mencionou incorretamente a Que roz Galván, A empresa citada na investigação e a Galvão Engenharia, que nar faz parte do Grupo Quei roz Galvão

Esta depago de dastina à porreção da emispubbusdos no emção viveressa do **ESTADÃO** Vove pone craaboral privishook moil para. correctos grestados, cars. As carreções obrangeru erros cama: de informação, nome cargo, dedos raméricos, entre outras.

LOTERIA



Para venes resultados acunte a láma exidirate relutas para a QR Code opacesse https://loteries.estades com brinego sens.

FALECIMENTOS

Para publicar aguancio filmultra: State Al maio antini a 💉 dell' di protes della di protessa di prote liernissi errum viace prin e man **informantat great indiquation, c**on norm de l'ostriante endere un que refetare

" INDIVERSIT DO PROTETO DO DA SACOE

Luzia Aparecida Caetano da SAva -Dra 20. aos 90 anos, Era viuva de Waldemar Domingues da Silva Dexa os fithos Vlamir Vonei & Yasni. Q enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

Francisca Soares da Silva - Dia 23. oos 81 anos. Em casado com Otigo Sigva. Deixa os filhos Emacelma, Editeuza, Edineide, Edvaldo, Edna e Heud, O enterro foi reauzado no Cemitério e Cremotório Primaveras.

Neuza Maria Bechtold Palva - Dia ZI aos 71 anos. Era casada com Ananias Gundin Parva. Deixa os filhos Andreza, Andréia, Admana e Anderson, O'enter-

ro foi realizado no Cemitério e Crematário Primaveras.

Sandra Bueno de Aguiar - Aos 59 anos, Era casada com Eduardo Bretas. Leite de Magalhães. Deixa o filho Marceto. O enterro for realizado no Cemitério e Crematório Primaveras,

Jurandir Rodrigues Caetano Aos

74 anos. Era casado com Dore Auce. Caetano Deixa as fithas Simone, Sitvia, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório. Primayeras.

Alex Sander Lucas do Nascimento Dra 23, aos 25 anos, Fisho de Pedro. Aparecido do Nascimento e Katia Yara Oliveira do Nascimento. Era sotterro. O enterro foi realizado no Cemitério Municipal de Taquaral, SP MISSA

Mario Cunha da Silva - Dia 28. às 12530, na Paróquia São Pedro e São Pauto, na R. Circutar do Bosque, 31. Cidade uardım (7^9 d $|a\rangle$

Copa do Catar

Taça da Copa do Mundo tem passagem relâmpago por SP

Troféu banhado em ouro foi exposto no Museu do Futebol por seis horas; seu desenho é um reconhecimento do mérito dos jogadores

RECARDO MAGATTI

A Copa do Mundo do Catar so começa em 21 de novembro, mas alguns torcedores brasile ros puderam ter um aqueci mento ontem Viram de perto a Taça Fifa, o trofeu mais cobiçado do futebol, que esteve exposto no Museu do Futebol, em São Paulo

A exposição do trofeu banha do a outo que pesa 6,75 qualos. tem 36,2 cm de aitura e 13,8 cm de largura foi curta. Apenas seis horas, Mesmo assim, atraju 760 fãs do futebol, interessados em ver de perto a taça que so pode ser tocada por campeões mundiais e chefes de Estado.

O analista financeiro Luiz Tavares, 33 anos, levou o filho Lucça, de i ano, para ver a taça, trazida ao Brasil pela Visa, um dos patrocinadores do Mundial. Ele diz conhecer quase todos os troféus do futebol. Fal tava o mais importante deles "Foi sensacional saber que essa taça viaja o mundo e saber quanta història existe nela é



Taça Fife causou curiosidade; são poucos os que podem tocá-la

uma experiência fantástica. Vio bri ho no olhar do meu filho o.hando a taça", disse Tavares.

Também foi medita a expemência do estudante Leonardo Vasconcellos, de 19 anos. "Poucos têm essa oportum dade. Nunca tanha visto a taça da Copa do Mundo de perto. Só pela televisão. São raros esses momentos. Por isso fiquei fe liz e corri para cà", conta, Ele levou a namorada para a visita ção e espera poder ir mais vezes a jogos do Brasil

Havia um numero considerável de crianças e adolescentes no evento, mas também idosos. Marcelo, aposentado, de 65 anos, e a mulher, Debora.

Tite põe Raphael Veiga no radar e reitera saída da seleção após a Copa

O tecnico Tite revelou ontem que o meia Raphael Veiga, destaque do Paimeiras e do futebol brasileiro, "esta no radar" para ser convocado para a seleção brasileira. A deciaração foi dada no programa "Redação SporTV*. Tite ainda confirmou que vai deixar o comando da equape nacional após a Copa do Mundo do Carar Ele estreon na seleção brasileira em 1.º de setembro de 2016.

advogada, de 62, se divertiram com as fotos que tiraram com a taça, Havis uma maguina que batia a fotografia automaticamente após o cadastro do vis: tante. A imagem foi enviada via WhatsApp posteriormente. A unica regra era não tirar a mascara facial. A visitação era gratuita e exigiu apenas a apresentação do comprovante de vacinação com as duas doses ou dose única.

"Vou contar para os meus amigos e mostrar as fotos. Sou fissurado pela seleção brasileira", expressa Marcelo, Embora tenha carinho pelo Brasil, já se passaram mais de 50 anos do último jogo que o aposentado viu do estadio. Ele era am dos 183 mil torcedores que foram ao Maracanā ver Pelé garantir a vitoria por 1 a o sobre o Paraguai em 1969, no último jogo das Eliminatorias. Em tota, de pagantes, aquele jogo registrou o maior pub..co da historia do futebol

SIGNIFICADO, O projeto da Taça Fıfa é do escultor itanano Silvio Gazzaniga, que morreu em 31 de outubro de 2016. Segundo o criador, ele representa o mérito dos atletas, porque "os dois jogadores levantam os braços na alegria da vitória, com a emoção de estar no topo do mundo". O trofeu logo se tornou emb emático ao ser le vantado por Franz Becken bauer, capitão da Alemanha na Copa do Mundo de 1974.

Ao contrario da Jules Rimet, que ficaria em definitivo com quem a conquistasse por três vezes o Brasil a teve, mas ela foi roubada e derretida em 1983 , a Taça Fifa não tem regra propria e cada seleção vencedora fica com a posse provisória até o próximo Mundia., Seu valor é mealculave.

Atualmente, esta com a França, que a ergueu na Russia, em 2018 Meses antes do inicio do Mundial, roda por alguna paises até chegar ao local dos jogos, este ano o Catar. •

Futebol paulista

Argentino Fabián Bustos é o novo treinador do Santos

O Santos anunciou oficialmen te ontem a contratação do argentino Fabián Bustos para substituir Fabio Carille. Ele estava no Barcelona de Guayaquil (Equador) e vai assumir nos próximos dias.

"A proposta è sempre trazer um treinador que seja vencedor, que busque titulos. Junto com o Departamento de Futebo., buscamos a methor opção do mercado. Que ele faça grande trabalho, Bem vindo, Fabián Bustos", disse o presidente do Santos, Andres Rueda.

O time santista passa por processo de reconstrução e deve receber reforços para a dis puta do Campeonato Brasilel ro. É o segundo colocado do Crupo D do Campeonato Pau lista, com nove pontos.

Bustos tem 52 anos e nasceu em Córdoba. Como técnico. fez toda a sua trajetória no



Bustos fez toda a sua carreira como técnico no Equador

Equador Em 2009, assumiu o modesto Manta, depois passou por Deportivo Quito, Imbabura, Macarà e De.fin, onde ganhou projeção naciona, ao levar a equipe ao titulo do Campeonato Equatoriano na temporada de 2018/2019, Foi comandar o Barcelona em 2020 e ganhou novamente o campeonato nacional. Ele foi eleito o melhor técnico do Equador em 2019 e 2020. •

Reflexos da guerra

Rússia já sofre prejuízos no esporte com a guerra

A myasão da Ucrânia ja trazreflexos negativos para a Russia também no esporte. Ontem, a Uefa mudou oficialmente a sede da final da Liga dos Campeões de São Petersburgo para Paris. E a direção da Fórmula i anunciou o cancelamento do GP da Rússia, que deverla ocorrer na cidade de Soch

A decisão de 28 de maio da Liga dos Campeões vai ser no Stade de France, em Saint- Denis, nas cercanias da capital francesa.

Além disso, o Comitê Executivo da Uefa decidiu que os clubes e seleções da Rus sta e da Ucrânia que participem dos torneios da entida de terão de mandar seus "ogos em estádios neutros.

Na Formula 1, a decisão de não realizar o GP da Rússia foi tomada em conjunto

pelà FIA e as equipes. "È impossivel realizar o Grande Prêmio da Russia nos atuais circuns tänc;as", informa a organização em nota sobre a cornua que seria disputada no mês de

United rompe com russos

O Manchester United rescindiu ontem o contrato com a Aeroflot, que era uma das patrocinadoras do clube

Na guinta-feira, o piloto Sebastian Vettel, da Aston Martin, ja havia se antecipado e dito que não disputaria o GP russo em protesto por ver "pessoas mocentes perdendo vidas por razões estupidas" O tetracampeão mundial é presidente da associação de pilotos da Fórmula 1 (GPDA).

O MELHOR DA TV

PUTEBOL

- Campeonato Ingles Leeds x Tottenham 9h30 ESPN Manchester Utd x Wafford 12h ESPN
- Campeonato Italiano Empoli x Juventus 14h, ESPN 4
- Campeonato Espanhol Rayo Vallecano x Real Madrid 14h30 ESPN
- Campeonato Alemão Eintrach Frankfurt x Bayern 14h30 / Band
- Campeonato Carioca Flumanense x Vasco 17h Pay-per-view
- Campeonato Gaucho Internacional x Grémio 19h Pay-per-view
- Campeonato Paulista Guarani x Santo Andre 20h30 / Pay-per-view

BASQUETE

• NBA

Chicago Buils x Memphis Grizzles 22h/SporTV2 Whiwaukee Bucks x Brooklyn Nets 22h30 / ESPN

AS FORMAÇÕES FORAM SENDO

DEPOSITADAS, DA MAIS ANTIGA PARA A

MAIS RECENTE DA BASE PARA O TOPO



PABLO PEREIRA

ma mobilização de policiais, procuradores e clentistas tem tentado fechar o cerco contra o trafico internacional de fosseis em uma das áreas mais .mportantes do Pais para esse tipo de estudo: a Chapada do Arampe, que se estende entre Ceará, Pernambuco e Piaui. Com o conhecimento tecnico dos pesquisadores e a mobil. zação de autoridades, como o Ministério Publico Federal e a Policia Federal, a região tem estancado a saida dos fósseis e buscado recuperar as diversas unidades que há muito tempo forum parar no exterior.

A bac a sedimentar é reconhecida pela forma excepcional com a qual preservou os chamados registros fossiliferos da vida existente há mais de 100 m; hões de anos. São tósseis de peixes, insetos e até de fragmentos vegetais, a em dos mais populares, os de di nossauros. O Santanaraptor placidus, por exemplo, de pequenas dimensões, foi descoberto na região em 1999 e considerado um importante achado mundial da palcontologia.

Não é de hoje que a profusão de fósseis na área atral o interesse de exploradores voltados à exportação degal das peças. As autoridades já encontraram indicios de que o matenal foi parar em paises como França, Holanda, Alemanha, Espanha, Ità..a, Japão, Coreia do Su, e Estados Unidos.

Um contêiner com quase mil fósseis de animais e plantas do penodo Cretáceo, de 150 milhões a 90 mi hões de anos atras, rettrados Jegalmente da Chapada do Araripe, aguarda a conclusão de negociações com o governo da França para retornar ao Brasil.

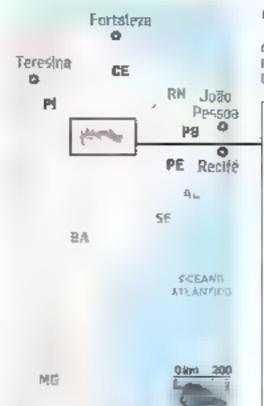
A volta desse tesouro ar queológico é produto de uma parcena da PF, do MPF é de cientistas como os do Museu de Paleontologia Placido Cida de Nuvens, da Universidade Regional do Cariri (Urca), na cidade de Santana do Canri, a cerca de 300 km de Fortaleza O grupo trabalha em conjunto para recuperar fósseis raros vendidos ao exterior

'Ha atè um pterossauro que estava anunciado no ebay por US\$ 150 mil ou US\$ 250 mil, mas que já está apreendi do", diz o procurador da República Rafae, Rayol, que arua na investigação. Segundo ele, o major conjunto de fossets do Arampe ja encontrado fora do Brasil pela parceria está na França. Um outro bloco, de 45 fósseis, "ocalizado em uma empresa que vende o material na Europa, também já foi apreendido, "Tivemos de explicar a nossa legislação em Haia, na Holanda, mas já conseguimos autorização da Justiça da França para buscar, o que deve ser feito em breve", conta.

PALEONTOLOGIA

Região do interior do Ceará é conhecida pela profusão de descoberta de fósseis

Onde fica Geologia da Bacia Sedimentar do Ararine



O nome da formação geológica é uma homenagem que o geólogo faz à localidade onde visualizou o afloramento pela primeira vez, ou onde o descreveu

CADA FORMAÇÃO GEOLOGICA TEM SUAS A CHAMADA COLUNA PECULIARIDADES E REPRESENTA MOMENTOS ESTRATIGRÁFICA FUNCIONA COMO. DISTINTOS NA HISTÓRIA GEOLÓGICA UM BOLO DIVIDIDO EM CAMADAS



Cientistas se unem à PF e ao MPF contra a extração e a venda ilegal de peças ao exterior

command au tráfico de fósseis

Segundo Ravol, há am esforço conjunto do MPF com cientistas brasileiros que apontam trabalhos científicos para identificar locais nos quais estão os fósseis do Cariri, além de fornecerem laudos sobre a relevância cientifica do material encontrado no extenor. "Há fosseis endémicos, so existentes ali, no mundo. Tartarugas man nhas, tubarões, que revelam que ali, embora hoje esteja a mais de 500 km do mar, já teve mar. São animais de água salgada, de grande valor cientifico e comercial", cita

A exportação do material atende a diferentes interesses estrangeiros. Numa ação de 2020, por exemp.o. o MPF identificou um site hospedado na Holanda que vendia os fosseis de forma avulsa. Algumas unidades estavam à venda por uma empresa alemă por mais de 100 mil euros.

O materia, incluia um pterossauro, uma ra a, meetos e arachideos. A origem dos produtos for atestada pelos especialistas do Cariri, e o materia. for apreendido com auxilio da policia local. Os materiais em geral circulam em sites de leilões e acabam em coleções. particulares e até em museus de diferentes continentes no exterior

DINOSSAURO. Um dos casos mais emblemáticos é o do dinossauro Ubirajara jubatus. A descoberta da espécie foi anunciada no fim de 2020 em uma revista cientifica, a partir de uma pesquisa feita por estudiosos do Museu de História Nati-

ral de Karlsruhe, na Alemanha. Mas o exemplar for encontrado na bacia do Arampe em 1995. e levado ilegalmente ao extenor, segundo a Sociedade Brasileira de Paleontologia, que se mobiliza há dois anos para rea ver o fóssil, o que é negado pelo museu alemão.

O dinossauro tinha o tama nho de ama galinha, andava em duas patas, e seu corpo continha fios longos e finos, na descrição feita pelos pesquisadores na revista cientifica Cretaceous Research, que acabou suspendendo temporariamente a publicação. "Aguardamos posição das autoridades alemãs porque a universidade já se negou a devolver", conta Rayol Ele lembra que o Brasil não tem tratado de cooperação no tema com aquele pais, mas espera consegur a devolução asando outra legislação.

O Brasil possui legislação sobre patrimônio fossilifero desde 1942, quando passou a estabelecer que a extração do matena, dependia de autorização do então Departamento Nacional de Produção Minera. (DNPM), hoje Agéncia Na cional de Mineração (ANM). Desde 1990, ha uma portaria vigente do Ministério da Ciência estabelecendo amda "ma autorização própria para pesquisadores estrangeiros que desejem coletar material de pesquisa no Pais.

Pedreiras da região, que vivem da extração da pedra calcária, a pedra Cariri, tipo de calcário sedimentas formado essencialmente por carbona to de calcio e usado na cons 🤌

A FUNDO



🔊 trução civil em revestimento de paredes e em calçadas, entre outros, também forne cem material fossil de animais e plantas raras, vendido em le:lões internacionais principalmente em Europa, Asia e EUA, onde a compra de fosseis

PTEROSSAUROS

è permitida.

ISANTANADACTYLUS E

BRASILEODACTYLLS

Mas nem todas as iniciativas encontram tamanha resisténcia como a alemã para devolação. Os pesquisadores brasiletros estão recebendo a devolução de peças como o holótipo de uma aranha, a Cretapalpus vittari, que estava na Universidade do Kansas, nos EUA, e cujo nome e referência á cantora Pab.Jo Vittar

"O nosso material está lá fora, e a gente, para estudar, tem de ir lá fora. Isso não é barato." Allysson Pontes Pinheiro diretor do Museu de Cariri

A devolução ocorre por miciativa dos pesquisadores da universidade americana. "Eles localizaram la, além da Cretapaipus vittari, outras 35 peças extraidas do Cariri", diz Allysson Pontes Pinheiro, diretor do Museu de Paleontologia do Cariri. "Por muito tempo, a gente ainda escutou a desculpa de que não tenamos condições de fazer a guarda desse material - para que ele não ficasse no Brasil. Um discurso colonialista e cômodo para quem se acha em situação pri-

COREW DIG BUL



RESTOS VEGETAIS E REIXES

PERKE'S INSETES E FRAGMENTOS VEGETAIS

vilegiada", diz.

Ele conta ter recebido de volta ao museu em 2031 cerca de 500 peças, das quais cercade 300 foram resultado da Operação Santanaraptor, da PF, que apreendeu o materia, com comerciantes que tentavam vendê-lo para o exterior. O processo ainda não foi finalizado, mas o MPF solicitou que a guarda ficasse a cargo dos espec alistas do museu do Cariri "O que acontece è que o nosso material está la fora, e a gente, para estudar, tem de ir la fora. Isso não e barato. Você tem de ir ao exterior conhecer o que é nosso e, dependendo, não vai trazer Fica là."

RESGATE. Alanos de escolas de Santana do Cariri e outros cinco municipios da região rica em patrimônio geológico atuam em grupos para resgate de fosseis nas comunidades e auxiliam na devolução do materral ao Musea de Paleontologia Plácido Cidade Nuvens. "Aqu, tem gente que usa fossil até para escorar porta, o que é um absurdo", diz o diretor do museu, "Os estudantes ajudam na recuperação desse material", conta Pinheiro.

Os programas de recuperação de fosseis já envolvem mais de 600 escolas de ensino fundamental e medio, alem de universitários em um trabalho que integra a população local com a caça à extração e à venda ilegal dessas pedras com estruturas animais e vegetais valiosas para a clência.

Detalhe do Santanaraptor placidus

De pequenas proporções, o Santanaraptor Placidus viveu na Bacia do Araripe ha cerca de 110 milhões de anos. A descoberta aconteceu em 1999 pela equipe chefiada pelo geologo Alexander Kellner, do Museu Nacional da UFRJ. Foi a primeira vez que o tecido mole (parte que recobre o esqueleto) foi preservado em sua estrutura tridimensional



Detalhe do Ubirajara jubatus

Considerado um exemplar raro de dinossauro, o fóssil de Ubirajara jubatus ganhou destaque após o imbróglio envolvendo Brasil e Alemanha. O material foi encontrado na Bacia do Araripe em 1995 e levado para o exterior, onde está até hoje no Museu de História Natural de Karlsrube. A sua descoberta foi divulgada por pesquisadores estrangeiros no final de 2020



FONTES CECIPARA BRAIGHEADRÚA FAMESME BAPERA, INFOSITA-LLO GISELE DILIVEIRA LLUGYNAÇÕES-FAMRELL. ESTADAG

"A cozanha è o meu lugar preferido porque tem o cheiro da roupa da minha mãe", conta o sirio Bassem Koussa, 32 anos dono do restaurante Zingo & Ringo, No Brasil desde 2015, ele fugiu da guerra em seu pais para continuar lotando pelos seus sonhos. Hoje, Koussa ajuda outros refugiados a se reconstruírem longe de casa, empregandoos e ensinando o Português

Koussa morava em Ain Ha raquim, uma pequena vila no noroeste da 5:ria com não mais de 2 mil habitantes. A mãe, Nawal Saad, era professora e tambem traba.hava preparando almoços e jantares para testas e casamentos sendo reconhecida pelo seu quibe assado na brasa. "È o tempero deste quibe que ficava impregnado nas roupas da mmha mãe e agora eu sinto na m.nha cozinha", lembrou.

Aos 12 anos, Koussa se apoderou da cozinha de casa "Eu me saia tão bem que me deixavam responsávei pelo al moço', disse. A expenência fami...ar fez com que crescesse no garoto a vontade de segur carreira como chef. "Infelizmente, não é uma profissão ievada a serio no meu país. Tive que buscar outro

curso e fui fazer engenharia." Quando estava na faculda de, a guerra começou. Em deu imeio ao conflito. Ate 2020, a estimativa era de pelo menos 600 mil mortos. Neste contexto, Koussa deixaria a universidade para traba,har como assistente social na ONU "Eu prestava assistèn cia para pessoas dos dois lados da guerra. Entrava em lugares que sequer o governo podia entrar", contou. "Mas perdi muita gente pròxima. Perdi amigos, primos... Aguto estava me consumindo. Euamaya o trabalho na ONU,



Empresário precisou superar desafios impostos peto coronavírus

Refugiado

Bassem Koussa Bashar al-Assad ao avanço da chamada Primavera Arabe dell'America de casa de chamada Primavera Arabe onde queria estar

Imigrante deixou a Síria por causa da guerra e trabalhou como assistente social na ONU até desembarcar no País

mas me consumia por dentro. Alem da guerra, máfias locais creșceram, a crise econômica explodiue ficou impossivel sonhar naquele ambiente. Eu tinha sonhos ilimitados e estava sem poder realiza los."

Em 2015, justamente quando a Russia entrou no conflito (posicionando-se ao lado do governo de Bashar e contra o Estado Islamico e os rebe. des), Koussa decidiu que era hora de partir Segundo ele, as opções eram Venezue a, Argentina e Brasil. "Escolh: o Brasil porque achei que aqui as possibilidades eram melhores e a comunidade arabe mais organizada", disse.

Sem avisar à familia, viajou para o Brasil com pouco dinheiro no bolso e sem falar uma pa avra de Português. Já na saida do aeroporto de Guartihos impressionou-se com a quantidade de familias que viu morando nas ruas. "Pensei que o meil destino podena serigua, ao dees", lembrou. Na cidade, não perdeu tempo e seguiu para os locais onde sabia que encontra: ria a comunidade árabe. Comnome e contato escritos em pedaços de papel, foi para as re giões da Santa Ifigêma e 25 de Março d striba-los. Em tres dias, ele conseguiti um emprego em uma empresa de impor tação e exportação. Ele ganhava cerca de R\$ 1,2 mil por mês e sua função era empacotar mercadonas.

AULAS PARTICULARES, Assum què se estabeleceu, procurou a ONG BibliAspa. Ele queria participar de programas que ajudassem outros refugiados como e.e. Com a facudade que sempre teve em aprender .diomas, começou a ensinar Português. Paralelamente, também começou a dar amas particulares de árabe para brasileiros. Com o dinheiro, decidiu reali zar seu sonho ma.or abrir am restaurante. Em 2019, em 80ciedade com um amigo tambem refugiado, maugurou a primetra versão do Zingo & Ringo á em Pinheiros. Alias, o nome

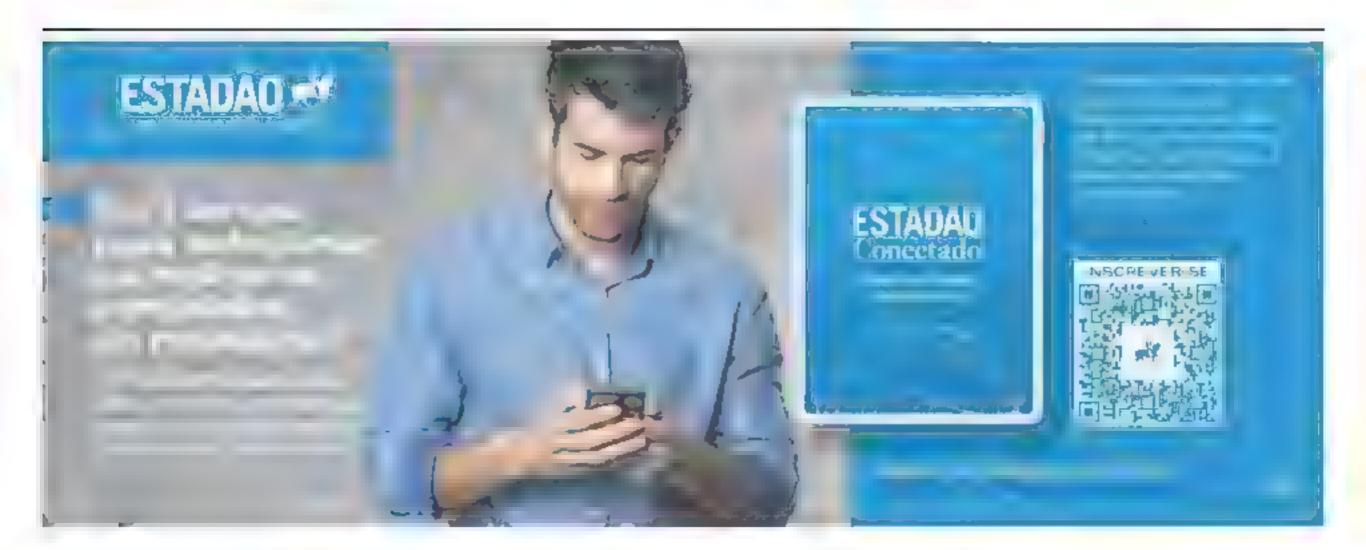
do restaurante è uma expressão miaito comum na Sana para falar de duas pessoas que não se desgrudam, dos ami gos ou parceiros.

Logo no início do empreen dimento, Koussa implementou a ldeia de empregar refugiados sírios e palestinos "Não queria que e.es passassem o que eu passer. Queria que tivessem trabalho justo, com carteira assinada e pagamento de horas extras."

"Eu prestava assistência para pessoas dos dois lados da guerra. Entrava em lugares que sequer o governo podia entrar. Mas perdi muita gente. Perdi amigos, primos... Aquilo estava me consumindo." Bassem Koussa Dono de restaurante

Com cinco meses de funcionamento, o sócio desistiu do negócio e pedru o investi mento que tinha feito de volta Para não quebrar, parce los, sua divida com o amigo. Quando, finalmente, terminou de pagar aconteceu aquilo que todo mundo ja deve estar desconfiando: a pande mia da covid-19.

Ele fechou o restaurante Como amda não estava pre parade para trabalhar com entregas, precisou contar com a apolo dos funcionanos. A nova operação foi um sucesso e o delivery mudou o status do restaurante. No mic.o de 2022, com a reabertura dos restaurantes, o Zingo & Ringo foi para um espaço maior, na Rua de Pinheiros, 537 Koussa ja não pensa em voltar Com o que ganha ajuda a familia (que ainda mora na Sina) mensalmente. Ainda assim, sonha em trazer a máe para o Brasil. "Ela teve problemas serios de saúde. Ficon muito ruim. Estou tentando trazê-la para perto." •



A27



e investidor

ESTADAD

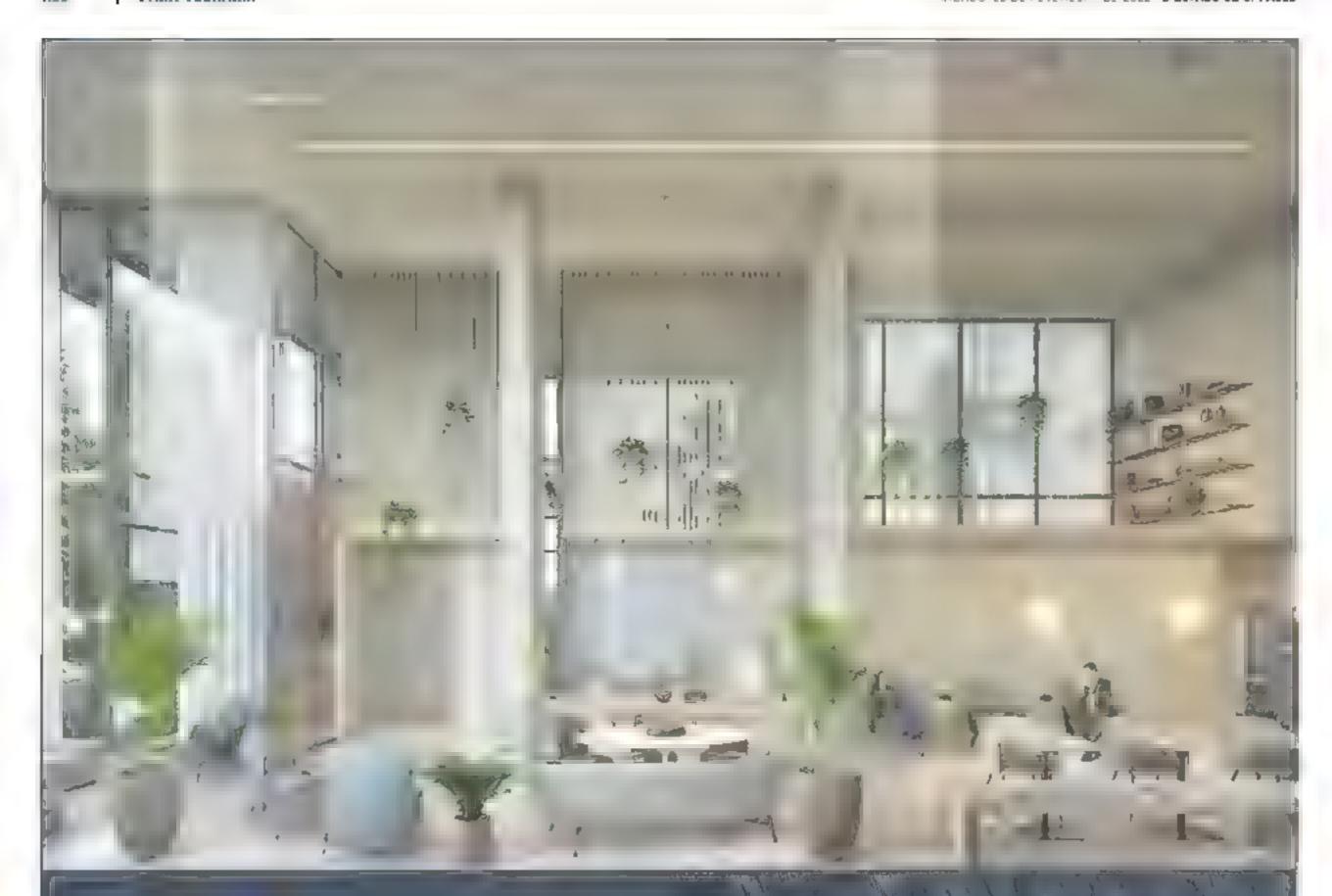




Este material irá nortear os seus investimentos a partir de projeções econômicas e tudo que aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do seu celular para o ंत्र्वाध्यक मध्यक्ष्यां मध्यक्ष्यां gratuito agora







UM PROJETO COM LOCALIZAÇÃO PRIVILEGIADA E PERFEITO PARA MORAR OU INVESTIR.

then the state of the state of

ACADEMIA COWORKING E SALÃO DE FÉSTAS

PROXIMO A AV SUMARE E AO HOSPITAL ALBERT EINSTEIN



A 3 MIN. DA FUTURA ESTAÇÃO PERDIZES

VISITE O DECORADO NA RELA SANTE PERDIZES LIRAPERDIZES.COM.BR | (11) 4118-2355









Politica publica Desoneração

Para reanimar a indústria, governo decreta a redução de 25% no IPI

___ Medida, que contempla inclusive fabricantes de armas e de bebidas alcoólicas, era defendida pelo setor industrial, mas seu efeito é visto com cautela por economistas

LORENNA RODRIGUES BRASILIA CLEIDE SILVA

Pressionado a apresentar uma agenda positiva que ajude a un pulsionar a campanha para a recleição do presidente Jair Bolsonaro, o governo reduziu ontemo imposto sobre Produtos Industrializados (IPI). A aliquota diminuju 25% para to dos os produtos – incluindo bebidas e armas. A línica exceção são os cigarros, que pagam tributo de 300%.

A redução foi publicada em edição extra do Diário Oficial da Umão (DOU) no inicio da noite, horas depois de Bolsonaro, em evento pela manhã, dizer que haveria "excelente noticia para a industrialização brasileira" no mesmo dia. A expectativa de anúncio pegou de surpresa tecnicos do Ministerio da Economia, que não esperavam a publicação da medida antes do carnava.

No inicio de fevereiro, o Estadão, Broadcast antecipou que o governo estudava diminuir a aliquota entre 15% e 30%. A redução é uma tentativa de impulsionar a industria e a venda de produtos como linha branca e automóveis. Com a medida, o governo depará de arrecadar R\$ 19,5 bilhões neste ano, R\$ 20.9 bilhões em 2023 e R\$ 22,5 bilhões em 2024. Metade desse montante desfalcará o caixa da União e, a outra metade, o de Estados e municipios

O ministro da Economia, Paulo Guedes, destacou que 300 milempresas serão beneficiadas. "A redução de 25% no IPI é o marco do inicio da reindustrialização brasileira após quatro décadas de desindustrialização", disse, "Não pode haver recuo misso, daqui para frente e redução de impostos."

Guedes garantiu que não haverá novas reduções de IPI neste e no próximo ano, para não prejudicar a Zona Franca de Manaus, que perde sua vantagem competitivă. "Não fosse a Zona Franca, a redução de IPI seria maior, certamente de 50%. Como respeitamos a Amazônia, foi só 25%. Isso tem de ser feito com muito ciuda do, com uma transição lenta e com mecanismos compensatónos para garantir vantagem da Amazônia", acrescentou.

Ele disse ainda que a redução deve ter um impacto de curto prazo tia inflação, mas que esse não é o objetivo da medida, Conforme Guedes, a redução do IPI abre espaço para uma nova rodada de cortes no Imposto sobre Importação de bens no futuro. No fam do ano passado, o governo anunciou um corte de 10% has auquotas do tributo sobre importados de fora do Mercosul.

Em nota, a Secretaria-Geral da Presidência da República ressaltou que a arrecadação de tributos federais bateu recordes em janeiro de 2022. "Ha, portanto, espaço fisca, sufficiente para viabilizar a redução ora etetuada, que busca incentivar a indústria nacional e ocomércio, reaquecer a economia e gerar empregos."

O presidente da Confedera ção Nacional da Industria (C NI), Robson de Andrade, afirmou que a medida, alem de redizir a carga tributaria para o setor, diminui os preços dos produtos industriais, com beneficios para os consumidores e no controle da inflação. "Nos últimos 10 anos, a indústria de

Como é a desoneração

Alcance

A aliquota foi reduzida em 25% para todos os produtos incluindo bebidas e armas, com uma execção, eigarros, que pagam tributo de 300%

Tramite

Como o IPI tem natureza regulatória, a alsquota pode ser mudada por decreto, sem passar pelo Congresso Nacional e sem necessidade de compensar com corte de gastos ou aumento de outros impostos. Conforme o Munstério da Economia, as novas abquotas passam a vigorar de imediato

• Renuncia

O governo detxará de arrecadar, com a medida, R\$ 19,5 bilhões meste ano, R\$ 20,9 bilhões em 2023 e R\$ 22,5 bilhões em 2024. Metade desse

transformação encolheu, em média, 1,6% ao ano. Perdeu espaço no PIB brasileiro e na produção mundial Perdeu espaço nas exportações brasileiras e nas exportações mundiais de manufaturados", afirmou.

Nos cálculos do Ministerio da Economia, a medida injeta rá R\$ 467 bilhões no PIB em 15 anos e R\$ 314 bilhões em investimentos em 15 anos.

Como o IPI tem natureza regulatória, a aliquota pode ser mudada por decreto, sem passar pelo Congresso Nacional e sem necessidade de compensar-com corte de gastos ou aumento de outros impostos. Conforme o Ministério da Economia, as novas aliquotas passam a vigorar imediatamente.

montante desfalcará o caixa da Umão e, a outra metade, o de Estados e municipios.

Impacte

De acordo com o Ministerio da Economia, a medida representará um incremento de R\$ 467 bilhões no PIB em 15 anos e de R\$ 314 bilhões em investimentos em 15 anos.

Contexto

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) afirma que, nos últimos 10 anos, a indústria de transformação encolheu, em média, 1,6% ao ano.

Expectativa

A entidade esperava uma desoneração de 50%, mas o governo argumenta que manteve em 25% o corte para reduzir o impacto sobre a Zona Franca de Manaus, que tem na redução de tributação a sua vantagem competitiva

críticas. Entre economistas de fora do governo, a redução do IPI foi recebida com caute-a. A desoneração é vista por analistas como um risco aos cofres publicos sem eficacia para a reindustrialização.

Isoladamente, a medida não auxinatia no processo de reto mada industrial, que e complexo e precisa ser feito no medio ou longo prazo, ava ou o eco nomista José Roberto Mendonça de Barros, da MB Associados, "A redução só yai facilitar a vida das empresas, que vão aumentar suas margens", afirma. Em sua avaliação, dizer que o corte da aliquota vai ajudar as empresas i meihorar a competitividade "e um embruho 100% político"

Juliana Damasceno, economista da Tendências Consultona e pesquisadora associada da FGV Ibre, ressalta que o próprio ministério catcula um deficit atual de cerca de R\$ 7 buhões no Orçamento para cobru despesas já previstas.

Também há outras "pautas bomba" em discussão no Congresso que devem sugar outra parte do Orçamento. "Não é momento para essa desoneração do IPI", afirmou Juliana. Alem disso, diz ela, não e com uma baixa desse imposto que a industrialização seria fomenta da. O Pais, diz ela, tem uma complexidade tributária e, para resolver isso, seria preciso ama reforma tributaria, e não soluções temporárias.

"Não ha uma analise seria feita por gente qualificada, para essa redução, pois antes e necessário ter alguma substituição (da desoneração) para pão ter uma ense fiscal mais adiante", disse Fabio Silveira, sócio da consultona MacroSector, para quem o ministro "está jogando para a torcida"

Defensor da reforma tributána e da criação de um imposto unico (IVA), o presidente da Associação Brasileira da Industria Elétrica e Eletrônica (Abi nee), Humberto Barbato, admite que só o IPI menor não vai ajudar a atrair investimentos e a reindustrializar o Brasil. mas sım a melboria do ambien te econômico, da competitivi dade e do custo Brasil Barbato diz que "qualquer redução de carga è bem-vinda", mas acredita que um impacto significativo no setor produtivo so vai ocorrer com ama politica in dustrial que acabe "com o manicômio inbutano que afasta investidores". • colaboado célia FROUFE

Medida vai prejudicar serviços públicos, dizem Estados

O Comité Nacional dos Secretários de Fazenda dos Estados e do Distrito Federal (Comsefaz) criticou o corte do IPI anunciado pelo governo federal, dizendo que a medida "causa prejuízo ao financiamento

de serviços públicos estaduais e municipais"

Em nota, a entidade afirmou ainda que a medida não e garantia, por si so, de desenvolvimento do setor industrial no País e que não ha aumento estrutural de arrecadação que justifique a redução de receltas com o tributo.

Parte das receitas do IPI, que é um imposto federa, é transferida para o Fundo de Participação dos Estados (FPE) e dos Municípios (FPM). De acordo com o comitê, com o indice de corte anunciado pela equipe econômica, os governos regionais arcarão com R\$ 12,5 bilhões sendo R\$ 4,5 bilhões no FPE, R\$ 5,3 bilhões no FPM e R\$ 2,1 bilhões no IPI proporcional às exportações (IPI Exp,

"Qua quer redução da arre-

cadação com a justificativa de que houve aumento estrutural precisa ser vista com preocupação. Os Estados enfrentam grave crise fiscal desde 2014, es tão longe de recuperar as receitas necessárias para prestar os serviços publicos com a qualidade de que a população necessita", disse o comitê �epula.

O ESTADO DE S. PAULO

Agora é guerra

ARTIGO

José Marcio Camargo Professor titular do Departamento de Economia da PUC/Rio (aposentado), è economista-chefe da Genial Investimentos

ano de 2022 tem sido particularmente desafiador Porém, ao contrár o do espera do, as surpresas negativas estão vindo do cenário internacional. O cenário interno tem tido um desempenho particularmente positivo, ao menos até esta semana.

No centrio internacional, dois fatos deverão permanecer no horizonte por algum

tempo. A aceleração da taxa de inflação nos Estados Unidos, que em janeiro atingia. 7,5% ao ano, e a invasão da Ucrāma pela Rússia

A aceseração da inflação nos Estados Unidos gerou reação do banco central do país (Fed ,... As compras de ativos financeiros serão encerradas em março, quando a instituição iniciará o processo de aumento das taxas de juros, que, para alguns diretores, deveria ser de 0,5 ponto de porcentagem, e o Fed deveria iniciar a redução de seu balanço no segundo trimestre de 2022.

A decisão de invadar a Ucránia gerou forte reação, promessas de retaliação e de isolamento do sistema financeiro russo. Sendo a Rússia um grande exportador de petróleo e gás natu-

Mais provável é persistir a tendência à valorização do real, mesmo na crise gerada pela invasão da Ucrânia

ral para a Europa ocidental, além de grande exportador de trigo, e a Ucrania grande exportadora de trigo e milho, o confir to deverá gerar choque nos preços dessas commodifies e aumento da pressão inflacionána, forçando a adoção de políticas monetarias ainda mais duras do que as já programadas. O efe to é claremente recessivo.

A reação da economia e dos preços dos ativos financeiros no Brasil à aceleração da inflação nos Estados Unidos foi surpreendentemente positiva, com forte entrada de investidores estrangeiros, valorização das ações e do real ante o dólar. A trajetória de valorização do real afeta diretamente a inflação, amenizando os efertos dos choques de preços de commodities.

A primeira reação à invasão da Ucrànta foi de queda das bolsas de valores e desvalorização do real. Entretanto, alem do possivel aumento dos preços das commodities - o que favorece o Brasil, por ser um grande exportador destes produtos , o diferencial de juros entre o Brasil e o resto do mundo hoje é pastante e evado. Isso torna o País atraente para os investimentos em portfoho, induzas empresas brasilei ras a se endividarem em dotar. e não em reais, e os exportadores a internalizar os recursos com rapidez, Mantendo esse diferencial, nossa avaliação é de que o mais provável é persistir a tendência à valorização do real, mesmo durante a crise gerada pela invasão russa da t crâma 🖷

Inflação Mais concorrência no e-commerce

Preços sobem menos nas lojas virtuais do que nas físicas, aponta estudo

Levantamento exclusivo mostra que, em 16 grupos de produtos, apenas em 3 a alta foi superior na compra online

MÁRGIA DE CHIARA

Pressionada pela forte concorrência dos e-commerces, a nflação do varejo online acumilada nos altimos quatro meses está muito aquem da registrada nos preços dos mesmos produtos vendidos em lojas fisi cas em igual periodo. Um le vantamento entre outubro passado e janeiro deste ano mostra que, de 16 grupos de produtos pesquisados, em 13 os preços dos itens aumentaram mais na loja fisica tradicional do que no e-commerce Apenas très produtos tiveram altas acumuladas maiores no onhue do que na loja física

O evantamento foi realizado, a pedido do Estadão, pelo Insutate Brasileiro de Executi vos de Varejo (Ibevar) e pela plataforma V+. A pesquisa coletou informações sobre os preços com uso de algoritmos

e comparou as variações de preços registradas no online, sem frete, com os mesmos grupos de produtos pesquisados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatistica (IBGE) para apurar a inflação oficial, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)

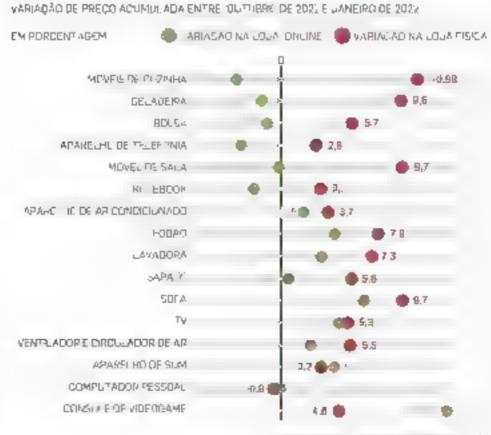
A pesquisa incluiu bens duráveis, como moveis, eletrodomesticos, eletroeletronicos, itens de informatica, que são produtos facilmente compará veis, e alguns artigos de vestua no, como sapatos e bolsas

"Os resultados mostram a maior competitividade que existe no comercio online comparado com as lojas físicas", afirma o presidente do Ibevar e responsavel pelo estudo, Claudio Felisoni De Angelo. Ele lembra que a dificulda de é muito maior para comparar preços no varejo físico e depende da movimentação de pessons, algo que pode ser resolvido no online com apenas um chque no computador

GRANDES VARIAÇÕES. A major diferença entre o comportamento de proços do online e das lojas físicas ocorreu nos móveis de cozinha. Enquanto

DIFERENÇAS

Inflação acumulada nos preços dos varejos online é menor do que nas lojas físicas para a maioria dos itens



FEMTERALISMO PLAYARDISMA 4- INFORMATION AND INC.

os preços desses produtos caram 3,81% nas lojas on..ne entre outubro e janeiro, nas lojas fisicas os móveis ficaram to,98% mais caros, O movimento de deflação online e intlação nas loras físicas se repetiu, mas em menor proporção, com geladerras, aparelhos de telefonia, bolsas, móveis de sala e notebooks.

Entre os itens que registraram inflação nos preços tanto nas lojas on...ne quanto nas lojas físicas, ainda assim os au mentos foram significativa mente maiores no varejo tradi ciona. O preço do fogão, por exemplo, subiu 78% na loja fisica, enquanto no online a alta acumulada entre outubro de 2021 e janeiro deste ano foi de 4,3%. No caso do sapato, o aumento na loja física foi de 5,6% nos preços e no online de apenas 0,54%.

Os únicos três produtos que contranam à tendencia da matoria dos itens pesquisa dos, com a inflação do online superando a da loja física foram, aparelho de som, console de videogame e computador pessoal. No console de videogame a diferença é significativa, aumento de 13,24% dos precos no online contra alta de 4,6% nas lojas fisicas.

IMPACTO NA INFLAÇÃO GERAL.

Felisoni pondera que o estoque desse produto pode estardefasado na loja fisica. O eco nomista acredita que, por causa da maior concorrência, a tendência é de que a inflação do comércio online seja menor do que a da loja física

"Eu ficaria surpreso se a inflação da loja física superasse a do comercio online", afirma o economista-chefe da ConfedeIGP-M acelera a 1.82% em janeiro; alta em 12 meses é de 16,91%

O Índice Geral de Preços -Mercado (IGP-M) avançou 1,82% em janeiro, após alta de 0,87% em dezembro, informou ontem a Fundação Getulio Vargas (FGV), O resultado ficou abaixo da estimativa de analistas consultados na pesquisa Projeções Broudeast, que apontava alta de 2%.

A inflação acumulada em 12 meses pelo IGP-M desacelerou de 17,78% para 16,91%, tambem abalxo da estimativa, de 17,10%. O IGP-M é usado para corri gir os contratos de aluguel, mas tem sido substituido depois de ficar muito acima de outros indicadores desde o início da pandemia. • MARSAINA QUALTER & CÍCERO COTRIM

ração Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC), Fabio Bentes

Ele ressalta que, mesmo considerando que as vendas online cresceram muito por causa do isolamento social imposto pela pandemia de covidii 9 en quanto o varejo tradicional fi con praticamente estavel no mesmo periodo, a forte concorrencia entre e-commerces ancorou os reajustes de preços. Além disso, as margens no online são mais apertadas, o que torna dificil o repasse de aumento de custos.

Apesar da inflação mais moderadanos e-commerces, Ben tes lembra que a fatia do onli ne nas vendas do varejo como am todo ainda é muito pequena, representando um pouco mais de 10%. Elisso ainda é insuficiente para fazer cocegas na inflação geral. 🖷

Previdencia Social Mudança no cálculo

STF tem maioria em votos para revisão de aposentadoria

DOLLECTION FERTILIA

BRASILIA

O Supremo Tribuna, Federal (STF) formou maioria ontem a favor da "Revisão da Vida Toda" parabeneficiários da Previdência Social O voto do ministro Alexandre de Moraes desempatou o ju gamento, que fi

cou em 6 a 5 a favor dos aposentados

A União aponta que, caso a derrota se confirme no plenário da Corte, o impacto nas contas da Previdencia Social, pode chegar a R\$ 46,4 bilhões em dez anos. Esse valor é con testado por entidades que representam aposentados

Tem direito à revisão quem

se aposentou nos ultimos dez anos anteriores à reforma da Previdência de 2019, e o beneficio precisa ter sido concedido com base na Lei 9.876, de 1999 O julgamento discute se aposentados podem recalcidar as aposentadorias incluindo contribuições anteriores a julho de 1994, já que em 1999, a reforma da Previdência da época alte-

rou cálculos dos beneficios ao estabelecer que contribuições ao INSS anteriores ao Plano Real não seriam consideradas

Em julgamento no Pienário Virtual do STF o ministro Alexandre de Moraes acompa nhou o ex-ministro Marco Au relio Mello e entendeu que, como há uma regra transitória, e a deve assegurar o melhor beneficio ao aposentado

Apesat de o juigamento estar a favor dos aposentados, e.e só termina em 9 de março. Até lá algum ministro pode mudar seu voto, pedár vista ou enviar o processo para julgamento no plenário físico, O Superior Tribunal de Justiça (STI) já havia decidido, em 2019, a favor dos aposentados. •



Regra beneficia quem contribuía com valores maiores antes de 94

A advogada Andrea Presotto, especialista em Direito Previ denciário, disse ao Esta dão, Broadcast que a decisão do Supremo, caso mantida até o dia 9 de março, fará justiça aos aposentados que foram prejudicados quando a lei de 1999 entrou em vigor

Ela afirma que não é possi vel fazer um cálculo generico para estimar quanto o benefi cio pode aumentar com a deci são, já que cada caso tem suas peculiandades. Além disso, in forma que a regra não sera vantajosa á todos. "A decisão so impacta positivamente aqueles que contribuiram com valo res mais altos com a Previdencia antes de 1994", explicou Caso contrario, o cálculo pode resultar em valor menor

Assim, as contas têm de ser feitas caso a caso. Quem se sen tir prejudicado deve entrar com ação individual no Poder Judiciário.

exemplos. Em sen voto, o ma nostro. Alexandre de Moraes trouxe exemplos de aposenta dos que podem se beneficiar com a decisão. O autor da ação que chegou ao Supremo, por exemplo, foi prejudicado com a regra anterior, o que resultou em uma aposentadoria de R\$ 1.493.59 mensais. Se fosse apacada no cálculo a regra definitiva, seus proventos seriam de RS 1823.00.

Outro exemplo citado é o de uma aposentada que, em 2020, recebia R\$ 3,317,55. Se o benefício for corrigido levan do em conta as contribuições que foram descartadas, o valor sobe para R\$ 4,372,50, uma alta de 31,79%.

Um terceiro exemplo refere-se a outro aposentado des de 2014, que recebe beneficios de R\$ 2.865,86. Com o direito reconhecido pelo Supremo, terá um aumento de 30,82% sobre esse valor, que resultara em elevação da aposentadoria mensal para R\$ 3.749,21 • 60

Para entender

Decisao não defin tivo
 Caso algum ministro peça
 para que o julgamento vá ao
 plenámo físico, o julgamento
 recomeça

● Como for am os votos Alem de Moraes, seguiram o voto do ex-ministro Marco Aurélio Mello: Edson Pachin, Carmen Lucia, Rosa Weber e Ricardo Lewandowski. Votaram contra. Nunes Marques, Dias Toffoli, Luis Roberto Barroso, Luiz Pux e Gilmar Mendes













JHSE EN DIRECÃO AO FUTURO COM A CABECA NO PRESENTE.

A JHSF é lider no segmento de a ta renda no Brasil e real za negócios un cos para ci entes especiais. Com 50 anos de experiência, atua em 4 segmentos com agilidade e inovação para atender da meihor forma os seus clientes Com foco na qualidade e bons produtos desde o início, a seriedade e a credibilidade fazem parte da sua história.

RESULTADO CONSOLIDADO 2021









DESTAQUES 2021

EBITDA AJUST RECORDE CONSOLIDADO (R\$) 1,2 bi + 77 - 5 202

LUCRO JOURDO RECORDE CONSOLIDADO (R\$)

981 mm +14 4% 61 2 50 INCORPORAÇÃO VENDAS RECORDE +27,1%

VS 2020

SHOPPINGS HOTEIS & RESTAURANTES VENDAS RECORDE DIARIA MÉDIA COUVERT MEDIO +27,1% +26,3% +56,6% < 7020</p> VS 2020

AEROPORTO MOVIMENTOS JIRÓS ABASTEODOS

+125,6% +163,3% VS 3020

PAGAMENTOS DE DIVIDENDOS

RS 269,4 MM

ESG ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND CORPORATE GOVERNANCE DESTAQUES 2021

SOCIAL

Finalização da estruturação das Diretrizes Estratégicas de Sustentabilidade

ENVIRONMENTAL.

Aquisição do Certificada de Compensação das Emissões de Gases de Efeito Estata da São Paulo Calaring Aeroporto

Executive internacional.



Participação aliva dos Nucieos de Diversidade em ações de equidade de gênero, "GBTQ.+, raça e pessoas com deficiência



Representação Feminina 58% da Holding 40% da Diretorla Estatutária.

Conselho de Administração: 75% membros ndependentes Conselho Fiscal natalada

GOVERNANCE



B Comités de Assessoramento + Conselho Fiscal.

Agradecemos ao time da JHSF peia constante Motivação em trazei. Gualidade e Excelencia em Primeiro Lugar e gelo Propositu de Surpreender Trunsformar ir spira le Realiza i cantribuindo para o dumento da quo ladde de vida pos nossas cilentes especiais e pela geraçau o stentave de volot



50 ANOS DE HISTÓRIA

@ihsfinstitucional



JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

CNP 8 294 224 000% 55 Стиралнів Афела



Demonstrações Financeiras | 2021

As demonstrações linançoless apresentadas a seguir-são demonstrações finançoles a estadamente para a formada da decesão. O entendimente da situação finançoles apresentadas espatrimonial da Companha demanda a fartura icas demicrativações financiatos, ampletas auditadas, eleberados na forma de legislação apostária e de regulamentação contabé apricabé

As demonstrações financeiras compretas auditacés, freduivido o respectivo resalónio do auditor Independenta, estão disponíveis, nos seguivites endereiças elebônicas.

https://www.estedag.com.jpr

https://fightwi.com.br

11 of yearsy you, but great/pt-tir

https://www.tit.com.br/pt_lir

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Every dia Emperrado em la litra Jezembra do 102

COMENTARIOS DA ADMINISTRAÇÃO

A JMSF a urgo empresa lider ho sofor do alto rando, com esividades em deservoláguerão a admensimação op projotos militados unicos, lhovadores e com alta pemepção da volto, por peste dos ollerteis: nos sehores de (I) Imporporação. (El Shoppings, Varejo e Digital. (iii) Hospitalidade e Gestroumia, e (iv) Aeropurto Ereculivo filterroulonal.

O ario de 2021 la despello dos agrendizados de 2020, foi de grandes desallos. Em março, thremos um riovo tácadorem no estado de São Paulo, em decorrência da evolução do mámero da casos do COVID-19. Foram fechados es Shoppings Centers, os restaurantes e os stando de vendas, o que impactou hagalivamente as operações da Companhia.

Contado com a agridade do timo da JHSP em se adaptar com as restrições impostas, priorizando os nossos Clientes, Cotaboradoras e Parceiros de Negricios, somado a evolução do programa nacional de Vecinação, retorsanos nossas operações e overnos em 2021 em tricos os nossas segmentas de regócios, desempenha operacional a financeiro superior su em Unha com 2019. periodo pre-parriamia a sem restrições.

Agradicamica en Sepa de JHSF rela, constante Mativação (m) traper Qualidade e Excelência em Primeiro Lugar e polo Propúsito. do Storpreender Trandomyar (negija) o Roalizar confribuijdo para o gumento da qualidade de vida dos nossos, altentes especiais; a péla garação suatentável de valor

DESEMPENHO DOS NEGÓCIOS

INCOPPORAÇÃS

As Yondas Contratadas totalizaram no ano RS 1 **584,0 militór**s, o qua representa aumento de **28,9%** em releção a 2020 e 323,4% am miação a 2019. No 4721, as vindas contratadas foram de R\$ 340,2 milhões.

🖫 junho de 2021, houve o pré intramente de Bas Vista Estates, jerceiro projeto de Campleto Bos Vista 🤈 enigerendimiento . teve R\$ 588,2 milboes em vendas contratados ale difinal de 7021

An longs de 2021 no 50s Vista Village, "Nombs o lançansento dés Family Diffices, du Grand Lodge Hotel & Revidences le duas novas tases de roles. Alem disso, em dezembro, micramos as vendas dos Memberships da piscina de surfilicializada no Boa Vista. viillage. Foram inicia/mente disponibilicadas »00 unicades éxclusivamente pera proprietárias da Fabrida Boa Vista

Com o cojetwo de reforçar a sua presença já consolidada na região, em julho de 202 — a companhia exerceu a opção de compra de uma area adicional de 6,2 milhões de miling Complexo Boa Vista, palo valor aproximado de €\$ ±40 milhões, integralmente pago no 3121. A área será destinada a implantação do futuro quarto empreendimento do complexo.

Alpahrante, o segmento conta com «4 móves residondats para todação que juntos totalizam sera randa cratitatada anual de RS is undhors approximationed by

SHOPPINGS VAPERO - DIGITAL

No primoiro semestre do 2024, los Stioppings operarairo com restrições de Aurolonamento e hivaram selas etividades suspensar, ao rango do 172 por conta dos decretos das autoridades públicas, em prot da contenção do avanço do CCVID-19.

A purfil do 3721, est residos de agásto, o Governo do Catado de São Poulo permitip os estabeleciméntos operarem com 100%. de súa cápacidade e sent restações de horário, com exceção de algumas attividades que aficia limban hestrições, costo cinema: adademia e papação destinados a eventos. No 472 a totas as alândates funcionaram senti restruções do copecidade e hazarist,

Dianie o relavamento das medidas resultivas, os Shoppings tiveram forte recuperação e apresentáram desempenha aupertor ao observadu em 2019 - período pré-pandemia - com destaque para os Shoppings voltados au publico de afta renda.

Durante o ano de 2021 fomos sotintarios aos lojistas, nessos Pancenos de Negocio, concedendo descontos. Ascim que ratomaram as atividades, passamos a conceder apenas descontos contraes para os logistas mais impactados pelas medidas resertivas. Absorvemos a tobalidade pos efettos dos descontos dados e optamos por não tinsanzá-los

Em nuturos, finalizareos e 🖓 elapa de esparsão do Shapping Cidada Jardho care à traeguração do Deck Park. Totosamos as obrasda 2º stapa que isi adicionar cerca de 1, mil mº de ABL aproximadamente. A provisão é que essa otapa sesa inaugurada no grumedo semestre do 2022. As obras de expansão do Catarina Pastion Outlet seguram com boa evolução no 472. A copansão seria Yaseada e un rabicionar cerce da 38 millim: de ABL iseado a crimeira fase consequendora a cerca da 23 mai m^o de ABL com abertura prevista para n 2522

No Đigital, p 🐪 Pacharp ja ofonjan dama da 700 marças aos nessos climbas e as verdas conceram 57% na companyão estre Disarviço D. Connerge, qua lava and Climbas quadquer produta qua designora, crescau 148% em 202 em

λίο γατοίο, deshipatros o boro determinanho com shaghas de signas contrações e divibilidação de riguas rigarese que espaís e inter-DARLICOSIS:

** OSPATALIDADE E GASTRONOMIA

Em Hospitalidade, o destaque do triméstre e do vino foi a atta ocupação nos trotais de tazar, assim como a ratomada gradual da ocripação dos hobiis de uso misto, que forem os mais Impectados pela pandenva

Em 2021 teram abortes dos novos hotos. Em abril, o Hotel Fasano 5th Avenue em Nova Yors, e am decembro, o Hotel Fasano. Trancoso, localizado na Bahla. No ano, fambom foi inaugurada a expansão do Notel Fesano Bou Vista que adicionou 7 novos. quartos, ampliando e capacidade de 39 para 46 quartos

Na Gastronisma, o rejutamento das medidas restritivas ao longo do ano contribuira positivamento para o desempenha dasse segment and anályse trunastra, e anual

Eni demembro dei attento es restaurantes Fasabo Trancoso, localidado no Babia.

AEROPORTO EXECUTAVO

No firsă de junho, o Aeroporto Execubiro racabes, da Agénda Macional de Aviação Chili Junto com autorizações expedidas por outros organs governamentais, e designação nina operai voos infermintonels. Com essa designação o São Paulo Catanina Aeroporto Executivo informacional torra-se o primeiro Aeroporto informacional definado exclusivamente à aviação executiva do país.

Em setembro, arkindratus o inich des obras da Segunda Expansación Capacidade de Aeroporto, que edicionará area operacional de aomismactamente 40 mil mil senda 20 mil mil distributors em 6 novos hangares e 20 mil mil em náticos.

Ao final do 4721 lo Ambiorito possula carca de 72 alemnavas hangaradas, o que o consolidou como maior Aeroporto Executivo our unitional de Shibuskie philiforégée

Aviste. A Administração taz declarações sobre eventos futuros que estão sujeitos a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base estimativas e suposições da Administração e informações a qua a Companhia atualmente tem exesso. Declarações sobre evențos futuras incluem informações sobre suas intenções, esbinativas ou expectativas atuais, assim como aquelas cos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e Informações acema do futuro. familión incluent with maggies sobre resultados operacionais possíves ou presuntidos, bent contro declarações que são precedidas, seguidas au que elictuem as palavias "acredita" "poderá" "irá"

BALANCOS PATRIMONIAIS

Em 3), de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Resis - Excelo se indicado de putra forma)

		Control	adora	Сопроц	dade			Canton	adova	Consult	dade
Athro	Nota	2021	2020	2021	2020	Paraultro e patrembale liguido	Mota.	2021	2020	2021	2020
Circulante						Circulante					
Castra e equivalentes de catal						Contas e pagar comerciais e cutres		6	a BBZ	101,574	21 29.
e idinos a valores multimentis	-1	63p = 161	d2l2	877 494	1 042 265	Emprestione innanciamentis e debentares	_	2 ₂ 54	342 496	F.O. O. T	.84 44
Contas a recober	5	5.8*8	43	594 64	4.5.490	Decitos diversos	3	0.795	50.0	90.425	49,038
n avela a contemializar	5			275 855	245,079	Adraidomeras de cólentes	4			c 864	75 294
Eremis diversos		6 960	46 577	193 570	453 465	Dividendos a pagar		18 492	48.2	U8 392	44.36
Cremitos nom partes relacionadas	2	2.764	61 076			Delytics com parties retactionadas	=	BaB	423	4.	3,024
						Total do passivo circularde		975.035	1.643.545	843.724	1.078.153
Total do alivo circulante		568.998	928.198	2.041.750	1.859.590						
						Non curculante					
						Empresionios (financiamientos e debentares)	7	52. 444	393.243	7 8 465	Riv Oak
						Contas o paga: comercials e outras	3	95 1 19		7:12 13	40.92
						Impostos e curintauções difendos	÷-	29 .40	75 465	704 33	733.091
Não discularde						Obbitos com partes relacionades	75			, 533	3 -4-
Contas a receber	Б			454 948	e 44	Provisão para demandas judiciais	17	7,000	7,000	20,683	±06
Individe a comunicalizar	ē.			928 94	675,520	Adjuntaniento de Hentes	14			3, 46a	E-) is
Creet his liversus		7.084	2	72 ±75	75 .86	urbdos dinversas	4	5.84	8,35	_ +670	4.74 Jak
Crépidos com partes releccionadas	.9	26.	9 // 530	25,606	1 30	Total do passivo não circulante		674.474	483,907	3.021.350	2.377.211
questimentis	٦	4 769 49	d. ' 47	CES	2 18						
fmobilizado e sitangiyal	8 a D	5:720	B 753	278 657	86.5 0	Património liquido	6				
Proprietades para investmento	9	405 22	.04 € 3	3.637 532	8 305,479	Canibut social		, 865,950	1.860 83	1.865 950	1.860 R3
						Reservas de louros		2 685,486	1 936 432	7 585 486	935,43,
Total de ativo não circulante		5.445.D75	4.948,000	6.369.774	5.422.449	Outras Reservas		86.5	46 869	86,5 4	46 565
						Patrimonio liquido dos controladores		4.454.564	a.748.746	4.464.564	3.748,746
						Património liquido dos rião controledates				8896	77.94.9
						Total de patrimònio liquido		4 454 564	3 746.746	4.546 160	3.825.675
Total do etivo		6.114.073	5.876.198	8.411.534	7.282.039	Total dy gazairo e patrinamio liquido		6.234.073	5.87698	8.411.534	7.282.039

As noles explicativas de Administração são perte integraptite pay demonstrações forescelate litigividades e consolidades

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Exercicada lindos em 3., de de, ambro de 2024 o 2020 (Em milhores de Strain - Exceto se moderado de outra forma"

		EP				m. contract of course may be an arranged to contract the course of the c					
	Nota	2021	20,20	<u> </u>	20 <u>2</u> 0		Moda	Confusion 2024	2020 .	<u>Cortsofit</u> 2021	3030 eqq
Receite operacional líquide Custos Operacionals	ē			2.007.441	1.70.550	1erposto de renda e contribuição social	62	4 <u>5.325</u>	(75.466)	4.543;	(112.2.0)
Fricto parich	2			(#13,475) 4,393,966	810,429	Chica panele de directica		y.003,464	643.709	98,.2,9	G38,854
Receites e (despesas) operacionais Despesas gerais, administrativas e comerciais	2	972.888	744.59± 2-455.	780,455) 158,724	5 742	Lucro atribuído aos acionistas controladores			643.709	1,003.464	643 709
Outras receitas à (despesse) quaracional Variação no valor justo de	2.	15 862	19 (02)	Б 335)	(22 64	Prejužo žiribukio sos acionistas não controtadores				(22,245)	(4.855)
proprecadas cara investmento Recultado de equipalánea patriminata	4 7	35 2 19 1 18 <u>5 12 0</u>	22 956 556 392	96 44 <u>3.360</u>	₹5.596 042	Quantidade de agres ao final do everción Quantidade le aprèse en	24	686-224-353-ы	54 294 662 6	886 224 853 6	54,234,662
Autoro antes do resultado financeiro. Regultado inamento do de		972.888 G5.749	744.59 i (25.417)	1.1.3 511	815.171 155,192	ressuranta au infait de la xerciulo	24	4 92 88		4 31 1 B8	
Luçro artes do imposto de senda e da contribisição social		957.139	71974	995.762	751.064	Lucre por ação distinción Reals (RS) Lucre por ação distildo em Reals (RS)	4 24	. 4573 .,4492	0,9735 0,9632	1,4573 1,4492	0,9735 0,9632

As notas explicatoras da Administração são parte integrante cas demonstrações financeiros individuois a consolidadas.

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

Example des functions ann 3 de dezembro de 2021 le 2020 "Em mulhares de ≪ais l'Ebbeto se vincidado de outra forma-

	Controlad	dora	Consolid	adė:
	2021	2020	2921	2020
Lucra liquido do erercicio	1.903.464	643.709	981.219	638.B54
Ajustes de avaltação patrimontal Aprates a vator (raito de Jlubas disponíveis para yenula Ayuste de conyectão de trivestidas no exterior	<u> (독</u> ,40월) 독교(독	14 588 2 585	,5.4 <u>05,</u> (5,4 <u>05)</u>	A7 172 14 588 2 585
Resultado abrangente total	998.059	660.882	975.8.4	656.027
Resultade abrangente abribuido ace actoristas controladeros			998.099	669.882
Resultado abriingente abribuido aos acionistas não controladores			(22.245)	(4.855)

As hobis explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras Indiriduais e consolidadas

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercicios findos em 3 de degemero de 2021 e 2020 (Em milhares de Reau; Exceto se indicado de culta forma)

	Controla	dora	Consolidada		
+ Seconda	2021 (134,886)	2020	2021	2020	
Receitas operacionars.	(2 025	2 1	257,450	
Outras receitas	103	765	8 049	7.	
Variação de Valor Justo de propriedades para investimentos	38,749	221 956	768 685	95 596	
Variação estimada com crédito de liquidação dividosa	,,260	4)	+4	. d.	
2 (56)(3)06	23.983,	.78 982	758 5893	'StB 705	
istra quera: onais			0.2	284 352	
 Custo com yenda de imóvela 			332 6991	.B 86€	
2.7 Custo com shoppings centers e logações comejorati-			86,7031	32 038	
2 3 Custo com hotels e restaurantes			97.588	63.6 C	
7 4 Custo com operações aeroportuárias:			44 430	6.849	
7.2 Médérials sérviços de tércelros-é dubbis	. 5.983	.78 994,	(23±.268)	224 253	
3 Valor atilicioepido brudo.	. 458.870)	144.999	1.427.877	928.787	
4. Ratenções	±62.368	\$4.502}	,57.175)	(25.523)	
4 appropriation is sensible visible	33,494	. 5.2	.6. 95	8497	
5 Valor adicionado requedo gerado	, 62, 369)	,40.497	370.702	905.264	
6. Valor adicionado recebido em transferencia	1.,66.294	511.722	164 ,06	. 78 396	
6 . Alecentas finarmentas	"6 To 8	758 214	1 534 907	4%	
6.2 Austitado de parbogações sociatarias	4 226	July 3059	J. 174	ي شو	
7 Valor adicionario a distribuir	1,003 925	758,220	534,808	1,08, 6,61	
8 Distribuição do valor adicionado					
8.1 Pessoat e endargos	±± 175	19.329	183.553	±36.600	
8 Remoneratiab Inetal	63 3	, EE.	89 56	27, 283	
8 E Benefictus	904	- 84	9 355	. 4	
8 3 FaTS	902	695	2 2 9 E	4.846	
8,2 - Intpostus, bissi è cistiribulções	(45.934)	76.625	149 757	495.4DI	
8.21 Federas	46.0791	76.229	05 55	73 2 4 6	
A T Estas-lais			30.90.	6 157	
A Micropas	. +5	396.	28 TOD	6.026	
8.3 Remuneração de capital de terceiros	35,221	₹8.556	220.279	4.0,806	
8 a i Juros	54.7	A.T	9 2	30 (1)	
8.3.2 Alligues	511	685	28,059	J.8 101	
8.4 Remuneração de capitale própxios	1,003 464	643 209	981 / 9	638.854	
8.4.1 Devidendos minimos otrigatónos	238 992	144 36.	233 992	∡44 36	
8 4 2 Luxuros retidos (prejuízos a absonyer	DD1 926	158.212	539 8.	449 346	
8 4 3 Participação de não controladores			(22.245)	,4.855	
	1.003.925	758.220	1.534.808	1.08561	

As notas exolicacións da Administração aão parte integrante das demonstrações financeiras pulsividuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercicios findas em 3., de decembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

		_ Comtrol	adora		lidado
	Nobi	2021	2020	3021	2020
Das abvidedes operacionals					
puero antes do limposto de nendá e contribuição sucrat		957 . 39	719 74	995 762	761 064
Ajustes para reconcillar o lucro antes des empertos com o cabal liquido gerado nas atividades operacionals					
Depreciação e amortização de bars	- 10		4.500	CD 33	BE 683
do stato itaupężarda a ispudensi	-11	2 962	4 502	62.23	25,523
Juros e yarrações monetarias sobre emprédimos finacidamen es o dety objess	₂ 1	34 GT3	460 5	St 685	790
Juros e variações mairetárias sobre atlivas e passivos		65 310	2903	8.538	(5.782
Agranty, region doe custom the empressioners					
debéntures e obrigações com parceiros		3 499	8 330	433	095
Resultado de equivatência patrimonial	7	1 ,40,226;	556 392)	(3.360)	1 042
variação do valar justo das propredades para investimentas	9	135 249	22, 956)	(26,244	(195 596)
Demais gyurius			5	2, 465	2 4.
		24 596	(43 779)	1,224,692	652,960
Variação nos ativos e passivos					
Contas a receber		.2.3871	7 480	(438 053)	(399 293
Adjuntamento de cilentes e distratos a pagar				29 708	743 .41
Remais ativos e passivise		34,472	6 9.5)	8.84	(8.79)
Fixigo de calua gurado peras (consumido mas)					
atividades operacionals antes des pagamentes					
dos empostos, juros é aquisição de tarrenos		55.680	(53.214)	B14.442	388.018
Imposto de renda e contribuição ecasal pagos				447 BuBI	(28.897
June sobre arrunéstimus. Trisnostrientos e debénturies pagas	IZ . e 12 Z	(29 584,	12 : 657	(53 527)	(#↑ 367
trinos sobre amendamentos pagos				4 20 7	
Aquisição de feiremes a desanyelver				<u>3</u> 5 to 6	. db - e
Causa Noulde gerado pelas (computatidos pelas) abididades operacionals		25.096	(74.856)	387.344	173.330
Des attividades de knyestimente			11-1-11-1	5511544	
Respates of Baltinacoes.		29.94	(3.0.568)	130,960	(293,356
Aquaição de beis do abvo imabilyado			. 2 2 0 0 0 0 1	200.000	120010-0
e coopradades para liivestiniemo	3 4 9	42 5293	(33 432	43 4	303.50
Agustição de pares do abyo intangred	2		1.00	79 755	08 F -
Parter (8/5), onadas I guidas		.5 50b	38 499	(1.243)	64 951
Aurriento de capital esi controladas		34 43	305 v 3,		
Recebimento por vende de envestimanto em participações					
consecurado e proprintivalmidada investimi na ntes	Ť	2 4605		30,423	
Caixa Mouldo gerado peras (aplicados nas)		206 622	(415 (5))	(299,75.)	(E44 436)
atividades de muestimento Das atividades de financiamento		Ens acr	1414.0311	(622,134)	(344,436)
		= 767	422.545	E 262	151 045
Integralização de capital	2	5 767			
Aquesição de agões em tasouraria	.8	5 b/b			
Ingréssus de navos emprésimos filtanciamentos e debénhores	15 16 157	139 350	G09 489	693,055	BTR 883
Pagamento de emoréstimos. financiamentes e debéntanes i principal	1 = 2	144 5931	(278 39)	348 7.7	339 191
Sylicandos pagos	1		11.5 5847		115 524
Paganté du para parceiros em empreendimentos	¥ 4	593.301	1117 0543	(125 712	113 324
Demais movimentações des abadades do massimonio	1		,44 H,		2.0.11.0
Calka Riquido gerado (aplicado nas)					<u> </u>
atividades de linanciamiento		,305,423)		(146.010)	564.931
Aumento (redução) do caixa e equivatentes de caixa		.73 7057		(5B 4 . 7)	_
No mitro de exercimo	4	269 601			256,335
No han do desyrately	4	151 X A	255 %2		4 <u>60 , di</u>
Austenia , redução) do caba e equivalentes de taixa		,73.705)	87.211	(58.417)	193.825

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações Unanceiras individuais o consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LIQUIDO - CONSOLIDADO

			Gastos enm	Opçoes		Rs	editas de lucres,		Ajustes de		Patriménio	Patrimônio	
Saldos om 31 de depembro de 2019	Nota	Çapitai social 43638	emissões de açõej (29.018,	reconhecidas 16,728	Ações em Jesouraria	Reserva legal 102.488	Retenção de lutros 454.472	Lucros a realizar 1,032,449	avaliação patrimonias (29,176)	acumplatios acumplatios		Roulde des não controladores 42.669	Patricudolo specificado (eta) 3.056.788
Assiste a value हालार वंश गीमांगड विश्ववराज्यक समस्य प्रकारीत									4 598		4 58R	(653)	9.45
A _{puste} de conversito de investidas no extendi									2 585		2 555		2 585
Aumento de capital		424 045									4 + 4F	7.872	4.51
) Gasdos com emissão de ações 			26.3.31								26 370		,26 3791
Pfants de culturge de agries				o 75							3.757		3 757
Ações em testioniris					7: D 25						20.01(2)		P0.0 Z
Fransactas com abionisia- naci natroladores							. + 19 .				164 903)	37 906	(26. 99 7
zučto lirijurdu du enerčičko										643 703	643 709	4.855	::28.85
%-garve-legal						32 as				(35, 782)			
Reserva de Sucres a realizar								5- Bu		34 (80)			
Dividendos mínumos obrigaronos										(144.36)	144 ·P		44 46 1
Refetção de tuará do enercição com tesente de Nuro							433.083			433 083			
uwiter dus i rampiensentaries							(48) (3 748 745		.98 413
Saldos em 31 da dezembro de 2020		1.860.283	[55,397]	40.485	20,012)	.∃ <u>4,</u> 673	734,299	066,520 مرد			5,494	77,929	5.404
Aposte a velor posto de titulos disponeres para venda	4								(8.405)		(5:406)		31 979
Aumonio de capital	8	5 16									5.767	36.21.2	2R 40
₹Namo de outorga de ações	78			2 028							2 026		058
Ações em tesobrario	P				38 76.						36 626.		4년 경험
Transagao esim aerkonistika liiko dorit-okaderes. Ugon kopirdo do geomicio	7						9 (1 8)			105.464	5 a B'	251	9 4 3. 4R 9
Reterva legal	TF3					6, 75				(50.173)			
Asserva do nucros a roalizar	8							17 32.		(17.32.			
Disidendes vitininos abagatorios	В							4. 222		32 9=2	233 992		233 992
Referção de lucro do exercício com reserva de lucro	18						71 478			70, 978	वे क्षत के		4 506.46
Saldos em 31 de dezembro de 2021		1,865 950	:55,397;	.42,5,3 .	56,638)	84.846	. A16,799	,089.844	7.3501		4.464,563		A.776.779

As notas explicativas da Administração são parte integranta das demonstrações financeiras Individuais a cohecilidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Exercicos findus em 31 de dezembro de 2021 a 2020 (Valures Expressa em milhares es mais)

E CONTEXTO OPERACIONAL

A JHSF Parhovações S.A. ("Componhia") com sode na Avenida Magalhaes de Casiro, 4 800. Componhia Towar, 27º andar Sao Paulo - SP é totra sociedade por ogées de capital oberlo, causafrada na Contissão de Valores Mobiliarios ("CVM") sob o codigo 20605 sendo suas ações regociadas na Botsa de Valores de São Paulo sob a sigia JHSF3. Constituída em 29 de junho de 2006. com o objetivo emocipal de atuar como inviding de sociadades, ekclicadas primariamente ás ativinodas de construção a axinhação. da shappings pentars, inderposação impbilitana, compra é vendo de Imóveis resistenciais à comercials, compra e vendo de mestadurias lá locação de Imúvais converciais prodrios. A prestação de serviços de administração, á exploração de abvidades,hoteleiras gastronômicas e turisticas em geral, assessoria i consultoria e planejamento, operação e gestão de aerodramo. A seguir desuxiamos os principais empreendimentos dentro dos segmentos de atuação, da Companhila.

Renda Recorrente (Shoppings) Varejo (lojas) Stropping Cidade Jardim 194 Shapping Bela Vista BA Shopping Ponta Negra AM Calarina Fashion Guilet SP Shope varding 5P Fana uma Shiga BP

Hos vista Market SP

Sundek Stated Maraert Ceime Oronelio Quomelli Chiqte Balmairi Aduatoura

Emilio Puca-

Negócios (móbiliários Megócios Imóbilitários Hotés é ressauran Complexo Boa Yista SP Hotel Fasano SP Parque Catarina 5P

Hotes è resiaurantes Aeroporto ãão Paulo fries de La Fressange - Fesano Cidade Jarraim - SP Hotel Fasano Bra. vista - SP Calazina Hotel Fasano Ru Auropodo Restaurante Fasano Executivo Restauranțe Gero Panin) Internacional **Қезблитетін Namna Ж**ардыға Resolutante Parigo Restaurante Gero

BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1 Base de étaboroção

Pa demonstrações financeiras Individuais e consolidadas de Compenhile, para os exerciones findos em 31 de desembro de 2021, e 2020 foram elaboradas de acordo com as pratisas contobais adeiadas no Exsell C'6RGAAP" e com as normas insernacionals de retacorio financeuro "PERS" y aplicaves és antidedes de incorporação Imobiliária no Brasil, registradas na CVM

A Compenhis considerou as grentações erranadas da Orientação Pécnica QUPC 07 - Evidenciação na Divulgação dos Ralatônos Contábil-Financeiros de Propósitu Geral, e dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações, a somente alas, estão sendo evidenciadas a comespondem és utilizadas pela Administração na sua gestão. A Companhia adotno todas os normas, revisões de normas o interpretações emitidas palo (ASB o CPC que estavam vigantes em

3° die dezemben de 20,

As demonstrações são epresentadas em milhares de regis, R\$ le todos os valores são arteconidados para o milhar mais, próximo A Companhia idua em um unico ambiente ecorómico, osando o Real como "rideda funçional", que é também e moeda de epresemanar de kias te rovidiações linanceiras.

As demonstrações forsin elaboradas com apoid sin diversas basas de availação oblizadas has estimativas contabels, que estão aporadas em falores objetivos e subjetivos, com base no julganiento da Administração para deferminação do valor adequado a ser registrado nas demunidações, litera significativos superios a essas estimativas e premissas incluero avallações dos ativos finarualita: pelo valor qualo, valor qualo das propriedades para Proestimento, actalise do risco de crédito para determinação da peroa estimada com créditos de liquidação duvidosa, anábaes de recuperabilidade do abvo impólitado. Intangivel e do Imposto de renda

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.



e da contribuição social diferidos, determinação do viçaménto de empreendimentos implahance e percentida de conclusão do obra (POC), determinação de vidas uters do ativo encolhizado e de sua recuperabudade, assim como da análise dos rescos para determinação de nutras provisoses, victusive para demandas judicials.

A liquidação das transações envolvendo assas estimatoras podem necular em varores significativamente avvergentes dos regutrados devido ao tratemento probabilismos invienta ao processo de esumativa. A Companha revisa suas principais estimativas boundleest begin utdoor plouverfullwode on drougu sig albinos uniquets deseas esquisitivas des bossaut influental albuquetalia. mente suau demonstrações.

A emissión dessas demonstracões foi autorizada pelo Conselho de Administração em 24 de leveravo de 2022.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS (RESUMO).

3 Il Recelta de renda de unidades não concenidas.

A receite de incurparação imphilária representa o valor justo, da contraprestação receivos du a receber gela comencialidação da unicades impolitarias e é apresentada ficulda dos impostos, dos distratos, dos abatimentos e dos descontos, e incluem a abratização monetaria dos contratos com basa na vinação, do hic/de Nacional de Constitição Civil - 1960.

De accinca com o CPC 🕫 la recontrêtimiento de recesta de contratas com clientes e paseaga na pasisterência do contrate do peró prometicio, podendo ser em um momento específica do fampri do ao longa do tempo, conforme a satisfação do não das denomingoas, pongações de nertamande contratitaes". A monita e mensurada pelo volór que métita o contraprectação à qual se espora fer allierte a está bassada em um modelo de cinco etapas detalhadas a seguir. 🖫 identificação do cantralo: 20 identificação das. obrigações de desampenho: 3) detarminação do preço da transação. 4) alocação do preço da transação da obrigações de desemiponho. 5) reconhec-mento de recesta. A Companhila contatiliza os efortos dos contratos somento quando. ID as partes aprovam o comisable. Iúl puder infectificar os diveitos de cada parte é os termos de pagamentos estabelecidos: (tir, o contrato possulo subatán cua contercial: a "hit for grovávet o recebimento da centraprestação que a Companhia sem direito

Na venda de inidades rigo concruidas dos impriendimentos jançados, que não italia estejam seb os efeitos da correspondente clásisara resolutiva constante em seu vieniorias de incorporação. Param observados os procedimentos da MBC 7G 47/AFRS 💵 "Recetas de Contratue com Chentes", a partir de 🗜 de janeiro de 2018, contemplando tempém as orientações contidas no Ollulo. Circular CVM/SNC/SEP on 0.2/2.0.18 dei - 2 de dezembre de 27.78, o qual estabelica procedimostra contábelic referentes es reconfrecimiento, menturação, e divurgação de transceções da confratos da compre a venda de unidade intribátana idão concluide nas Comparmilas abestas brasileiras estabelectios pelo pronunciamento tecnico CPC 47 para o reconnecimento da receita de venda de para com a transferência continuado dos riscos o baneñosos mais legislicativos inerentas á sua prioriedade.

O Olicio circular alinna que a eplicação da NBC PG 47 (IFRS 25) às transações de yenda de vividades impobiliarias não concluidas, realizadas por artiresdes registradas na CVM de setor de incorporação (mobiliana, têm questões centrais, como: (a) o Soco no cantrato (unidade de carda): (b) o maniferamenta continuo dos contratos; (c) uma estrutura de contrates internos em patriés de quandade considerado, no minimo, aceitaves para las propositos aos quais se destina: (d) a cealização de ajustamentos tempestivos, e tella qualidade da informação (valor preditivo e confirmaçõno des damonstrações financevas). A receita somente é rozophouda, quaz a Compunha identifique que rão costa mais o nuce de incerteza de extraça de fluxe de carra apés a stentificação do contrato com o cliente.

A partir das referidas normas e tevando um consideração os procedimentos contábeis aplicáveis previstas pela direntação tácnica e as orientações émenadas da Crientação Tácquea OCPC 07 DCPC 01 PRI - à Componina utiliza o método de goveentagam de conclusão da obra (POD) para concabilizar seus contrates de yenda de unidades amobiliárias.

illita dissiprar de respectorar que es contrar de colecto e especto de la estrar de contrar espectorar de contrar de colectorar de contrar de c zando o metodo do PDC de Lada empreendimento, sendir esse percantizal mensurado em razão do austo tracerido em relação ao rusto (clai orgado dos respectivos empreendimentos em construcão.

O custo incorrede (ipotálindo procesto do terreno e demais gastras relacionados diretamente com a formação do estoque) correspondente és unidades vendidas é apropriado integraimente ao resultado. Para as unidades elinde não comeicializadas, o custo esportido é apropriado ao estoque na rubrica "Imóveis a comercializar"

Os muntantes das recellas de vendas recontrecidos que sejam superiores sos valores recebidos de clientes, são registrados em ativo circulante ou realizávar a longo prazo, na rubrica "Centas a receber". Os montantes recebidos com relação à venda de unidades que sejam superiores aos valores reconhecidos de roceitas, são contabilizados na rubrica. Adiantementos de cllentos agrésentado dia siota de debitos diversos.

Os juros e a variação monstana, incidentas sobra o saido de contas a receber, assum como grajusta a valor presenta do saido laão. appopriadas nas miceltas de imágeos yendidos, quendo inconsidos, obedecendo ao regime de competiência

Os cuatos orgados dos empreencimentos om construção, são cempostos pelos custos incorridhe e custos e incorrer para o encerramento dos córas, soci perinócamente revisados, conforme a evolução das obras.

Sa surgreya decunstâncias que possam alterar as estimativas originais de receitas, custos ou extensão do prazo para conclusão. as estimativas incolais são revisadas. Essas revisões podem rasultar em aumentos ou reduções das recedas ou custos estimados e são refletions no pesultado no exembrio em дин а Administração tomos conhecemento das excupetáncias que origenaram a revisão.

3.2. Remeria de venda de unidodes copedidas.

Nas, ventias de unidades concluidas, a receita de venda e o respectivo custo das unidades concluidas são reconhecidos não resultado no rigimento da entrega dos chaves (quando aplicaval) ou transfarência da iduandade (lotes), gara osses eventos, a Romannia en ende qué os riscos, poese e banellotos mais significativos inerentes à sija progredade foram transferidas. Após a entrega das chaves ou teímo la atual-zação monetária das contas a recebes passa a sen calcurada pela variação dos ándenadores. definidas em contrako, aproprientos de forma "oxo rafa tempoviri".

3.3. Propositarios para investimento (PP-

As Frugeredades pata Avesdimentos (19911) São representadas, por hosais Investinacidas em shúgoring centera, casas a horiganes para locação, mamidos para autem rendimento de alugual e/ou para valorização do capital, abravés de modetizações eventuais com words de participações minimitaries.

finicialmente são contabilizadas pelo custo de aquisição e/quitaracrução, incluiado todas as despesas. Após sos contabilização inicial as PPIs são reavalladas de acondo com seu valor justo foonforme Nival 3 na classificação de hierarquia do valor justo. apusado de forma (ndividua) para cáda propriedade, utilizando o metodo de Fluor de Caixa Descontado. O yelos pusto das PPIs n afualizado amunimiente absives do laudo reito por uma empresa especializade independente e atualizado tribreshavrente com a mesma matodologia adotada palos especialistas externos. As vartávois criticas na determinação do Valor justo, tam como taxas do desconto, ativel de visco do empreendimento, pernatisidade dos fluxos, crescimente real esperado, são determinadas da forma undependente pero especialista.

Para os terretrón, cujos projetos ainda não estão em desenvolvimento, a Companhia contabilida o valor pudo, com base no metidos comparativo difejo de inercado, altavés de aronação do preço de terratos ato áreas prountas, utinidado colações de metodo modifiário Infet 3 na classificação do valor Justol. De terrenos que já possuem projetos aprovados bela Administração são mansucedas a vajor justo pelo metodo de Pluno de Caixa Descontado do projeto.

A variação entre o valor de custo e o yator justo calculado é contacilizada na rubrica de variação no valor justo de propriedade. para Auvestimento no percolo em que foi aporada, com gardio ou perda com yalor podo des PPEs destinados à Resente de cueros. a realizar dentro do património liquido, não seixão considerado na apuração dos Ulvidendos

As PPIs são palvadas quando verdidas obiquanda devavo de ser permanentemente utilizadas e não se aspera qualquer beneficio económico luturo da sua venda (impayment). Quando ocorre a vende de uma 🗫 us, parte dela, a diferença entre o valor liquido: apurado enhe a raceita de venda e o seu respectivo valor contébil é reconhecida no resultado no mesmo períado da beixa, passando nesse inomento e integrar os resultados realizados e, purtanto, eventual base para d'Andendos.

Peto fato que as operações de arrendamento da Companhia referem-se a pariodos de longo prazo, houve previsibilidade para ronsiderari 10 anne nes projeções de fluxo de daixe doscontado, e posteriormente e sua perpetuidade.

O valor potencial discomente de futuras expansões, fanto dos shopping centras em operação como do shopping centre em deservróxmento ficiam consideracios nos tilcaos de casas estimados, no entanto, reio foram consideracios occionentos porvenientes de atterações de min de projeção dos Stopping Cerreirs. O valor justo registrado pode solver variações no caso de atterações rea. taxas a grazos informacios nel tabela americo, seja para cima como para bacio.

3 4. Avaluição do valor recuperável de auxos não financeiros. Hopulanem

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos e quando identifica endências de que o varor contebil áquado. excede o valor recuperável, constitur a provisão para pasyalorização, ajustacido o valor contábil riquido ao seu valor recuperável. Os primitipais ativos não financiarios aujoitos a redução em sau vator contribir são o aeroporto, hoteis, restaurantes a os injúneis. a opmanoulizar

Na estimatiya do volor em Joo do etino, quando apviciner los Cucas de casoa tútures esterrados apo desconjados apiseu yator presente, utilizanĝo uma taka de destrivijo entes dos Impositos que reliĝa o custo merio proderedo de capital pero a industria em que opora a unidade gerodora de datas: Q valor líquido de venda e determinario, sempre que possivel, cóm base em contrato de vendo. filmpe em uma jinjinsação em bases comutativas, antre partes conhecedoras a jinterensadas, ayustado por despesas atritumais 🛊 venda do alivo, qui, quando não há contrato de yenda firme, com base ño maço do alive em um mercado ativo, qui no preso do transação mais recento com Ativos semeinorios

O valor recipierável de um ativo ou de determinada unidade gerations de cada (UGC) é definido como sendo o maior entre o valor. etir juso e di Yawar Iligurdia dia yenda

4. DESTINAÇÃO DO RESULTADO

Política de distribuição de dividendos - Ans acionistas é garantido o aveito de receber em cada exercício, a otico de dividendos, um percentual minimo obrigatóxio de 25% subre o nocio liquido do exercicio, cum os seguintes ajustes.

O decréscimo cas respertâncias riestresdes, no avarcicio, à constituição da reserva legal, de reservas para contingências e da parcela do judo la realição

🗸 aulescinio das impartancias resultantes da lovastar, no exemina da reservas nara contingências lantenomiento formadas. Segue o demorahativo de calculo dos dividendos:

2020 64 / 109 chin a da exemino. FIL 464 Constituição da reserva lagal 511.524 (=) Resultado do exercicio apris a constituição da resenta legal 953.291 Parcelle do Luitro não realidado no exercício. 33 Roelização do veitor justo liquido na venda de ativirs. Movimentação da Reserva de lidoto a realizar (17.321) (34.080) Resultado do exercicio apos a constituição das reservas. 233,992 144 351 Dryndarsdos minimos obrigatórios ¿uscro líquido de etercicio à disposição da essemblele. 701.977413.082

A Administração da Companhia propõe e relenção de percela do rocro liquido não distribuido do exercicio de 200, no moreante Je RS 701 977, pare Tazer frente ao seu plano de negócios preveito em seu organiento de cácillar para 2022.

Dividendos a pagar A movimentação do saldo de dividendos o pagar astá demonstrada a seguir

Dividendes Em 31 de dezembro de 2019 25.500 dividendos pinulementare DMPL Dividendos pagos na periodo (caura) (DFC) 115 524 con persados, on la latur develor de aciensia contraladar. ,17,8891 Dividendo minimio obrigatório and 36 44 361 Em 35 de dezembro de 2020 Divintendos menjeso atrigationo do exercició de 2020 pago (carrá). DFC) Pagamento de dividendos intermediarios do evercicio de 202 15 Oct 391. Dividendos minimos obrigatorios Em 31 de dezembro de 2021 08.992

5 EVENTO SUBSEQUENTE

Em 15 de leverem de 2022, a Compatible condulu a captação da 1º Emissão de Debánturas Silhyles em sêre unida, em distribuição publica voltado pava Investidanes professionais. ICVM in 476) no monhante de R\$250,000, com remineração artual equivalente a «Dilez 1955», delo prato fetal le 5 anns.

Os recursos obtidos serão utilizados para o atengamento do passivo financeiro da Compantia, que pomenenté com mêdidas tomadas ao tongo do 4721, concluem o processo de captações relativõe ao alongamento das obrigações financeiras vencidas em 2022

ADMINISTRAÇÃO

CONSELHO DE ADM NISTRAÇÃO

José Auriemo Neto Presidente.

Luiz Gonzaga de Mello Bolluzo Thurse Alones de Oliveira Opraldo Robarto Nesto Christiana Edwigtors Consolheira Conselhano Indepandente Consulteurs Independents

Kichand Ramor Coase into margaridado

José Castro Araulo Rudge Cargathero independente

Conselhairo Independante

Marcho Trigupira Conselbatio tarreprindente

Alberto Fernancies Conselhoro Independente

DIRETOR A ESTATUTAR A

Marine Monteleo de Oliveira

Thingo Atomso de Oliveira Wilmar Silvs Rodriguez João Alves Maire Nato Director quesidente e financeiro vice-Presidente Director to take of

COM TE DE AUDITORIA ESTATUTARIO

¿vietnia de Gente e Gestão

Mara Boaventura Dias Diretora de Relações nom Investidares

CONTADORA

Davaldo Roberto Nieto

um der adov

Francisco Montagner Neus Member

Norton das Santas Freire

Michele Kahamari Gertladura CRC 4SP325435/O+O ALE TORIA

ARBITRAGEM

4 Companhia está vinculado a arhitragem na Cárcidra do Astrinagem do Memado, configure Cutosalo Coltonomisabila constante de Estatulo Social

Esti alesidamento è lissirução CVM 38.4/03, informativa que os pagementes reelicados pela aff3F e espiresas. confroiadas a Trinat & Young Auditores independentes 5.5; em contratos intratos após a defunção da contratação para aerem os audžiores, independentes da Companhila. Le referen exclusivamente aos serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras anuais e de revisão das informações frimestrass.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Ou Divisiones da JHSF Perticipações S.A. dectaránti nas termos do est. 25 da fretrução CVM 480, de 7 de Jozembro de 2009, quê

reviermi discistiram e concordem com es demonstrações financesas da Companhilo referentes ao exercicio lindo em 31 de depembro de 2021, e end of the direction of the process are installable, and as opinion emphasis of a companies to c final cerus, elerêntes au evên apolínico em 3, de de enforc de 202 Sac racio, 24 de leverent de 2027

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Correlho Fiscal de JHSF Participações S.A. em comprimento das disposições legais e estabitárias, examinos de administração, en deponetrações financiarios e respectivas replacações financiarios e respectivas replacações financiarios en estabitárias, examinos de administração, en deponetrações financiarios de productivos replacações financiarios de productivos replacações replacações de productivos replacações replacações de productivos replacações de productivos replacações de productivos replacações de 2031. Com base nos exames electuados, considerando, ejade, o resolório dos aucitores moderandos finales fores independentes \$5 carado de 24 de fevereiro de 2022, bem como as informações a esclarectmentos recebidos no decorrer do exercicio, ogina que os referetas documentos estão em condições de sevem aprociados pela assembleia geral ordinaria dos econistas.

Avida, o Contelho Fiscal, em cumprimento das disposições legais a escalutérias - examano, a proposta da administração de rejuitodo do exercicio spoul enterado em 3., de decembro de 2021, berti como a proposta da administração do divi dendas nos seguintes valores: 1) R150, 173 mil. representando 3% (cinco por centor do nucro figuido de exercicio, destinado para reserva legas (ii. R517 32 mil. de saldo destinados a realizar. (iii. R5233 992 mil. representando 25% lyinte e cinco noing the regularity a plant the desire life min are obeganed descuraged cleater it smadth a resewaltegal on salde descriptions at nearly specifying the EX Invato displacable o bugos anticopagemente. organierato de capital proposto pela Combratilia. Com brase sos estantes efestuados, beto como as informações o esclarecimientos recebidos no tecnores do exercício, opura que oa referidos documentos estão ém condeções de secent aprecisados pela astremisten gural. ordinária dos eclonistas. São Paulo, 24 de fevereiro de 2022.

Adendr José Scaroin

Arievalde des Santes

Histor Jessk Albertso

PARECER DO COMITÉ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Controlle de Ancilona Calabrar na HSE-PAR IL-PAR, de los exencionne a cas varior de exponsati dade legais describando controlle para de acceptant de describando de la controlle de la control sem modificação de opinido pela Ental & Young Auditores bidependentes 6.5. e com biase nos documentos examinados e pela administração da Companitiva e pelos Auditores bidependentes, os membros do Comitê de Auditores Polas tuário opinamique os interitros documentos refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a prisição patrimonial e financiara da JHSP Participações S.A. a suas controtadas e recomença e aprovação das Damonstrações Financiaras delo Conseina de Administração do Companhia e o seu encaminhamento a Assembleia Geral Ordinária do Acconstant, nos termos da use das Sociedades por Aques

> Oqualdo Roberto Nicto Coordervator

5ão Paulo - o de revereiro de 2021. Francisco Montagner Neto Membera

Norton des Santes Freire Member.

RELATORIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRACOES FINANCE RAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financemas completas referentes qo expreicio findo em 31 de oexembro de 2021 e o relatorio. de auditor independente score essas ciemonstrações financeiras completas están disconvers eletronicamente no endezen hittps://www.estedap.com.br Q raterido réaltirio do audito: Independente sobre assas demonstrações. Reaccelles foi amiliate em 24 de févereiro de 2022, sem modificações e contamb parágrata de énfase spáre reconhecimiento de vecerta.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes 5.5. CRC 2SP 45 45 6 Fétillanda Prospera Néla antiatice IRI ISP 5970 if



Tensão no Leste Europeu Mercados

Dólar sobe 0,99% com o avanço de conflito na Ucrânia

Bolsa brasileira, depois de estar em queda, reagiu e fechou pregão em alta de 1,39%, recuperando perdas da véspera

As incertezas trazidas com o avanço do ataque russo a Ucránia evaram o dolar a ama nova a ta ontem, desta vez de 0,99%, indo a R\$ 5,1557 Já o índice da Bolsa brasileira (B3) esteve em baixa, mas, em sintotica com o extenor, terminou o pregão em alta de 1,39%, aos 1,3,141,94 pontos (na semana, 0,23%). No mês, sobe 0,89%.

O dolar, na maxima do dia, chegou a R\$ 5,1613. Com a instabilidade internacional, atendência è de que os investidores ampliem a compra de dolar e de ouro. "Abriga entre vendados (investidores que defendem a queda do dolar) e comprados

(que apostam na alta) em câmb o justifica o vaivem nu a, do dolar à vista e a subida depois sob pressão dos comprados, na tentativa de diminuar a des vantagem acumulada no mês", diz Jefferson Rugik, diretor da corretora Correparti

Possibil dade

Especialista vê chance de o Brasil ser visto como oportunidade, em alternativa à Rússia

A pressão de comprados em contratos cambiais está mais forte e determina a alta frente o real, afirma o analista de câmbio Elson Gusmão, da corretora Ourominas. Os comprados forçam a alta para reduzir as perdas acumuladas pelo dolar no mês e em 2022, após o forte ingresso de investidores es

trangeiros, e estão sendo bem sucedidos, disse Gusmão. Ele não descarta, porém, um realinhamento do dolar a queda predom nante no exterior

BOLSAS. Apo sar da aprez nsão o dia foi de recuperação para boa parte dos mercados acionários, após as perdas da vespera. Para os investidores, a percepção é de que uma saida pacifica ainda e possível. Em Nova York, o Dow Jones subiu 2,5.%, o S&P 500, 3,24%, e o Nasdaq, 1,64%.

As Bolsas da Europa fecha ram em alta com o ndice Stoxx 600, que reúne as principais ações da região, em alta de 3,32%. Já Londres teve ganho de 3,91%, Alemanha, de 3,67% e Paris, de 3,55%. Na Asia, Tóquio avançou 1,95% e Seu. 1,06%. Jaos contratos do petro leo aciviaram ganhos: o Brent recuou 1,36%, a US\$ 94,12.

O cenário pode ser favorável ao Brasil, diz Igor Duarte, especialista em renda variável da Blue3. Em aua visão, o Brasil pode ser visto como boa oportunidade de compra ainda mais neste momento, com algumas ações com preços atranvos. Além disso, a expectativa é de que os investidores migrem do mercado russo para o brasileiro, também emergente e com preços atrativos.

Contas publicas Recorde em janeiro

Setor público registra superávit de R\$ 101,8 bi

لمشمية

EOVARDO RODRIGUES CÉLIA FROUFE

BRASILIA

O setor publico consolidade governo central Estados, municipios e estatais, com exceção de Petrobras e E etrobras, apresentou superavit primário recorde de R\$ 101,833 bilhões em janeiro, informou ontem o Banco Central. Em dezembro, havia sido registrado superavit de R\$ 123 munões e, em janeiro de 2021 de R\$ 58,375 bilhões.

O resultado primano reflete a diferença entre receitas e despesas do setor público, antes do pagamento dos juros da divida pública. O desempenho de janeiro foi o melhor resultado para qualquer mês na serie historica do BC, insciada em dezembro de 2001.

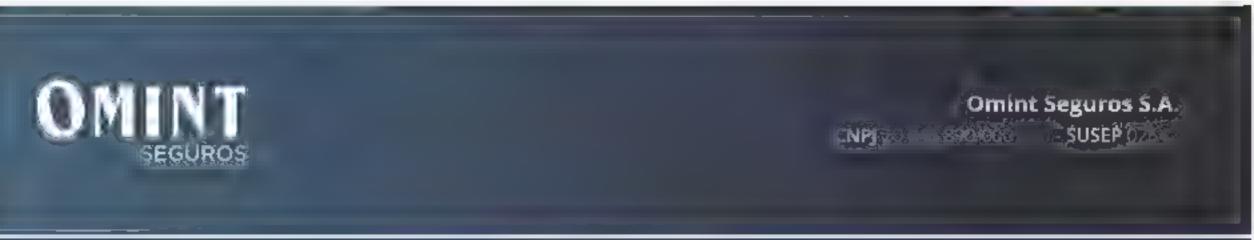
O número no més passado ficou pouço acima das estimativas de analistas do mercado finançeiro ouvidos pelo Estadão, Broadcast, de um resultado positivo entre R\$ 52,50 bilhões e R\$ 101,0 bilhões. A mediana estava positiva em R\$ 82,0 bilhões.

O resultado fiscal de janeiro foi composto por um superavit de R\$ 77,430 bilhões do governo central, conceito que agrega as contas do Tesouro Nacional, do INSS e do próprio BC

Os governos regionais (Estados e inunicipios) influenciaram o resultado com R\$ 19,977 bilhões no mes Enquanto os Estados registraram um superavit de R\$ 18,283 bilhões, os municipios tiveram resultado positivo de R\$ 1,694 bilhão. Já as empresas estatais fecharam com diferença de R\$ 4,426 milhões.

No acumulado em 12 meses até janeiro, as contas do setor publico apresentam um superavit primário de R\$ 108,186 bilhões, o equivalente a 1,23% do Produto Interno Bruto (PIB) Esse resultado já inclui um deficit de R\$ 1,599 bilhão do governo central (o que representa 0.02% do PIB)





Relatório da Administração

A Cmilm Segunto replico no martado de seguito de pessoas o modelo de excelência construido pelo Grupo Omini no segmento de saude suplementar e comercializa. ačijalmenio soguros do viša individuaj, de viša em grupo e de viegem

O ano da 2021 foi mais um periodo desallador pare o segmento de Seguros por conta da pandemia de Covid-19, que pardura desde março de 2926. Contudo, por conta da expansão da vocinação a aborturo de fronteiros la mercado começou a readii de forme positiva.

Impulsionada per esse panorarra, a area de Seguro Viagem, ainda em recuperação fem retornado e rilimo de sues operações, com faturamento stars do que dobrado em comparação a 2029. Contudo, com a obegada da variante Ómicron do SARS-... CoV-2, o programante de eno voltou a repressor algumas preccupações com a cenário geral, embura de uma formo menos drásilos por conta do allo percentual de brasilieros completamente imunizados. Mesmo asser, manitoremas o cenario de formo próxima, porspnątzada e alertip.

Já o segmento de Vida Individual apresentou uma atta recorde de taturamento em -2021. A Omint Seguros, atenta às oportunidades no segurador diviagou. no marcado duas soluções. A primeira, anunciada em julho de 2021, foi Cimiti Fisco. que apresenta, entre ausa prinopais caracteristicas, a auxência de reenquadramento. etário no pagamento do prámio coberturas que podem ser ajustadas de acordo. com a perfil e momento da vida da diente, a captara segurados que podem chegaa R\$ 10 milhões. O segundo produto enunciado foi uma nova opção dentro do: guarda-chiera do Seguro de Vida Individual Orivot Vito? Trafa-se do Orient Vitet 10. S. una solução com todas az características de um seguro de vida vitalício, porêm apresentando um prezo de pagamento abraviado. 10 anos com custo-benetico: bastante competitivo, e capitals segurados a partir do R6 250 m/r.

No pariodo, a seguradora continuou investindo em tecnologia e digitalização dos processos, que se mostraram fundamentale para que a Omint Seguros respondarapidamente os demánidas, como tramamentos ordine, além de colação e emissão. de apólicas de forma digital.

De forms geral, a ampla hour de capital segurado do Seguro de Vista individual. Omini veu ao encomro da estratégia da companhia de democratica: e proporcionamais acessibilidade ao Securo de Vida, mantendo a reconhecida qualidade de seus. produtos, serviçõe e atendemorão, prancipals pllams de galoção de companha. Atém disso la adoção de regrad de Bubechição simpilificadas pare unha a-riple gama de

casos. Traz alnda mais asserbiolade tanto pare clientes quento corretores. Ainda no contexto dos Seguros de Vide Individual, produtos de alto valor agragada. e que requerem conhecimento detalhado do pertil e eatilo de vida de cada cliente. a

Crimit lecou na empliação da parceria com constotas e essessorias aspecializadas. que rom se tor la de cada vez mais estralegicos por mero da excarência demicastrada.

A crescente conscientização dos brasileiros sobre a necessidade dos seguros de passoas, bem como os numeros que o mercado tem apresentado delixam a Ominit. mais dilmista sobre a cresoente Adoção da produtos de proteção a vida palas pessoas. A Companhia deciare que os ativos tinancestas são administrados de acordo comes maihores práticas de gestao de Ativos. Parsivos a de Ascos teao garante a capacidada, mancéria de riontal todos os seus comeramissos, inclusive sem à necessidade de alienar la Titulos Mantidos ale o Vencimento, de acorda comos preceitos do Comida, 6USEP nº 517/15 e Circular SUSEP 648/21, o que é aplicável bara 2021

Resultado do uno de 2021 e Persoactivas.

No arto do 2021, em quel mesmo com o ayrenço da vacinação contra a Coyld-19, a partiema continuou riripaciando rodos os cenários, a Omint Seguros tehe R3 44.540. mitrose em prámico emédos. O Seguro de Vida Coletivo seinou Rá 5.115 milhões milhões om prémios, enquento o Séguro de Vida Individual contou com PS 22 605. mithões. Já o Seguro Viagem Individual registrou RS 8,335 milhões, enguanto o Seguro Visgem Colstivo movimentosi R\$ 9.085 milhoes em premios. Os resu≋ados. representativium crescimento total de 77.5% (perse aus RS 25.089 milhões emprémies amilidos pela Omint Seguros em 2020.

Anaksando os indicadores oconómicos de 202" a considerando uma projeção de reducão na estimativa do Piti. Produto intento Bruto: do quarto trimesire, observa-se que como desdobramento de 2020, a economia brasileira continuou a apresente: menor pipomiemo o que refigiu nas oppostativas de crescimento o, agrisuquente mente, no casário do consumo das familias, dinâmica das empresas, tomada de crédito. Inadempiéncia, entre outros pontos.

Para 2022, o merciado agresia no controle do IPCA o manutenção do SELIC empatarnar de 2 digras, o que demonstra uma aposta em recuperação decreta, tevando em consideração a moderação dos expactos da Covid-19 na economia e o avenço... substancial da yacinação

Deslinação dos Lucros

Conforme estatuto, o lucro liquido do serercido, apurado na forme da lot, torá e seguinte destinação: la, 6% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal. até que esta abrila o montante igual a 20% (vinte por cento) do capital acciai de Seguradora. (b) 1% (um por pento) de luçro liquido autêndo no exerciso ajustado. conforme previsto no Avilgo 202 da Lei 6.40476, pare pagemento so dividendo

minimiz obrgetorio das accodistas le (c) o saido temestescente terá a destinação que lhe tor airibuida pela Asseniblere Gerai

Recuesos Numanos A área de Recursos Humanos aluqu através dos programas de epoio a estratégia entrega, excelência operacional, melhora na gestão de custos e chação de strativos. para de nevos segurados.

Paro Eschiptent reavasdos eni 2021, janeiro a dezerrbito,

 Altravés da nossa remumenta de elleaming IGPT - Gestão, Protagonismo, Talento J. reacizantes tratjas de trenavianto para 492 cosaborações; Os treinamentos foram directorados para produtos, reciclagens, qualidade de vida, "GPD, informações, sobre Covid-19, retorno ao trabalho, integração e outros diversos temas. Total de acesaps na ferrumenta ao tango do ano 5. 7

 349 Ações de Damunicação Interna através dos nosade canais Internos de comunicaçõe: E-mail Corporativo, Yarrimei (rede social oprporativa). Portet Omiril (hitranet). TVs Corporativas e Revista Digitar Nesta ano, tivemon cambém um roco específico. nas medidas e adequações da pandemia Covid-19, com 38 comunicações voltadas. a disan tema, ad longo so and

 S1 Acões do Programa de Qualidade de Vide, com participações nas frentes de Saude e Esporte. Lezer e Cultura e Responsabilitiaria Socioambientali com uma avalloção poseiva de 96% na pesquisa de salisfação.

 Acompanhamento da produtividade e administração de relatividade de nosace. catesararloms.

As ações de Recursos Humanos são desenvolvidas para tadas as ampresas do

Grupo Omini, incluindo a Orant Seguios. Quivido a gandermo neto Covid-19, as ações voltadas ao trememento e deservolvi.

miento dos cotaboradores forair realizadas no formato or Hine, com todos as cuidados em releção a motodologia e sem compromater o pronograma. Responsabilidade Social

As ações de Responsabilidade Socioambiental tozem parte do Programa Bont Die e tem como finalidade construir ideas de sustantabé dede industriado. Inclusão e saude social. No una de 2021 comintuamos com o patrectrilo institucional do Grupo. Orrent ao Gentro Assariandat Gruz de Marta. Campanhas para dosção de agasalho. Incentivo a dosção de sangue acão busal com crienças e adolescentes. Natol ediciáno e a realização de fíves abore duidados dom a saude para os delaboradores. ет тео а ралфатна

> São Paulo, 25 de tevareiro de 2022. A Administração

Balanco Patrimonial 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milheres de reals,

Alivo	Notes	31/12/2021	31/12/2020	Passivo	Notes	31/12/2021	31/12/2020
Corcydgada		64.981	40.535	Circulante		35.894	16.148
Dispon-vel		5.3	3.6	C-ontas a paga:		10.8	bd3
Calxe & bancos	ā	494	5:	Эргидарфез е редел	15	258	
Equivalento de carxo	5	58	66	Impesies a oncargos codale a recolher	3	2	65
Aproações	6	4D 2	30.496	Encargos trabatidistas	- 4	254	2.6
Ciréditos des operações com seguros a				Emprésimos e financiamentos		-4	2
ressagaros		6.073	5.389	Impostos e contribuições	5	23	+24
Premios a lecaber	7	5 427	5 35-	Débitos de operações com asguros a resseguros	Б	3.651	4 <u>B.</u> 0
Operações com rasseguradores		546	38	Prémios a restituir		783	5 3
Outros creditos operacionasu	Ð	547	530	Operações com resseguradores		4 160	3 226
Ahvos de resseguro e retrocassão	8	2 036	572	Corretores de seguros e ressaguros		7 28	1 568
Titulos a crédisos a receber	50	2 (514	3.8	Outros débrios oporacionais		460	1 33
Créditos iriburános e previdenciários		887	700	Depuisito de tercenos	7	232	256
Orans creditos		1 37	6.8	Provisdes rechices	E-	2:03	10 464
vespesas galecidadas		Đ	,	Persons		3. 11.7	15 464
Custo de aquelção diferidos	1	3.008	9,17	Passivo não circulante		32	254 95
Seguros		0.18	917	Contas e pagau			95
Afévo não circulante		4.709	() a	Impostos é encurgos sotatis a recolher	- 1		95
Restizavel a longo prazo		.4 209	12 14	Provisões técnicas	В	32	25 25
Apticações	6	4 (64	10 090	Pessnas		3.5	dif-
Titulos e graditos a recebbi	7	30	74	Phonesies judiciais	B.		*35
Custas de equisição diferidas	1	<u>.5</u>	10	Patrimbelo Nguido		43,264	34.253
Soguras		75	·	Capital social	93	33 106	30i00D
				Aumento de Capital (Em aprovação) Acionista		+6.050	
				Reservas de Autros		264	4 4 4 3
				Ajustos de rivaliação galtimaniol			TAL
Total do ativo		79 190	50.653	Total do passive + patrimonio ilquido		79.180	50.653
	As notes e	е гампечасую	ão parte integ	rante das demonstrações financeiras			

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em mithares de reals,

	Cepital social	Reserve	Regerva returnção lucros	Alusia com TVM	Lucras/(prejuizos) acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	23,000	26	488	63	,	33.574
Alustee com TVM				37		3.1
cuero(Prejuizo) líquido do exercição					ونق	849
Transferência para reserva referção luctos			6.0		.610.	
Francische para reserva legal		35			35.	
Dwidendos					7	7
Saldos em 31 de dezembro de 2020	33,000	57	1,078	120		34.253
Alymento de capital em Aprovação	נסון מי					D DUL
Ajustes com TVM				120)		50.
Lucro (Prejuizo) Riquido de exercício					(000)	,850
Apares provised ScutiPPs					3	3
Transferência para reserva retemção lucros			1863.		BOP	
Transferência pere reșerva fegal						
Dividention .						
Baldon ere 31 de decembro de 2021	49LD04		207			43.264
As rix	n në a sevrlecelore a e	este untegrande i	ries derandeirecties fina	action		

Conciliação entre o Lacro Liquido e o Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais. Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em tulhares de reais,

	31,12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31,12/2020
Afrividades operacionals			C-réditos fiscais e previdenciarios	724	:10
ObbrekE ob objugil osbijerajyonalij	(950)	643	Custo de aquialção diferdos	2 (95)	590
Apastas parac			Tescoses anieripadas		
Perda (reversão de perdas) por radução áo voltir			Cutres ativos	151	6
recuperável dos alivos	1B.	1 1	Obrigações a pagai	B.	56'
Ajuste do aveliação patrimontal	70.	31.	Impestos a contribuições	37	7.1
Ajusie Provisão IRPs e CSL.	3		Culree dontes a págar	2	(2)
Variação nas contas patrimonada			Dicbillos de operações com seguros a ressaguros	9.82	P: 4
Abvos financiaros	73.7535	0+61	Depósitos de tercaros	(36)	7934
Créditos das operações de seguros o resteguros	+0.531	323	Provisões técnicas seguros a resseguros	t0 555	223)
Outros creditos coeractoriais	7	73.	Outros passivos	. 35,	
Alivos da ressagui o	(464)	954	Calus gerirdo/(consumido) pulsa operações	9.803	(720)
As not	dis explications a	аю раске живо	rante tits dethoristrações fibancevas		

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2021 Æm milhares de reais,

TONTEXTO OPERACIONAL

A Orieni Seguros S.A. é umo Seguradora per apões da capital fectivado autorizada a operar pala portana SUBEP nº 6 244. Tem por objeto social a exploração do segurna. фаравалақ от тора о цетлогір падіолат

O ondereça da sade da Soguradora é Rua Franz Schubert, 93, 3º ander, sate 3C. Jardim Poulisiano, no municipio de Sae Paulo-S.P.

A Seguradora é integramie do Grupo Ominii. Sua controladora direta é vil. Partiopações utde com 99.99% de participação e Premium Assistance Serviços de Assistência Lida, com 0,91% de paracipação e o controlador em ultima Instância é . Villa Larroudet y Compania S.A. Bediadas no Brasille na Argentina respectivamente

ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Declaração de conternidade

As demonstrações Sharmeiras fotant blaboritátes confidente de dispositivos de Circufair SUSEP in 1917 IS a Circula, SUSEP 648 2 I dique e aplicavet para 2021 le dis provincidamentos tecnicos, us onentações e as Merpretações em tidas pelo Comitê. de Prenunciamentos Contabeis, CPC - e normas de Conselho Nacional de Seguida -Privados - NSP1 deravante denominadas i práticas contabais adoracias no Britos - Alixós financeiros dispósitivais pára yenda mensurados polo vislor justo.

aplicáveis às instituições autonzadas a funcionar pela SUSEPT Essas demonstrações linenceras foram aprovedas peta Diretora em 25 de fevereiro.

de attala b) Compurabilidatie

As demonstrações Anancevas Individuais estão aendo aprosentadas com informações comparativas de exercicios enterlores, conforma disposições do CPC. 26 (R1 - Apresontação des Demonstrações contábets emitido pelo Comitó de Profruncialmentos Colitábeis (CPC) e da Circular SUSEP nº 5171 5 e Circular 5U5EP 648/21 lo que é aplicaval para 2021. Para o balanço patrimonial, utilizamos. es informacoes constantes no exercício findo imediatamente precidente (31 de dazambro da 2020)

c) Continuidade

As referibas demonstrações financetras forem preparadas no pressupciso da confinuidade appraeional dos regocias.

bi Bese de mansuração

As demonstrações linanceiras foram alaboradas de acurdo com o custo tiestínico. com exceção dos seguintes tiene materiale no balanço parimonial.

Ativos financeiros mensurados pielo valor justo por melo do resultado.

Demonstração do Resultado - Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de

reals, exceta a lucro líquido/fprejuíza) por lote de mil acões,

Prámice equindos	Notae	31/12/2021 44 540	21/12/2020 25 089
			50.163
sen) Vanagoes das provisões lechicos	40.0	[6 ·X29]	D-0 AD-0
(=) Prémios ganhos	208	25.631	23.893
 Sinistres acorndos 	200	'96.2	7.65
(-) Custos de aquisição	20c	2.196	2 895.
 Dutras receitas e daspesas operacionais 	206	-G51	46
Resultado com ressaguno	70a	,1522)	185
(+) Rédeits com résseguro		2 40*	000
разревя сот гензерито		(5.923)	12 092
(-) Desposes administrativas	501	2 108)	8 502
f-) Dáspases outh lithulas	20g	51.01	1697
Resultado Imendeiro	20h	.⊸8	584
(=) Resultado operacional		(888)	987
(=) Resultado entes dos Impostos e			
participações		(839)	887
(-) (mposio de randa	51		165
t-) Contribuição social	2.		-4
(-) Participaches sobre o lucro		16	(59)
(v) Lucrof(prejulzo) liquido do austololo		(900)	649
(/) Opamidado do ações		33 001	23 100
(=) [Prejuizo/Lucro Liguido por tote de			
mil eções (RS)		(27.26)	19,66

Demonstração do Resultado Abrangente Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reals)

	31/12/2021	31/1/2/2020
(=) Lucro/(prejulzo) liquido do exercicio	(900)	649
Ajustes con litulos e valores mobilatios	20	37
pacific mgo sobpylkov ogni aktracji a sodnice		
valores motilianos	200	20
iribulos fillendos acore ganhos não realizados com		
"itules a cultinos mateliarias	,80}	(8)31
Resultado abrangente do exercicio, ilquido de	_	
Impostos	(780)	586
As notes explicativas são parte integrante des den	nonatreções fin	เลกของสส

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Direto Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021

e 2020 (Em milhares de rea(s)

	31/12/2021	31/12/2020
Athyldades operacionais		
Fleuebimento de prêmas de seguros	21 517	24 662
Receptimentos concordo DPVAT	104	3,3
Ostros reel-mientos (peracionais	т	
Recuzieranões ha sinistras	В	B+
Pagamentos de significa e comissões	3,350	5.674
Pagamentos de despesas com operações de seguros		
e esseguids	61 321	/B3
Pogamentos de desposas e obrigações	15 B.Haj	[5 345]
Calza gerador(consumido) pelas operações	8.433	352
Impostos e contributções pagos	(3.485;	2 453
Investimentos finânceiros.		
Apricações	(23,005)	14 303
Respates	5, 253	5.682
Herdunenios financérios	т	2
Ceixa ilquido gerado/(consumido) nes atividades		
operacionals	(9.803)	(720)
Allvidades Financiamento	4.	7 7
Aumento de Cagilai	0.000	
Aumento/(ntdução) ligudo(a) de cassa e equivalentes		
de ava	9.	720
Calza e equivalentes de calza na Inicio do Exercicio	316	1,036
Calza e equivalendes de calza on Rhal de Exarcício	513	316
As notes explicativas são paras integrante das demo	inarrações filo	antewas

Provisoss técnicas, mansumdas de acordo com as determinações da SUSEP.

c) Moeda funcional e de apresentação.

As demonstrações financeiras estão apresentedas em Real, que é a moeda. funcional e de apresentação da Seguradora. Excelo quando indicado, as informações astão expresses em milheres de reala (PS(000)) a arredoodades pare o milher mays prexime.

d) Utilização de estimativas e julgomento

A preparação das demonstrações libanceiras de acordo com as normas do CPC. exiga que a Administração faça julgamentos, estimavvas e premissas que ateram. a aplicação de políticas corriabeis e os valores reportados de efficas, passivos receitas e despesas. De resultados reals podem divergir desses estimativas. Estimativas e gremiseas são revistas de uma maneira continua. Hevisões com relação jug estimativas dontábeis são reconhecidas no exercício em que as estimetivas súo révisadas el em qualàquar exerciciós futuros atéludos. As notas explicativas listadas: abaixo incluem: (i) informações sobre juigamentos utilidos referentes às políticas. contábeis addisdas que tom eteros significativos sobre os valores recorhectrica



... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais,

A Provisão de Prêmios Não Ganhos Relativa aos Riscos Vigentes e Não Emitidos

domonstrações (mançairas (ii) informeções sobre esperjezas, sobre premissas - Provisão de Prômos Mão Garihos Relative pos Riscos Vigorias e Mão Emuleos

Notas 3b) e 6 — Apércações financeiras e instrumentos financeiros.

- Separate and an other or or other on he numeror or south a floatists right injusts had to select injust

Notas 3d) e 21 imposto de renda e contribuição social.

- atendem às seguintes premissas. Espera-se que seja realizado ou liquidado, ou pretende-se que seja vendido.
- Está mentido essencialmente com o propósito de ser negociado. fi Normes, ellerações a interpretações de normes existentes que almis eixa don to the species to be not substituted problem gradients to per Singuistic de

ratrospective, des sendo obrigatória, no entanto la soresentação

ara reconhecimento, mensuração o apresentação e divulgação de conquiros envidos. Também requei principlos similares a serem apticados

O IFRS 17 é aplicavol a partir de 1º Jameiro de 2029, sondo perminda a aplicação.

A Seguradora pretenda adotar ale normae aplicavojs quando as mesmae aplicarem

THE PERSON NAMED IN COLUMN 2 I

As políticas contabas discriminadas abavid foram aplicadas em todos os períodos.

Representam numerário disponível em cante em contas bancárias a aplicações financiosas respetaveis no praza de noventa des com risco insonificante de mudença

a) Aplicações financeiros o instrumentos tinanceiros.

valoriusto poi maio de resultado, mantidos até o venomento e disponivais pera vonda.

e depende da estratégia pala quai o ativo Tot adquirido. As aplicações em quotas de fundos de investimento, foram diassificadas como valor lusto por melo do resultado. ij Alinda linamoniras designados e valor juste por mejo de resultado. Um arivo financeiro á deselficado pelo valor justo por meio do recultado as a Segura.

alinhados ao gerenciamento dos pasarvos ortundos das operações de seguros. Os

- PILIPLE IX LIPTURE CHECKEN CHICAGON ALC L. PETILITREVIEW
- A Companha declara que os ativos financelos são administrados de acordo com se
- ite is a man marty at anjeriores. Após o recordecimento encial, eles são medidos pelo velor justo e às

alor justo dos ativos financeiros é o montenho pelo qual um ativo pode sej frecado. qui um passivo liquidado, entre garles contectidas e empenhadas na realização de

c) Allyes a pansiyas de resemple es

Os ativos e pessivos docomentes dos contratos de ressegunos seo apresentarios:

aptraspues because as sedinados

apólices emitidas e não emitidas, conforme os confratos firmados para cessão de nacos, culo penodo de cobertura dos riscos ambie não expirou. O montante de promios

parcelas correspondentes das indenzações pagas eos segurados ou penden-

Appear of the state of the first of the de 10% sobre a parceés do lucro inbutavel anuel escadente e R\$240 [R\$100 no.

15% sobre à lucro trioutêvel até a mês de junho de 2021 a partir de juiho de 2021 toi.

nas elliquotas vigentes na data de belanço.

O imposto dilerido è recombacido com letação às diletament la objetida O imposto di valores comábeis de ativos e passivos para lins de rescinimento (Impostos corren-

SUSEP # 517/15 e Circular SUSEP 648/21 in que é aplicavet para 2021 e. aérida.

A provisão de prâmica não ganhos corresponde ao morriante de prêmio

e o período de vigencia tota: do risco é solicada ao prêmio comercial, em mosda. nacional, incluindo es operações de cosseguio acerto, bruto das operações de

resultado é a diferença entra o cuato de aquisição. Mouido de qualquer reembolso e emortização de principa, e o valor rusto atual, riecrescido de qualquer redução por penda de valor recuperável previanteras raccrivhécida no resultado Todavia, qualquer ecuperação subsequente no valór justo de tim ativo tinanceiro disponível para

calculo. A reterida provisão é calculada através dos percentusis estabelecidos na

Provisão de Sinistroa e Liquidas (PSL A Provisão de Sinistres a Liquidar é constituida para a cobectura dos valores espe-

cosseguro acerro, brutos das operações de ressegura e tiquidos das operações de cosseguro cedato, conferme Circular SUSEP nº 517/75 e Circular SUSEP 548/21.

Compreendem as despesas de correlagem diretamente relacionacea ao valor do

Provisão de Skristros Ocerndos, Mas Não Amsados (IBNR) A Provisão de IBMR deverá ser constituida para a cobortura dos valores experados

incluindo as operações de cosasguro aceito, brutos das operações de ressaguro. e líquidos des operações de cosseguro cedido. Calculada através de motodologia. própria descrita em Nota Táchica Abtariat

A Provisão de Despecta Relacionadas (PDR) deve ser constituida mansalmente

oplicával para 2021. Calculado através de metodologia préprio e descrita em Nota.

1) Teste de adequaçõe dos passives (TAP)

Provisão de Despesas Relacionadas (PDR)

Conforma requende pela Circular SUSEP nº 517/15 a Circular SUSEP 649/21 in que e aplicável para 2021: a Seguradora elaborou o teste de adequação de passivos para rodos os contratos que atendem à definição de um contrato de seguro segundo o CAC. 1 vigentes na data base do lesta. O testo considerou como valor i quedo contábil (not carrying antouni) de passivos de contratos de seguro brutos de resseguro, deduzidos do custo de aquisição ditendo (GAD) e de outros ativos intangiveis. Os contratos toram agrupados polos ramos configrino pirtobolocido pela Ceculior SUSEP nº 535/2016.

de tódos de fluxos de calxa futuras, electionados aos riscos vigentes na dassitrase do teste com valores brutes de resseguro, trazidos a valor presente com base na estratura a termo de taxos de paros (ETTJ), através dos Indices aluatizados até a data base do cálculo para as opcões Pré-Fixada ou IPCA, confurme determinações. constantes na Circular SUSEP nº 517/15 e Circular SUSEP 646/21 loique é aplicavel para 202 O jesuliado do TAP foi epuzado nella diferença entre o soma do valor das estimativas conentes dos Puxos de caixa dos siniatros a ocorrer relativos às apólices. vigantes na data-base, acresodos das estimativas pos respectivas despesas e requ-

deduzida dos custos de aquisição dilendos e dos alivos intengiyad diretamenta relacionados às provisoes tecnicas

A média de selsimádado aplicada nos fluxos do Teste de Adequação de Passivos

Segiros de Viagem Coletivo 21 44*

Saguros da Viagem Individual 27,31%

Seguro de Ada Individual 25.69°. Os contratos foram agrupados por grupo é tamo estabelecidos na Diroular SUSEP

nº 535/2016 e alterações posteriores, conforme segue Seguro de vida individual 1399 Seguro Funerali, 1381 Addentes Pessoais). 884

(Doenças Graves ou Doenças Terminaio) 1390 (Eventos Albatórios) e 1391 (Vida- Seguro de Vida Coletvo - 0829 (Seguros Funeral), 0982 (Acidentes Pessoals), 0984 Degriças gravos op docriça terminal). 0990 (Eventos aleatorios, e 0993 Wida.

parado às provisões tácnicas de alhistros ocomidos PSL PDR e IBNR Ó leste de edoguação dos passivos matirado pare a dete base de 31 de Desembro de XVXI apresentou insuliciência sendo nacessária a constituição de Provisão Complementar de Cobartura IPCC), conformo demonstrado na nota explicativa. So

g) Classificação des pontratos de segura-

e adverso ao segurado ó classificado como um contrato de seguro. Os contratos de resseguro também são tratados sob a ótica de contratos de seguros por transferirem. eco de securo significativo.

h) Mensuração dos opotratos da seguras.

As receitas de prêmios e os correspondentes cuatos de aquisição são registrados. quando da emissão das respectivas apólices ou pelo inicio de videncia do riscopara og ristos vigoritos ande sem emassão das respectivas apollops le aproprio doe, em basea lineares, no decorrer do prazo de vigência das apolices, por melode constituição e reversão da provisão de prámitos não ganhos e dos custos de

As operações de resasguros são contablizadas com base nos contratos finhados. com as resseduradoras. As despesas e receitas prundas desses contratos são m in a complete for the profession of soften in our standard or many mento dos grêmios de resseguros cedidos é renlizado de forma coreastente com o respectivo prènyo de seguro

base (I) has prestações de contae arretidas pelos resseguradores por meio dos movimentos operacionais pencidicos sujeitas a análise da Seguraciona e Id) has prestações de contas preparadas pelo Seguradora e que estão sujetos à quálise. pelos demais resseguradores.

ředucác ac vator receperavel (atives financemos)

im ativo tem perda no asu valor recupentivel se uma evidência objetive indica que um evento de cerde ocorrer, acos o reconhecimento frucial do strvo financeiro. A evidência objetiva de que ativos financeiros finalundo triulos palzimonialy, perderam valor pode incluir o não pagamento du atraso no pagamento por parte do devedor indicações. de reio a davidor ou envissar entrara com processos e taláncia, recurem são jurbo a i

correspondente. Quando um avanto subsequente indica reversão da perda de vator a timinulção da perda de valor e reversida e registrada no cesultado. Perdas de valor fradução ao yalor recuperavel) nos abyos financeiros disponive a

para vende são macenhecidas pota reclassificação da perda cumulativa que foi reconhecida am outros resultados abtangentes no patrimônio líquido para o resultado. A perda cumulativa que é reclassificada de cultros resultados abranciantes para o resultado e a diferença entre o cisão de aguistado. Moujajo do quelquer rescribolado p amortização de principar, e o valor justo aluar, decrescido de qualquer redução por nerra de valor recuperavel previamenta reconhecida no resultado Tadavia qualquel

venda para o qual tenha sido registrada perda do valor recuperável, á reconhecida em quires resultados abrandentes.

b) Operações de seguros a ressaguros

Os prámice de seguros também são enalizados quareo a sua recuperabilidade. s uma provisão para parda no valor recuperaval relativa apa crêm∞a a recebar s colculado conforme à Circular SUSEP nº 517116 e Cécular SUSEP 644/21 o que

affect (manageros)

ulm ativo tem persa no satu valbi nico derevel sa uma avidêntos obletiva trid evento de parda ocorreu após o reconhecimento micial do alivo financeiro. A evidência ribudivo de rele eterne linaryourse linet inde hittine natumentale necrieram solar savie. Incibilir o stillo pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de que o devedor ou emissor entrará com processos e taláncia, recuperação judiçau ou o desaparecimento de um mercado abra para o título.

As perdes são reconhecidas no resultado e refielidas em conta redutora do ahvo. correspondente. Quando um evento subsequente malca reversão da perda de valor. a diminuição da perda de valor e revertida e registrada no resultado Perdas de Valor (redução ao Valor tecuperável) nos alivos financeiros disponíveis

rimendo em autros resultados abrangariaes no património liquido para o resultada.

j) Apuração do resultado O resultado é apurado pelo regime contábil de competencia. momento da emissão da apúlico ou quando diciada a vigência do úseo (o que ocorrer primeiro), pro-rate die de scordo com a obbertura do risco das respectivas. apólices intravés de constituição ou reversão de PPNG.

receber é registrado no passivo da Seguradora, relido e recolhido simultanesmente. no recebimento do prámio.

Os custos de aquisição são difendos e apropriados ao recultado proporcionalmente.

FREE AND 4 AV a) Gestad de riscos

como objetivo garantir a confirmidado e rentabilidade do negúcio.

Em tunção disso, a truscando alender da requisitos normativos, a Omint Seguros. designou recursos e iniciou a implantação dos processos de Gesido de Risco de

de málgação de cada um deles lestabelecer um plano de téstes de elicácia desses. controles desenvolver os refatónos de cestão a implantar uma arsternatica de

A Seguradora coma com um processo de gestão dé hacos, em constante aparteiço. amento elmhado à regulamentação vigente. A gestão busce a adequação do nível

a Alta Administração ete as diverses areas de negrácios e produtos na identificação

A gabião dos viscos corporativos é sustentada por modelos extatisticos como tastes. de adaquação de pasarvos, análises de sansibilidade, cálculo do "Value at Prek 🚃 Ingicadores da guilciáncia de capital, dentre outras. A estes modelos, adicionarse a porcella qualitativa de gestão de riscos, com os resultados de ayakações de riscos. colata de informações de perdos a axálises de resultados de tectes a controles. tendo como objetivo a análise estretégica, o acompanhamento e instigação

2.75 mar 1 mg, were

and an and the control of the control of the control of the control of padrūes étimos aplicalvest, assim como à filico (egel (nerente às características tida)

c) Risco de credite

Risco de crediso e o risco de perria de valor do ativos financairos e ativos de resse.

ou parte de ausa ciprigações contratuais pera com a Seguradora. A Atliministração. nossur políticas para gerentir que limiten ou determinadas expreições eo asco de prédito nije assam excedidos atraves de monitoramento e cumprimento da política de

·lacos similares e revendo em consideração e capacidade financeira da contraparte

em honrar suas obrigações e latores dinâmicos de mercado. O reco de croato pode se maternalizar por maio da

an vericlimento du 85 amortizacões drevastas usas cada sítuio e

A Política de Investimentos prevé a diversilicação da carteya de investimentos

do rating a Administração avalta a manutenção da posição

O derenclamento de risco de crédito referente aos instrumentos finariceiros incl-

Fitch Relinga, Standard & Poor's & Moody's.

A Seguradora efetua diversas arrákses de sensibilidade e testes de stress, como ferra. mentas de gastão do recos financemos. Os resultados destas enaises eão utilizados

sobre o patrimônio líquido da Seguradora em condições normais e em condições. de stress. Esses testes tevam em constoeração cenarios históricos a cenários de condições de morçado prevertes para poriodos futuros o têm coos resultados utiliza-

específicos originados nos ativos e passivos financeiros defidos pela Seguradora.

Carra e Barrage Prêmio a Receber Especição másimo na ripco de Crédito Quotas de Fundos de Investmentos

Exposição máxinse so rieco do Crédito 33.100 6.654 6.644 66.246

O Fundo Vio Cambial consiste em um CNPs com uma carteira do ativos sob gestão Exposição máxima so riece de Crédito 23.106 6.654

replicar a vortação cambial e lastreia os mesmos em 🖅 e por assa motivo o tundo não possui Pistino para os papéis.

d) Autos de subseriçõe

Plisco relacionado às fallese na elaboração da política de subscrição, ha pracificação de prêmios e na construição de reservas técnicas.

A estrategia de subscrição objetiva a amissão do mator número possivet de apolices. mantenino o findice de riscos do Seguradora om ume tauxa acordável pera propinta. Justo à sua soviência, garantindo a qualidade dos serviços aos Segurados, conforme as normas técnicas a os parâmetros a prazoa legaja astabelacidos pajos orgâne. reguladores do maicado segurador.

apresentados peros proponentos visando atributr a esses as categorias apropriadas.

do risco de aporde com as normas e direjrizes da Seguradors, sob a ótica da Subscrição de Alecos

Para mitigar o risco de a Saguradora ser envolvida em situações relacionadas à pratica do crime de lavaciem de dinheiro e frauda e outros hictios semeinantes, esta fac, uma apálise de risco prévio (Underwriting), com baso nás informações Indiçadas

u) Análise de sensibilidade

As estimativas das provisoes técnicas são obtidas através de metodologias esta :

apenas quando totice as sinistros torem elebramente liquidados pela Segurationa. talo sosio, actescenta-ae que a Anelise de Senstallidade viso demonstrar os efeitor. quantilativos sobre o montante estimado de sinistros declarados no Passive de Seguradora, bent como no Palcimônio Elquido Ajustado (PLA) e no Resultado.

realizada para a Ommi Seguros, na data-base de 37/12/2021, foi aplicada sobre e

Liquidas ™SL), declaradas para todos de grupos operacionalizados pela Seguradora. eando que da resultados poderão ser vistos a seguir

SEGUROS		SUSEP 02
	as às Demonstrações Financeiras — Exercicio findo em 31	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Fremisses etuerion PEA no		Frêmie Reulde de recoegure 31/12/2021 But Non Centro Linitae de regócios deste 3ul Morte deste Ovete Total
Aumanto de 5% na Sinistratidade Brido Resseguro	Descriptio cidos definido 1 ano de 1 ana 7 mais 7 Passilvo	P Colistina Agx. Fumeral
Redução de 5% na Smishalidade Bruto Resseguro 4 4 Rodução de 5% na Smutralidade Juquido Resseguro 4 4	Contae e Pager N Prémios a Restituir N N N N N N N N N N N N N N N N N N N	6 - orani Aurobinitro cosuali 4 P Coletino - Eventos Albatórios 4
Alementie de 1% na raxa de juros Redução de 1% na taxa de juros	7 4	P Caletrid Vida em Grupo A A A A A A
g: ng/ Mgs.	lado ,	to the transport of the
A sign Rr in mg.	POA V STAN	P Individual Acidemies P Individual Doenças Graves
Aumento de 6% na Smistralidade Liquido Resseguro 44 Rodução de 6% na Smistratedade Bruto Resseguro 44 Reducto do 6% na Smistratedade Liquido Resseguro 44	Total 269 1453 6 J/4 25 6 10	
Redução de 5% na Sinistratidade populdo Reseaguro Aumento de 1% na taxa de juros 3.342 units.	() Risco de mercade Hisco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tals como es taxas	Prémie acuto de ressegure 31 2 7020 Bu Nos Cantro
1) Estratégia de ressegure A estrategia de resseguro da Saguradora tem como principal finalidade n pulve	de cámbro, taxas de xunas e precos de apões mos ganhos da Sepuradoro ou no valor de stata paracipações em Instrumentos linancalitos. O pojetivo da gerendamento de	Emhas de negocios deste Sul Horte deste Deste Tetal
 dos riscos através de cessão ou transferência aos resseguradores de par capital segurado que exceda ao limite de retenção da Seguradore ou que repres 	e do	P Coletina Viagem Coletina 4
o percentual de quota parte respegurada. Os contratos de respeguro englobant os seguintes riacos monte anone acad.		· 4 4 4 44 44 44
anvalidez permanenie e avial por acidemie hrve#dez permanenie iolisa ou percla	A subtract of the factor of th	P individual Vinggers Individual 3
tos apresentam clausutas que fazem com que o ressegurador nos acompenha principale recos e coherturas gerantidas nos produtos da Omini Seguros. No ca	1973	P Individual Addentes Pessoals
cobeytara da cartelra de vida em Grupo. Acklertes: Pessoals e Viagem Os conti de resseguro de Seguradora, foram todos realizados com Resseguradoras loc	ratos perda estimada pelo modelo do VaFI, para o Intervalo de 1 dia è	F strativities (Evertice Alestonos 4 7 7 7 9 9 9 7 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9
gi Breco de Populdez O rispo de Roudez Consiste na probabilidade da matituição não possuir reco	Valor de Secución traff Mercede Vell Mercedo	Printin Reside de rétaingure 11 12 /020
financiaros suficientes vara funror seus comercimissos em carão dos descalami- entre pagamentos e recebimentos, considerando as tilherentes moedias e graza	arAss Cartera Administrada	Levisou de negócios: deste Sul Morte deste your Total
Naudação de seus direitos a obrigações. A Omint Segunos possui astinétra para nitoromento e controlo dos risços de trandez nostezados pela gerência finance.	ra Q Sønarbikoade a fava de juros	P Calcing - Accordes Pessenals
objetivo geral do gereno amento deste risco é acompanhar a necessidade de liquitente ao vanomento proistado dos compromissos, avriando descasamentos	de juros, em tunção da relevância dos mesmos nas posições ativas de Companhia	P Coletvo Mds em Grupo
a gestão de stivos e passivos, com pariodicidade nó mínimo asmestrat tendo o objetivo definil, as estratégias de liquidas a serem seguidas em um horizoni	STUAL Control of the second state of the best of the second state of the second of the second state of the	P Individual - Viagen Individual
dois antes O calva é moniforado diarramente, com reportes ace gestivias e dos responsaveis. Adicionalmente la Seguradora reporta mensalmente a SUSEP o	lates expectativa, de inflação retistinda nos respectivos cupons na mesma magnificia	Individual Age to Central 4
* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	the state of the s	P Individual - Eventos Aleatónos 48 48 48 49 12 23 12 23 12
 b) Casamento de ativos e passivos (ALM) Jim dos aspecias principaus no gerencemento de riscos é a telecritro dos fil 		I) Sietema de Controles Internos O garanciamento do ambiente de Controles Internos tem como premissas que
de calxa dos ativos e passivos. Os investimentos financeiros são gerenciado vermente com uma aboroagem de belanceemento entre qualidade diversibo.	patrimonio liquido patrimonio liquido	devem ser identificados e avallados, considerando a probabilidade de ocomerem
diquidez e retorno de lifuncialmento. O principal objetivo do precesso de investim é obmizar a relação entre texa, riaco e retorno alimbando os investimanhos fluxos de cessa dos passevos.	Prince of the second se	a de impactos sobre do negocios, inclusivo, acbre a imagem de empresa, caso de materializacesem
Para tarilo, são utilizadas estratégias que tevem em consideração os níveis de acertaveis, prazos, remisbilidade, sensibilidade, liguidaz limites de concentração		A cuatura do comindes internos é descenariada na Carent Seguingo, ressaltando a Importância de miligação dos niscos de acordo com a complexidade do nagócio
atiyos por emissor e risco de grédito. As esemalivas utilizadas para deseminar os vatores è prazus aproximentos.	para Pisco operacional fallras em processos	onde metodos e cantroles adequados toram definidos para essegurar o cumor mento das leta, normas regulamentos e adeninista de políticas o procedimentos.
o pagamento de indenizações e baneficios erio penodicamente revisadas. E	a stividades comerciais, técnicas, administrativas du operacionais, comordos por	A politica de compiliance da Omini Seguros tem por finalizade estabelecar as dire-
exisde em manter o balanceamento de ativos: e passivos. O casamento de se passivos é monitorado pela Diretora Empresira, que aprove periodicamen metas entres o la la casa de la		brzes de acordo com les políticas aplicávais, legislação brasilera a regulamentações amantidas pero CNSP a SUSEP & de responsabilidade de Compliance adornada ha
31 17/7021 Sem A vencer A vencer	passos de tecnología, em termos de segunança, dependidade, acesso a recursos existentes e traegratada dos dados.	a divulgar. As áreas responsávela, as atualizações ocordos na legislação, auxiliar as áreas a avallar e revisar de os procedimentos, normas e políticas visando
Ven-vancimento ém sió scima Cescriçõe cidos petrado 1 ano de 1 ano	Filado operacional - continuidade nos negócios Fetal - Risso reloctorado à expressivadado de operar devido a fatos nito usuale ou desastres	manter a Seguradora em conformidade com a las e os colaboradoras alinhados às
Ativa	(ex intercepto de geração de energia, incêndio a apoheras) qui problemas ocomidas com terceiros rea fornacedores?	 4 área de Compilar,ce irá acompanitar e prover suporio para as auditorias realizadas nela SUSEP n) Plano de continuidade de regácios (PCN)
wither total to the	 A Seguradora opera predorivnantemente com seguro de pessoas. O montoramento da carteira è realizado considerando las seguintes terramentes. (i) análisas de sensibilidade (II) análisa de subscrição (III) acampanhamento de ainestratidade. (IV) 	A Otnini Segures desenvolveu um Plano de Continuidade de Negócios com a Prasidade de gerantir que os sensiços essenciais sejam devidemente identificados
e service and 36	547 montioramento de fucrenividade, (v) casamento de alluce e passivos D seguro de vida é de retureza de longo grazo, e por este motivo, são obligadas	e preservados apos a ocorrenda de um desastre e ete o retorno é eflucção normal a funcionamente de empresa dentro do contexto do regoco, atgetoerde encontra
Total 98 1 530 97 31 14,184.74	. diversos premisase abuarreis pera gerenciar e estimar os riscos envolvidos, fais.	یاده الای الای الای در الای در الای در الای در الای در الای الای در الای در الای در الای در الای در الای در الای
Corrias a Pager - 9 90	e persistência em rotação as políticas vigentes para coda dividade de negocios. 018 - As estimutivas são Baseadas ha experiência histórica de merusido é nas expec	1º 17/7011 Indices
4 5 th	Ph. q at 3	Primios Sintatres de aqui- tran ciali Remos Ganhos Ocorridos sicão dade ascao
Outros débatos opéras	28 la) Concentração de riscos da Orrent Seguros à monitorada por área geografica. O quadro abalido demonstra a concentração de risco por região e finita de negócios.	P Coletivo - Viagem Coletivo 8,082
Provisional Technologies 232 18 1 1 1466 32 33	lendo como base os prientos direitos subscritos pelles do ressoguro 1º 12 70, 1	P Coletivo Addenses Pessocia. 1.461 x+ k P Coletivo Eventos Alestónios 4
5	Su- Nor Centre- Linkspridg pegécipa deste Sut Norte deste Votal	P Coletvo Vida em Grupo 3.624 48 41 6 endiversos 4 utras 54.4
Yen- vencimento en se scima	total b	P Individual Viagem (ndjvjdya) 5.874 P Individual Vida 9.616 R Individual Accidentes Response 1 500 4
A: ve Csixa a squwalentsa de cara	P Coleire Eventre Alesticie	P Individual Addentes Pessonia. 1 F49 4 A P Individual - Doonças Graves 2.606 b - P Individual Eyeptos Alexidospe 2:2
A is the second of the second	P Coselvo - Vida em Grupo: A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	Total
n p	P Individual - Vida 4 14 4 4	2 2 202 1 12 7020
Créditos Injurianos e	Pessoals Pindividual - Doongat Graves Pindividual - Doongat Graves	Capta e schurvalentii de capta (*) 19 7 / 19 113 114
Total 4 1 4 4 4	d Samuel on Alba and	Total 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
S API II AC IES FINANCEIRAS		
a" Composição das aplicações Enadoquas Abrete		total Total
		in the Parker Gambor Penda white jupilo paid medizadd 3" 2/2021 % 31/12/2020 % F (G) (G F) (E) H
Atryos designações pajo vator juto por resile de resultado. Fundos de Investivações	16 580 21 260 14 389 2 261 54 236 327 1 327	563 36.306 37.725 54.336 100% 40.580 100% 227 2% 718 2%
Quotas de Fundos de Investimentos Agentos Fundo de Investimento Exclusivo Mendoza	14 996 21 269 804 756 37 25	37 725 37 725 37 25 84% 19 729 48%
Leiras Financeiras do Teacuro (LFTI Notas do Teacuro Nacional - Sono B. NTIV-8)	p o	4 14 9 49 H A 4 2 35 Ht Hz
Notas do Tesouro Nacional ILTN) Comparing Comparing and Comparing		
Operações Compromissades	4 h	10 45 1 16 1 1844 P

E. P. T. E. E. 543 583 ма 581 10 014 49% Attyos financeiros disponívais para vendo 50.5 543 183 Certen se Administradas 583 103 20 01 4 100% Letras Financetras do Tesquro (LFT trotas do Tesqueo Nacional Séne B (NTN-9) Notas de Tesouro Necional Sária F (N™-F) ⊾eiras do Tpsouro Alacional "TN 44 Africa financaros mentidos plá e vencimento 13.581 4 701 14 701 0.0% Carterias Administracios 7 20 13.587 14 721 16 781 100% B D^_ Notas do Tesouro Nacional - Sane B (NTN-B) Notice de Tescure Nacional - Série P (NTN-F) 800 sted Letras do Tesquiro Nacional BTN1



Omint Seguros S.A.

	Ajuste a		16 DÉBITOS DE OPERAÇÕES CO			31.1 2/2020			31/12/20 Britto de Párcel	h Liquid
	Valor Renda Marcado mentos		Prêmios a realifuli Operactes com Resseguradora		983 4 060	B 3			19336- Ressi	e de rese h gur
alor rusto por melo or Pless/tado 30 281 (23.005) 0.253	101 1004	53 753	Correttines de séguros à hetséguepe		7 20	* B69	Provisão de Prêmice nã Provisão de Compleme		2.981 (501 956	
Paperminel pare Venda (c. 199) Total 40.580 (23.005) 10.253	<u>[0)</u> 1004	953	Outros débitos operacionists Total		. 4 <u>50</u> 13.63.	4.8.0	Provisão Vatemesca de PMBAC		1024	3 03
7 PRÉMIOS A RECEBER	1-3 .004		penhama ne senantan			-	Provisão de Valores a P Provisão do Senstros p		85 904 (84)	1 5
a, Ramos de seguro			b) Composição				Pravisău de Sinistros O			
Visgam Calellyo	31/12/2021	31/12/2020 30		\$1/12		31,12/2020		imistros a Luguldar (IBNES)	26 (22) 23	9: 109
Acidentes Possoals Colomo Vida en Crupo	174 27	266	Prémis a amofumentos recebisos Total		232	268 268	Ргомева de despessa п Тока	Bloconadas PDP	3: 10.489 11.57;	2) 8.91
Aurolio Primeral (nokodus)	292 4.8.19	65 778	b) Composição quanto so prazo de p	paodéncia					12/2021	
Viugam Introdual Acidentes Pessoals Individual	1.46-1	657	Риза		5 /202. 1	11/12/2020		Quantisade Votor da	Judicie: ação Velor p	ranhelonae
Daenges Graves Evertos Ateatorios Individuar	24 475	/34 29	0-30 dias 31-50 dias			9	Perda provável Perda possivel			
vica individuo. Total	. 840 15.457	2.892	61 120 dras 121 160 dias				Total		-	
b) Composição quanto sos prezos de vencimento			181 365 dies Acma 365		335	259		Não relacio	· 2/2021 nadas e sinistro	
A vencer	31/12/2021	31/, 2/2020	Tolai		232	569	Perds provável	Quantidado Yako da	ação Valor p	استحمالها لحدد
Ale 30 dias De un la 60 dias	1 700	583 352	18 PROVISÕES TÉCNICAS				विका			
De 5 a 20 das De 121 a 80 das	2 4 8	538	a) Composição					PSI	2/2020 Judicial	
De 8 a 365	6.845	2 248		Bouto de	a Parada	21/12/2021 Liquido	Persia plóvável	Quantidade Vido da	ação Valor p	TOWESTORIA
Rubern a 365 dias Fotal a venoar	14.050	4.45g		•		de resue-	Peroa possivel Total	8 7	43	
Weholdon Aug 30 mas	169	100	Provisão de Prémios não ganhos (PP%)	(G) 7 439	9 7 BUBI	дыо В.231			12/2020	
Do 31 o 60 dias De 61 a - 20 mas	3 N E	10 33	Provisão de Complementar Cobertura (Provisão Matematica de Beneficios e C	(PDC 65 Opriceder	S	65		Néo relecto Quantidade Velos de	nadas a senistro ação Valor p	randajlejmi
Der 21 g 180 dlas De 161 à 365 dias	4 226	2G 490	(PMBAC) Provisão de Valores a Regularizer (PVF	7 547		7 547 989	Pertis provável Total	1	35 139	
Superir a 365 días	5:0	10	Provisito de Sinistros a Liquidar (PSL)	7.987			by Abertura por grupo			
fotal vencidos Réficis de Iscollègenta a não ámilido - RVNE	1 163 500	154 154	Provisio de Sinátros Deúnidos e irán / IBMR	53				Provisões técnicas brutas de reasaguro	Provisões Nguidas da	свяведи
Pedução ao valor recuperavel Total Prémio e Receber	1295) . 9.457	<u>. 4</u> 3.350	Provisão de desposas relacionadas (PI Ajuste de Provisão de Siristros a Lituro	dar (BNER) 30		30	Composição Pessuos	31/12/2021 31/12/2020 5 582	9.208	31/12/20
Movimentação dos prêmice e receber			Provisão de despesas relacionadas (Pli Total		0	200	Vida Individual Total	19.586 4 908 21.048 10.490	9 809	<u>- 1</u>
Saldo no Inicio do esercação	5 350	31/4 <i>2/2020</i> 8 553			-					
Prémios emalidos CES	44 906	25 815 (#4	c) főovimentação das provisões técn	E-06		alde em			umantos	Spido
Pièmios recebidos Prèmio HVNE	'34 964'	{27.617 {85i	Provisões de Prêmos Não Garhos		31.	298°	Constituições 5.836	3*8;	aint str oja	71/12/20 77
Redução do Valor recuperável	1181	4 6]	Provisão Complemental Cebertura Provisão Matemático de Benaficios a C	Conteder		955 3 024	5 335 4 523	T 226)		2 (
Saldo no linal de exercicia	15.457.	5,350	Provisão de Sinistros a Liquidar Provisão de Sinistros ocomidos, mais ná			1 909	5 70°	18.5021 45431	(7 22)	21
5 OUTROS CREDITOS OPERACIONAIS	31/12/2021	31/12/2020	Apusta da Provesso de Stristros a Liquid			22	33	251		
OPVAT Comissões Acresipadas	E47	32 499	Provisão de despessa relacionadas Provisão de Valores a Regularizo PV	/SI		91	1 062 . 1 158	167 1886 <u>1</u>	[87	
Total	547	530	Total			10,489		(18 113)	[7 993]	21
9 ATIVOS DE RESSEGURO E RETROCESSÃO			d) Cobertura des provispes tecraces		2/202 3	11/12/2020	à medida que as oforma Pagos acumulados	ações de frequencia e sevent	lade dos alrestros	sån obtid
к) Сотрольско			Provisões récnicas	2	2: 035	0.489	Deinonstram bidesenvo	lumento de nacamentos em	cada gerludo aub	ные диелия
	ATT/TO/STORY	31/10/2000	Diratto repolitora		J 2551	\$50.	Comparate da Alacetan da			
	31/12/2021 1 208	31/12/2020 501	Diretto creditório Custo de aquisição diferidos redutores		4 2561	390; :447)			s provisila de de	90.0580 15
Provisões de Premios Naci Gambo Bin-sinse Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocomidos, mas titio Ausados	1 208 515 513	501 843 2VA	Custo de aquisição diteridos redutores Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainteros a liquidar		369) 369) 3 5	15151 1843)	São baseados na provi conadas Falla acomolação	rau são de etnistru a Jiquidar e n		
Sinstree Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas Milo Ainsados Total	1 208 51 5	501 843	Custo de aquisição diteridos redutores. Ativos de respeguros redutores de	de PPMS	u25 369i	1447) 15151 1843) 444)	386 baseados na provi Conadas Falla acumulado Valor monetano referen	rau são de etnistra a Diquidar e n ita a diferença entre o que (
Sinstros Pendentes de Pagamento Providão do Sinistros Ocornidos, mas 19to Ausados Total b) Movimentação de ativos de resceguros. Saldo em 10	1 208 5:5 5:3 2.035	501 843 229 572 Saldo em	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de sinistros ocorridos, mas nã Total a par coberto .	de PPMS ao avisacos	25 3691 3 5 547 .5.3.	1447) 15151 (843) 444) 228) 7,137	São baseados na providoradas Falla acumulado Valor monolano referen quanto orida fallo incidi Por motivo se inexpresa	rau são de etnistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos iva massa de dados no que d	o eshmado na ou espailo a emal	kož ludica: snalitniča:
Sinstros Pendentes de Pagamento Providão do Sinistros Ocornidos, mas 19to Ausados Total b) Movimentação de ativos de resceguros. Saldo em 10	1 206 5: 9 5: 3 2,036	501 843 228 572	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de sinterios ocorridos, mas nã Total a ser coberto. Aplicações Martieiras vincusadas. Suficiência.	de PPMS 40 avisados	25 2691 3 5 547 .5.3.	15151 15151 1843) 444) 228)	São baseados na providoradas. Falla acuntivação Valor monetario referen quanto orida fallo incidir. Por motivo se inexpress a Saguradora optou por	rai são de sinistru a liquidar e n ite a diferença entre o que f i de pagamentos rva massa de dados no que d unificar os quadros sinistros	o eshmado na ou espailo a emal	kož ludica: snalitniča:
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 1940 Ausandos Total b) Movimentação de abiace de resceptivos Sado em (31/13/2020) Provições do Premios Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 243	1 208 5:5 5:3 2.035 Consili Rever	501 843 229 572 Saldo em 31/: 2/202)	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de sinterios ocorridos, mas nã. Total a ser coberto. Aplicações Marticeiras vincuadas.	de PPMS autsacos lauroa	25 3691 3 5 547 5.3. 14.399	15:5: 15:5: 1843) 444) 228) 7:137	São baseados na providoradas Falla acumulado Valor monolano referen quanto orida fallo incidi Por motivo se inexpresa	rai são de sinistru a liquidar e n ite a diferença entre o que f i de pagamentos rva massa de dados no que d unificar os quadros sinistros	o eshmado na ou espailo a emal	kož ludica: snalitniča:
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 194o Ausardos Total b) Movimentação de ativos de rescepturos Saldo em 3 31/13/2020 9 Provisões do Promilos Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 243 Provisão de Smistros Ocornidos, mas Não Avisados 228	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consti- Rever luições 80es 1 000 (25) 020 5473	501 843 279 572 Saldo etn 317: 272021 209 316	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de sinistros ocorridos imas nã. Total a par cobarto. Aplicações Marideiras vincusadas. Suficiónica. e) Tabels de deservolvimento de aint .	de PPMS to avisacos tauros als e Mão Judiciais	25 3691 3 5 547 5.3. 14.399	15:5: (844) 444) 228) 7:737 10:220	São baseados na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto einda falla irredi Por motivo de inexpress a Saguradora optou por 19 PATRIMONIO LIX e) Capital secial C capital secial	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que (i de pagamentos iva massa de dados no que d i unificar os quadros sinistros 20100	o estimado na od z respeito a emst dudrciels e Não d inzado pela SuSS	enstitutção tros tudica tudicans P tateime
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas titho Ausados Total b) Movimentação de abiuda de maserguros Saldo em 31/13/2020 Provições do Promilos Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento 243 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Total 1 278	1 208 51 9 51 3 2.035 Constit Rever luições 80es 1 000 (29) 020 547)	501 843 278 572 Saldo em 317: 2/2021 209 316	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de PPNG. Provisão de sintérios ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações historias vincusadas. Suficiónicia e Tabela de desenvolvimento de ainteriores Grutos de Resseguro Judicia Mêxano de oportêncto. Incorridos (BNR (BNR) PDR de 18NR)	de PPMS ab avisacos lauroa ala e 7Mio disdictaile 2017 2018 20	125 1691 3 5 547 .5.3. 14.398 4 325 4 325	15:5: (844) 444) 428) 7:737 16:7 10:220	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto oinda fallo irredi Por motivo de inexpresa a Saguradora optou por 19 PATRIMONIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini	rai são de elhistra a liquidar e n ite a diferença entre o que (i de pagamentos iva massa de dados no que d i unificar os quadros sinistros 20100 (trinta e três milhões) foi sulo i e é representado poi 33.000 ativas, com valor de R\$33.00	o eshmado na od z respailo a emst dudrciels e Não d mzseo pela 5056 0.000 (binia e três 0	enstituição fres judica fudicaria P tatelme Frillhões)
Sinstres Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 194o Avisados Total b) Movimentação de ativos de resceptivos Saldo em (31/13/2020) Provisões do Promilos Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Total 1970-100 E CRÉDITOS A RECEBER	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consti- Rever latções 80es 1 000 (25) 020 547; 2 8 (35) 2.338 (674)	501 843 279 572 Saldo em 317: 2/2021 209 316 512 2,036	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de PPNG. Provisão de sintérios ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações historias vincuadas. Suficiónica e) Tabela de desenvolvimento de aintividores Grutos de Resseguro Judicia Máximo de oportinolos. Incorridos (BNR - IBNER - PDR de IBNR - Ate a date bose. * ano moio raide.	de PPMS ab avisacos laurea ala e 7Mio dudiciala 2017 2018 20 8 14 4.69 2 5 97 6 749 8 5	25 1691 3 5 547 5.3 14.398 20 4 325 20 9 77 534 5 21	15:5: 1844) 444) 428) 7:737 10:220 2021	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto emda falla incidi Por motivo de inexpress a Saguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 2021	rai são de elhistra a liquidar e n ite a diferença entre o que (i do pagamentos iva massa de dados no que d i unificar os quadros sinistros 20100 (trinta e três mithões) for sulo i e é representado por 33.000	o estimado na or izrespallo a emal dudrciels e Não d inzago pela SuSS 0.000 (binta e três 0 hões) e esta em j bro de 2021	enstituição tros rudica tudicans Pitalaime milhões) précesso
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 194o Ausardos Total b) Movimentação de ativos de rescepturos Saldo em 3 31/13/2020 9 Provisões do Promilos Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 243 Provisão de Smistros Ocornidos, mas Não Avisados 228	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consti- Rever latções 80es 1 000 (25) 020 547; 2 8 (34) 2.338 (.674)	501 843 279 572 Saldo etn 31/: 2/2021 209 316 512 2 036	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PRNG. Provisão de PRNG. Provisão de sinterios ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações Pranceiras vincuadas. Suficiónica. e) Tabela de desenvolvimento de aintividos es Grutos de Resseguro Judicia. Mêstano de ocorrinola; Incorridos (BRNA (BINER PDR de 19NR). Ate a date bose. 1 ano máis raide. 2 anos mais raide.	de PPMS ala e 7Mio disdicinio 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 183 6 886 9 6 6.025 6.872	25 1691 3 5 547 5.3 14.398 20 4 325 20 9 77 534 5 21	15:5: 1844) 444) 428) 7:737 10:220 2021	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto emda falla incidi Por motivo de inexpress a Saguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de \$3,000 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 2021 aproveção ha Susap co	rai são de elnistra a liquidar e n ite a diferença entre o que (i do pagamentos rea massa de dados no que d renticer os quadros sinistros 20100 (trinta e três mithões) foresido al vas, com valor de FIS39.00 [or aportado 10.000 (dez mit	o eshmado na od z respello a emel dudrciels e Não d inzado pela SUSE 1.000 (binia e três 0 hões) e esta em	P talemes P tale
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 1940 Ausados Fotal b) Movimentação de abiuda de rescepturos Saldo em (31/13/2020) Previsões do Promilos Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Fotal 1 272 10 TÉTULOS E CRÉDITOS A RECEBER RP.! a Compensor CSL. a Compensor CSL. a Compensor	1 208 5: 4 5: 3 2.036 Consili- Rever luições 80es 1 000 (25) 020 547) 2 8 (34) 2.388 (.674) 31/12/2021 431	501 843 279 572 Saldo etn 317: 2/2021 209 316 512 2,036 31/12/2020 316	Custo de aquisição diteridos rodutores. Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de PPNG. Provisão de sintérios occividos imas nã Total a per coberto. Aplicações brianceiras vincuadas. Suficiónicia e) Tabela de desenvolvimento de aintivatores Grutos de Resseguro Judicia Mêxiano da coordinação, incorridos (BANA (BINER-PDR de 1908). Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 4 onos mais raide. Postuto em \$1/12/2021.	de PPMS So avisados 1 So avisados 1 So avisados 2017 2018 20 8 14 9.69 2 5 97 6 749 8 5 5 163 6 886 9 6	3 5 1691 3 5 547 .5.3. 14.399 3 20 25 20 27 7 1614	15:5: 1844) 444) 228) 7:737 10:220 20:20 20:20	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto cinda fallo irredi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMONIO LIX e) Capital social de \$3,00 subscrito e integralizado ações ordanadas nomini Em novembro de 202 aprovição ha Susap co	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos rei massa de dados no que d smiticar os quadros shistros Quido (trinta e três mitides) for suio a é representado por 33.00 alivas, com valor de R\$39.00	o eshmado na oz z respello a emel dudrciels e Não d inzago pela SUSE 1.000 (binta e três 0 hões) e esta em bro de 202:	ensituição tros judicas tudicases Pitalishme
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 194o Ausados Total b) Movimentação de abiuda de rescepturos Saldo em C 31/13/2020 9 Previsões do Promilos Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Total 12/2 10 TRULOS E CRÉDITOS A RECEBER IRP.! a Compensor CSL. a Compensor CSL. a Compensor Adiamamentos a funcionanos Adiamamentos a formecedoros Dutros crêditos Carlão de Crédito	1 208 5: 4 5: 3 2.036 Consili- Rever luições 80es 1 006 (29) 020 547) 2 8 (34) 2.338 (.574) 31/12/2021 431 457 4 147 1.575	501 843 278 572 Saido em 31/: 2/2021 203 516 2036 31/12/2020 316 364 8 6	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PRNG. Provisão de PRNG. Provisão de sinistros ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações trianceiras vincusadas. Suficiónicia e) Tabela de desenvolvimento de aintividores Grutos de Resseguro Judicia Mêxiano da ocorrinctia; incorridos (BRNA (BINER-PDR de 18NA Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mois raide. 4 onos mais raide.	de PPMS de PPMS de visaciós 1 de visaciós 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 163 6 886 96 6.025 6.872 5.006	3 5 547 553 14.399 4 325 20 9 7 7 50 5 21 5 14 5 21 5 14 5 21	15:5: 1844) 444) 228) 7:737 10:220 2021 2021	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto cinda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralazado acões ordanadas nomini Em novembro de 203 aproviação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital en Posição em 31 de descri	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos rei massa de dados no que d sunificar os quadros sinistros Quido (trinta e três mitides) for sulo i e é representado por 33.00 alivas, com valor de FI\$39.00 [los aportado 10.000 (dez mil storme AGIE de 19 de payem aprevação aprevação aprevação aprevação	o eshmado na de zespailo a emistrado pela SUSE 1.000 (binia e tras o o o o o o o o o o o o o o o o o o o	enalituição litos judicalis ludicalis ludicalis litología précesso litología litológía litología litología litología litología litología litología
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 194o Avisados Fotel 1) Movimentação de abivos de rescepturos Saldo em (31/13/2020 1) Provições do Promios Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Fotel 1 272 ID TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER RPJ a Compensar CSL, a Compensar Courtes ereditos Cartão de Créditor Fotel	1 208 5: 4 5: 3 2.036 Consili- Rever luições 80es 1 000 125 020 5473 2 8 (34) 2.338 (.674) 31/12/2021 431 457 4 147	501 843 279 572 Saldo etn 31/: 2/2021 203 516 3:/12/2020 316 364 8	Custo de aquisição diteridos rodutores. Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PPNG. Provisão de PPNG. Provisão de sintérios occividos imas nã Total a per coberto. Aplicações brianceiras sincusadas Suficiónicia e) Tabela de desenvolvimento de aintivatores Grutos de Resseguro Judicia Mêxiano de occiminator lacorridos (BARA (BINER-PDR de 1918). Ate a date bose 1 ano mois raide 2 anos mais raide 3 anos mois raide 4 onos mais raide. Postuto em \$1/12/2021. Pagos Acumulacios.	de PPMS de PPMS de PPMS de vosa de	125 1691 3 5 547 5.3 14.399 4 225 20 777 513 5 21 514 514 514 514 514 514 514 51	15:5: 1844) 444) 228) 7:737 10:220 80 2021 14 8:076 1 8,076	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto emda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 203: aprovição ha Sussep co Capital integralizado Auntento de capital en Postção em 31 de desci b) Património líquido i Q CMR à equivalente s	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos iva massa de dados no que d senticar os quadros shistros Quido (trinta e três mitides) for sulo i a é representado por 33.00 alivas, com valor de R\$39.00 alivas com valor de R\$39.00 alivas com valor de R\$39.00 aprevação aprevação aprevação aprevação aprevação de coma com para o capate so maior valor entre o capate	o estimado na os esta en esta	P talsime P tals
Sinstres Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 144o Avisados Potal IN Movimentação de abluca de rescepturos Sado em (31/13/2020 1) Provições do Promios Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Potal 1977 TOULOS E CRÉDITOS A RECEBER RPJ & Compensor Solu a Compensor Solu a Compensor Adamiamentos a funcionanos Adamiamentos a	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 80es 1 000 (295 0 20 547) 2 8 (34) 2 38 (574) 4 91 4 91 4 147 1.675 2.624	501 843 278 572 Saido em 31/: 2/2021 203 516 2036 31/12/2020 316 364 8 6	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de sinterios ocorridos imas nã Total a par coberto. Aplicações historias vincusadas Suficiónicia e) Tabela de desenvolvimento de aintivatores Grutos de Resseguro Judicia Méxicano de popinância; incorridos-RENA (IENER-PDR de IENA. Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 4 onos mais raide. Postição em \$1/12/2021. Pagos Acumusados. Até a date base. 3 ano mais raide. 3 anos mais raide. 4 anos mais raide. 5 anos mais raide. 6 anos mais raide. 7 ano mais raide. 8 anos mais raide. 9 anos mais raide.	de PPMS ala evisaciós ala evisaciós ala evida disclaira 2017 2018 20 8 14 9.69: 2: 5 97 6 749 9 5 5 183 6 886 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 9.6 4.37: 4.9361 45 94 (6.385) (8.4371 18.64 (6.256) 76 444	125 1691 3 5 547 5.3 14.399 4 225 20 777 513 5 21 514 514 514 514 514 514 514 51	15:5: 1844) 444) 228) 7:737 10:220 80 2021 14 8:076 1 8,076	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto emda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado acces ordanadas nomini Em novembro de 203 aproveção ha Sussep co Capital integralizado Aumento de capital em Postição em 31 de desc b) Património líquido i Q CMR à equivalente a Seguradora está apures	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos re massa de dados no que d smiticar os quadros shistros Quido (trinta e três mitides) for suio a é representado por 33.00 alivas, com valor de R\$39.00 alivas com valor de R\$39.00 alivas com valor de R\$39.00 alivas com valor de R\$39.00 apartado e selecçusição de oi	o eshmado na ce z respaito a emist dudroints e Não J mzago pela SUSE 0.000 (binia e trãs 0.000 (binia e tr	enstituição tros tudicates P talsime P talsime P milhões Précessor 1 20.1 1 de risca
Sinstres Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Octanidos, mas 144o Avisados Potal 1 Movimentação de abluca de rescepturos Sado em (31/13/2020 1) Previsões do Promios Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Octandos, mas Não Avisados 228 Potal 1 272 10 TRULOS E CRÉDITOS A RECEBER RPJ & Compensor SIL, a Compensor SIL, a Compensor Colamamentos a funcionance Adamamentos a funcionance Adamamentos a funcionance Adamamentos a funcionance Colamamentos a funcionance Adamamentos a funcionance Adamam	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 80es 1 000 (295 020 547) 2 3 8 (574) 31/12/2021 431 457 457 447 1.675 2.624	501 843 278 572 Saldo em 317:272021 209 316 512 2,036 3:71272020 316 364 8 6 604 1,318	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de sinterios ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações historias vincusadas Suficiónicia e) Tabela de desenvolvimento de ainterios Suficiónicias e) Tabela de desenvolvimento de ainterioridos de Resseguro Judicia Máximo de ocorridos. BINAR-PDR de pana. Ate a date bose 1 ano mois raide 2 anos mais raide 2 anos mais raide 9 anos mais raid	de PPMS alauroa ala e 7Mio Judiciala 2017 2018 20 8 14 9.69 2 5 97 6 749 8 5 5 183 6 886 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 4.37 4.9381 (5.94) (6.385) (8.4371 (8.64)	25 1691 3 5 547 5 3 14 399 203	15:5: 1844) 444) 228) 7.737 10.220 30 2021 14 8.076 1 8.076 1 8.076	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto cinda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social O capital social de \$3,000 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 203: aprovação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital em Postição em 31 de desci b) Património líquido i Q CMR à equivalente a Seguradora está apuras crádito, operadoral e m	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i de pagamentos iva massa de dados no que d i unificar os quadros sinistros 20100	o eshmado na de zasspallo a emista dudrointe e Não Junzado pela SUSS. Juddo (binha e três o Cuantitárde de acces de acc	P talsime P tals
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas Milo Avisados Potel Saldo em C Saldo em	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consilir Rever lulções 80es 1 (003 (29) 020 547) 3 A (34) 2.358 (674) 431 457 457 447 1.675 2.524 21/12/2021 74 621 580	501 843 278 572 Saldo em 317:272021 209 316 2,036 3,712/2020 316 4 4 512 2,036 8 4 4 1,018 317:272020 19 254 29	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de sinterios ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações hiarneema vincusadas Suficiónica e) Tabela de desenvolvimento de aintividores Grutos de Resseguro Judicia Máximo de ocorrinctio Incorridos (BNR - IBNAR - PDR de 18NR - Ate a date bose. 1 ano máis tarde. 2 anos mais tarde. 3 anos mais tarde. 4 onos mais tarde. 9 anos mais tarde.	de PPMS ao avisados lauros als e Mile Justiciais 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 183 6 886 9 6 6.025 6.872 5.006 #872 9.6 4 37: 4 9381 15 94 (6 340) 16 92: 18 40 (6 385) (8 437) 18.64 (6 252)	25 1691 3 5 547 5 3 14 399 203	15:5: 1844) 444) 228) 7.137 10.220 30 2021 14 8.076	São basasdos da providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto cinda fallo incedi Por motivo de inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX 9) Capital sectal O capital sectal Section de 33,00 Aumento de 202 Capital integralizado Aumento de capital en Posição em 31 de dese b) Património líquidos elu Seguradora está apure cábito, operacional e m Património líquido eju Património líquido	rai são de sinistra a liquidar e n são de sinistra a liquidar e n inte pagamentos iva massa de dados no que d cuniticar os quadros sinistros 20100	o eshmado na de zasspallo a sinista de de 202. Ouzano pela SUSS. Ouzano pela SUSS. Ouzanitándo de acoes as noto 000 10 000.000 43.000.000 polital de acoes de acoe	ensituiçă lites ludică ludicătes Pitalsime Pit
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas Milo Avisados Potal Saldo em C Saldo em	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consilir Rever lulpoes 80es 1 (003 (29) 020 547; 3 8 (34) 2.338 (574) 31/12/2021 431 457 457 447 1.575 2.524 21/12/2021 74 621 580 891 123	501 843 278 572 Saldo etn 317:272021 209 316 316 316 316 316 316 316 316 316 316	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de sintérios ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações brianceiras vincusadas. Suficiónica. e) Tabela de desenvolvimento de sintévalores Brutos de Resseguro Judicio Máxiano de ocorrinctio. Incorridos-HBNR (IBNER-PDR de 18NR. Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mois raide. 9 anos mois raide. 9 anos mois raide. 9 anos mois raide. 1 ano mois raide. 2 anos mois raide. 9 anos mois raide.	de PPMS ao avisados lauros als e Mile Justiciais 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 183 6 886 9 6 6.025 6.872 5.006 #872 9.6 4 37: 4 9381 15 94 (6 340) 16 92: 18 40 (6 385) (8 437) 18.64 (6 252)	25 1691 3 5 547 5.3 14.399 3 20	15:5: 1844) 444) 228) 7.737 10.220 30 2021 14 8.076 1 8.076 1 8.076	São basastios da providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto cinda fallo incedi Por motivo de inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX 9) Capital sectal O capital sectal Em novembro de 202 aproveção ha Sussep co Capital integralizado Aumento de capital em Posição em 31 de dese b) Património liquidos do O CMR a equivalente a Seguradora está apuras cábito, operacional e m Património liquido Alvasas Contabas a Eco Capital baso(l')	rai são de sinistra a liquidar e n são de sinistra a liquidar e n inte pagamentos iva massa de dados no que d cuniticar os quadros sinistros 20100	o eshmado na de zasepailo a emisi dudroinis e Não Jinzado pela NUSC. 1.000 (brinta e três do de 202: Oustantidade de ações do 10 000.000 43.000.000 10 base e o rogila ase nos recos de abaixo 21/17/2/2021 43.264 2.499 8.100	P taleime P tale
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 194o Avisados Potal Saldo em C Saldo em C 31/13/2020 9 Provições do Promilos Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão da Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Provisão da Sinistros A RECEBER RPJ. a Compensar CSL. a C	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consili- Rever latções Boes 1 (06 (25) 020 (547) 2 8 (35) 2.338 (674) 31/12/2021 431 457 47 1.675 2.524 21/12/2021 74 521 580 991 123 434 9.023	\$100 star \$200 s	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de sinterios ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações hiarneema vincusadas Suficiónicia e) Tabela de deservolvimento de aintividores Brutos de Resseguro Judició Máximo de ocorrincte; Incorridos-IBNA (IBNAR-PDR de 18NA Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 9 anos mais r	de PPMS ao avisados lauros als e Mile Justiciais 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 183 6 886 9 6 6.025 6.872 5.006 #872 9.6 4 37: 4 9381 15 94 (6 340) 16 92: 18 40 (6 385) (8 437) 18.64 (6 252)	25 1691 3 5 547 5.3 14.399 3 20	15:5: 18:43) 444) 228) 7:137 10:220 2021 4 8:076 1 8:076 1 8:076 5 (4:207) 5 5:005 2 9:48	São basastios da providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto onda fallo incidi Por motivo de inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIK e) Capital social de 33,00 subscrito entegrafizada ações ordinadas nomini Em novembro de 202 aprovação ha Susap co Capital integrafizado Aumento de capital en Posição em 31 de dese b) Portimónio líquido e Q CMR à equivalorie a Seguradora está apura cábito, operacional e m Património líquido eju Património líquido. Ajussas Contabais e Eci Capital de risco(III Capital de risco de casas	rai são de sinistra a liquidar e n são de sinistra a liquidar e n into pagamentos ra massa de dados no que d cuntidar os quadros sinistros 20100	o eshmado na de zaspallo a emista dudroles e Não de 202. Outantidade de accesa do completo de 202. Outantidade de accesa do completo de 202. Para de accesa do completo de 202. Outantidade de accesa de a	ensituição locales loc
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 14ko Avisados Poteil 1) Movimentação de abivos de rescripturos Saddo em (31/13/2020 1) Provições do Promios Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 TO TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER RPJ. a Compensar CSL. a Compe	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consili- Rever	501 843 278 572 Saldo em 317:272021 209 316 316 316 316 316 364 8 6 4 1,318 317:272020 19 264 29 222 13 280	Custo de aquisição diteridos rodutores. Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PRNS. Provisão de sinistros ocorridos imas nã Total a par coberto. Aplicações hitanteiras siniciáricas e) Tabela de desenvolvimento de aintivolores Grutos de Resseguro Judicis Mêstano de ocorrinctar, incorridos (BRNR (BINER PDR de 19)). Ate a date bose a ano mais raide a anos mais raide a anos mais raide a anos mais raide. Postuto em \$1/12/2021. Pagos Acumusados. Até a date base. A ano mais raide. A anos mais raide. A anos mais raide. Postuto em \$1/12/2021. Pagos Acumusados. A ano mais raide. Postuto em \$1/12/2021. Pagos Acumusados. A ano mais raide. Postuto em \$1/12/2021. Pagos Acumusados. A ano mais raide. Postuto em \$1/12/2021. Provisão de sinistros Total. Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Avisados (BASA). Provisão de Despesas Relacionadas (P(R)).	de PPMS ao avisados lauros als e Mile Justiciais 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 183 6 886 9 6 6.025 6.872 5.006 #872 9.6 4 37: 4 9381 15 94 (6 340) 16 92: 18 40 (6 385) (8 437) 18.64 (6 252)	25 1691 3 5 547 5.3 14.399 3 20	1 5:5: 1844) 444) 228) 7:137 10:220 20:20	São basastios da providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto onda fallo incidi Por motivo de inexpress a Seguradora optos por 19 PATRIMÓNIO LIK e) Capital social de 33,00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 202 aprovição ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital en Posição em 31 de desc b) Portimónio líquido eju Património líquido eju Património líquido eju Património líquido Ajassa Contabas e Eci Capital de risco de caba	rai são de sinistra a liquidar e n são de sinistra a liquidar e n into pagamentos ra massa de dados no que d cuniticar os quadros sinistros 20100	o eshmado na de zaspallo a emistrado pela 5056. 0.000 (brinta e tras o hoes) e esta em producido de 202. Oudrinidade de accesa ao 000.000 10 000.0000 10 000.000 10 000.000 10 000.000 10 000.000 10	P taleime P tale
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas Milo Avisados Fotal Saldo em C Saldo em	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consili- Rever latções Boes 1 (06 (25) 020 (547) 2 8 (35) 2.338 (674) 31/12/2021 431 457 47 1.675 2.524 21/12/2021 74 521 580 991 123 434 9.023	501 843 278 572 Saldo em 317:272021 209 316 316 316 316 316 364 8 6 1,318 317:272020 19 264 27 29 27 927 917	Custo de aquisição diteridos rodutores. Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PRNG. Provisão de sinistros ocorridos imas na Total a par coberto. Aplicações brianteiras siniciáricas e) Tabels de desenvolvimento de aintivatores Grutos de Resseguro Judicis Méxicano de popriência; incorridos (BNR (BNER-PDR de 18NR Ate a date bose 1 ano mois rade 2 anos mais rade 2 anos mais rade 4 onos mais rade 9 anos mais	de PPMS de PPMS de PPMS de vosa de	125 1691 3 5 547 53,3 14,399 4 20 4 325 3 9 \$103 4 325 3 9 \$103 4 125 3 9 \$103 4 125 3 9 \$103 4 125 3 9 \$103 4 125 3 9 9 \$103 4 7 9 9 \$103 5 1 9 9 9 \$103 5 1 9 9 9 \$103 5 1 9 9 9 \$103 5 1 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	447; 15:5: (844) 444) 228) 7:737 10:220 30 2021 14 8:076 15 (4:207) 15 (4:207) 16 2:06 17 (4:207) 17 (4:207) 18 5:005 18 2:06 18 2:07 18 2:07	São basastios na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto onda falla incidi Por motivo de inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIK e) Cepital social O capital social de 33.00 subscrito e integratizado ações ordinadas nomini Em novembro de 202 aprovação ha Susap co Capital integratizado Aumento de capital en Postção em 31 de desc b) Património líquido e/o CAPITA à equivalente a Seguradora está apura- cidado, aperacional e m Património líquido e/o Património líquido Ajussas Contabera e Eci Capital de risco de cidad	rai são de sinistra a liquidar e n são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos iva massa de dados no que d sunificar os quadros sinistros 20100	o eshmado na ce españo a emista dudroiels e Não Jinzado pela SUSE 1,000 (brinta e trãs 0 hões) e esta em bro de 202 (Custo lidade de ações as 000,000 10 0000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10	P taleime P tale
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocornidos, mas 19to Avisados Total b) Movimentação de ativos de rescepturos Saldo em 3 31/13/2020 1 Provisões do Promios Não Ganho 501 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Ocornidos, mas Não Avisados 228 Total 1 272 INPLOS E CRÉDITOS A RECEBER IRPL a Compensar CSL, a Compensar Adiantamentos a funcionarios Adiantamentos a funcionarios Outros créditos Carlão de Créditos Total	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 8005 1 000 (29) 020 547) 2 8 (34) 2 88 (574) 4 97 4 147 1.675 2.624 21/12/2021 74 621 580 891 123 434 3.023 8.008 5 2.883	501 843 278 572 Saldo em 317:272021 209 316 316 316 316 316 364 8 6 4 1,318 317:272020 19 264 27 13 280 921 921 921 927	Custo de aquisição diteridos rodutores. Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PING. Provisão de sintérios ocorridos mas na Total a par coberto. Aplicações higariemas vincuadas. Suficiónica e) Tabels de desenvolvimento de sintérios Grutos de Resseguro Judicia Méxicano de popináncia; incorridos (BNR (BNR PDR de 19NR Ate a date bose.) ano mais larde. 9 anos mais larde. 9	de PPMS de PPMS de PPMS de vos alse vos sisuros alse vos 8 14 9.69 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 6.365) (6.437) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 3.108 2.819 15 624 4 % 17	125 1691 3 9 547 5.3 14.399 4 225 3 9 20 2 4 125 3 9 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	1447; 15:5: (844) 444) 228) 7:737 10:220 2021 14 8:076 15 (4:207) 16 2:098 17 (4:207) 18 5:005 18 2:098 18 1758 18 1758 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 1	São basasdos na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto cinda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 203 aprovação ha Sussep co Capital integralizado Aumento de capital em Postição em 31 de descibi Patrimônio líquido in Q CMR à equivalente a Seguradora está apuracidado, operacional e in Patrimônio líquido ajur Patrimônio líquido a	rai são de sinistra a liquidar e n são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos iva massa de dados no que d sunificar os quadros sinistros 20100	o eshmado na ce essa en si dudroiels e Não J en si dudroiels e Não D en si dudroiels e Não D en si dudroiels e Não D en si dudroiels e Não P en si dud	enstitutção tros tudicales budicales P totalme
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Decensios, mas Milo Avisados Total In Movimentação de ativos de resceptiros Sado em (31/13/2020 1) Previsões do Premios Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Decendos, mas Não Avisados 228 Total 1/2/2 10 TRULOS E CRÉDITOS A RECEBER IRP.! a Compensar Adiantamentos a funcionanos Adiantamentos a funcionanos Adiantamentos a forestadoros Dutros créditos Carião de Crédito Total 11 Custo de Adulsição Diferido Ramos Individual Audito Funetal Individual Viagam Individual Decenças Graves Individual Eventos Alicatorios Individ	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 8005 1 000 (29) 0 20 547) 3 A (34) 2.358 (574) 4.31 4.37 1.575 2.524 21/12/2021 74 520 891 123 434 9.025 8.006 9.1 230 31/12/2021 200	501 843 278 572 Saldo em 317: 272021 209 316 512 2036 316 317: 272020 316 364 8 6 6 4 1,318 317: 272020 19 264 27 29 27 927 917 927 927	Custo de aquisição diteridos rodutores. Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PING. Provisão de sintérios ocorridos mas na Total a par coberto. Aplicações higariemas vincuadas Suficiónica e) Tabels de desenvolvimento de aintivatores Crutos de Resseguro Judicis Méxicano de popriência; incorridos (BNR (BNRR-PDR de 19NR). Até a date bose 1 ano mois rade 2 anos mais rade 2 anos mais rade 4 onos mais rade 9 anos mais rade 9	de PPMS de PPMS de PPMS de PMS de Vois de Service disclosis 2017 2018 20 8 14 9.69 2 5 97 6 749 8 5 5 163 6 866 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 4.37 4.9381 (5.94) (6.385) (8.437) (8.64) (6.252) (6.446) (8.64) (6.252) (6.446) (8.64) 3.108 2.819 15 624 4 % 17 ciais e Não	125 1691 3 5 547 53,3 14,399 4 20 4 325 3 9 \$103 4 325 3 9 \$103 4 125 3 9 \$103 4 125 3 9 \$103 4 125 3 9 \$103 4 125 3 9 9 \$103 4 7 9 9 \$103 5 1 9 9 9 \$103 5 1 9 9 9 \$103 5 1 9 9 9 \$103 5 1 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	1447; 15:5: 1844) 444) 228) 7,137 10,220 30 2021 14 8,076 15 (4,207) 16 2,005 17 (4,207) 18 5,005 18 5,005 18 1,258 18 1	São basastios na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto omda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado actes ordanadas nomini Em novembro de 203 aprovação ha Sussep co Capital integralizado Auntento de capital en Postção em 31 de descibi Portanda liquido in Q CMR à equivalente a Seguradora está apuracidado o peracionada está apuracidado especial de risco de casa Capital de risco de casa Capital de risco de casa Capital de risco de mem Capital de risco de capital Senellos de	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos re massa de dados no que d sunificar os quadros shristros Quido	o eshmado na ce españo a emista dudroints e Não Jinzago pela SUSE 1,000 (trinta e trãs 0 hões) e esta em bro de 202: Ouzantidade de ações as 000,000 10 0000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10	P talsime P tals
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Decensios, mas Milo Avisados Total In Movimentação de ativos de resceptiros Sado em (31/13/2020 Previsões do Premios Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento Provisão de Sinistros Decendos, mas Não Avisados 228 10 TRULOS E CRÉDITOS A RECEBER IRPLIA Compensar Adramamentos a fornecedoros Dutros crédicos Cartão de Crédicos Total 11 Custo de Adulação Diferido Remos- Individual Audito Panetal Individual Audito Panetal Individual Audito Panetal Individual Decenças Graves Individual Eventos Alcaborios Individual Eventos	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 80es 1 (003 (29) 020 547) 3 A (34) 2.338 (574) 431 457 457 457 457 2.524 21/12/2021 74 521 580 891 123 434 9.023 8.008 9.1 123 434 9.023 8.008 9.1 123 434 9.023 8.008	\$1/12/2020 \$43 278 \$72 \$aldo etm 31/12/2021 209 316 316 316 316 316 316 316 316	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de sinterios ocorridos mas na Total a per coberto. Aplicações Mariceiras vincusadas. Suficiónicia e) Tabela de desenvolvimento de aintevalores Grutos de Resseguro Judicia Máxiano de popinância; Incorridos-IBNR - IBNER - PDR de 19NR Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 4 onos viate larde. Postução em 31/12/2021. Pagos Acumisados. Até a date base. 3 ano mais raide. 9 anos	de PPMS de PPMS de PPMS de PMS de Vois de Service disclosis 2017 2018 20 8 14 9.69 2 5 97 6 749 8 5 5 163 6 866 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 4.37 4.9381 (5.94) (6.385) (8.437) (8.64) (6.252) (6.446) (8.64) (6.252) (6.446) (8.64) 3.108 2.819 15 624 4 % 17 ciais e Não	125 1691 3 5 547 5.3 14.399 4 225 4 325 4 327 6 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	1447; 15:5: (844) 444) 228; 7,737 10,220 30 2021 14 8,076 15 (4,207) 5 (4,207) 5 (4,207) 5 (4,207) 5 (4,207) 6 2,005 2 3,005 2	São basastios na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto omda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de \$3,00 subscrito e integralizado ações ordanadas nomini Em novembro de 202 aprovição ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital em Postção em 31 de desci- b) Património líquido e Q CMR à equividoria a Seguradora está apura- cedido, operacional e in Património líquido Apissas Contabera e Eci Capital de risco de cidad Capital de risco de cidad Capital de risco de meno Capital	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i de pagamentos iva massa de dados no que d i unificar os quadros shristros Quibo	o eshmado na ca z respailo a emist Judroinis e Não J mzado pela SUSE 1.000 (brinta e três 0 hõesi e esta em bro de 202: Guantidade de ações 33.000,000 10.000 43.000,000 10.000 43.000,000 11/12/2021 41.034 47.33 3.700 9.893 38 44.426) 0 4.434 31.728	enstitutção tros tudico tros tudico tros tudico tros tudico tros
Sinstres Pendentes de Pagamendo Provição do Sinistres Decrisios, mas Não Avisados Fotal A Movimentação de abluca de reserçuiros Sado em (31/13/7020 § Previsões do Premios Não Ganho 501 Sinistres Pendentes de Pagamendo 843 Provisão de Sinistros Ocorndos, mas Não Avisados 228 Total 1, 272 TO TOULOS E CRÉDITOS A RECEBER RPJ & Compensur CSL, a Compensur CSL, a Compensur Adamamentos a funcionanos Individual Acoido Funetal Individual Acoido Funetal Individual Doenças Graves Indiv	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Consili- Rever	501 843 278 572 Saldo em 317: 272021 209 316 512 2,036 3:712/2020 316 364 8 6 4 1,318 317: 272020 19 264 27 29 27 317: 272020 927 917 927	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de sinterios ocorridos mas na Total a per coberto. Aplicações histrices suprivadas. Suficiónica e) Tabela de desenvolvimento de aintevalores Grutos de Resseguro Judicia Máxiano de ocorridos. IBNAR-PDR de 1981A. Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 4 onos máis raide. 9 anos mais raide. 9 anos mai	de PPMS de PPMS de PPMS de PPMS de Visacos 1 de Visacos de Visacos 1 de Visacos de Visacos 1 de Visacos de Visaco	125 1691 3 5 547 5.3 14.399 7 20 4 325 3 919 20 9 77 514 514 514 514 514 6 19 6 19 6 19 6 19 7 20 7	1447; 15:5: (844) 444) 228) 7:137 10:220 30 2021 14 8:076 1 8:	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referen quanto omda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de \$3,000 subscrito e integralizado ações ordanadas nomini Em novembro de 202 aprovição ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital em Postção em 31 de desci b) Património líquido e Q CMR à equividoria a Seguradora está apure cedito, operacional e in Património líquido Apital de risco de caba Capital de risco de caba Capital de risco de men Capital de risco de me	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos re massa de dados no que d sunificar os quadros shristros Quido	o eshmado na cara especial a emisi dudrointe e Não Jinzado pela SUSE 1.000 (brinta e três 0 hões) e esta em bro de 202 - Ouzanitánde de ações as 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 10 000 10 000 10 10 000 10 10 000 10 1	enstitutção tros tudico tros tudico tros tudico tros tudico tros
Sinstres Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Decemidos, mas Não Avisados Potetal Novimentação de ativos de reserveiros Saldo em	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 80es 1 (003 (29) 020 547) 3 A (34) 2.338 (574) 31/12/2021 431 457 457 457 457 2.524 21/12/2021 74 521 580 891 123 434 9.023 8.008 3.028 3.028 3.028 3.028	501 843 278 572 Saido em 317:272021 208 316 316 316 316 316 316 316 316 316 316	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de pinteros a liquidar. Provisão de pinteros ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações brianceiras sincusadas. Suficiónda e) Tabela de desenvolvimento de sintivolores Brutos de Resseguro Judicio Mêstano de ocorrinctor. Incorridos-IBMA (IBMER-PDR de IBMA Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mois raide. 3 anos mois raide. 4 onos mais raide. 5 anos mois raide. 6 anos mais raide. 7 ano mois raide. 8 anos mais raide. 9 anos mais raide.	de PPMS de PPMS de PPMS de visación de v	125 1691 3 5 547 5.3 14.399 7 20 4 325 3 919 20 977 514 514 514 514 514 514 514 514	1447; 15:5: (844) 444) 228) 7:137 10:220 30 2021 14 8:076 1 8:	São basastios na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto omda fallo incedi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de \$3,00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 202 aprovação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital em Postição em 31 de desu b) Património líquido e Q CMR à equivalente a Seguradora está apures cábito, operacional e m Património líquido ajur Património líquido Ajussas Contabera e Eci Capital de risco de caba Capital de risco de caba Capital de risco de mem	rai são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no la la disconça entre o que for indepagamentos no que de senitos no que de senitos de dados no que de senitos de senitos de la se representado por 33.00 de senitos de 18.39.00 foi aportado 10.000 (dez mil atorne AGE de 19 de rayem de maior valor entre o capida de senitos de capida de risco com la secado, como damonstrado a senito (PLA) potênteos serção foi (CAR) equivalente a capida de risco com la secado como (PLA) potênteos de senitos de la capida de risco como de recipio de risco como de recipio de risco como de riscos lo (CAR) equivalente ao maio de riscos lo (CAR) equivalente a como de riscos lo (CAR) equivalente de riscos para distributados riscos como de riscos lo (CAR) equivalente de riscos para distributados riscos como de	o eshmado na caz respailo a emista dudroinis e Não Jinzago pela NUSC 1.000 (brinta e três 0 hôes) e esta em bro de 202: Guantilidade de ações as 000.000 10 000.000	enstitutção tros judico tros j
Provição do Sinistros Decinidos, mas folio Ainsados Provição do Sinistros Decinidos, mas folio Ainsados Provição do Sinistros Decinidos, mas folio Ainsados Provições do Promitos Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento 343 Provisão do Sinistros Ocorndos, mas Não Avesados 228 Provisão do Sinistros Ocorndos, mas Não Avesados 228 Potas 1 372 10 TÉTULOS E CRÉDITOS A RECEBER RP.J. a Compansio Adamiamentos a funcionantes Adamiamentos Atoritos Parasala Individual Acordo Parasala Individual Deenças Chavas Individual Eventos Alcahories Ind	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luicoes 8005 1 (003 (29) 020 547; 3 A (34) 2.338 (574) 31/12/2021 431 457 457 457 457 2.524 21/12/2021 74 621 580 891 123 434 3.023 8.006 5 2.7833 31/12/2021 230 28 258 LHER 31/12/2021 78	501 843 278 572 Saldo em 317: 272021 209 316 512 2,036 3:712/2020 316 364 8 6 4 1,318 317: 272020 19 264 27 29 27 317: 272020 927 917 927	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PING. Provisão de sinistros ocorridos imas nã Total a per coberto. Aplicações brianceiras vincuadas. Suficiónda e) Tabela de deservolvimento de aintividores Brutos de Resseguro Judicio Máxiano do coorrinctir. Incorridos-IBNA (IBNER-PDR de IBNA Ate a date bose. 1 ano máis lande. 2 anos mais lande. 3 anos mais lande. 4 onos inare lande. 9 anos mais	de PPMS de PPMS de PPMS de Visacos 1 de visacos 1 de visacos 1 de visacos 1 de visación disdictalia 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 (6.340) 16 92) 18 40 (6.340) 16 92) 18 40 (6.355) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 3.108 2.819 15 62% 4 % 17 ciais e Não 2017 2018 20 6.040 8.229 6 7 4.376 6.305 6.4	125 1691 3 5 547 5.3 14.399 7 20 4 325 3 919 20 977 514 514 514 514 514 514 514 514	1447; 15:5: (844) 444) 228) 7:137 10:220 30 2021 14 8:076 1 8:	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referent quanto cinda fallo incidir Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 203 aprovação ha Sussep co Capital integralizado Auntento de capital en Postição em 31 de descibi Portimónio líquido el Q CMR à equivalente a será aprovação do paracionada de risco de capital de risco de capital de risco de capital de risco de mem Ca	rai são de sinistra a liquidar e n ite a diferença entre o que f i do pagamentos re massa de dados no que d cuniticar os quadros shistros Quido (trinta e três mitides) for sulo a é representado por 33.00 alivas, com valor de R\$39.00 alivas, com valor de R\$39.00 aprevação entre AGIE de 19 de revenir aprevação como de 1921 quatedo e adoquação do or so maio; valor entre o capida do maio; valor entre o capida do o capilar de risco com b sercado, como damonstrado a sindo (PLA) priómicos carção ido cado onal de riscos lo (CNAR, equivalente ao maio) vista na lógistação aocistoria t equivarios da despara dumanto de equivarios da depados minimo e Estatuto Social	o eshmado na calizasspallo a emista dudroles e Não Janzado pela SUSE 1.000 (binia e três 0 hões) e esta em bro de 202 (binia e três 0 hões) e esta em bro de 202 (binia e três 0 hões) e esta em bro de 202 (binia e três 0 hões) e esta em bro de 202 (binia e tres medes de abaixo 11/12/2021 (c. 14.734 (c. 14.734 (c. 14.734 (c. 14.735)) (c. 14.735) (c. 14.7	enstitutção tros judico tros j
Provição do Sinistros Decemiços, mas tako Avisados Provição do Sinistros Decemiços, mas tako Avisados Provição do Sinistros Decemiços, mas tako Avisados Saldo em Catria do Carlo do Carlo do Carlo do Sinistros Pendentes de Pagamento do Provisão do Sinistros Coordos, mas Não Avisados 228 do Trifucios e Carlo de Carlo A RECEBER P.J. a Compensor Sicilia do Carlo de Crédito Petal do Carlo de Crédito Petal Do Pendentes do Carlo de Crédito Petal Do Pendentes Pe	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luicos 8005 1 000 (29 547) 3 A (34) 2.338 (574) 31/12/2021 431 457 457 457 457 457 457 457 457 457 457	\$17.272020 \$17.272020 \$16 \$12 2.036 \$16 \$12 2.036 \$17.272020 \$16 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de pinterios a liquidar. Provisão de sinterios ocorridos mas na Total a par coberto. Aplicações historias sincusadas. Suficiónica e) Tabela de desenvolvimento de sintevalores Grutos de Resseguro Judicia Méxicipo de ocorridos (BNR - IBNER - PDR de 19NR - Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 4 onos mais raide. 5 anos mais raide. 6 anos mais raide. 7 ano mais raide. 8 anos mais raide. 9 provisão de Despessas Relacionadas. 19(19) 10 provisão de Despessas Relacionadas. 19(19) 10 provisão de Despessas Relacionadas. 10 provisão de Despes	de PPMS de PPMS de PPMS de PPMS de visación de visac	125 1691 3 5 547 5.3 14.399 7 20 4 325 3 919 20 977 514 514 514 514 514 514 514 514	1 5:5: 1844) 444) 228) 7:737 10:220 20:20	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referent quanto cinda fallo incidir Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 203 aprovação ha Sussep co Capital integralizado Auntento de capital en Postição em 31 de descibi Portimónio líquido el Q CMR à equivalente a será aprovação do paracionada de risco de capital de risco de capital de risco de capital de risco de mem Ca	rai são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no la la disconça entre o que for indepagamentos no que de senitos no que de senitos de dados no que de senitos de senitos de la se representado por 33.00 de senitos de 18.39.00 foi aportado 10.000 (dez mil atorne AGE de 19 de rayem de maior valor entre o capida de senitos de capida de risco com la secado, como damonstrado a senito (PLA) potênteos serção foi (CAR) equivalente a capida de risco com la secado como (PLA) potênteos de senitos de la capida de risco como de recipio de risco como de recipio de risco como de riscos lo (CAR) equivalente ao maio de riscos lo (CAR) equivalente a como de riscos lo (CAR) equivalente de riscos para distributados riscos como de riscos lo (CAR) equivalente de riscos para distributados riscos como de	o eshmado na calizasspallo a emista dudroles e Não Janzado pela SUSE 1.000 (brinta e três 0 hões) e esta em bro de 202 (bro de 202 hões pela su obc.000 (bro de 202 h	enstitutção tros judico tros j
Provição do Sinistros Decrigios, mas tako Ansados Provição do Sinistros Decrigios, mas tako Ansados Provição do Sinistros Decrigios, mas tako Ansados Provições do Premios Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento 443 Provição de Sinistros Decregados 501 1972 10 TOULOS & CRÉDITOS A RECEBER 1972 10 TOULOS & CRÉDITOS A RECEBER 1972 10 TOULOS & CRÉDITOS A RECEBER 1972 11 CUSTO DE ADUISIÇÃO DIFERIDO Portos Provições Palvidad Provição Planetal Portos De ADUISIÇÃO DIFERIDO Portos Provições Polívidad Provição Planetal Poenção Sinaves Individual Poenção Provições Polívidad Poenção Provições Polívidad Poenção Provições Poenção Po	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 8065 1 (003 (29) 020 547; 3 A (34) 2.338 (574) 31/12/2021 431 457 457 457 457 2.524 21/12/2021 74 621 580 891 123 434 3.023 8.006 5 3.023 8.006 5 3.023 31/12/2021 200 28 258	\$17.272020 \$17.272020 \$16 \$12 2.036 \$16 \$12 2.036 \$17.272020 \$16 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020 \$17.272020	Custo de aquisição diteridos rodutores. Ativos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PING. Provisão de PING. Provisão de sintérios ocorridos mas na Total a par coberto. Aplicações brianteiras sintústicas e) Tabels de desenvolvimento de sintíferos entres Grutos de Resseguro Judicis Méstano de ocorridos RANA (IBNER-PDR de IBNA Ate a date bose.) 1 ano máis iarde. 2 anos mais iarde. 3 anos mais iarde. 4 unos mais iarde. 3 anos mais iarde. 4 unos mais iarde. 4 unos mais iarde. 4 unos mais iarde. 5 anos mais iarde. 5 anos mais iarde. 6 anos mais iarde. 6 anos mais iarde. 6 anos mais iarde. 7 ano mais iarde. 8 anos mais iarde. 8 anos mais iarde. 9 anos mais ia	de PPMS de PPMS de PPMS de PPMS de Voa alse 7Mie Judicials 2017 2018 20 8 14 9.69 2 5 97 6 749 85 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 ##7# 9.6 4 37 4 9381 45 94 (6.385) (8.437) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 3.108 8.819 15 62% 4 % 17 ciais e Não 2017 2018 20 8.040 8.228 6 7 4.376 6.305 8 4 3.56 6.367 4.204 8.207 8.6 4.204 8.207 8.6 4.204 8.267 8.6	3 5 5 6 6 6 7 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6	447; 15:5; 1844) 444) 228) 7:737 10:220 20:21 14 8:076 15 (4:207) 16 2:098 17 368 2:098 2:196 2:197 3:197 3:197 3:198	São basastios na providentadas Falla acumulação Valor monetario reference quanto cinda fallo incide Por motivo de inexpressa a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integradadora cominamento de 203 aprovação ha Susap co Desta integralizado ha seguradora está apuracidado apressoral e ma Patrimánio líquido apressoral e ma Patrimánio líquido apressoral de risco de creditado de risco de creditado de risco de creditado de risco de mem Capital de risco de creditado de risco de mem Capital de risco de creditado de risco de mem Capital de risco de creditado de risco de mem Capital de risco de creditado de risco de mem Capital de risco de creditado de risco de mem Capital de risco de creditado de risco de mem Capital de risco de creditado de risco de creditado de risco de comencia de risco de creditado de risco	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no tro pagamentos na que do transcer os que do transcer os que do transcer os quedros sinistros autidos na que do transcer os quedros sinistros allegas, com valor de RS33.00 (des militar os quedros entre de RS33.00 (des militar de 19 de payem electro de 19 de payem electro com o demonstrado a maior valor de risto com o tercado, como demonstrado a entre do capiler de risto com o tercado, como demonstrado a entre do CAAS, prómicos estado o que de risto en para de capiler de risto en para de risto en	o eshmado na ca z respailo a emisi dudroids e Não J nezado pela SUSE 0.000 (brinta e trãs 0 hões ji e esta emi bro de 202: Ouzantidade de ações a3 000,000 10 000,00	P taleime P tale
Sinstres Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Decrisios, mas tako Ansados Provição do Sinistros Decrisios, mas tako Ansados Provisão do Premios Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento Provisão do Promios Não Ganho Sinistros Pendentes de Pagamento Provisão do Sinistros Decridos, mas Não Avisados Potal 10 TITULOS E CRÉDITOS A RECEBER RP.) a Compensar SSL. a Compensar Potal 11 CUSTO DE AQUISIÇÃO OFFRIDO Parace Potal 12 CUSTO DE AQUISIÇÃO OFFRIDO Parace Potal Potal Possoas Potal Postoas Potal Potal Postoas Potal Potal Postoas Potal Potal Postoas Potal Po	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luly 598 80es 1 000 (29. 020 547) 2.358 (574) 3.4 (34) 2.358 (574) 4.47	\$1/12/2020 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de pinterios a liquidar. Provisão de pinterios ocorridos mas na Total a par coberto. Aplicações brancieras sincusadas. Suficiónica e) Tabels de desenvolvimento de sintivalores Crutos de Resseguro Judicia Méxicano de popinincia; incorridos (BNR (BNR PDR de 19NR). Até a date bose. 1 ano mois rade. 2 anos mas rade. 3 anos mas rade. 4 onos mas rade. 4 onos mas rade. 5 anos mas rade. 7 anos mas rade. 8 anos mas rade. 9 anos mas rade. 1 ano Avisados (BZAR). Provisão de Despesas Relacionadas (PCR). Provição de Despesas Relacionadas (PCR).	de PPMS de PPMS de PPMS de PPMS de PPMS de Voa ala e 7Mie Judiciala 2017 2018 20 8 14 4.69 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 £872 9.6 4.37 4.9381 (5 94) (6.365) (8.437) (8.64) (6.365) (8.437) (8.64) (6.252) (6.446) (8.64) (6.252) (6.446) (8.64) 3.108 2.819 15 62% 4.9% 17 ciais e Não 2017 2018 20 6.040 8.229 6.7 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6	125 1691 3 9 547 5 3 14.399 4 20 4 325 3 9 9 203 20 9 77 50 5 21 6 4 9 21 47 6 79 47 6 79 48 202 787 2.50 797 48 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49	447; 15:5; 1844) 444) 228) 7:737 10:220 20:21 14 8:076 15 (4:207) 16 2:098 17 368 2:098 2:199 3:199	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referen quanto cinda fallo incidi Por motivo se inecursos a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX 9) Capital social de \$3,000 subscrito e integralizado ações ordanadas nomini Em novembro de 203: aprovação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital em Postção em 31 de desci- bi Património liquido em Q CMR à equivalente a Seguradora está apuracidado o peracionada de risco de capital de risco de meno Capital de risco de capital de risco de meno Capital de risco de meno Capital de risco de capital de risco de meno Capital de risco de capital de risco de meno Capital de risco de capital de risco de meno Capital de risco de capital de risco de meno Capital de risco	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no tra pagamentos no que de tentidear os quadros sinistros (UIDO) O (Innte e três mitides) for sulci a é representado por 33.000 alvias, com valor de R\$39.00 (dez militatores AGE de 18 de rayem aprevação de or maior valor entre o capita do risco com la secado, como damonstrado a sinistrado como damonstrado a sinistrado (PLA) prómicos sanção (CAR) equivalente ao maio de recos (CAR) equivalente do respecto de recos (CAR) equivalente ao maio (CAR) equivalente ao maio de recos (CAR) equivalente ao maio (CAR) equivalente ao maio de recos (CAR) e en el exemple de recos (CAR) e en el el exemple de recos (CAR) e el el exemple de r	2 **espailo a emisi dudroints e Não Ji 10.000 (trinta e três 0 10.000 (trinta	P taleime P tale
Provisão do Sinistros Decretiços, mas tabo Ansados Provisão do Sinistros Decretiços, mas tabo Ansados Provisão do Sinistros Decretiços, mas tabo Ansados Sado em Sado	1 208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever http://doi.org/10.000 1 000 547; 2 8 (34) 2.338 (874) 31/12/2021 431 457 457 457 457 4.621 580 891 123 434 3.023 8.006 5 3.023 31/12/2021 230 258 CLHER 31/12/2021 76 8 108	\$1/12/2020 \$1/12/2020 \$1/12/2020 \$16 \$12 2036 \$1/12/2020 \$16 \$1/12/2020 \$16 \$1/12/2020 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/1	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ainterios a liquidar. Provisão de PING. Provisão de PING. Provisão de PING. Provisão de PING. Aplicações Mariceiras vincuadas. Suficiónica. e) Tabels de desenvolvimento de sintivalores Grutos de Resseguro Judicia Méxicano de popinincia; incorridos-RBNR (IBNER-PDR de IBNR). Até a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 4 onos máis raide. 9 anos mais raide. Provisão de Sinistros Coorridos e. Não Avisados (IBAR). Provisão de Despesas Relacionadas. P(IR). Provição de	de PPMS de PPMS de PPMS de PPMS de Voa ala e 7Mie Judiciala 2017 2018 20 8 14 9.691 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 5.006 6.872 6.340) 16 923 (8 40 (6.365) (6.437) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 3.108 2.819 15 6.252 (6.446) (8.64 3.108 2.819 15 6.252 6.267 4.204 8.205 8.5 4.204 8.207 8.6 4.204 8.207 8.6 4.204 8.207 8.6 4.204 8.207 8.6	125 1691 3 9 547 5 3 14.399 4 20 4 325 3 9 9 203 20 9 77 50 5 21 6 4 9 21 47 6 79 47 6 79 48 202 787 2.50 797 48 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49	447; 15:5; 1844) 444) 228) 7:737 10:220 20:21 14 8:076 15 (4:207) 16 2:098 17 368 2:098 2:199 3:199	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referen quanto orida fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX 9) Capital social de \$3,000 subscrito e integralizado ações ordanadas nomini Em novembro de 2031 aprovação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital em Postção em 31 de descibi Portimónio liquido in Q CMR à equivalente a serior de descibir portimónio liquido. Apritado aperacional e m Património liquido ajur Património liquido. Apritad de risco de critos Capital de risco de critos	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no la la diferença entre o que for do pagamentos no que de senitos no que de senitos no que de senitos no que de senitos d	o eshmado na calizasspallo a emistrado pela 5056. 0.000 (brinta e tras o comita e tras o comi	### ##################################
Provisão do Sinistros Decretiços, mas tabo Ansados Provisão do Sinistros Decretiços, mas tabo Ansados Provisão do Sinistros Decretiços, mas tabo Ansados Sado em Sado	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever (algoes 80es 1 000 994 237/12/2021 437 2.524 21/12/2021 74 621 580 991 123 434 3.023 434 3.023	\$1/12/2020 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de sinistros a liquidar. Provisão de sinistros ocorridos mas nã Total a per coberto. Aplicações hianceiras vincusadas. Suliciónica. e) Tabela de deservolvimento de sinivivelores. Brutos de Resseguro Judicia. Méximo de ocorridos. Méximo de ocorridos. Méximo de ocorridos. Méximo de ocorridos. Ne a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 9 anos mais raide. Não Avisados 18242. Provisão de Sinistros Ocorridos e. Não Avisados 18242. Provisão de Despesas Relacionadas. 19(9). Provição de Despesas Relacionadas. 19(1). Provição de Respesas Rel	de PPMS alauroa ala e 7Mio Judiciala 2017 2018 20 8 14 9.69 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 #372 9.6 4 37 4 9381 45 94 (6.385) (8.437) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 3.108 2.819 15 62% 4 % 17 ciais e Não 2017 2018 20 8.040 8.229 6 7 4.204 8.267 8.5 4.204 8.267 8.5 4.204 8.267 8.5 5 995 16 343; (8.13 5 860 16 350)	125 1691 3 5 547 533 14.399 4 20 4 325 319 203 20 771 514 521 47 559 67 579 47 6514 67 67 6514 67 67 67 67 67 67 67 67 67 67 67 67 67 6	447; 15:5; (844) 444) 228; 7:737 10:220 30 2021 14 8:076 15 (4:207) 5 (4:207) 5 (4:207) 5 (4:207) 5 (4:207) 5 (4:207) 6 2:048 72 1:58 2 1:97 3 (4:207) 6 2:048 72 1:58 73 (4:207) 74 0/% 75 (4:207) 76 (4:207) 77 (4:207) 78 (4:207) 79 (4:207) 79 (4:207) 79 (4:207) 70 (4:207) 70 (4:207) 71 (4:207) 72 (4:207) 73 (4:207) 74 (4:207) 75 (4:207) 76 (4:207) 77 (4:207) 78 (4:207) 79	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referent quanto cinda fallo incidir Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 203 aprovação ha Sussep co Capital integralizado Auntento de capital em Posição em 31 de descibi Portimónio liquido el Património de reco de casa Capital de risco de mem Capital de risco de	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no la la diferença entre o que for do pagamentos no que de senitos no que de senitos no que de senitos no que de senitos d	2 **espailo a emisi dudroints e Não Ji 10.000 (brinta e três 0 10.000 (brinta	### tals/me ####################################
Provisão do Sinistros Decrisios, mas tiplo Ansados Provisão do Sinistros Decrisios, mas tiplo Ansados Provisão do Sinistros Decrisios, mas tiplo Ansados Saldo em Castros Penderides de Pagamento 843 Provisão do Sinistros Penderides de Pagamento 843 Provisão do Sinistros Decridos, mas Não Avesados 228 Provisão do Sinistros Decridos, mas Não Avesados 228 Penderidos Decresos de Cartão de	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever (allose 8005 1 000 994 127 128 128 128 128 128 128 128 128 128 128	\$1/12/2020 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alhos de resseguros redutores de Provisão de sinistros a liquidar. Provisão de sinistros ocorridos mas nã Total a per coberto. Aplicações histricinas vincusadas. Suliciónicia. e) Tabela de desenvolvimento de sinividores. Brutos de Resseguro Judicia. Méxicano de ocorrência; Incorridos RANA (BINER-PDR de 18NR). Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 9 anos mais raide. Não Avisados 1824R. Provisão de Sinistros Ocopidos e. Não Avisados 1824R. Provisão de Despesas Relacionadas. 19(9). Provisão de Despesas Relacionadas. 19(1). Provisão de Resseguro Judicia. 19(1). 19(de PPMS do avisaciós laurea ala e 7Mie disdicinia 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 4 37: 4 9361 (5 94 (6 340) 16 92) [8 40 (6 340) 16 92) [8 40 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 2017 2018 2018 20 8.040 8.229 6 7 4 376 6 305 8 4 2 356 6 355 8,5 4 204 8.267 8.6 4 210, (4 890) 15 58 5 995 (6 343) 18 13 5 860 (6 350) 5 802	125 1691 3 5 547 53, 3 14,199 4 70 4 725 319 203 20 77, 40, 521 614 9.21 614 9.21 614 9.21 614 9.21 614 9.21 615 9.31 617 2.50 77, 40, 40, 53, 63, 63, 63, 63, 63, 63, 63, 63, 63, 6	447; 15:5: (843) 444) 228) 7:137 10:220 30 2021 14 8:076 1 8:076 1 8:076 1 8:076 1 8:076 1 9:05 2 9:48 2 9:48 3 9:48 4 9:48 3 9:48 3 9:48 4 9:48 4 9:48 3 9:48 4 9 4 9 4 9 4 9 4 9 4 9 4 9 4 9	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referen quanto omda fallo incidir Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX 9) Capital social de \$3,000 subscrito e integralizado ações ordanadas nomini Em novembro de 2021 aprovação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital em Postção em 31 de descibi Portimónio liquido in Q CMR à equivalente a Seguradora está aprovação do paratimónio liquido. Apritado de risco de cristo Capital de risco de mero C	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no de sinistra a liquidar e no de pagamentos no que de senitos e na el representado por 33.00 de senitos como damensirado a senito como de senitos de seni	2 **espailo a emistrado per substituto de Não J mazaros pela **USE** 1.000 (brinta e três o hôes) e esta em tro de 202** Cusantidade de ações do noprito de 200,000 43.000,000 10.000,000 43.000,000 11/12/2021 4 **33 3 **703 9 893 34 **426} 14 **433 3 **703 9 893 34 **426} 14 **436 15 **426 16 **5000 16 **50000 17 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **500000 18 **500000 18 **5000000 18 **500000000000000000000000000000000000	### total income in the income
Sincitros Pendentes de Pagamento Provisão do Sinistros Ocornidos, mas tiplo Ausardos Fotal Provisões do Promios Não Ganho Silvistros Pendentes de Pagamento Provisão do Sinistros Ocorndos, mas Silvistros Pendentes de Pagamento Provisão do Sinistros Ocorndos, mas Não Avesados Potal 10 TRULOS E CRÉDITOS A RECEBER RP.) a Compensión Silvistros Pagamento Compensión Compensió	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luly 598 80es 1 000 994 437 434 9.023 8.088	\$1/12/2020 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/20 \$1/12/	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alhos de resseguros redutores de Provisão de sinistros a liquidar. Provisão de sinistros ocorridos mas nã Total a per coberto. Aplicações hirancemas vincusadas. Suficiónica e) Tabele de desenvolvimento de sinividores Brutos de Resseguro Judicis. Mêximo de ocorrência; incorridos IBNR IBNER PDR de 19NR Ate a date bose. 1 ano mais raide. 2 anos mais raide. 3 anos mais raide. 3 anos mais raide. 4 anos mais raide. 9 anos mais raide. 10 provisão de Sinistros Ocorridos e. Não Avisados "IBAPR. Provisão de Despesas Relacionadas. 10(fr)	de PPMS do avisaciós laurea ala e 7Mie disdicinia 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 4 37: 4 9361 (5 94 (6 340) 16 92) [8 40 (6 340) 16 92) [8 40 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 2017 2018 2018 20 8.040 8.229 6 7 4 376 6 305 8 4 2 356 6 355 8,5 4 204 8.267 8.6 4 210, (4 890) 15 58 5 995 (6 343) 18 13 5 860 (6 350) 5 802	125 1691 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1447; 15:5; 1844) 444; 428; 7:737 10:220 30 2021 14 8:076 15 (4:207) 5 (4:207) 5 (4:207) 5 (4:207) 6 2:946 2 197 3 35 4 726 3 4	São basastios na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto orida fallo incedi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social O capital social de \$3,00 subscrito e integralizado actes ordinarias nomini Em novembro de 202 aprovação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital en Postição em 31 de dese b) Património líquido elo Q CMR à equividente a Seguradora está apuras cábito, operacional e in Património líquido Apital de risco de caba Capital de risco de men Capital de risco Capital	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no de sinistra a liquidar e no de pagamentos no que de senitear os quadros sinistros (2010) O (trinta e três mitides) for sulo de se representado por 33.000 (dez mitido) de 1839.000 (dez mitido) de 1839.00	2 **espailo a emistrador de acoes de ac	######################################
Provisão do Sinistros Decrisios, mas tipo Ansados Provisão do Sinistros Decrisios, mas tipo Ansados Provisão do Sinistros Percelados Saddo em Catriagos do Promiso Não Ganho Sinistros Percelados de Pagamento Ada Provisão do Sinistros Percelados de Pagamento Ada Provisão do Sinistros Percelados de Pagamento Ada Provisão do Sinistros Percelados Decrisos D	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luly 598 80es 1 000 994 437 434 9.023 8.088	\$1/12/2020 \$1/12/	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alhos de resseguros redutores de Provisão de sinistros a liquidar. Provisão de sinistros ocorridos mas nã Total a per coberto. Aplicações hinancemas vincusadas. Suficiónica e) Tabele de desenvolvimento de sinivolores Brutos de Resseguro Judicia Méximo de poemáncia; incorridos RENE (BINER - PDR de 19NR. Ate a date bose. 1 ano mois raide. 2 anos mas raide. 3 anos mas raide. 4 anos mas raide. 9 anos mas raide. 1 ano provisão de Despesas Relacionadas. 10(fr) 9 rovisão de Despesas Relacionadas. 10(fr) 9 rovisão de Despesas Relacionadas. 10(fr) 10 rovisão de Despesas Relacionadas. 10 rovisão de Resseguro Judin. 10 rovisão de Resseguro Judin. 10 rovisão de sinistros de Resseguro Judin. 10 rovisão de sinistros a Liquida. 10 rovisão de Sinistros Oconidos e	de PPMS do avisaciós laurea ala e 7Mie disdicinia 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 4 37: 4 9361 (5 94 (6 340) 16 92) [8 40 (6 340) 16 92) [8 40 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 2017 2018 2018 20 8.040 8.229 6 7 4 376 6 305 8 4 2 356 6 355 8,5 4 204 8.267 8.6 4 210, (4 890) 15 58 5 995 (6 343) 18 13 5 860 (6 350) 5 802	125 1691 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1447; 15:5: 1844) 444) 228) 7:137 10:220 30	São basastios na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto orida fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optov por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de \$3,00 subscrito e integralizado ações ordinadas nomini Em novembro de 202 aprovação ha Susap co Capital integralizado Aumento de capital en Postção em 31 de dese b) Património liquido e Q CMR à equivalente a Seguradora está apure- cábito operacional e in Património liquido Apital de risco de caba Capital de risco de caba Capital de risco de caba Capital de risco de meno Capital de r	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no de pagamentos no que de tentidar os quadros sinistros (unidar e no experientado por 33.00) (desembles de no portado 10.900 (desembles de 19 de proyembles de nationado en entre de capida de nida o entre do capida de nida entre com parte do capida de nida o entre do capida de nida entre com parte do capida de nida entre capida de nida entre capida de nida entre capida entre capida entre capi	2 **espailo a emistrado per substituto de Não J mazaros pela **USE** 1.000 (brinta e três o hôes) e esta em tro de 202** Cusantidade de ações do noprito de 200,000 43.000,000 10.000,000 43.000,000 11/12/2021 4 **33 3 **703 9 893 34 **426} 14 **433 3 **703 9 893 34 **426} 14 **436 15 **426 16 **5000 16 **50000 17 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **50000 18 **500000 18 **500000 18 **5000000 18 **500000000000000000000000000000000000	23. 11/2/2/2 24. 23. 24. 23. 24. 25. 24. 25. 24. 25. 24. 25. 25. 24. 25. 25. 25. 25. 25. 25. 25. 25. 25. 25
Electros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Ocorridos, mas titio Avisados Potação do Sinistros Ocorridos, mas titio Avisados Potação do Sinistros Ocorridos, mas titio Avisados Sado am Satinazios do Provinços do Sinistros Ocorridos, mas Não Avisados 228 Potas Campensia Não Avisados 228 POTA Campensia POTA Campensia POTA Campensia POTA Campensia POTA Campensia Potados Potações Potados Potados Potações Aleabonos Potados Potações Aleabonos Potados PASAR Potados Pot	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever lulpose 80es 1 000 995 020 547; 3 A (34) 2.358 (674) 457 457 457 457 457 457 457 457 457 457	\$17.272020 \$17.272020 \$16 \$12 208 316 \$12 208 316 \$12 208 316 \$12 208 316 \$12 208 316 \$16 \$12 208 \$16 \$12 208 \$17.272020 \$19 209 209 219 222 13 290 921 921 927 927 927 927 927 927 927 927	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ambrios a liquidar. Provisão de ambrios ocorridos mas nã Total a par coberto. Aplicações Manceires vincusadas. Sufuciónica e) Tabela de deservolvimento de alimitetras en todores Grutos de Resseguro Judicia Méximo de ocorridos (BAR (BINER) PDR de 1908). Ate a data bose. 1 ano mois rade. 2 anos mas lando. 3 anos mas lando. 4 anos mas lando. 9 anos mas lando. 9 anos mas lando. 1 ano mois rade. 9 anos mas lando. 1 ano mois rado. 2 anos mas lando. 1 anos mas lando. 2 anos mas lando. 2 anos mas lando. 3 anos mas lando. 4 anos mas lando. 4 anos mas lando. 5 anos mas lando. 5 anos mas lando. 6 anos mas lando. 6 anos mas lando. 7 anos mas lando. 8 anos mas lando. 9 anos mas lando. 8 anos mas lando. 9 anos mas lando.	de PPMS do avisaciós laurea ala e 7Mie disdicinia 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 9 6 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 4 37: 4 9361 (5 94 (6 340) 16 92) [8 40 (6 340) 16 92) [8 40 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 (6 252) (6.444) (8.64 2017 2018 2018 20 8.040 8.229 6 7 4 376 6 305 8 4 2 356 6 355 8,5 4 204 8.267 8.6 4 210, (4 890) 15 58 5 995 (6 343) 18 13 5 860 (6 350) 5 802	125 1691 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	447; 15:5; 1844) 444) 228) 7:737 10:220 20 2021 14 8:076 15 (4:207) 15 (4:207) 15 (4:207) 15 (4:207) 16 (4:207) 17 (4:207) 18 5:005 18 5:005 18 6:206 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1	São basastios na providoradas Falla acumulado Valor monetario referen quanto orida fallo incedi Por motivo de inexpressa a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIK e) Capital sectal O capital sectal O capital sectal O capital sectal Capital sectal Em novembro de 2021 aproveção na Sussep co Capital integralizado Aumento de capital em Posição em 31 de dese b) Património liquido e O CMR a equivalente a Seguradora está apuras cábito, operacional e m Património liquido Ajustas Contabera e Eco Capital de risco de crédica por de risco de crédica de risco de credica de constituiros de constituiros excentidos Prêmios emisitos de Prensões Total Sinistros ocorridos e não Despesas Relacionadas Total	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no que foi do pagamentos na que do sentidos na entre sentido por 33.000 alvas, com valor de RS33.00 alvas, com valor de RS33.00 aportado 10.000 (dez militario de 19 de poyem aprevação de 19 de poyem aprevação de 19 de poyem do o capitar de risco com bascado, como damonstrado a senção do capita de risco sentido de riscos lo (CA/R) equivalente ao maio de riscos lo capita do capita do capita de riscos lo capita do cap	2 **espailo a emistrador de acoes de ac	23.1 2/22 23.1 2/2
Elinistros Pendentes de Pagamento Provisão do Sinistros Depridos, mas titio Ausacios Total a) Movimentação de ablues de resergunos Sado em Sa	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luicos 800 5: 47; 020 5:47; 020	\$1/12/2020 \$1/12/2020	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ambieros a liquidar. Provisão de ambieros ocorridos mas nã Total a per coberto. Aplicações infameiras vincuadas. Suficiónica e) Tabela de desenvolvimento de alimitados Brutos de Resseguro Judicia Méximo do comincia; incorridos BRNA (BINER-PDR de RINA Ate a date bose. 1 año mois raide. 2 años mais raide. 2 años mais raide. 3 años mais raide. 4 años mais raide. 5 años mais raide. 9 años mais raide. 1824R. Provisão de Dispretas Relacionadas. 1908). Provição de Despesas Relacionadas. 1908). Provição de Despesas Relacionadas. 19090. Provição de sinsitade. 3 años mais raide. 9 años mais raide.	de PPMS do avisados data e 7Mie Judiciala 2017 2018 20 8 14 4.69 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 #372 9.6 4 37 4 9381 45 94 (6.385) (8.437) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 3.108 2.819 15 62% 4 % 17 ciais e Nac 2017 2018 20 8.040 8.229 8 7 4.376 6.365 8.5 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 5 976 6.350 15 56 5 975 6 343 18 13 5 860 6 350 17 85 5 995 6 343 18 13 5 860 6 350 17 85 5 995 6 343 18 13 5 860 6 350 17 85 5 995 6 343 18 13 5 860 6 350 17 88 5 860 6 350 17 88 5 860 6 350 17 88 5 860 6 350 17 88 5 860 6 350 18 13 5 860 6 350 18 13	125 1691 3 5 5 5 5 5 5 6 5 6 6 5 6 5 6 6 6 6 6 6	447; 15:5; 1844) 444) 228) 7:737 10:220 20:21 14 8:076 15 (4:207) 16 (4:207) 17 (4:207) 18 5:005 18 5:005 18 5:005 18 195 19 0% 20:21 21 4 726 22 4 726 23 4 726 23 4 726 24 726 25 2 323) 26 2 323) 27 4 726 28 2 323) 29 2 323 20:21 20:21 21 4 726 22 4 726 23 4 726 24 726 25 2 323) 26 2 323 27 4 726 28 2 323 28 2 323 29 2 323 20:21 20:21 21 4 726 22 4 726 23 2 323 24 726 25 2 323 26 2 323 27 4 726 28 2 323 28 2 323 29 2 323 20:21 20:21 21 4 726 22 4 726 23 2 323 24 726 25 2 323 26 2 323 27 2 323 28	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario reference quanto orica falla incidera formativo de inexpressa a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIK e) Capital social de 33.00 subscrito e integradasto subscrito e integradasto accessoridastas nominio Eminovembro de 202 aprovação ha Susapica da Aumento de capital em Postição em 31 de destribi Postigadora está apunsicidado apractoral de resco de credicação de resco de credicações de	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no que foi do pagamentos na que do semilidar es quadros sinistros QUIDO O (trinta e três mitrões) for sulo de se representado por 33.000 alvas, com valor de RS33.00 (des mitros por AGE de 19 de payem aprevação de os maior valor entra o capdo aprevação de maior valor entra o capdo de maior valor entra o capdo no escado, como damonstrado a servição de cuedo (PLA) prómicos samção do COMAS de RESULTA de sulvas ou para dumanto de secos do (CMA) equivalente ao maior de secos do (CMA) equivalente ao maior de secos do COMAS de RESULTA de secos do OMAS de RESULTA de secos de secos de RESULTA DE RESU	o eshmado na cala especial dudroints e Não Ji inzado pela SUSE 1,000 (trinta e tras 0 hões e esta em bro de 202: Ouzantidade de ações a3 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 11 000,0	23.1/1.2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2
Electros Pendentes de Pagamento Provisão do Sinistros Ocorridos, mas titio Ausados Fotal Stido em Saddo em Sad	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 80es 1 (005 (29) 0 (20) 547) 2 A (34) 2.358 (674) 31/12/2021 4-91 4-91 4-91 4-91 4-91 4-91 4-91 4-9	\$31/12/2020 \$1/12/2020	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de ambieros a liquidar. Provisão de ambieros ocorridos mas nã Total a per coberto. Aplicações manuelas suprovadas. Suficiónica e) Tabela de desenvolvimento de aintividores Grutos de Resseguro Judicia Méximo du ocorridos (BNR - IBNER - PDR de RINR - Ate a date bose. * ano mois rade. \$ anos mais rado. \$ PORT. \$ Provisão de Despesas Relacionadas. \$ PORT. \$ Provição de Despesas Relacionadas. \$ anos mais rado. \$ anos mais ra	de PPMS de PPMS de PPMS de PPMS de Voa alse 7Mie Judicials 2017 2018 20 8 14 4.69 2 5 97 6 749 8 5 5 163 6 866 9 6 6.025 6.872 5.006 £872 9.6 4.37 4.9381 (5 94 (6.365) (8.437) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 2017 2018 20 8.040 8.229 8 7 4.376 6.305 8 4 2.217 2018 20 8.040 8.229 8 7 4.376 6.365 8,5 4.204 8.267 8.6 4.210, (4.890) (5.56 5 976 (6.350) (8.13 5 860 (6.350) (8.13 5 860 (6.350) (8.13 5 860 (6.350) (8.13 5 860 (6.350) (8.13 5 862 (8.350) (8.13	125 1691 3 5 5 5 5 5 5 5 6 5 6 5 6 5 6 5 6 5 6 6 5 6	447; 15:5; 1844) 444) 228) 7:737 10:220 80 2021 14 8:076 15 (4:207) 15 (4:207) 15 (4:207) 15 (4:207) 16 206 17 35 18 426 18 35 18 426 18 42	São basastios na providoradas Falla acumulação Valor monetario referencia promotivo de inecursos a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIK e) Capital social de 33.00 subscrito e integralação subscrito e integralação de 202 aproveção ha Sussep co Aumento de capital em Postição em 31 de descibi Património líquido em Património de resco de cidad Capital de risco de cidad Capital de risco de mem Capit	ta de elnistra a liquidar e no elle a derença entre o que for repagamentos no que de el	o eshmado na calizasspallo a sinistrado pela SUSE 1,000 (brinta e tras 0 hoses e esta en bro de 202: Ouzantidade de açoes as 000,000 10 000,00	23.1/12/20 24.1/12/20
Sinistros Pendentes de Pagamento Provição do Sinistros Decensios, mas tako Avisados Total b) Movimentação de abluca de rescepturos Sado em (\$31/13/2020] Previsões do Premios Não Ganho \$01 Sinistros Pendentes de Pagamento 843 Provisão de Sinistros Decendos, mas Não Avisados 228 Total 1/2/2 10 TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER IRP.I. a Compensur CSL. a Compensur C	208 5: 4 5: 3 2.035 Constit Rever luições 80es 1 (005 (29) 020 547) 2 A (34) 2.358 (674) 31/12/2021 4-91 4-91 4-91 4-91 4-91 4-91 4-91 4-9	\$31/12/2020 \$1/12/2020 \$16 \$1/12/2020 \$16 \$16 \$1/12/2020 \$16 \$1/12/2020 \$16 \$1/12/2020	Custo de aquisição diteridos rodutores. Alivos de resseguros redutores de Provisão de simistros a liquidar. Provisão de simistros ocorridos mas na Total y a ser coberto. Aplicações manuelas suficiárens e) Tabela de desenvolvimento de simistros Suficiárens e) Tabela de desenvolvimento de simistro de Seculos de Resseguro Judicia Misulano de ocorrência; incorridos RALESTA ISINERA PDR de ISINA. Ate a date bose 1 ano máis rade 2 anos mas rado 3 anos mas rado 4 onos máis lade Postujão em 31/12/2021 Pagos Acumidados. Até a data base 1 ano máis rade 3 anos máis lade 9 anos máis lade 18/PP. Provisão de Despesas Relacionadas 19(9). Provição do Despesas Relacionadas 19(1). Provição do Sinistros de Ranseguro Judio Judicipas Mediano do ocorvincia: Incorridos Alexa lade 9 anos máis lade 4 anos máis lade 4 anos máis lade 9 anos mái	de PPMS ab avisabos lauroa ala e 7Mie Judicialia 2017 2018 20 8 14 4.69 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 £872 9.6 (6.365) (6.437) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 3.108 2.819 15 62% 4 % 17 ciais e Nac 2017 2018 20 8.040 8.229 6 7 4.376 6.365 8.5 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 4.204 8.267 8.6 5 976 6.350 15 56 5 976 6.350 15 56 5 976 6.350 15 56 5 976 6.350 17 89 5 985 76 343 18 13 5 860 6.350 17 89 5 985 76 343 18 13 5 860 6.350 18 13	3 5 5 6 6 6 7 7 7 6 7 7 7 7 6 7	447; 15:5; 1844) 444) 228) 7.737 10.220 20.21 14 8.076 15 (4.207) 15 (4.207) 16 (4.207) 17 (4.207) 18 5.005 18 2.208 19 2.005 10 2	São basastos na providoradas Falla acumulação Valor monetario referencia promo empresas a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de 33.00 subscrito e integralação de 202 aproveção ha Sussep co capital integralizado Aumento de capital em Postção em 31 de descrito providor de 202 aproveção ha Sussep co capital integralizado Aumento de capital em Postção em 31 de descrito promotor de 100 CMR a equivalente a será aproveção de responde de re	ta de elnistra a liquidar e no elle a derença entre o que for repagamentos no que de el	o eshmado na calizasspallo e enista dudrints e Não Jinzago pela SUSE 1,000 (trinta e tras 0 hões) e esta en bro de 202: Ouzantidade de ações as 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,000 10 10 000,00	# totalmes # tota
Sincitros Pendentes de Pagamendo Provisão do Sinistros Ocornidos, mas titho Ausados Total b) Movimentação de abluea da reserguaros Sado em (31/12/2020 Provisões do Promios Não Gambo Sinistros Pendentes de Pagamendo Provisão de Strustros Ocornidos, mas Não Avesados Total 10 TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER IRP.) a Compensus CSLL a Compensus Compensus Adamtamentos a funcionanos Individual 11 CUSTO DE AQUISIÇÃO DIFERIDO Remos Individual 12 Custo DE AQUISIÇÃO DIFERIDO Remos Individual Dengas Graves Individual Eventos Alcatorios Individual Eventos Alcatorios Individual Eventos Alcatorios Individual 12 OPRIGAÇÕES A PASAR Fornecisiones 13 IMPOSTOS E ENCARDOS SOCIAIS A RECO Imposto de randa PIAPIÉ ISS Tobutos Dácridos Total Carculante Não cliculante 14 ENCARGOS TRABALMISTAS 15 Solário e Pagar Fenas Carculante 16 Socialante 17 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES Imposto de Renita Imposto de Renita	208 514 513 2.035 513 2.035 514 51	\$1/12/2020 \$1/12/2020	Custo de aquisição diteridos rodutores Alivos de resseguros redutores de Provisão de printiros a liquidar Provisão de sinistros ocorridos mas nã Total a per coberto. Aplicações hiancienas vincuadas Suficiónica et Tabela de desenvolvimento de sinividores Brutos de Resseguro Judició Méximo de ocorridos Ribida, liBNeR+PDR de 18NR Ate a date bose 1 ano mois rade 2 anos mas rade 3 anos mas rade 4 anos mas rade 5 anos mas rade 9 a	de PPMS de PPMS de PPMS de Visaboos de Richard disdictails 2017 2018 20 6 14 9.69: 2 5 97 6 749 95 5 163 6 866 96 6.025 6.872 5.006 6.872 9.6 (6.340) 16 92) 18 40 (6.355) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 (6.252) (6.446) (8.64 2017 2018 20 6.040 8.229 6 7 6.366 8.356 8.356 4.204 8.207 8.8 4.204 8.208 8.7 4.204 8.208 8.208 8.7 4.204 8.208 8.208 8.7 4.204 8.208 8.208 8.7 4.204 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.208 8.7 5.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208 8.208	125 1691 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	447; 15:5; (844) 444; 228) 7:137 10.220 2021 10.220 2021 14 8.076 17 8.076	São basastos na providoradas Falla acumulació Valor monetario referen quanto omda fallo incidi Por motivo se inexpress a Seguradora optou por 19 PATRIMÓNIO LIX e) Capital social de \$3,000 subscrito e integralizado ações ordanadas nomini Em novembro de 202 aprovação ha Sussep co Capital integralizado Aumento de capital em Postição em 31 de descibi Portimónio liquido in Q CMR à equivalente a Seguradora está apures crádico aperacional e in Património liquido ajur Património liquido Ajussas Contabera e Eci Capital de risco de crásio Capital de risco de meno Capital mínimo requento valor ontre premios sentidos de aporto com Referencia de risco de meno Capital de risco de meno Capital de risco de meno Capital de risco de cuelto de risco Capital mínimo requento valor ontre premios capital de risco de cuelto capital de risco de meno Capital de risco de risco Capital de risco de risco Capital mínimo requento valor ontre premios capital de risco de risco Capital de ris	tal são de sinistra a liquidar e no são de sinistra a liquidar e no rio pagamentos no que do remiticar os quadros sinistros QUIDO O (trinta e três mitides) for sulo de se representado por 33.00 de alvas, com valor de R\$33.00 (dez mitidos AGE de 19 de reventado por 34.00 (dez mitidos AGE de 19 de reventado por 35.00 (dez mitidos AGE de 19 de reventado por 36.00 (dez mitidos aportado a enfoquação de organizado e enfoquação de organizado como demonstrado a entedo (PLA) priómicos sanção (CAR) equivalente ao maio de recos lo (CAR) equivalente ao maio de recos los entidos (PVNE) de controla de recos los entidos (PVNE) de controla de recos los entidos (PVNE) de combidos (PV	o eshmado na calizasspallo a sinistrado pela SUSE 1,000 (brinta e tras 0 hoses e esta en bro de 202 Countidade de ações a3 000,000 10 10 000,000 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	enalituição litos judiciais Pitalistres précesso 1

. continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras	- Exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Roais,
---	--

d) Dutyna receites y despusão operaciones			21 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIB	UICÃO BOI	CLAL	1
	31.17.7021	31 2 2020	D resultado fiscar for apurado como ao se;			
Outras recetas e despesas of operações de seguros				1 0 100 100	da Coetub	KINC DO SOCIAL
Operações com DPVAT						1 / (1)
Total	05.	- 44	Resultade entes des Impostes a			. ,
e, Resultado de recongues			perticipação nos hatros		998 490	(I) + #
	31.12/2021	31122020	Participação nos lucres			
Per eta de ressegura				9::03	926 (90	Ki +
Recuperação de indenização			Adições	189	802	
20 - 2 - 2 - 3 (4 - 245 - 3)			E rolusões	-1	(593)	
	9.4	4	Resultania Pricat do Engrainio	711 1	137	
Despusa de ressegure			programme as bet de energy co.		-	
le 4 3 5	4		Resultado tiscal após compon-			
Prêmio de resseguro rezos sigentes e não emilidos			dajujung ék bilipag		in the	- 40
HVME)			Ti Rulo calculado dela al s+			
a second or distance in the					16.5	
7 ptgl	Dece	DA3,	\$0 +1-51 2 Per =31			
*: Congress advisostrativos			4			
	31 127021	1: 12:7070	Em 202: A Seguradors tevado as bases de			
Despesas com passoal próprio			basa no kudio reak, e agunço um crédito, co	ин а гебболу	alo de obrigação	se's agessórlags
Despesas com serviços de tercalitae			nio 2020, no valor de 48 3			
The second secon			A Seguredora poesul saido de Prejulzos :	Fecala a ba	ise negative di	в Сомивичейо
4 w spelle			Social no montante de P\$ 5,607 (em 2020 d	e FI\$ 4.025)	. ២៩ ពុរសនៃ កសិច រូ	OLETQ misueses
Despesas com publicações			prescricional e suo componsação asso Ami	тобо к Эфга	dos luctos anu	ays Tribufáveis
Despesas com donntivos e contribuções			A Seguredora não construto crédito trib	stario prove	anuantes de pr	ejulzos Risceka
Outras Despesas			no montante de RS 2 247 (em 2020 de P	S 161018	nem de crédit	o de diferenca
Tpt#	2.00,	JR 564	remporária no mentanje de RS 237 (em 2			
gi Despuse con Interior			expectațion de geração de Jupros tributâve			
	11 3/2021	3: 12/2034	rnon snirmetab eup ossrq on ptessifisi sper			
P Pop 5.1			capital em produlos de valor agregado a			
		10.00	de negêció é de lango praza. O estudo sob			
PL9			e ziado hectamento de demanstrações e			
So ha gar by d			in could recommonly be even as consequent	man der de	destruction of the co	hitmatouring for
Total	2)	-99				
3t) Phonelistic Prestorint			PARTES RELACIONADAS			
	31 17 2071	3: 2:2070	Os contratos de seguro de viagem, ackie	antes pesso	aia e de vida	em grupo dos
Recets Financetra	31 17 505	4 4 2014	funcionários é cárteira de ciléntes de Grup			
Titulos alsasificado como vaior justo por meio de			-			, ,
HOUSE EXCENSIONED COMING AMON [DESIG POR IMPED DE	2.4		Os saldos a receber a pagar, as receitas	e pleanera	s por travillacó	es com partes
b - # 81-14			relacionadas estão demonstrados a segui-			
Recertas com lítulos de renda lixa privados			Atlya cirosibunia		\$1.12/2021	37 1 3 2029
1 4 NHO	4	- 4	Cráditos das operações prámice a rece	loor		
			Omint Servicos de Saude Lida			
Outres recevas hnenceiras	196		Payaren cir utardo		31/12/2021	31/53/2920
Dusagsa Financeira	4		Dep-tos ве ври-всена сем верите в «	10.00 pure.	34	2117221120
30- at 4 0- 10			Comissões a paga			
Yetal	1 40	484	Premium Assistance Serviços de Assisten	ce side	236	-49
		_,	The state of the s			- 0

Pesutoda	3 2 2021	31 2 7630
Premios emilidas		
Dal Sei Odorfologis Litta.	14	30
Orient Services de Saúde Lide,	8.920	6,729
Sinistrate avisados	(2.456)	[2,770]
Omnt Serviços de Saude Ltda,	(2.455)	(3.770)
Despesas Administrativas	(397)	(33B)
Omiril Serviços de Saude Lida.	(397)	1334
(Nexu/Códió	F-284	4 5 46
Apmunovasso do pessoal-chava da administração		

Foi fixado em Estaluio Social um montante global anual da remuneração dos administradores de ate PI\$ 4 000. O fotal da remoneração com o pessoat-chave da administração da seguradora em 31 de Dezembro de 2021 (es de R\$ 1.153 R\$ 980 em 31 de dezembro de 2020)

23 DUTRAS INFORMAÇÕES

econômicas após a iniciação das vacinas contraro CÓVID19 e quada dos números. de morte a internações. A aguirdade das desas de vacanação no país for o grande. pércurses pará que à retornada, principazmente de telor de serviçõe, abs poucos ser normalizada. Com e decisão de racinar a população com a 3º dose, ajudou o país a contenmas mortes que podenam ser canisadas com a rova vanante Omicron. Mosmo com a rápida disseminação é contaminação dessa variante, não tivemos numeros. expressivos de mortes o que não enpediu que os selores de serviços, comêrcio e industria de pamilisarem sues atividades. Os malores moacios nos avestimentos impacto foi no entante o aumento no teto de gastos.

A Seguradora em 2021 atraves do Comitê do Coronavirus, continuos monitorando. trizas. Nosso compromisso tem sido a de entregal soluções e serviços cada vaz mais aderardas as demandas de setor e de nossos segurados Inclulmos de forma a de vida em grupo, meama estas sendo axplusões contraluais por éstavero em sm.

contexto de candemia. A cartetra de Investmentos da Omen Seguros é composta de 72 % de Guios públicos e 28% em títulos privados, ou seja. 190% de composição de sua cartera é composta. de Hulos de Renda Fora. Devido à sua composição e perál conservador, os impactos com a volalidada garades em 2021 se dau à marcação a marcado nos praços dos tilibios, que no tinal de ano valo mostrando es sinais de recuperação. Arevendo uma osotação mator para o ano de 2022 devido ao canáno político, com elegges.

opios poi aflerar a marcecko dos libulos publicos de Carleira Administrada (Reserva

Técnica: de morcados a mercado para marcados a vencimento. com as incertezas das eleições e retornas públicas.

24 EVENTOS SUBSECUENTES

Não houve eventos aubsequentes apde o fechamento sté a data de publicação dessas demonstrações brianceiras.

Contadora

Atuario Advance Salvadore

June Carlos Villa sarrotalet

André de Amerel Cout-rite

Educatio Octoviano Filha Circura Vinnezio Barreto de Sóludo

D retoria

Records Ferrag

Luiste de Marillac Freira, Artuite CRC | CE 015592/O-0 TF SP

U 4

Omint Segures S.A.

Examinamos as provisões tecnicas e os ativos de resseguro registrados nas demone.

distribution of the community of the community of the community of the community of the contract of the contra valorsa redulotes de necesardade de coberture das provisões técnicas, de análisa dos maicadores de sobência regulatória, molignato os saistes associados á vanação. econômica de calcimônio Rouido aluerado e das limbes de resencião da Orniro Securos 9.A ("Sociedade 1, am 3" de dezembro de 2021 elaborados son a responsabilidade. de sua Administración, em cordormidade com os principios abterses direlegados.

Seguros Privados - Guseo o do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP Perpanadokkinde da Azlenjristração

A Administração da Sociedade é reaponative: pelas provisões técnicas, peros ativos. de rasseguro registrados nas demonstrações financeiras e pelos demonstrativos.

provisões técriicas, da edivância regulatória, incluindo os ajustas associados à variação aconómica do patrimônio líquido ajustado a dos fimilios da retancão niabo. rados de acordo com os principios atuanais divulgados palo Instituto Brasileiro de Atuaria IBA e com as normas da Superintendência da Seguros Privados - Susepe do Conselha Nacional de Seguros Privados - CNSP tiem como peles funciona.

a sua elaboração livre de distorção 🕶 🕟 🕟 🖟 🐷 🕝 🗸 🕳 🔻

Responsabilitable des éludries auditores indépendentes.

Mossa responsabilidade é a de expressar úma opinião estráamente sobre os tiena. relacionados no primeiro paragrafo deste parecer com base em nossos procedimen-

Parecer dos Atuários Auditores Independentes

los de auditoria atuariar, contluzidos de acordo com os principios gerais emitidos peltr Instituto Brasileiro de Atuária - IBA a fambém com base em nosso conhecimento e

Esses principios requerem que a autitioria abuariar seja planejada e execulada com o objetivo de obter segurança rezpável de que os respectivos liera auditados estão

Eni particular quanto ao aspecto de solvência da Sociedade, nossa responsabili-

segundo normativos e principlos supracllados, bem como ao atendimento pals. Sociedade puditada dos requerimentos de capital conforma limitas intrimos estipuiados pelas normas vigentes da Buparintendância de Seguros Privados - Susep e do Conselho Necional de Seguros Privados - CNSP e não se refere à gualdade e or in the head of

Uma auditoria altrarial envolve a execução de procedimentos defecionados para

de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e dos demonstrativos do capital rifinimo requerido, dos valores redutores de necessidade de cobertara das provisões técnicas, dos indicadores de solvência regutatória, incluindo de ajustes. associados à variação econômica do patrimônio tiquido ajuatado e dos limites de retonção. Os procedimentos salecionados dependem do juigamento do eluário. lixcluirido a avallação dos riscos da distorção relevante independentemente se causada por fraude ou emo. Nessas avrivações de risco, o alivario considera os, controlgé empresa relevantes, parà plonaja: procedimentos de auditoria atuanal que eão aprophados às circunstâncias, mas não para fina de expressar uma opinião sonre a eletividade desses controles Internos-

SALE SHOP

Em gossa opinión, es provisóes téoricas e os abyos de resseguiro registrados nas demonstrações financeiras e os demonstrativos de capital mínimo requertos dos valores redutores da necessidade de cobartura das provisões fecticas, dos

em 31 de dezembro de 2021 forem etaborados, em todos os aspectos ratovantes. de scordo com as normas e orientações etritidas pela Superintendência de Seguros Privados Susep, pelo Conselho Nacional de Sepuros Privados CMSP e pelo

Ensoyuto Simaliguro de Abuerra - IBA Guttes Assumes

parágrafo, também aplicamos procedimientos selecionados sobre as bases de dados, fornecidas pela Sociedade e utilizadas em nossa autilioria atuanat com base em dungs and some temperate cycles so they up throughout a beginning the colorest babalhos allo capazea de proporcionar degurança vazoavel para permitir que ou m/ordios vierta integrantes do escopio definido no primeiro paragrafo astigiam tivres de distorção televante. Adicionalmente, fambient a partir de procedimentos selecionados. a com base em testes aplicados sobre amostras, observamos que, no âmbito das reletidos amostras, existo correspondêndo dos dados que servaren de base para aputação dos itens integrantes do escapo delloido na primeiro parácrato com aqueies. oncaminhados à 5USEP poi melo dos respectivos Quadros Estatisticos e FIP para o exarcício findo em 31 de dozembro de 2021, em sous espectos mais relevantes.

Ernet & Young Serviçoe Atpartals S.S. CNP., 03.801 896/0003-1 III A Ricardo Pachece Man

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras

Drivert Segurbé & &

Exercinamos as domonalizações financeiras da Omini Seguros S.A. (Seguradora), que compreendam o balanco patrimonal em 3 - de dezembro de 2021 e as respectivas. demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio. liguido a dos fluxos de calxa para o exercicio findo nessa data, bem como as corraspondentes notas explicativas. Incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opiniaci las demonstracões financetras acima rateridas apresentam adequaddiction or educina variouse betweening a prompt positional constitution

de Omiril Seguros S.A. em 31 de dezembro de 2021, o decempenho de suas coe. rações e os seus fluxos de catxa para o expretido findo nosea data, do ecordo comas práticas conselheis adotedas no Braell, aproáveis es entidades supernisionadas. pala Supermiendância de Seguros Privados (Suseo

Base para openiao

Nossa audisena foi conduzida de acordo com as normas brasilieras e infernacionais. do auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tala normas, estão describas na sagao a seguir inhtulodo 'Responsabilidades do auditor pala auxiloria.

de abordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Euca Profes senal do Cordador e nas normas drolitaronais ambidab deio Conselho Federal de Contabilidade, e gumptanos gora es demáta responsabilidades éticas de acordo the state of the state of the

Quiran informações que Acompanhan se domendrações financuiras e a residence de auditor

A B B BE OF THE REPORT OF MALE AND A THE WAY THE compreendent o Relatório da Administração

Nusea opinião sobre as demonstrações financeiras não abrança o Relatório da. Administração e cão expressamos qualquer forma de condusão de autiliaria sobre. esse relationies.

4 a de far o Relatório de Administración el so lazé-lo, considerar se esse relatório está. de lorris relevarés, inconsistente com as demonstracões tidancetras ou com nossa

forma relevante. Se, com base no histratiro realizado, concluimos que há distorção. relevante no Relatório de Administração, sornos requeridos a comunicar esse felo. Não terrios nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades de administração pales demonstrações financeiras.

A administração é responsavel pela elaboração é adequade apresentação das demonstrações Anarceiras de acordo com as praticas, contábeia adotadas no Brasil. apticáveis às araidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Priva. dos (Susep) a paros controles internos que eta determinou como necessários paraparmilli a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é talliciente a aprepriada para

Na elaboração das demonstrações linance-ras, a administração é responsavel pelaavalvação da capacidade de a Seguradora continuar operando, divulgando, quando. aplicavel, os assuntos relacionados com a sua continuidade oparacional e o uso desse base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretendo liquidar a Seguradora ou casaar suas opereções ou

Responsabilidades do suditor pela auditoria das demonstrações financeiras. Nossos objetivos são obter segurança, razdevel de que as demonstrações financeros. tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevente, independentemente se causada por fraude ou erro, e amitir relatóno de auditorse contordo nossa opisião. Sagurança rezodvet à vira ello nivet de segurança, mas não uma garanda de que a Business of assistant a specificant gaminos es mos obiose ab availlant anothers lona sempre datectam os eventyaus distorções reloyantes outriontes. As distorções podem ser decementes de fraude ou emo e são consideradas relevantes quando

raypávol, es decisões económicas dos usuários (omades com base que relendas.

Como parte da auditoria realizada de apordo com as romas brasileiras e ofer-To the state of th

au olloria, rai avallação dos efeitos das distorções identificadas ao longo da auditoria.

das distanções não corrigidas, sa houvet, sobre es demonadrações (francolitas borno Um lodo é na termação da nosea oditião. A determinação da materialidade é alexada pera nossa percepção sobre as Neces

eldades de hilormações financeiras peios usuários das demonstrações financeiras. Nesse contexto, é razosver bue essumantos oue de usuánde das demonstrações linanceiras (i) possuem contecimento sazuóvel sobre os negúcios, as atividades. comercias e econômicas da Seguradora a a deposição pare analisar as informações das demonstrações ilisanderas com diligência razpávei. (ii) aniendem que as

níveio de materiaticado: ¡ili) reconhecem as incertozas inerentes à niensuração de valores com base no uso de estimativas, julgamento e consideração de eventos. futuros, a tivi inmam decisões aconômicas razodivata com base nas informações.

 Ao planejar a auditoria evercentos julgamento spore az distorções que saviam. consideradas refevames. Eases julgamentos fornaciem a base para determinarmos. a natureza, a época e a extensão de procedimentos de avallação de risco (b). a identificação e avallação dos nacos de distorção relevante, e (c) a natureza, e égoda e a extensão de exocadimentos adicionata de auditoria.

A determinação da materialidade para o pranejamento envolve o exercicio de:

julgamento profissional. Aplicamos trequentemente uma porcertagem a um refe-

pera as demonstrações financeasa como um fodo. A materiabdade para execuçãda auditoria eignifica o yalor ou valores fixadoje; pelo auditori. Infartories a considerado relevante para as demonstrações Grancatras como um todo, para as distorções não corrigidas e não delectadas em conjunto akceçam a materialidade para as demonstrações.

tizancelras como um todo. Identificações e avaliamos os nacos de dislorção relevante pas demonstrações. finarceltas, independentemente se causada por traude qui erro, planejamos e execultamos procedimentos de auditoria em respusta a tais riscoa, bem como obternos evidência de audébria agropriada e suficiente para fundamentar nosas opinião. O risco de não delecção de distorção relevante resultante de troute é maior do que o provemente de erro, já que a traude pode envolver o afo de burtar os controles. mierros, confuio. Islai0cação, emissão ou representações foisas intencionais.

com a abjeliya de enginte/sempte aplnilla sobre a eliptácia dos controles internas

 Avaliantos e adequação das políticas contábeis utilizadas e a parciohildade que estimalivas contabeis e respectivas dividgações feitas pela administração

 Conclumos sobre a adequação do uso, pela administração, do base contilar de continuidade operacional e, com base nas pyldáncias de quitiona obticas, se cuista Ιπονιδητες το ληγερήα επιτρέας έια εννικέρε και φοπιάς όρες que posteum λογερίες σύγμας significativa em relação à capacidade de continuidade operacional de Seguradore. mulatório de eu debria para es respectivas elvulgreções des demonstrações finences.

Mossas conclusions estão jundamaningas has evidencias de audicina obilidas ataa data de nosso relatorio. Todavia, eventos ou constições futures podem lever a Seguradore a não mais se manter em continuidade operacional.

 Avalismos a apresentação gerei, a estrutura e o conteudo das demonstrações. financeiras, inclusive es divulgações e se as demonstrações linanceiras representam as correspondentes transações e de eventos de meneira compatível com-30 11

Comunicarno-nos com os responsáveis pera administração a respeito, entre outros papecios do albanos pienejado da ápoca de auditoria e das constatações signicabvas de auditoria. Inclusiva as eventuais deficiências alomificativas nos controles-

San Paulo 25 de levereiro de 2022



Ernet & Young Auditores independentes 5.5 Patricle at Paule de Silve Par



PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa para com o melhor contaudo em Economia & Negócios admirado no país inteiro.

- lder em conteudo de la como de la Negocio-
- Os regrae a formadores de opinião leem a Estadão diariamente.
- Veiculo mais admifade do bals no meio iorna.
- L'anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda

Portal de publicações na editoria de Economia & Negocios. do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

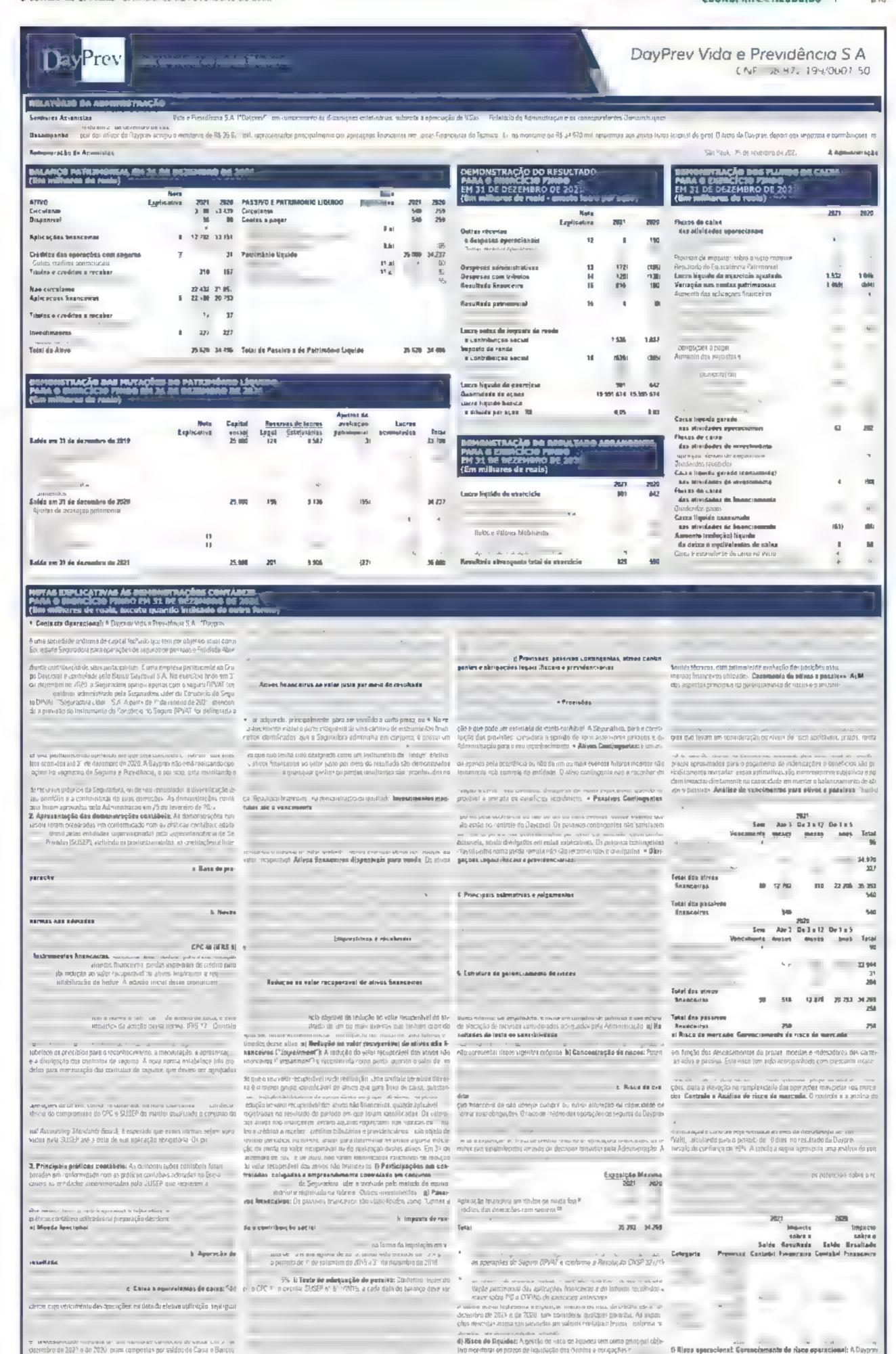
ESTADÃO RI



di Atmas Guancavas

en quatro desegnitas especificas, quando opinolarel (a) Asvos improentes ao - la refluxirdo as cuerco de equiscão plespesas de comenciai sobo obtensos -

nabe estavanu pariconico environdestado o reviorace acorte interior de encapiar administrativa de acordo de encaparación de contrata de co



Intro mondrara de prazos de liquidação dos Arcifos e congações n

as assism cumo o reguidor dos arus instrumentos financeiras. Espesicado es

ritiere de l'égaliféet II 1900 de liquisée, é autitérit telle réconcilleçée du l'une

de harra da sartexe de investmentes com es respectivos dessinos. Para las incocacionem ou não a interrupção de invigêntos. Contrato do riece aperceia:

5 Nipos eserscionat: Gerenciamente de risce execucional: A Daypras.

ענו אור אוני באוני באוני באוני באוני באוני אווואבין שוואבין שעונים ווויים ווויים אוני אוני אוני אוני אוני אוני



DayPrev Vida e Previdência S.A. CNPJ 08 872 199/0001 50

NOTAS EXPLECATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 3½ DE DEZEMBRO DE 2022 (Em milharar de reals; excette quendo insticado de cutro fermo)

caside no fodir poste el colore il nuevo el lor una la lida se alefille. A point for one of point of an behalf that as at at facilities, off in these potential its promiter a nero recent place in matter a way thin to be force problem the rise labor. at Continue aplant Convectaments de capetat (1980) (1980) (1980) пла у априложено в пред том в при при не невисова педала ingre per a legionesche di ledia del nóci benint ancas enclaи жельний подвежний выпражний в предвигии фицин к дай-й на еги париат филипендиями по опшення извидення не fi: Calculo de património (éguide bjustade as Cantonatração do Parrimphus a significal Apundario, PLA in set section and settle a con-Die eine Alle ein der eine aber aus der eine einem der der der der der der der

2021 2020 사무네 [4] Patrononie tiquido alustado 35.0M0 34.207 bi Capital Minimu Reguerido in cartiforegrapi i tosses, a 1976-57-5 that throught will call of the up with a common one can expeación de lata interes en garlación a Aplicia el espillos efectos rapid that a market of the property of the contract of the contract of applications agreed and application desired income qualitative in- per para qui action de lors, appear que le expone entre lines du legatot de le supply with some of the control of the base of the change of succession expension the elaborator apparatus and apparatus size size. salente de las aperas y los aporpos e de 95-15-39 ED. - sapos ade

танны підпадня і піра регодійнання нас постоння а папанадас-Capital adminis requestab Patrimonfe tiquido aquetado (e) 25,540 34,237 15001 15001 2000 N 10 acts 30 di 6 digg -.0 apial te ista a leateral. return to the life their paint By other than in the state See the upper the country + 4641 molto (045-20) di 2906.50 6. UGH - 45-4FH adfiction to & Autoricación Americales a) Composição por potagoria o tipor

2021 CHEED Veller Cuelo Yelor emelizado justo " atuekiroda juria!!" Ativast financeiros dieugeereik mare vende

Abnov area stendarda abs the holist rhegie 🛴 🖟 padri pa 🖟 m. – 1998. – tre rho p. – 🤌 1911 drant - 7 Gréditen dus biparaçãos contrat guara contrat conflita optimité attache game and a make the downth are one of the arm own we or april 6000 bis

sua de alema. Dundan mai, na liberarigia impure di Composição por prezo de vencionado e taxa da juyos controlada. face do Att 3 3x 12 0o 1 a 3 0 a 3 a 5

parties measure oversees more mana Totals Milyes findheeds dispersions; pera seruh. hetilostint. st the [124 marks 155] Total de ativas dispendent. 21,793 435 31,976 рига чилиь.

2020 Taxa de Ate3 3x12 De1x3 De3x5 parts mence seems and and ford Milway Thendelines dissomive's para senda

51 (2) 970 Total da ativac Busingsleds disponivoo. pers vends com constant service de la proposition de la region de la contra el Maymandagda des sollescoles financeiras em 31 de dezembro de

2021 a da 2020 respectivomente Paulus públicos Saldo muciek 33,544 33,710 Sulfragge 4 6 9 Region e alização properána havir-34.870 33.M4 gij Mennaragira da yaiqr grato ng gahacida na hajiyaga patrumonjair 🖰

minimum in the city and control conduction of the enance of percentage of the another action of the passent management in the arm is now Konsinggrounds with the contribution and should help as cur obade tour govern entre advisor sareation as les les les messants les notes etnes les la regions la restant que serante le may with the second of the sec on the abstract area. I must be made on their groups have theer dia ni ili in da passica ni el inerite ibti reja il inni precusi iki incrietamento. the contraction of the contracti chiate compour outring, and other against outriginary and apply of Reserves do Moreon. differ our excited and for one of the convey denter our ntion in there are a large material trade of montaining for the Resentaining for halfor who considerable and administration and appears half halfor the analysis and the to a report of their manages to produce the entitle of the Drahabellois Re. Total 35,014 34,979 34,036 33,544 nancourse derivatives in the time of the first first pages. whose right agin to openior, and has not a gardened serva, by a result one in head serva constitute

He im the area are also would be as a 1974.

Ballm Dayon Training

are the Black and countries to mean the same the same in the same of \$1.2 Dutres receives a despusse operational. from the sould be respected to the polynomial of the first of the firs They are provided the state of You do lo sould be eight. Who worken in a notice, the state

de approbabilit decimaliavanci nos solicite ES. P. decar de destrator. te 🕒 euer 97 a. a. de de nombro to di 🕝 parament, reginti din le untilization in the confidence of the confidence mprovince (Math. 1999) was followed д Сорган и продел

el Durigaçãos a pager 2001 % so ara interetor o super-ĊŪ 9 Provesiu para fondacedores a paru: 105 al imparter a contributions and t ALI PU IП his e sha gostbille in the Braintin to 106 Province large do indergal social lobre a con-

435 10. Imposto de repdy e opráziburção spesal: Bondo ausçando máy Indurepresentation of the north property against all

Fried all largers a DDCPVS

2071 His Hally algorithm uppsquite geola e de inalidad un acase :16 mijo do de resdo e imili propad sepatirespondence an augusta little to in 5% armeter personalistics imposto de sande e genirihuseko saetal gorrante. 0638 [395]

11. Patrimono hanido aj Capital sector - do la livi di misministrato. ma in eghabandin kunant de Hallis Maren egeneen aan oor 19 eta 8 g synes and carees at lear and amount of by James sobre a capital propriet of ao dialdennias confor e a sastenes es el curar ser atra e E es ao es respondent finallier moral and as suggested in the event of the self-time in or date that supplied the early and the state of the partie

501 :lı 0 36 5 406

10,100 9,252

Layis Africantina Coderno - Concadro CRC 15P-425te

all dishino dida dida edele earth of the principle of ate time. This do not not not industrial everyor ratios.

301 нес вазбоцтва, чисте ви и «Ручі» fetal 150 13. Üpupppag göpenutyajiyad. 2671 1000 1581 unification of all settings of the The Profipage Child Constants thi (1721 THE 14 Datemas com Whylpe 5857 2020 i de forabidçan :: III (120) 15 Resultado fituarcolto Receitas crimi caera e retinos madicanos. Hitalos cicinares fulfia depends to aucenas P 1.315 the distribute lattice that increases the region registration along to the PIS INDING de enero um artenines 16 Sesultado Patrimordal: 955 2545 054100001425 usper influmencer 17 Transaction comparing retaclorades. The minimum description and

All degendends all, manual S. 20077 70070 Transacdes Anien Asien 18. Detras informações, el Sezonsildado. Na com laboro el de legaa ding a diseasa mer in die 10 a tom groun grande and the notation of the action of the second system from the transfer of duality point the estimate of the first of the gur da 1941 16 da to date de que sant 1968 antenda angle totale que in colored and respect the entry spirit and the colored

tion of some at the source of the first of their source of

n ip p8 the methoda haterballe screen to a use correct that has to a chi-3 en qui de de de de des de la companie de la companie. arething its diverse mendions of the profice begins on a profice deservational, trate in an iconodornami atom de regiono pasando muarfor economicos rate as in comban de caregoras para que a popular da ridote o Semento (or of continuo are a de prevenção a protane do denominante de la eclasiação impoem resultante de prochese se se curados en um, um konte cumanos - hise as 195 Miguile sala Rovers, pri algida pre prepasa de sómero, aque conciame disprilijan, que queva, aprilessa, l'encostrib, les miliste il apriles sens mexenas rete

Margo Falcium Oscarii 5185 (15)

China de la la refetta de sugardo de profes a subsenta finital encensaria.

Maryis Dayan - Fretar Cooles Months Dayon. 1990)

RELATÓRIO DO AUGETOR ENDOPENDENTE SCORE AS DEMANISTRAÇÕES CONTÂMBIS-

AP Manney Andrew School Ba-

to one with a President of the Openialis in manner consentrations untitles at Discours often Presinstruction in the state of the de desenda de Maria a reguestra se estre official de la composida electrica de Februario de demoderno a una februario de la composidad de Santa de ide appende du de 4000 e abbie de 1984, la lique de lava las de 1915. make postuliar for larger increasing spede ero de la ciencia. El la de assignamenta con como el la florigamentificadan de Administração polos desantabaçãos Contabadas. ede remposibiles en la cadeboark las media emesta mora el la cinoma a al Prosposave per avanda, de contrato la final del ciclos i de mesta esta el la ciclos de contrato de ciclos de cicl 45 internes of a sorger translate written in the mean in the common and the first street in representation and an edition

need to be a supply of the contract of the con da nata herdatiento privila poe an-

melativisme a standard observation of the standard observation observation of the standard observation observation

scappio no la naversi i ni ni deciliari asixipio è iale della semilizare i uspar exilidada 📉 la program un rescal in foce i se con integral casos expressional ambierar e de sua cum incan indenia re-

> estilicing to the states of the street being the residence in surjective to the onestic for the second la colin di operance. Overgando quente noti sur los carles con les consecuentes en la entre en construitor el consecuencia de la consecuencia de consecuencia mode activity day in the Gibbs of the contradiction for graphing against the graphine to the property of the action of the fact that all the contract is the option that all to say la review a particle of a latent off groups into injurity of a

Chârea informações que acompastima se demoverbagões contribata a - Responsabilidades do auditor pota auditoria stas decombagões contribate de 💉 pota france logar 💌 pota france logar - pota france logar -

apportunazione a desaggire traditi in una gamentaria in scale. Cancer media in a resulta un grante care come a una grante alan comprehension of special in the polythrapide destination of unlargers and organization of the property of t grading and destructive and the contractive of the is a new assumed assume the contraction of the cont month from appears are advantable for increasing the particle of the particle interpretable of the interpretable of the specific of the spec neo i maccons utilizado e la relibi de desentas estimare de inciana-

millionare enteringer and quantum from the content of the content and controlled and the controlle con diposition in page-15 entre altre lagge-tip denication satisface. fil 2004 and subtique in a single was the indicate in the indicate in the

дан Рания - Р. Ме Текеческой в 100°

71 11-16-14 AJ time of margin in the con-भाग मा स्वतंत्र ह underter decire use lea-P 31 (19) 5

Deloitte

Análises e comentários de grandes nomes do agronegócio em artigos exclusivos para o broadcasi

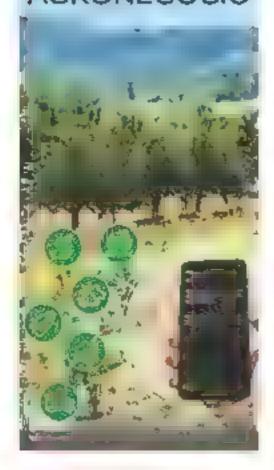
A methor piataforma em tempo real para quem acompanha o agronegócio



Grande São Paujo, 11 3856 250u. Ou las in abuades 08 40 011 5000 Name prograst for pr



AGRONEGÓCIO



CONHEÇA O **BROADCAST AGRO!**

- Cotações ém tempo real das principais Boisos da mundo.
- Cobertura completa. las commodifies நூர் milho trigo, café agucar etangi, cames gridongo cacar entre outras
- Graficos e base nistórica
- Preços físicos
- Fretës e une up
- Clima;
- Integração de dados com sistemas proprietarios



Disportivel para smartphones e tablets







ESTADÃO 🕬

Grande São Paulo 11 3856 3500 Outras local dades 0800 011 3000



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Rue Jose Aves 14 403 - Central MogriMint (SP - Talatone: 19.3818-4505 - 9.3891-448)

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSÓRCIO ASPERÍALANCIPAL DE SAUDE 108 DE ABRIL. IN Redrigo Paleetil no uso de exes. allimações ossalmentas o regimentem, no saban copie a Disponsa da Licilação - Processo Azmershabyo el 0033/2021 Titres. Aquasção de uniformes cara un obtabolidados do SAMA - SAMA da Barca Mugiana, on Jalande RS RS 9 (4): 901 Movilimi quarocarlor el lovería e esis resis el moun da renisyos i turio elemoresa (LEUNARDO AUDUS). BADRI Si CRESCOCES DO VESTURBIO: mad ia no CNP 134 5 1177 (a.6) liss embesada no carriguita 21 do artige 24 as cmi

> Mour Ment 29 de fevereno de 2002 ponsorno interminiopa, de paude 108 de Abril Rodingo Falsetti



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Phia Jose Awas, pt 403 | Centrol Mogri Martin 32 | Talatoner 19 3818-4505 | 9 3891-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONBORCIO INTERMUNICIPAL DE SALSE 195 DE ABRIL. SI Rodrigo Falsetti no uno de sues atribuções estatutánas e regerentaja, fab satur sobre e Disperna do prálação - Propesso Administrativo e 1010/2021 Otyalo, Contraleção Da Serviços Da Seguro Pera Vialimas Do SAMO, Da Baixa Mograna, no valor da AS PS 34,997 🛍 Tricta e quatro mil novacontos a novarbo e sate reas a quarante cantevos) junto a amprisa 1º0ATO SEGUAD GIA DE SEGUROS GERVAIS I recrite no CNPu 61, 198 164, 400, 65 embaseda no viciso i chi erige 25 du Lei Federat n. 8.686,90

> Mogi fürmi (85 de reverant) de 2027 Corwante Internancipa de Sauce, illa de Abili-Flooriga Fesselli Presidente



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Rus Jose Acres nº 403 Gentro MagnifectorSP Totalons: 19 3816 4505 9 3891 4429

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE UCITAÇÃO

O Presidente do CONSORDO INTERMUNICIPAL DE SALDE 108 DE ABRA. Se **Ricidigo Fulsadi** do uno de tazas alimanções estaturánea e regimentara, faz seber sobre a Dispensa de Judiação - Protesso Administrativo nº 0128/2021 Config. Contratação do empresa para fornocimento do Serviços do Ampeza para la Rosigência Tempêrdica De Mog. Guaça no refor de R\$ 400,00 (Oraze mille quanticando reais), junto a ampresa "COUTO E COUTO LIMPEZA EM DOMICILIOS ±TOA VE Inserta no CNPu 19 625.845/0001-01 lambasada no osrágrafo 2º do artigo ∠4 da Lai Federal m 8.956/93

> Mogi Miran. 26 de fevereiro de 2007 Consoralo Intermunio pat de Sabba 198 da April Ananga Fasqili Presidents



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Plus José Atyan, nº 408 Comfret Magy Merm, 32 Trainteger, 19,3818,4505 9,089; 4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENBA DE LICITAÇÃO

O Prosidente de CONSORCIO INTERMINICIPAL DE SAUDE 108 DE ABRIL. Si Rodingo Falsetti, no uso de sues etribuques estátutenas el equirentes na li dobri sotra a trapensa de ciplojão. Procesto Administrativo nº 6140/2021 royek — entratecis, de desestat i duidador de idirens para a Read/Mobile Terapétrosa de Mogli Guago, no valor de RS RS 14 BOI) NO / Chizg million quatricomitos regaigo gunto a empresan MA + SAUDE o TDA reporting no (169° 42 d30.544-500 - AU ennassada no parágrafo 27 do artigo 24 da Jel Federal N. 8 666/90

> Magi falsen. 💯 de lavereira de 2001 Dátes de Internaciona par de Gaude, dibida Athif Andriga Fægetir Presidence



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Rus José Aures vi (03 Gerillo Mont Mith NSP Telefone 1938) 3-1505 9:338: 4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO.

O Presidente do CONSORCIO (INVERIMANICIPAL DE SAUDE 108 DE ABRIL. SI Modrigo Falsetti, no uso de suchi alribuições estalināries e regimentais. Paz seiper sobre e Dispense de Licitação - Processo Administrativo nº 0143/2021 Otgofor Manutenção comotiva de motoposista - acripente visitina SAMI. Mipo Graça, no valor de RIII 10 684, 8 (Dez mi sessentos e - Junto e empresa "MBI MOTORS COMERCIO DE VEICULOS LITA", Inscrita no CNP / 72,912,304/0912-9: empassora no perágnato 2º do arrigo 26 da Lei Federal M 8 650/93.

> Mog/Micm. 28 de féverez a de 2022 Constrolo Intermunicipat de Saura, 68 de Abni-Andrejo Fersietti President.



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Rus Jose Aires et 465 - Centro Mont Strint SP - Telefore 19 3618-4585 - 9 2691-4469

PUBLIÇAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente da CCNSORGIO INTERNATICIPAL DE SAUCE 108 DE ABRIL. Si Rodrigo Falsetti, no uso de exeratribuccios estabularies e reo móntais rati subreia Depenso de pictogadi. Problemo fidrovistretivo di 2025-100083. tiget: Inniversal- o de empresa especializada por imanolenciar corresva do apareão de ecográfia da investos de Pionto Alexamento de Ming. Mil ni, no valar de R\$ R\$ R\$ 🕁 507-80. Frezo 🕬 e austriarias e i presenta rosis o inventa REVIOUS HERE IS EMPLESS OF RANSOM ASSESTENCIA TECNICA DE ACUIPAMENTOS MEDICOS ENTE ME inachia no CNPU 24 270 di 1900. Eti lembasada no poragrafo 21 iao amgo 24 da Lei Federalini 8 56690

> Mogi Mirim. 25 de fevereza de 2022 Construçintaministra de Saude 1)8 de Abril Podroza Felsetti Praedenta



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Roa Jose Alves, nº 403 | Centro | Maguillami SP | Telefoner 19 3818-4505 | 18 389: 4480

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMENICIPAL DE SAUCE 108 DE ABRAL. Se Radrigo Peleviti, no uso de supa alntzupóns estalutibles é regimentás. Esz szése sejere a Disponsa do polociád. Proposso Administrator a 613-202. Otyato. Aquisição de equipaménios de elegiphomesticas para a Residência Terapética de Megi Gueçu, no valor de RS P\$ 9.495.90 (Nove mil qualmostribe e noventa a sers reais e cinquente cartavos), junto a empresa "FIMACS VIDOLIA". COMERCIO DE PROD ELET L'TOR ME" usuado no CAPA III, 198,100/0001-61 intelesada no parkyralo 2º do artego 24. da vel Federal m. 8,856/93.

> MogriMinm, 26 de tevereiro de 2022. Consdrate Interminicular de Seude 108 de Abril Flodingo Faisetti Presidente



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidento do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE 108 DE ABRIL. Si Rodrigo Palsetti, no uso do suos alnovições estatutádas e regimentats, fizz sabor sobre a Dispensa de Ucheção - Procesão Athenietiativo in 0126/2021 Objeto Mendengao compline ambináncia 54VG 5389 - 84SB, MOG, adAIM eo valor de RS RS 1275.80 (Seto mit duzenjos e vatenta a tinut rasis el oliento certaroti), junto a empresa "PERES ENESEL VEICULOS S/A" inécrita no CNP--48.847 45F-000+-20, empawarsa no parágražo 211 do artigo 24 de Jel Federal N. 8.66633.

> Mog: Mirvin. 28 de tommeiro do 2022. Corsórdo (mervumopal de Saude 108 de Abri? Rodrigo Falsatti Presidenta



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

PLa 2016 Alves, nº 403 | Centro | Mogri Mirani SP | Telebook, 19,3818-4505 | 19,3891-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUCE OS DE ABRIL. Se Rodrigo Palacial no uso de suas abbuigões estabusadas é tegétienteis nati sabel cobre a Dispensa de Loração - Processe Administrativo ni 0126/2021 Öbjello Aquisicão de cadeiras de escurcito pera Haso da Pegusacán I SAMU no repor de ASIRS I 497 Y Sale my qualiforation of sventa a day ready, policia a ampivesa, M. F. 2002, et al., DS AZBVESC - viscalia nu II-AP 9 808 191-0001 40, empassos no perégrato 21 do autyo 24 da La Paperar - P.686-93

> Mogr Mirim, 26 de ferrereiro de 2002. Conscious Internativopal de Sacina 108 de Abril Had go Fessili Presidenta

O SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS INDÚSTRIAS DE SENEFICIAMENTO, PROCESSAMENTO E EMBALAGEM DE PRODUTOS HORT. FRUTI DE ITAPECERICA DA SERRA, REGISTRO E REGIÕES. ATA DA ASSEMBLEIA GERAL - REALIZADA EM 27/12/2021

Comunica e sous associados que aos 27/12/2921 as 11:00 horas como o quintum legal fin reafizada na Aventra João Habeta Medins, 176 sara 01. Embly Centro la Assemble a Geral de Posse de Diretorio, Lonsetho Fiscal e Representes Geros nos termos do Estatulo para o mandato de 27.12.21 a 26.12.25 locasião em que foram amosseados. Fatrane 8ouza Pio do Nescimento brasileira, casede, Asastente Administrativo. CTP5/Séna 002030/174 SP portagora da cédula de identidade RG 28.615.223-x 3P do TPF 205.907.298 | 02 para o cargo de Presidense. Edilena de Silva Scarea brasileira casada Analista de Depertamento Plano. CTPS/Serie 083682/299 SP portadora da cádula da identidada RG 45173,495-1, do. CPF 358,224,433-60 para o cargo de Vice Presidente. Marda Tieppo de Diveira Sitve, finanteira, casada.Chefo de Decentamento: Pessotal portadore du 50-14,974 787 - SP ou CPF 882 230, 495-24 panelo de gro de resouveire. Ana Paula Aragan Markos, trasfeira icaseda. Asasterla de Opto Pessoal ICPPS/Setia F0344/B0256 SP pórtador da cédula de icentidade RG 25, 32 79% SSP SP do CPF 287 158,528, 9) para o cargo da Secielária. SUPLENTES OA DIRETORIA Romando Minam Maio Megalhães, transteiro casado. Veránico de Worutenção períodor do RG 50 386 652 - 33P SP din 19PF 430 571 953-341 condes da Sava Chresa trasferia inscida cuebr de Produção portadom da cadura de camulada RG 19,217 78 I SSP/SP do CPF ((\$2.931 JB)3-527 Raşana do Carmo, brasileira cosada, Copinhaira pertadova da contan de identidade R6 28 e44 0% É SSPISP de 12PF 287 4 4 079-75; Formanda Francisco da sisya brasileda. rasada Roseccionista - TASAS a 184 352° SP protestore da vigorida de identidade RC 34, 43.635 - SSP/SP do CFF 31G 411 478-13 MEMBROS EFE 1905 DO LONSELHO HISCAL Diego Souza to view mento trastano solleno Autoral Administrativo 🗈 PErsiène 00522 inCNASS SP portador de dedua nei locrodizade RG 35 44, 1888-8 RSP/SP de CPF 236,928,258- Ki Maria de Farina Camerne de Silva Negri, bresilara lossada, Encarregada de Serviços Geraia if i PSISêna 1/183 SP por ladore da cédula de denotado RG 3561 7/188 SSP/SP do CPP //55 525 364-68 | MEMBROJS SUPLEN PS DE FONSELHO FISCAL Rodrigo Juny Souen Oliveira breatismo softeiro. Assistente Administrativo CTPS(Serv 958°24'00155 SP pertedor da cédura de idantidade RG 50 229.850° SSP'SP do CPF 445.74° 878-16, ulidad Rocrigues Verdelho, bizallairo, casado, Lider de Emplisadeira. CTPS/Série 19525/047 SP portador da cédida de idendidade RG 65.483,234-6 SBP:SP do CPF 895.668,305-30 REPRESENTANTES AINTO A FEDERAÇÃO ESTABIJAL Fabiano Soviza Pro do Nascimento e Editine da Silva Socres, ambas ja quel ficadas como Representantes junto o Federação Estudual Embu 2º de Dezembro de 2025

Fabluse Spuga Pro do Karscowerão

POSITIVO TECNOLOGIA S.A.

CNPs/ME #181 243 735/0001 HB NIRE #14 300071977

Conspaniva Abarta ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam convocados os Senhoras actonistas da Postitiva Tecnologia S.A. P. Positivo Tecnologia ou "Compagnig") ஏ recorresp-se am Assamblela Geral Entraordinaria ("Assamblela"), a seu malizada go día 25 de março de 2022, às 14N00 de forma exclusivamente digital, por meio de sistema eletrênico informado no presente Edital, a lim de deliberar appre a seguinte ordem do dia (f) altereção do Estatuto Social de Companha, com objetivo de obequê lo os previsões constantes no trigente Regulamento do Novo Merando da 83 S.A. Brasil. Bolsa, Balcão, poy melo de ajtistes das seguintes dayosições estatulárias artigo 1º parágrato único, artiga 8º (nova erugu 12), Inciso (xiii) e paragrafo unico artigo 9º (novo artigo 13) paragrafo primetro, artigo 10 (nove artigo 14, caput e parágrafos promotro e segundo, artigo +4 triovo artigo +8), exclusão de elimea (xxy, inclusên des novas alineas (av), (avi), (xvii) é atteração de redação da alinea (xx), nova alinea (xix); arbgo 25 (novo arbgo 27), parágrato pronairo, arrigo 31 fecivo artigo 33), exclusão dos artigos 32 a 41 e artigo 44 (noyo artigo 15) (ii) alteração de Estatulo Social da Companhia para methoria de governança e com o objetivo de rafioti, as práticas, estruturas e alividades desempenhadas pela Companha, bem como preiver de fottná mals assertiva as desposições regals, regulamentares e de governariça previstas no Lei nº 8.404/76 e fratruções CVM, por meio de ajustes das seguimes disposições estatutárias, arrigo 14 caput: artigo 2º antigo 3º artigo 5º paragrafo herceiro (novo artigo 6º e seus paragrafos); artigo 5º parágrafo quinto (novo artigo 8º): artigo 7º (novo artigo 1 i) y seus parágrafos, artigo 8º (novo artigo 2), incisos (6) a (xI), artigo 9º (novo at ligo 13) capul e parágrafos segundo e terceiro, artigo 1 i (novo arbgo 15); artigo 12 inovo artigo 16), caput e seus parágratos, artigo 14 (novo artigo 18), todas as alineas, excelo guanto às elfreas do mesmo artigo se listadas no item (I) deste Edital, amgo 15 (novo artigo 19; capti, e sous parágraba, artigo 16 (nove artigo 20), ertigo 17 (nove artigo 21), artigo 18 (novo artigo 22), endusão dos artigos 19, 20 e 21, artigo 22 (novo artigo 23), capid e siras atimeas artigio 24 /novo artigio 25) caput e suss alfrises, artigio 25 (novo artigio 26) caput e seus parágitatos artigo 26 /povo artigo 27), caput a paregrafo quarto, artigo 42 (hovo artigo 34), paragrafos primeiro a décemb querto, exclusão do artigo 43, a ejclusão dos novos artigos 37, 36 e 39. (iii) aberação da edeção do capul do artigo 42 jnovo artigo 34, e exclusão do partigrato décimo quinto do artigo 42 do Estatuto Social: e (iv) consolidação do Estatulo Social de forma a refletir as alterações propostas nos tiens (i) e (lli) da ordem de die inclusive per meè de renumeração quando spossaarie de atiligos e parégrafos para e correira estruturação do Estaturo Social Informações Gereia, a) Em conformidade com o parégrafo 6º do arbgo 124 e com o parágrafo 3º do artigo 135 de Lei nº 6.404/76. os domuniantos objeto das deliberações de Assembleia ora convocada, em especial de retendos no ambo 11 de Instrução CVM nº 48 09, encontram-se à disposição dos acionistas (I) na sade da Comparaba na rede mundial de computadures no (II) website de relações com investidores da Companhie (https://ri.positivtzecndopia.com.bt/). (III) website de Comissão de Valores Mobiliarios CVM (www.cym.gov.br por meio do asterna IPE le fivil website da 63 S.A. Brasil, Bolse, Balcão 'wykry,ტმ,com.(ლ). b) Mós termos do ártigo 5° §3° Instrucijó CVM ი° 461/09. ბა aciónistas por și du por seus procuradores ou representantes legais, que presenterem participar da Assembiata deverép realizar o seu pré-cadastro, por meto do finit (https://www.fanmeetings.com.priessemble/a/ portat/*ig=54R897C9D9F8] Impretenzeknente até a de 22 de merço de 2022 (Inclusive presuccióndo (odas as informações solicitadas a formecando todos os documentos árticades no Menual para Participação de Actoristas. Os soistrustes ou procuradores que não realizarem o cadastro dentro do prazo supra não poderão participar da Assembiela por meto da piateforma digita-Aprie o credenciamento pele Companhie, os Acionistas recoberão os seus dados de acosso, asismo como orientações genas, relacionadas ao sistema eletrônico de participação e votação é distância o). A Companhia eforms que utilizará o processo de voto a distância, de acordo com a instrução CVM nº 481/2009 Para lanto, o Acionista podera exercar o seu direfto de voto por melo de enviro, alte 7 (seter dias de antecedência da realização de Assentilota, de Boletro de Veto a Distância: (i) pisotemente à Compatitul. (il) so seu respectivo agente de custodia, e/ou (iii) instituição financeira depositarta. reaponsavel pelo serviço de ações escriturais da Companhia, conforme as prientações constantes no Manual para Participação de Acionistas - Proposte de Administração of Para paracepação do acionista na Assemblique, independiontemente do trieto escolhido, sera extigida a apresentação dos

Seguines occurrentes		era angua a a	preserving as asset
Documentação a ser encaminhada/apresentada	Pessoa	Peasos Jurídica	Fundos de Imestinuento
Comprovente de litulandade de ações de embasão de Companhia, emidio nos últimos 5 (cinco) diss	×	ж	М
Documento de losmizado com foto do Acronista du de ástu représentante legal (Documento de Identidade eceitos: PIG FINE CNH, passaporte el carteire de registro professional afroalmente recontrecida, lodos dentro do prazo de validade.;	×	ж	×
Estatuto social ou caminato social conschitado in est dictumentos sócialáticos que esmiprovem in representação légal do Acionária (pasta fundos da investimentos, documentos do gastor efold administrados, observada a política do Yost.		¥	K
hiskumento de mandato, quendo aplicável	×	50	×
Regulamento conscitidado do fundo.	-	_	X

 a) O detañemento das deliverações propostas, das regras a dos procedimentos sobre como os aciomistas poderán participar e voter a distância na Assembleia lincluinos instruções para. poesto e utitação da satemia elebónica de partopação e votação a distância paías acionetas, bent como lostruções gerais para preenchinetión e envio do Beletim de Veto a Dibláncia: encontratm se no Manual para Participação de Acionistas. Proposta de Administração divulgado nests data реға Соповина

Caritibo, 23 de fovereiro de 2022 Alexandre Diae Presidente du Lonseiho de Administração Tensão no Leste Europeu Efeitos no campo

Guerra gera incertezas para o agronegócio, dizem especialistas

Expectativa de novos aumentos de petróleo e de fertilizantes deve reduzir projeção de rentabilidade de produtor brasileiro

MARCIA DE CHIARA

A guerra entre a Russia e a Ucrâma deve reduzir a rentabilidade da agricultura brasueira neste ano. Se de um lado os dois países são importantes produtores mundiais de grãos, como trigo e milho, respectivamente, eos conflitos devem di minuir a oferta mundial desses tens e pressionar os preços, de outro os custos de produção da agricultura, que vinham subindo, devem aumentar ainda mais

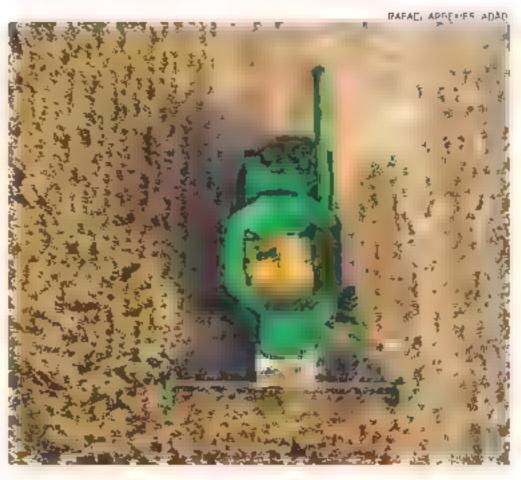
A Russia é o segundo maior produtor e exportador mundial de nitrogênio e o terceiro maior em fósforo e potássio, insumos basicos para a formulação de fertilizantes. Além disso, o aumento do preço do petró eo afeta um custo crucial no campoto do ó eo diese, usa do para mover máquinas e no transporte das cargas

Entre grãos, algodão e tavouras permanentes, como cafe, cana e laranja, o lucro liquido dos agricultores prasileiros, descontados impostos e despesas financeiras, deve atingir neste ano R\$ 25 bilhões. Seriam R\$ 20 bilhões a menos do que o obti do no ano passado (R\$ 45 bilhões), nas contas do economista Fabro Silveira, socio da consultoria Macro Sector Esse u cro menor esperado para este ano deve ocorrer mesmo com receita nominal recorde projetada em R\$ 1 trilhão.

Nessa estimativa, o economista considera as pressões de custos advindas do conflito entre Rússia e Ucránia, como a alta do petroleo e dos fertilizantes. "Antes da eclosão da guerra, a rentabil dade ja seria menor, pois o custo vinha subindo."

Para chegar a essa cifra, ele considerou avanços de um digito nos preços dos grãos, que já estão hoje em patamares eleva dos. A perspectiva é de que, com a arta dos juros nos Estados Unidos, os investimentos especulativos de fundos em commodities devem migrar para a comora de bônus do Te souro americano. Com isso, os preços das matérias-primas cotadas nas Bolsas internacionais perdem impulso, explica Silveira, "O balanço entre custo e receita não é favorável ao produtor brasileiro, porque os preços da soja e do milito não terão uma elevação que compense o aumento de custos dos insumos."

NOVA SAFRA. Por conta da for-



Colheita de milho; os custos de produção devem subir ainda mais

te pressão de custos turbinada pelo conflito, Guilherme Bellottl, gerente da consultoria Agro-Itan BBA, diz que as margens dos agricultores na safra 2022/2023, que começa a ser plantada a partir de outubro deste ano, devem ser menores do que as registradas na safra 2021 2022. "A rentabilidade deverá ser menor, a menos que tenha um impalso muito gran de nos preços das commodities", afirma o analista

Mas, assim como Silveira, ele ressaita que o patamar de preços das matérias-primas agricolas hoje já está num ni vel elevado, e e e pro eta a ma nutenção desse nivel.

custos "Um dos maiores impactos que a guerra tem sobre a agropecuaria brasileira é em relação ao aumento de custos de produção", afirma Bruno Lucchi, diretor tecnico da Confederação da Agricultura e Pecuaria do Brasil (CNA) "20% do NPK (nitrogênio, fósforo e potassio) que o Brasil compra vem da Russia", diz. Ele observa que, como esses produtos já vinham aumentando de preço, muitos produtores haviam optado por adiar, para

o segundo trimestre, a compra de adubo para a safra que começa a ser plantada em outubro. A expectativa era de que os preços dos fertuizantes recuassem no período.

No entanto, com a guerra, o quadro mudou. "O produtor está revendo a sua estrategia, e terá de buscar fornecedores confiaveis que garantam a entrega do fertilizante no segundo semestre, quando ele for plantar. A em do risco de desabastecimento que passou a existir, os custos podem subir amda mais "

Dependência

A Rússia fornece 20% dos insumos consumidos no Brasil para a produção de fertilizantes

Outro custo importante para a economia e em especial para agricultura e o dos combustiveis. Com o barril de petroleo acima de US\$ 100, o preço do diesel tende a subir, "A agropecuária está no interior e as distâncias são grandes, o que afera o custo do frete e do escoamento da produção" diz Lucchi. Ele lembra tambem que muitos defensivos usados nas avouras têm co mo matéria prima básica o petróleo, o que significa mais pressão de custos.

O dolar, que vinha perdendo força em relação ao real antes da eclosão do conflito, é outro fator que coloca mais pressão nos aumentos de despesas no campo. Com o aumento da incerteza, o câmbio voltou a subir e grande parte insumos da agricultura é dola rizada

@ CRECISP

Para contato com o CRECISP acesse o Anh https://app.crecisp.gov/onsestemasvagendamento/salas-video-conferencia/ Informe Publicitàrio

COLUNA CRECISP

Inscrições abertas para uma carreira de sucesso!

O CRECTSP oferece aos profissionais ama gama de cursos, na plataforma EaD, que podem ser acompanhados de qualquer rocalidade, bastando uma conexão a internet. Todos os cursos são gratuitos a destinados exclusivamente. aos possuidores de inscrição definitiva no Conselho.

As inscrições vão até 27 de fevereuro. Não pérca essa chance de aprimorar conhecimentos e ser uma carreira bem sucedida.

Como Bsar a HP12C - Edição 115: înscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aiues de 28/02/2022
 a 08/03/2022 - Link direto: https://moodle.crscl.org.br/course/vigw.php/id=9 0

Documentação Imobiliária - Edição 100: Inserções do 21/02/2022 a 27/02/2022 - autos do 28/02/2022 a 08/03/2022. Link direto: https://moudle.creen.org/br/course/view.php?id=911

Fotografia terobilitària Edição 117: Insomções de 2./02/2022 a 27:02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 08/03/2022 - Link direto https://moodle.creel.org.br/course/view.php?id=912

- Perito Judicial - Edição 123: Insertções de 2./02/2022 a 27/02/2022 att.as de 28/02/2022 a 17/03/2022 - Lutic direto: https://moodic.creg.org.br/course/view.php/id=915

Prevenção à Lavagem de Dinheiro - Edição 117: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - antes de 28/02/2022 a 28/03/2022 - Link direto limps - mondicioned importantes de propinsion de pro

- Lucro Imobiliario - Edição 092: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - sulas de 28/02/2022 a 05/03/2022 - Lank direto: https://moodle.creor.org.bp/sourse/view-pip-rec==000

Inferência Estatística para Avathucão (mobiliária: Edição 662: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 autas de 28/02/2022 a 2/03/2022 Link direto https://moodle.crect.org.ht/course/view.phg to 9-4

- Locação e Administração de Intóveis - Edição 922: Insertções de 21/02/2022 e 27/02/2022 - autos de 28/02/2022 a 02/04/2022 - Link direto: https://moodle.orgej.org/be/course/view.php?id=916

- Avoliação Imobiliária - Edição 119: lascrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 15/05/2022 - J.mk direto: https://qoodle.cree/org.br/eoodse/view.php?id=9.7

Alta dos grãos deve impactar carnes e aves

O impacto do conflito entre Russia e Ucrâma também provoca estragos na cadeia da pecuana. Chadores de bovinos, sumos e aves, que têm boa parte de custos ba seada no consumo de grãos (como milho e farelo) para alimentar os animais, terão pela frente um cenário mais complicado

A Ucrâma è uma grande produtora de milho e a Russia, um dos maiores produ-

tores de tingo. Mesmo que o trigo não seja usado como ração no Brasil, quando o preço do grão sobe ele paixa a cotação de outros grãos.

Apesar da alta moderada esperada para o preço do milho, a principa, fonte de ração animal, na casa de um digito, analistas afirmam que o nivel atual das cotações do grão já é minto elevado e pressiona custos. "O anmento dos preços das commodities vai impactar no custo das cadeias de produção de aves, sumos e bovinos", afirma Bruno Lucchi, diretor técnico da CNA.

Ele diz que essa alta adictonal de preço do milho por conta do conflito piora um quadro que já era crítico para muitos pecuaristas. Isso porque houve quebra na segunda safra de milho de 2021, e a primeira safra do grão deste ano foi afetada pela seca no Sul. • Mc.



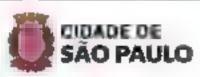
Prefeitura municipal de sertagzinho EDITAL REPORTOR FORMADA DE PREÇOS Nº DOAZOZO CELETO CONTRATOÇÃO DE EMPRESA PARA "IBRAS OF REFORMA FA of the and the above to about a beauty by within the block and all a table 65TADO DE SÃO PAIDLO. ABERTURAJENCERRAMENTO: se dara én 09:50 horas do dia 1840/2022 para entresa dos envelopes TOMADA DE PRECOS OF CONSTRUZZA, OBJETO: CONTRACAÇÃO DE EMPRESA PARA FIBRAS DE CONSTRUÇÃO DE UMA praca publica no jardan jamaka, neste municipio e comarca de sertagzinho, estado de são pain. ADENTURA/ENCERROMENTO: se davé da 4:30 horaz do dia 8:03/2022, para entrega dos envelopes. As 4:00x264s. nupre seréo realizades na sala de Lititações - Paço Municipal, sito a Rue Aprigio de Aresjo, 337. Sertácambo/SP Os Editais podorno ser retirado junto ao Capito de Leitações do Migritoplo nos norâmos das 08:30 às 11:30 e das 10:00 às 17:90 horas a os tite everxusantportehtuspigos de MPSRMAÇÕES, TEL, 716) 2105-3044 ou 2105-3052 Secretaria de Administração: Departamento de Políticas de Suprimações, 25 de Jevansiro de 2022, Ricarde Masandre de Caqueira

AVISO DE LICITAÇÃO

CONCORRENCIA Nº 001/2022 PROCESSO: 57M at 1117488/2019

Ersonicé-se abortaine ESTRADA DE FERRIC CAMPOS DO JOPOÃO la CONCORRENCIA ** 004/0522 labjetifyamba e parmissão de suo, nimuresada, de (um) imóves, Patrimônio M, lotalistado no unterior de Estação Abernêsala, bairro de Yes Abernéanis -- Chappas de Jordio -- SP. e 05 (cindo) imáveis sendo da Pastimónios 76, 77, 76, 77 e 80 incalicades no beino Cavillo Conzaga, no marco Kindii da Ferrovia. Campos da Jerdiio. SF lodos para esgizração comercial de bares lanchonete restaurante, loyas de vestuano, artesarrato le demuta aprocades que tenhara relevância huydica, impiesa estas de comprededa do Governo do Estado de Bás Peyas, ado quenta o edermentação de Estrada de Ferro Cambios do Jordao, mediante remuneração e empargos de actrunistração (implantação logoração) manutenção elevatoração comercia: ingo MAIOR OFERTA, A restración de souvigo será na data de 15 (C. 200) no horizm day. On, na Rua Martin Cabrel 19. Certifo Produmentrangaba -- 8P é o Edital tota disponent má silió entry, elo, sp. goy, bi. A visita byonica deverá ser agendada pelo 3644-7426 74) dom Jostinar Burbora du José Cerros.

> Pindamonhangaba 25 de leveraro de 2022 MARCE, O SCOPANO, DIRE OR FERROVIARIO



TANDE

COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO E SUPRIMENTOS - CAS DIVISÃO DE SUPRIMENTOS

ABERTURA DE LICITAÇÃO

Dinaber de Danueriamento de Profitose da Succimentos

Encontra-se aberto no Gabinete, o seguinte pregão.

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 236/2022-SMS.G. processo 6110.2021/0014290-0 destinado à CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE EMPRESA DE ENGENHARIA OLI ARQUITETURA ESPECIALIZADA EM EXECUÇÃO DE PROJETO DE SISTEMA DE PREVENÇÃO E COMBATE A INCÊNDIO PARA OBTENÇÃO DO AUTO DEVISTORIA DO CORPO DE BOMBEIROS - AVOB DO HOSPITAL MUNICIPAL DR. ALEXANDRE ZAID, HOSPITAL MUNICIPAL OR, BENEDICTO MONTENEGRO E HOSPITAL MUNICIPAL E MATERINDADE PROF. MARIO DEGNI, INTEGRADOS À SECRETARIA MUNICIPAL DE BAÚDE - SMS, do tipo menor proço-A abertura/realização da seasão publica de pregão ocorrerá a partir das 9 horas do dia. 11 de abril de 2022, pelo entiereço www.compresnet.gov.br. a cargo da Comissão Especial de Lickação da Secretaria Municipal da Saúdo

DOCUMENTAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO

Os documentos referentes às propostas comerciais e anexos, das empresas interessadas, deverão ser encaminhados a partir da disponiblização do sistema. www.compresnet.gov.br. até a data de aberlura, conforme especificado no edital RETIRADA DE EDITAL

O editar do pregân acima poderá ser consultado e/ou obtido nos endereços http://e-negoclosoidedesp.prefeitura.ap.gov.br; www.compresnet.gov.br quando pregão eletrônico, ou, no gabinete da Secretária Municipal da Sauda intelha. General Jardim, 35 3° andar Vila Buarque São Pauso/SP CEP 01223-010, mediante. o recolhimento de taxa referente aos custos de reprografía do edital, através do DAMSP. Documento de Amecadação do Município de São Paulo.

Anauger Participações S A

CHP HME Nº 09.020.689/0001-96 NHRE 35 300-345 789 Aviso Artigo 183 - Convocação

Acham-te à disposição dos southores scientelas, ou sade de Companhia, na Rue Prefette José Carlos 2556 asía - Didade de trupeva. Estado de São Paulo, os documentos a que se refere o anigo - 33 da Lar 6.404776, pertinantes aos exemplolos sociais encerrados em 31/12/2020 e de 2021, ficando em 4 of source and other transfer and frequency of the specifical sector tide and the projection of the dumufativamente se realização no dio 31/03/2022, as 14:00%, em primeira comocação e às 14/15 com qualquer reimero de ecioniales, de modo totalmente digital em rezão da pendemia do CDVID19. a, pola, por meio de sistema, eletrônico identificado abaixo, as quals seráo integralmente gr Fig. 36. Thirty all the Religious Colonias a 36. All or model the virtual Sciences and termosidal time is all Normativa nº 81/2020 de Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração ("IN DREI nº B1/2020'), a qual, para todos os efeitos, será considerada como realizada na sede da Companhis, na Hua Predello Jose Carlos, 2556, esta 1. Cidade de Rupeva. Estado de São Paulo para Iretarem da segunte Orden de Dia en Assembleis Geraj Ordinaria (i) terrar es cortas des administradores examina» discutir e votar a agrovação das demonetrações tinanceiras relativas are exercicios sociais encerados em 31/12/2020 e 31/12/2021. (R) deliberar sobre a dealineção do lucro liquido dos exercicios lindos em 21 12/2020 e 31,72/2021 (IIII) mudança do temat O Estado de São Paulo, no quatisão fedas as publicações de Companhia, pera o sormir Dota Mercantil (poságrafo 3º artigo 289, util \$ 404/76) para redução da cizatos. Em Amembieta Geral Entraordinária. [181 deliberar sobre a figuriação da arriecipação de dividendos no valor de R\$ 201.000,00 deliberada na AGO de 23/09/2019, mediante gemponsação dom a distribução de dividendos (v) debberar sobre a figurdação de adiantementos priced and got in the eligible best former alice to be refer to make the attraction be decided by com assistência medica diuanta o exercicio social findo em 31/ 2/2021, no yalor de RS 730.627.09 a serem acrescidos da vanação equivalente ao KAPM no periodo e junto de 12% ao eno, mentante componsação com a distroveção do dividendos: (vii) deliberar sobre o liquidação de saldo de mutuo do P\$ 59.229,00 à ser attalizado de acerdo da descasções contrattala, incluindo ancargos moraldrigo, mediante compensação com a distribuição de dividendos (viii) deliberal sobre ampréstimo aos adonisses e/ou partes refacionadas no montante global de Rti - D80-D00-00 e autorizar a Diretoria a celebrar os respectivos contratos com os mutganos, observártas as soguertes candições, (a) os contratos serás celetivados individualmente com os mutuários que, por escrito, apresentorem pedido de las empréstimo em valo: proporcional du não à sua respectiva participação sociatária, (b) de valores mutuados aerão oberados sos mutuários conforme permitti o lluvo de carsa da Companha, (c) deverso sei devolvidos polos mutigários acresidos, de comoção monotarla pela aplicação de vapação de KSP-M da Fundação Gerdiro Vargas, ou outro Indice a ser decidido petos direntres da Sociedade na ocasião de sua liquida. ção, siám de jures de 1% ao mês: (d) a termo final para devolução do mútro se verticará. Sidias após a realização da AGO da Industria de Matores Anauge: S.A. CNPJ nº 58, 34.535/0001-24, referente o, 2029; (e) pára (lguidação dos valores mutuádos será admitida é sua compopação. Idea ou parcial com dividendos que forem distribuidos pela Anauger Participações S.A. pertinentes ao avercicio social da 2022. Para a discussão dos aspectos tecnicos contabeis e (noutarios das majérias a serem Iratade) actors about to include descriptions are environmental on the inter-small biological cederent a AGQ, o rigine é demais dados passoais de professoral qualificado para espasorá-fos que participará da AGD conforme os termos e instruções da presenta convocação, instruções Garais. 1 Os documentos a que se reterem na incisos la M do artigo 133 da Lei 6.464/76 referentes sos expensions encounted on 31 - 2/2020 e 31 12/2021 for am degranibilizados digitalmente aos econistas eschiala all display demando amendo elemente asimale asimilada in ensilia midal dem do Cla, estarão à disposição dos azionisias qui sede social, na Rua Prefeto José Cerios, 2555, sala Cidada de Itopevia, Estado de São Paulo, nos termos do parágrafo 3º antigo 135 da Lei 6 404/76 ecreșcerriado pola 📖 0.363(200), a parții do die 28/02/%028; 3 - Nos termos do Artigo 728 da 6,5A e da IN DREI 🕫 81 2020, para participar da Assembleia a acionista devetá apresentar o documento da icentificação e/ou o documento societario respectivo. Com relação à participação de accorista por meitide procurarror, a outorga de poderes de representação has Assemblesas deverti cumprimos requiertos do progo 126 da LSA 4 - Aunda nos termos da IN DREI #81/2020 a Assemblara será realizada de mado fotalmente digital, por melo do alatema elevênico Zeom. 4. Credenciamento para participação remota, os acionistas que desejarem participar da Aesempleia deverão soticitar o link a demais dados de acesso ao elstema efetrênico, obrigetonamente, ate 30 minutos artes da abertura dos trabalhos da Assemblélo, mediante entre de e-mai en séguinte chateraço eletrónico, gapugorganicipações 4 outroja com asé 48 horas antes do horário preveso para a resideação da Assembleia, e para o qual também serão arcaminhados os documentos da identificação a representação, conforme mencionado no flam II activa. O e-mait anviado com a soboloção a respectivos decimientos será considerado e-mail de more umente codo por relica y maide en repeta amento a la revisa. La presenta que nathat the distribution is the restriction of the second of horoação necessários no prazo máximo agui esópulado para tanto, não esterão aptos a participar da as transferry is transferring to the to the contraction to the property of the property is transferred by the property of the a Assembleta e assurantes da respectiva ata e do folha correspondente do chito de Presença, os quals poderão ser firmados pelo Presidente e Secretario de mesa. 5 - Acesso via statema eletrônico Após a envis og e-mail pelo actonista com o seu documento assinado e:ou de seu procutador, sará enviado um convite individual com o link de acesso a matruções sebre o registra no sestema alebránico. Cas convetes nich in als para alle so mich iera, et rack i dos er se econ pelemanyos peren accondingas a recradenciamento sendo rémetido apenas um convita individual para acionista cradenciado 6. Partici pacad e voto e distancia. Qualquer adionista credenciado para participar via sistema stotronico, podero șe menifiestar de formă, remote duranțe a Assembleo, bem compo protein çe seus respectivos votos de indicentifia Armanifes wiles terrain entrino as the derivatives in terrain in color of the letcaso, serão antregues petos acionistas na respectiva ordem, durante a realização da Assembleia. Cada mantiestadas escrita poderá sor envade durante e Assemblose cara o e-mexi nyonocopado no sem 4 prima pulpada le previda in interno reli vi in auro, que son ha de la artena por que que fab to a como de colos e a or de ada o recebión le llesa literale els nos letres el el nos letres. da fN DREI m²8 02020 lassegurara es requisitos lá determinados. Os acionistas, desde já lastorizam

que a Compenhio utiliza que esquer Informações constantes do gravação de Assemblosa, para registra da posabilidado de manifestação e visualização do régistro de presença e dos votos profesiones pelos acionistas, em qualquer esfera administrativa e/ou judicial. Eventuale duvidas sobre as questões acima podarão ser diministras por maio de mensagem statrificios para o endaraça etelhônido referido no Rem 4

supra (hippers 25-02/2022 Diretorus Geronico Pautoru e Juhrson Pautori (25, 25 g 26/02/2022)



PREFECTURA DO MUNICIPIO DE ARCO-ÍRIS NINSO DE LICITAÇÃO PREGIO PRESENCIAL OF DOVIDOZ. à Professera Municipal de Aron (riu/SP torres publico que se encuntra aberto no Setor de proteções a PREGAO PRE-SERVAL MI US/2022 Appliance de Ril de landormes Terra. e rvodvilas escolar para a distribução nos alunos da cede municipal de Ensina durante o una letiva de 2022. A Sessila Tell was in the delivery of the second or the second of graduat a men le qq1 Arq country there was the A few A Sh a first on the contract of the analysis di anni princi kalpi

25/02/2023 Alda Manapan Farannes - Profetto Marieripal



BRA Securitizadora de Crédito S.A.

(Ent Constitueda) Ata de Asserobiela Geral de Constituição

Duta, Hora, Local: 96 de dezembro de 2021, es 14h, no Rua Boiledato Ferreira, 57. Sardim América. Bragança Paulista - SP CEP 12.902-280 Presença: A totafdade dos aubsordores do capital social Inicial de Companhis em organização, devidemente qualificados no Bolelim de Subscrição, que constitur a documento 🗠 4, anéxo a esta ate de Assembleia de Constitução. Composição de Mesa: Prosidente: Wilson Barbara Junior Secretária: Farranda Dias Bartocco Barbara Convocação Ontre : that convocação previa conspanta ao disposito no §4º do anigo 124 da £ei m² 6.404/75. Ondem do Dia e Deliberações: Aprovar o Casital Social inicial de 10 000.00, representado por 18.000. ações ordinanza nominativas, sem valoi nominal, so prego de emesão de R6 1.00 cada uma totalmento subscritas naste oto. O copital está miografizado em 10% tendo sido constalado a realização. em álnheiro, de R\$ - 000,00 dispositados em conta vinquilada, nos termos dos artigos 80 1|| e 81 da Em nº 8.404/78 tudo de apordo com di Statellim de Subscrição e o Pibblico de Drapósito que constituem de. documentos 🗠 🗷 nº II. anexos a esta abside Assembleia de Constituição. Aprovor o projato de Estatuso Social da Companhia, cuja redeção consolidada constitui o documento nº 01 anexo a esta ata de Assembleia da Constituição, cuja integra consolidada está registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo ado 🗠 35300585#43 am 27/01/2022, dando-se assim poi efetivamenta constituida a 🖼 🗛 Securitizadom de Crédito S.A. com sede e foro na cidade de Bragança Paulista - SP na Piza Beredito Farreira, 57 Jandim América. CEP 12 902-250, em rezan do cumprimento de todas as formalidadas legais Elegar para o cargo de Deotor Presidente o Sr. Wilson Barbaro Jamai, terasteiro, casado. ompresario, com prandate de 3 anos, puisera, polo periodo de 06 de desembre de 2021 a 05 de dezembro de 2024, o qual declara sob es ponas da lai, dão esta injurgo em nonhom dos crimes převátov em let que o mipeça de overcet a sámhustração da sacredado. Folat a remunistição global de memoro da Direloris em até RS 400.000.00 Encerramento. Nada mara havendo a trata. Raviou-se a atu a que se refere esta Assembiela, que loi aprovada a assinada pela unanimidade dos subscritores da Companhia, Certrico a registro Gisela Simiema Ceschini. Secretaria Gerali



FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

As consequências econômicas da guerra

Inflação mais alta, crescimento menor e transtornos são esperados no mercado financeiro

ODITRA



a última decada, a in tensificação do risco geopolitico tem sido um aspecto constante da politica mimdial. No entanto, a economia mundial e os mercados financeiros dão pouca importância a isso. Da disputa entre a China e os Estados Unidos ate a ascensão de governantes populistas na América Latina e as tensões no Oriente Médio, as empresas e os investidores continuaram indiferentes, acreditan do que as consequências econom cas seriam contidas

A invasão da Ucrânia pela Russia provave, mente quebrará esse padrão, porque ela tera como consequência o isola mento da 1..º mator econom.a do mundo e uma das maiores produtoras de commodities Aş implicações globais imedia tas serão inflação mais alta, crescimento menor e alguns transtornos nos mercados financeiros à medida que san ções mais extremas forem aplicadas. As consequências de longo prazo serão mais um enfraquec mento do sistema de cadelas de suprimentos globalizadas e dos mercados fi nanceiros integrados que doin naram a economia mund a

desde o colapso da Umão Sovietica em 1991

Comecemos pelo impacto nas commodities. Alem de principal fornecedor de gás para a Europa, a Russia è am dos maiores produtores de petroleo do mundo el mportante fornecedor de metals usados na indústria como niquel, alaminio e paládio. Tanto a Rússia quanto a Ucránia são grandes exportadores de trigo, já a Rússia e Belarus (aliada russa) exportam enormes quantidades de potassio, um insumo para fert...zantes. Os preços dessas commodities vêm subindo este ano e agora devem subir ainda mais. Em meio a relatos de explosões em toda a Ucráma, o preço do petróleo Brent ultrapassou US\$ 100 por barril na manhá de quinta-feira e o preço do gas na Europa aumentou 30%.

fornecimento de commodities pode ser prejudicado de uma ou duas maneiras. A entrega delas talvez seja intercompida se estruturas físicas, como oleodutos ou portos no mar Negro, forem destruidas. Por outro iado, sanções mais severas ao complexo de commodities russo poderiam impedir os cientes no Ocidente.

de comprar do país. Até agora,

ambos os lados têm s do cau-

ABASTECIMENTO EM RISCO. O

telosos quanto a usar a venda de energia e commodities como arma, que não foi interrompida durante a Guerra Fria, As sanções apos a invasão da Crimeia não impediram que BP, ExxonMobil ou Shell investissem na Russia, enquanto as penalidades americanas à Rusal, empresa russa de metais, em 2018, duraram pouco. A decisão da Alemanha de suspender a autorização para o gasoduto Nord Stream 2 em 22 de fevereiro foi em grande parte simbolica, já que ele ainda não envia gás da Russia para o Ocidente

No entanto, a perspectiva agora e de mais restrições do Ocidente à industria de recursos naturais da Rússia que reduzem a oferta global. A Russia pode retal ar criando gargalos na cadeia de suprimentos de forma intencional, o que le varia ao aumento dos preços. Os EUA tarvez dependam da Arábia Saudita para aumentar a produção de petróleo e estimular empresas de xisto sauditas a aumentar a produção.

BLOQUEIO TECNOLÓGICO. O segundo impacto esta relacionado à tecnologia e ao sistema financeiro global. Embora o comércio de recursos naturais seja uma area de dependência mútua entre o Ocidente e a Rússia, nas finanças e na tec-



Clientes do russo Sberbank formam filas na capital checa, Praga

A invasão da Ucrânia ditará a forma como a economia mundial funcionará nas próximas décadas

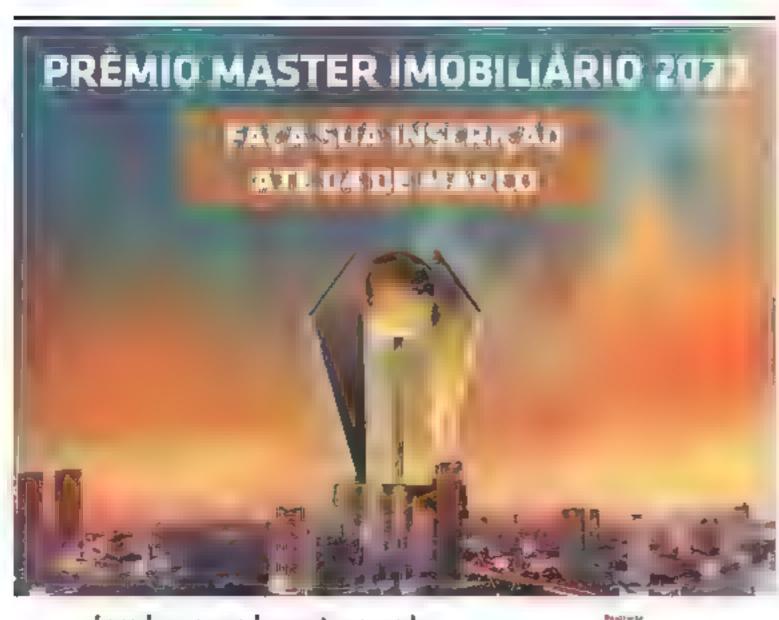
nologia o equilíbrio do poder econômico é mais desigual. É provável que os EUA imponham sanções severas, no estito das aplicadas à Huawei, às empresas de tecnologia russas, limitando seu acesso a semicondutores e softwares de ponta, e bolcotem os dois maiores bancos da Russia. Sherbanke VTB, ou tentem excluir o país do sistema Swift, usado para transferencias bancámas internacionais.

As medidas em relação à tec nologia vão criar obstáculos ao crescimento da Russia com o passar do tempo e incomodar seus consumidores. Ja as restrições bancarias terão efeitos unediatos, causando uma crise de recursos financeiros e impedindo os fluxos de entrada e salda de dinheiro do país. A Rússia tem tentado proteger sua economia exatamente disso; o volume de suas faturas expressas em dolares despencou desde a invasão da Crimeia em 2014, e o país acumulou reser vas cambiais. Mesmo assim, ela serà prejudicada. A Rússia se voltará para a China para suas necessidades financeiras. O comercio entre os dois parses já foi isolado das sanções ocidentais, com apenas 33% dos pagamentos da China à Russia sendo feitos em dolares. atualmente, ante 97% em 2014.

Os bancos ocidentais pare cem ter uma exposição bastante haixa a Russia, Entretanto, desde que a era modema da globalização começou nos anos 1990, nenhuma grande economia foi excituda do sistema financeiro internacional, e o risco de contagio mais amplo pelos mercados, embora aparentemente baixo, não pode ser descartado.

O que tudo isso significa para a economia giobai? A Russia
se depara com um grave, mas
não fatal, choque economico,
já que seu sistema financeiro
está protegido. Para a economia global, a perspectiva é de
inflação mais alta conforme os
preços dos recursos naturais
subam, intensificando o diema dos bancos centrais, e uma
possivel redução do investimento corporativo à medida
que o nervosismo nos mercados diminui a confiança

PLANETA DIVIDIDO. O impacto de longo prazo será acezerar a divisão do mundo em blocos econômicos. A Rússia será obrigada a pender para o leste, dependendo mais dos laços comerciais e financeiros com a China. No Ocidente, mais políticos e empresas indagarão se um principio fundamental da globalização o de que se deve negociar com todos, não ape nas com seus aliados geopoliticos - amda é válido, não ape nas para a Russia, mas para outras autocracias. A China analisará as sanções do Ocidente á Rússia e chegarà à conclusão de que precisa reforçar sua campanha de autossuficienc.a. A invasão da Ucrânia talyez não provoque ama ense econômica global noje, mas mudará a forma como a economia mundia, funcionará pas próximas décadas. • TRADUÇÃO DE ROMINA CÁCIA



inscricao.premiomaster.com.br Informações: ►◎ (11) 5078-7778

Attes 5th adler



periodicine massure

IDEIRANTES

comgas

ESTADĀO 🕸

© 2022 THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED. DIRECTOS RESERVADOS: PUBLICADO SOB LICENÇA, O TEXTO ORIGINAL EM INGLÉS ESTÁ EM WWW.ECONOMIST.COM





PREFEITURA DO MUNICIPIO DE OSASCO SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO. CONCORRÊNCIA Nº 001/2022

Processo Administrativo nº 2.487/2021 - SECRETARIA DE SERVIÇOS E OBRAS OBJETO CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE BERVIÇOS DE MÁNUTENÇÃO DE LOGRADOUROS PÚBLICOS ATRAVÉS DE ESTRUTURA OPERACIONAL. O Edital poderá ser consuliado elou obtelo no alte da Prefeitara de Municipio de Osasco, no endereço <u>www.transparancia.osasco.ap.gov.tx</u> Visita Técnica, Conforma Editar EINTRE GA DOS ENVELOPES/ABERTURA DIA 64 DE ABRIL DÉ 2022 às 10h30min. na "Sala de Licitações" da Secretaria Executiva de Compras e utiliações localizada na Rua Narciso Sturlini, e º 161 Centro Ceasco/SP Osasco. 25 de fevereiro de 2022

Meiro Regina Hornandos - Sacretána Executiva de Compras a ustitações

PREFEITE RA MUNICIPAL DE PAULÍNIA EDITAL DE PUBLICAÇÃO PREGÃO PRESENCIAL Nºº 01/2022

OBJETO: "CONTRATAÇÃO DE EMPRESA OU CONSOR-CIO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA LOCAÇÃO DE VEICULOS VISANDO O ATENDIMENTO DA FROTA MUNICIPAL" Data da rea..zação da sessão de processamento do Pregão (Presencial) Dia 15/03/2022 às 09h Obtenção do Editar disponiyel grasu tamente através do sitio www.paulinia spigovibrieditais. Paulinia, 25 de fevereiro de 2011

FONILSON CAZELLATO PREJECTO MUNICIPAL

Process: 10.75631-25-2021 8-26-400 Pricedemontal Comum Civial Indenização par Dana Material PLS.S.C.T. EDITAL DE CITAÇAC. PRAZO DE 20 (VZCTE DIAS PROCESSO Nº 1075935-25-2020.6.25.0100 O(A) MM Jusz(a) da Direito da 19º Vara Civisi, do Foro Central Civisi Esacio de São Paulo, Driay Inaih de Ligniça e Silva Mechado, na formo dá Leit ato FAZ SABER ajo; FCL BAKER TILLY GESTAG EMPRESARIAL LITTAL CNP2 (8.580.575/0001-32, com enderego à Avenida Engenheiro Luiz Cartos Bernni, 1461 12º andar, Oldade Moncosa, CEP 04571-011 São Paulo - 6P. que. fhé foi proposta uma ação de Precodimiento Conjum Cival por parte de Poolais tristiluto de Segundanto Social dos Correlos e Tatégratos e quivo, alegando em cintese que investiram de 2010 à 2013, cerca de RS 300 minões, em valores de época, no ETB FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES. MULTIESTRATEGIA (ETB ou FIP1 (Doc 02), que delém participação por sua vez na nocedade ATG AMERICAS TRADING DROUP S.A. (ATG) (nove denominação da Marco Poro Latin América S.A. rendo sido fesado pera in um relegar ao investimente e sexurando indantização am intaçilo ao preblido. Elicentrando-se o reulem tigal mento el racisabido to determinada a sua 1 TAÇAD por EDIFAL para os alos e termos da ação propossa e para que, no crazo de 15 dias, que llura após o decurso do prazo. do procemie addar apresente resposte. Não sando contestada a ação, o revi será considerado revel cado em que será homeado curador especial. Será o presente editar por extrato albado e publicado na forma da lei, NADA MAIS Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 28 de jareiro de 2022. ADVILLUCAS FIOLDAD HERMETO (DAB 3055) \$75P1, ANTONZO AUGUSTO DE LEMOS TIBURCIO. PRODRIGUES (QAB 404993/SP), MICHEL GLATT (QAB 436174/SP). PAULO ALBERT WEYLAND VIESRA (CAB 15: .98/SP)

COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS FUNCIONÁMIOS DA TETRA FAR ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA E EXTRAORDINARIA EDITAL DE CONVOCAÇÃO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Di Drotto Presidente da Topperativa de la congra e Treatif Multionna inducerants da Intra Pax CNPu 87 (4, 4874/00). A7 NIRE i se vide de la considerativa del considerativa del considerativa de la considerativa del considerativa de la considerativa de la considerativa de la considerativa del considerativa de la considerativa del considerativa del considerativa de la considerativa de la considerativa del cons Ignementa esa associados anavas comunidações por e-mais



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL" Para José Aven. nº 408 Centro Mod VerroSP Telefore: 19:3818-4505 19:381-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Previdente de CONSORCIO P. ERVA. NICIPAL JE SALEE NA CE ADAIL. Si Rodrigo Falsetti i ciuso de sunsi dictidações es Ratarias é regionacias ina satte, sobre a Desaeran de la citação il Processe Admini Materia il 1992/2021 eserci Aquescapi de autre enforce de arromo conado para a novilidada Adolinen dura do Juntarion Bide Abrillino de de BC (IU) BMC. XIVO F. Learonne pint, leaving a shever a segnivesy as a reuser leavens as in rivin 10 1958 BF PEFAKSERAÇAD LEDA Timoria no CNPU 09 316. 35/0007. 4 ericasado no peragrak 21 do singo la calue i ecerci;

> Mogt Mirm, 25 da feverego de 2022. Consorção informencapal do Sauda 104 de Abril Rodring Faiscill Fresidar/a

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA/ICESP 1842/2022

A FFMICESP, entrade Nanocopica novació sem finalticativos atraves do Departemento de Correta e Stuado na Aventão Di Amaido 251. Conquero Césal São Paulo. SP toma pública a abortara do processo de congra do épo MENOR PREÇO GLOBAL, para CONTRATAÇÃO DE EMPREBA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E FOSNECIMENTO DE MANIFOLOS PARA CENTRAIS DE GASES. UNIDADE DE OSASCO, cujos detatras existo. disponives; no ste do ICESP (<u>inversiona pro br</u>), a que sera regido pula **Regulamento de Compres da PFM**

COMPRA PRIVADA FFM/ICESP 1846/2022

A FPMNCESP esticiado Mánistropica privada sem fina butenivos através do Depustamento da Contralos a Comprais tilibado na Avarida Dr. Amado. 251 - Cerquera César São Paulo. SP torra pública a abortura do propesso de como a do tipo MENOR PREÇO, nara noumição de ETIQUETA ADESTVA P/IMPRESSORA TERMICA ZEBRA SAN DU ZT230, mics defaille: estac deponições no sée da iUESP igwajigas jugigi, e que sem legión pelo **Regularmento de** Compres da FFM



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL" Pusa reso Avesa e 4113 Lastring Magnifer in SP Longlang 19 JR18 4501

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CumSOR) PO INTERNALINICIPAL DE SAUCE 108 DE ABRIL. Br. Radrigo Falsetti, no uso de suas anno. Des estatutarias e regimentais, laz saber sobre a Dispensa de Tribolio. Processo Administrativo ef 0019/2021 Ques - antra reiz un empres, escendatada em serrigos postaur no rator de R\$ 9,998 95 (Nove tril novectorio) e ik sofa e nove reals e novembre e sela centaros, jodo a empresa "EMPRESA BRASILERIA DE CORREXOS E Estr AGOS internity no CNPu 34 038 (hist) 054-66 emberada no noiso i do artigo 25 de Lei Federal ni 6 666 hui

> Mogriffiem 16 de leveler de 2022 жизов, с Ітветни серу на надові по об Афи Hear up to P Ргезиделе

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Entidade filantrópica privade sem fins lucrativos, toma publica e abortum dos processos de COMPRA PRIVADA ser NENOR PRECO polos delalhas esta dispersiona un secuente fin brit e que serão regidas pelo ser Regularrento de Compres-

CONCORRÊNCIA FFM 0220-2022-00 RE É SUPERMIS - TRIFAG COM REPROCESSADIO DE ENSÁR 197 Blos. FFM 0227-2027-00 Man, "Eniga" ens la vale de vale e l'impage a la LABURAL DELAS FFM 0239-2022-00 E DENESUMENT E INSIA AGAIN TE IM RE SEASCH DE EN GIA E UN MADRO DE DISTRIBUNCAC SUBES ACIC PAMB FTM 025: 2022-00 Antan I ação de Restan Asia Nacionacións de 100 PFM 0273-2022-00 GESTA. Else India DE RERVIÇOS DE INDUO

CANCELAMENTO

A FUNDAÇA: PAU ILDADE DE MEDICINA LA LE CANCELAMENTO COS PROCESSOS DE COMPRAS FEM 0914/2021-00 - REFLORIVA DE 101 170 AUL IPL-TA ORIVA MATUE ILLAD E 14 AS CONFORMS SOLICIA DE MATUE ILLAD E 14 AS CONFORMS SOLICIA DE MATUE ILLAD E 14 AS CONFORMS SOLICIA DE 15 ANTICA BER, TL MINITAC TICCH confirme spicitação da area requisitante FFM 913M2022-90 FORNECIMENTO E INSTALAÇÃO DE RODARE conforme solicitação da área requisitante FFM 0084/2022-90 ÁMA 1070MALAR ELETRICA conforme solicitação da area equistante para resdequação do memoria desi ilian



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Pus Area Alves of 403 Centro Moor Micro SP Teletone 19:3818-4505 19:3881-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO EFFERVUNICIPAL DE SAUDE 118 DE ABRIL. Se Rodrigo Falealid, no uso de suos amburdes estabutarias a regimentais. Taz sober sobre a Dispense de Lichação - Processo Administrativo n. 1992/2021. Objeto Con, prepar do ompresa, ispecial, arti, em instalação do Forwar, lam a revoltiçõe son las vistativa no los verior Bide Atari no váka de R\$ 7,6 IDDI (Sete mil sessientos e dez rários) purdo a drepresa folly SORIAS SUAJU COMPACIÓ SERVICOS ESPECANS EIREL i Inscrita no CNPu 04 884 127/000 71, embasada no paragrato 2º do artigo 24 da La Fedorpin A.856.93

> Mag Mir in 18 de leverem en 2022. consolutioner amage di necce de de Abia Rodrigo Falsetti

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA Pelo presente Edital o SINDICATO DOS TRABALHADORES NO MERCADO DE CAPITA(9 DO ESTADO DE SÃO PAULO: SMC/SP afravés de seu Presidente, convoca todos es Trabalhéstores em Empresas Corretoras de Titulos e valores Motuliarios 🤃 rietoras de Câmbro da Titulos e valores Motuliarios. Cometoras, Agricolas, Corretoras de Commodibes, de Credito, de Mercadorias, Administração e Consultoria do Recursos Financeiros. Cámaras de uspudações a Custridia, Sociedades Queradoras do Morcado. de Acesso CMDV de Tado a Estada de São Paulo rapresentados por esta entidade lassáciados ou não, pera Assembleia Geral Extraordinava, a realizar-se às 14000mm do dia 08/03/2022, emprimetra comoceção e não havendo número legal, ao 14h3/hmm em segunda e última corvoceção na Rua Libero Badaro, n.º 488, Cory. 4º CEP 01008-000-Centro, São Paulo, para deliberar sobre a seguinte ordem for dia: a) Elaboração e Aprovação da Paula de Revindicações a ser encaminhada. ao Setor Patronal para renovação da Convenção Goletiva de Trabalho, la) Outorga de paderes a liretoria desla Entidade para Empreender as Negociações Necessarias, celebrar Convenção Coletivo Instatura Dissidos, fernaj Acordos Judiciais du Explayoficiais, e) Autoriga, a Delfagração de Greve, est casa de Malogro das Nepociações d) Discutir e De-herar epine a institução da Cortirlouição Negocial e Assetencial e Educacional, em tavoi desta Enlidade a ser descontada em Fotha de Pagemento de Todos Os Trabalhadores da Catagoria. São Paixo, 25 de Fevereiro de 222 Marcia Andre Misze Presidente



Real e Benemérita Associação Portuguesa de Beneficência

Editar de Convocação de Assembleia Especial dos Associados Eletivos a ser resilizada no dia 29 de março de 2022 de maneira exclusivamente digital Jopid Dimes de Malo Plinesta, presidente de Conspilio de Administração da Reay e Banamárita Independente Para serios de lina tegais, a Assumbleia Especial dos Associados Efetivos derá

Astrociação Portuguesa de Beneficiência: "Astrociação"), com asote na cidade de São Paulo. E stado - considerada como realizada na sede da Associação. te aac Paulo na forma dos anigos 25 e 27 no biblididi. Soual da Associação em vigor vem inorimnio deste Pértal **convoçar** os Associarios Efrityos, maiores de 25, vinto e 😁 anos, e em cieno gozo de Sua capacidade civil, para a Assentțiela Especial dos Associados Eletizos, y sei realizada no dia e-mail. Nite esentia criptografisda, alâm dus orientações para o averçido do voto alatrênte o para alegar. 29 de março de 2022, terça-teira. As 18h30, em primeira convocação, com a maioria absoluta dos Associaçõe Shalivos, e às 95, em segunda convocação com a parhopação de qualquer numero de exclusivo dos Associações dentro do treballe da Associação biliplicativa de exclusivo dos Associação biliplicativa de exclusivo dos Associação de publicado de exclusivo dos Associação de publicado de exclusivo dos Associação de exclusivo dos Associações de exclusivo dos Associações de exclusivo de exclus Associados Efelleça exclusivemente em ambiente rempto e digital para a Rielpão dos 10 (dez). Associados Servido sos Associados localizado na sede de Associação a Roa Maestro representantes dos Asecciados Eletivos para o triênio 2022-2025.

Em absoryancia es recomendações do Ministerio da Saude o pamais organs governamentais de deevitar fixad a agiomeração de passoas em função da pandemia da COVID-19 e apidemia da influênza. Shamb A volação eletrânica antino será aberta no dia 26 de março de 2022, ha 08h, e encerrare, nos termos do paragrato 5' do artigo 26 do Estatuto Social vigento. Il Assembleta Especial dos - se-á ás 185 do mesmo dia: na data e hora do encertamento, o alabema cancelara automaticamente Associados Eletivos aera contracte integral o exclusivamente de forma digital. Com efeito, estes Associados deverão participar desta Assembleia e votar exclusivamente por meio de sistema elatrónica digital outros, de acordo com o processo descrito a aeguir, não sendo permilida a participação ou volução presencial.

Assembles Excharatebranes DigNal:

A Assembleta Especial dos Azactados Efetivos será etiente no día 29 de março de 2022, as 18530 em primaria convocação, com a presence da maioria absoluta dos Associados Eletivos, e asi 9h em segunda cerivocação, em o presença de qualquei número de Associados Efetivos com incresosado. por hero de rahar de con partilitamento de odnicado fechado e dedicado a este Assemblea Especiar na ptataforma do Youtubo

Os Associados Eleticos deverão possoar a área exclusiva dos Associados dentro do website da Associação (hito, levely, bologo pressociados por estados para esta con seu entidação plenaria os jarinais exclusivamente para esta con seu entidação plenaria os jarinais exclusivamente para esta con seu entidação plenaria os jarinais exclusivamente para esta con seu entidação plenaria os jarinais exclusivamente para esta con seu entidação plenaria os jarinais exclusivamente para esta con seu entidação plenaria os jarinais exclusivamente para esta con seu entidação plenaria os jarinais exclusivamente para esta con seu entidação permito para esta con seu entidação permito de seu entidação permito para esta con seu entidação permito aseistrem à Assembleta Toda e qualquer manifestação de voto por perte dos Assomados Efetivos dár sig-á exclusivamente por meio do vojo Blehánico, conternie descripi no tópico "volo elesforeço" abeliar. Serão considerados presentes e este Assemblete Especial, todos os Associados Etenhos que - Assemblete Especial dos Associados Etenhos presentes disponiçam na detenhos esta Associados Etenhos que - Assemblete Especial dos Associados Etenhos presentes disponiçam na detenhos esta Associados Etenhos que - Assemblete Especial dos Associados Etenhos presentes disponiçam na detenhos presente sa indestratem no link indicado acima e ecessarem i rolando canar de ransmissan na dala e norario. Alfgyrgeng bygang thygang the same than the agendados. Señentamos que tódo o processo de yotação será registrado e suditado por empresa na sede da Associação, à Ruta Maestra Carden nº 169 serveo da torre 3

Voto Eletránias. Os Associados Elebvos receberão no decarrer do dia 24 de março de 2022, por os. D (dez) representantes da cabagoria, Estas orientações cambém estarão deportivido na átea Dardini, n., 69 terrecida tone a Caso um Associado Efetivo had récezá o e-mait sigui réferdo até o film da dia 24 pia março da 2022, fail Associado deverá socialtar linediatamente o recrivio do e-mail com seu unix e senita criptografada nos canaía de atentimento indicados no tópico, atualização de cadastrol rodas as senhas daquelles Associados Efertivos que alnda não biverem voltado

Em conformidade com o paragrafo 6º do artigo 26 do Estátulo Social, os Associados que votarem para plataforma de voto a distancia seráo consideranda presemes ha Assembleia Espacis, dos Associados Éfetivos para todos os steitos legals.

Apuração da Votos: A apuração da votos da seisi as 1850 do são 28 de maito da maneira automatica, mediarde e inserção de 3 finasi chaves distimas a coptingratadas, atroducas previonante para dots Associados escridinadores e para um auditor independente. Os resultades de apuração de votos serso diviligados no dia 29 de março de 2022 durante a Assembleia, apos a instalação da Meca. Deplora, pelo Presidente de Mesa.

Atualização de Coduntro: A Associação solo la o recommina aos Associados Frelivos a altitali, ação, 3505-3039/303-(3032/3-35/3136 pu 08007701776. O prezo pera esta alualização emperares-a as, Bhlip de dia. 4 de abra de 2022, O Estatuco Social em vigor e os materiais de suporte da

580 Paulo 25 de Severeiro de 2022

Justie Dimus de Mato Penente Presidente do Consetiu de Administração Alberto Grisela

'Queremos lançar o 5G de forma ampla em junho'

___Em primeira entrevista como CEO, executivo também enfatiza que TIM Brasil não está à venda



Briselli, CEO da TIM, quer a tele como a melhor do País em três anos

ENTREVISTA

Novo CEO da TIM Brasil, o italiano Alberto Griselli entrou na companhia em 2019 na área de vendas, que comandou até janeiro

SHIKE BOMMERTY

TIM Brasi, está de ca
) ra nova. Desde o fim
de janeiro, o executivo italiano Alberto Grisc li, de
center-alberto Grisc li, de
center-alberto de Pietro Labriola, que
assume o Grupo TIM, na Italia

Em sua primeira entrevista no cargo, Grisedi diz que a marcada sua gestão sera a da continuidade ao plano estratégico traçado na gestão anterior e entatiza que "não há plano de venda da TIM Brasil" "Na verda de, estamos na contramão, par ticipando da consolidação do setor", afirma ao Esta dão Broadcast.

Confira, a seguir, os principais trechos da entrevista

O que muda na TIM sob seu comando?

Temos am plano rebusto em andamento e ja avançamos muito O objettivo è tornar a TIM Brasi a melhor operadora de telecomunicações ao longo do nosso plano de três anos. Isso significa ganhar a liderança em aspec tos muito importantes. Um deles é o serviço ao cliente, que envolve a qualidade da rede e o atendimento. Outro è sermos reconhecidos como a marca prefenda no setor. E o terceiro é atingir a .iderança na tematica ESG (amviental, social e governança, na sigla em inglês)

Surgiram recentemente noticias sobre a possibilidade de venda da TIM Brasil. A empresa está à venda?

Não. Inclusive, o Pietro (Labriola) já deixou bem claro nas suas declarações como CEO do grupo que a TIM Brasil não esta à venda. Na verdade, esta mos na contramão, participando da consolidação do setor O que faz a TIM crescer hoje e como acelerar para o futuro?

O negocio principal è o serviço movel. A. o crescimento è moderado, de um digito medio, por se tratar de um setor maduro. Nossa diferenciação é a mudança da estratégia de volume para valor, focando na qualida de do serviço e na rentabilizacão da base de consumidores. O segundo negocio é a banda larga, que, para nos, amda é uma componente pequena na recerta, mas crescendo numa velocidade maior, de 15%. O terceiro elemento é a plataforma de clientes. Entram ai acordos com empresas digitais com alto potencial de crescimento Oferecemos nossa marca, base de c. entes e canais comerciais para acelerar o crescimento Jessas empresas. Em troca, nosso cliente ganha um portfono mais rico, com oferta de serviços financeiros e educação, por exemplo, onde ja fechamos parcerias. E temos uma remuneração na forma de comissão de vendas e equity (participação no capital da parceira). A receita

com isso era zero anos atras e já chegou a R\$ 100 m. hões.

Como está a instalação das redes 5G? A determinação da Anatel é de ativação do sinal nas capitais até julho.

O regulador for firme em estabelecer um mecanismo de licitação que prioriza os investimentos e a popularização do serviço. Estamos trabalhando com esse timelme, que depende de liberação das frequências (faixa

Conclusão da venda

Griselli diz que compra da Oi Móvel por TIM, Vivo e Claro será concluida entre abril e maio

de 3,5 Ghz, que depende de limpeza para evitar interferências). Estamos trabalhando para lançar comercia mente de forma ampla de junho para frente.

Onde o 5G deve aparecer primeiro?

Ha parcerias comerciais em andamento que permitirão a digitalização de processos produtivos e novas soluções. Háparce na com Ste., antis (montadora resultante da fusão entre Fuat Chrysler eo Grupo PSA) e Enel (distribuidora de energia). Tem ou tras chegando, como no setor de agronegócios, Vamos lançar novos cases até junho. E tambem queremos implementarosGemeonjunto com eventos ligados ao consumidor, como Rock In Rio e Nottes Cartocas (potrocinados pelas teles). As queremos mostrar ao público todas as potencialidades do 5G. Isso depende também do nivel de penetração dos celulares no mercado brasileiro, que está em 2% no caso do 5G

Qual a expectativa para o fechamento da venda da Oi para TIM, Vivo e Claro?

Faltam passos societarios e operacionais. Há passos a serem respeitados, e não dependem só de nós. Somos quatro. Entre abri, e maio o c iente da Oi será cliente da TIM

Quais as sinergias esperadas com a incorporação das redes, clientes e licenças da Ol Móvel?

As mais importantes são de natureza têcnica. A TIM é quem tem menos banda por cliente no mercado brasileiro. Com a entrada do espectro da Oi, dare mos umpulo grande na qualidade do serviço. A segunda vantagem é receber um pedaço dos clientes, o que gera uma contribuição nos resultados. Daí o nosso crescimento da receita, que era de um dígito médio e vai passar a ser de dois digitos.

Quais suas considerações sobre o Acordo em Controle de Concentrações (ACC), fechado entre TIM, Vivo, Claro e o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade)?

Forjusto. O acordo permite aos pequenos provedores terem acesso a ativos que ajudam o negócio de les e, ao mesmo tempo não impactam as sinergias que buscávamos na operação. •

Varejo Acordo de R\$ 1,2 bilhão

GPA vende lojas ao fundo Barzel, que alugará imóveis ao Assaí

BETH MOREIRA

O Grupo Pão de Açucar (GPA) e o Assaí Atacadista informa ram ontem que assinaram contrato com o fundo de investi mento imobiliário Barzei Properties para a venda de até 17 imóveis do GPA ao fundo, pelo valor de aproximadamente R\$ 1.2 b. hão. O acordo incluí a locação posterior desses imóveis para à rede de atacarejo pelo prazo de 25 anos, renováveis por mais 15 anos

Segundo fato resevante das duas companhias enviado à Comissão de Valores Mobiliarios (CVM), a cessão dos pontos comerciais do GPA para o Assai avança em linha com o cronograma informado em meados de dezembro de 2021

A venda das lojas da bandelra de hipermercados Extra para o Assa, foi anunciada em outubro. Na ocasião, foi revelado
um vaior de R\$ 5,2 bilhões na
operação, que envolvia 71 unidades a serem convertidas para o modelo de aracarejo.

Segundo as empresas informaram ontem, já ocorreu o encerramento das operações de todas as lojas envolvidas na transação bem como a cessão da maior parte delas ao Assai. "Espera-se que os demais pontos comerciais sejam cedidos ao Assai até o fim do primeiro trimestre de 2022", afirmou o comunicado.

O GPA destacou que inicia o ano de 2022 com a estrutura mais enxuta e "com foco nas bandeiras de maior rentabili dade e performance", alem de

ace erar a plataforma digital e a conversão dos demais hipermercados mantidos pelo grupo em lojas Pão de Açucar e Mercado Extra

NOVA BANDEIRA. O Assai, por sua vez, disse que seu plano de expansão em 2022 prevê a abertura de cerca de 50 lojas Dessas, 10 são novas (orgânicas), com insuguração ainda no primeiro semestre deste ano. As 40 conversões para o formato cash & carry (atacarejo) devem ser concluidas no se

gundo semestre. O restante das lojas envolvidas no negócio com o GPA devem ser convertidas para o modelo de atacarejo até o fim do primeiro trimestre de 2023.

A rede de atacare,o confirmou também sua projeção de alcançar um faturamento de R\$ 100 bilhões e mais de 300 lojas em operação até 2024. Os números incluem tanto a maturação das unidades a serem convertidas como a expansado orgânica de 50 novas lojas entre 2022 e 2024.















CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDÉ "08 DE ABRIL"

Rue Jose Aves of 403 | Geniro | Moou Mintri 5P | Talatone: 19.3818-4505 | 9.3891-4491

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Previorie de CONSORCIO INFERMANICIPAL DE SAUSE (IS DE ABRIL, S) Realigo Fabréti, no uso de sass. elificações estatutárias e regerentais, taz saper sobre e Diezenta de Lociação - Processo Ad∞inistrativo nr 61° £202° Dojalo: Aquierção de materiais de consumo de informítica para a Sede Administrativa do Constripio 8 de Abril e SANS. Regulação, 85 Vajoi de RS 7 285,30 (Gete súl Buterio) a dêmita a cindo retas e trinia perioriya) jurita d'empresa "IRMADS i VIDOLIA COMERCIO DE PROC ELET LªDA MET inscrib no CNPL (1988/ICS-2001-61) ambaseada no parágisto Z1 do arrigo 24 de Las Foderal m 8 66694.

> Mogr Mirant. 29 da feveretes de 2022. Consórcio Intermunicipal de Saude 108 de Abrill Rodrigo Egisetti



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Para Jose Asses, pt 403 Centro MogriMirmi6P Taletone: 19:3818-4505 8:2891-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

Presidente de CCASORO O EL FIRMA MICIPAL DE SAUTA DE GE ABRIL. S. Rodingo Falsetti no uso de li asworklager establishing as in regimentals, all poet for eith regions de litecato. Process i workstell of in 1970/2021 Towes i norralizzan de empresa regor qui ada em monutenção provintir i mechar dos agardido que o condicionaçãos una Unitade de Privira Wena Meral de Prog. Novimino i aor de 195 Poi Buent (R. Décorbinin la vivenestori é des reals e stockagne de ich ébula é auth. Or knoch kiff a dauk. Aid (244% geografication order concerne enerro paragialn 21 de anigo es da Intercero in 19 186.83

MogriMom 16 densveret inn 2002 Corecircio Intermunicipar de Saucio 108 do Abril. Rodrico (aselli Fraside re



AVISOS DE LICITAÇÕES

PG BABESP RJ 00096/22 - Prestação de serviços de engenharia para automação de instalações operacionais, com fornecimento de meterials e equipamentos, na JN Jundia.-Capivan RJ Edrial para "download" e partir de 02/03/2022 | www.sabesp combritoriscoes, mediante obtenção de senha no acesso, cadastre sua empresa Problemas o sile contatar fone (11, 3388-8273, Informações (11) 4894-6155, Envio des Propostas a partir da 00h00 de 22/03/2022 até às 09h00mln de 23/03/2022 vivivi.sabesp.com.bn³icitaobes. As 08fs01min de 23/03/2022 será dado intolo a Sessão. Publica no site da Sebespine Internet, Itatiba, 26/02/2022 - UM Capivan/Jundiar

PG SABESP RT 00449/22 - Prestação de serviços de engonharia para execução de ligações de água e asgoto troca de ramais de água, pesquisa da vazamentos e reposição de pavimentos no âmbéto da divisão de Fernandópolia. Editat disponival para download: www.sabesp.com.br/ficitacoes: a partir de 02/03/22; mediante obtenção de senha e credenciamento (condicionante a participação) no ácesso - cadastre sua empresa - Problemas o sue, contatar tone (0711 3388-6984 Informações Rua. Tenante Florèncio Pupo Netto, 300 - Bloco 4 Lins-SP Fone 0XX14 3533-5586 Erryio das propostas a partir da 00h:00 (zero hora) do dia 15/03/22 até às 09h:00 do dia 16/03/22 no site da SABESP www.sabesp.com.br/licitacoes. As 09h:00 do dia 16/03/22 será dedo Inicio à sessão publica pelo Pregoeiro.

PG SABESP MN 00622/22 - Fornacimento de amulsão astáltica para recomposição: pevimentação de vies publicas no município de Bragança Páulista. UN Norte Diretoria Metropolitana M. Edital completo disponíval para download a partir de 02/03/2022 em www.sabesp.com.br/licitacoes, mediante obtenção de senha no acesso, cadastra sua empresa Problemas c/site, contatar lone (011) 3388-5984 Recebimento de Proposta a partir de 00000 do dia 18/03/2022 até às 09h59m do dia 17/03/2022. Abertura das propostas às 10h00 do dia 17/03/2022 no sitio www.sabesp.com.bi. SP 26/02/2022 MN

LI SABESP RGA 00259/22 - Execução de obras no sistema de abastecimento de água do municipio de padreguiño, compreendendo, construção de reservatório com capacidade de 1 000 m3, no âmbito de Coordenadoria de Empreendimentos Norte. REN e UN Pardo e Grande RG. Editaj completo disponivel para dovinicad a partir de 03/03/22 www.sabesp.com.br/fiollacoes, mediante obtenção de senha no acesso. cadastre sua empresa. Problemes of site contatar fone (0**11) 3388-8984 ou. informações Fone (0116) 3712-2027. Envio das propostas a partir da 00:00 (zero hora) do dia 28/03/22 até às 09hs00 do dia 29/03/22 no site acima para empresas que possuam senha de acesso às 09:01 do dia 29/03/22 será iniciada a sessão. Franca. 26/02/22L/NPG rande

Agua. Sabendo usar, não vai faltar.







PREFEITURA DA ESTANCIA HIDROMINERAL DE POÁ ESTADO DE SÃO PAULO.

EDITÁL Nº IDAZO22 - PREGAD PRESENCIAL Nº OD 2022 PROCESSO Nº 9.158/202 - ORGÁC: Prefeitura do Municipio de Pús - EBITÁL Nº 00-2022 - PROCESSO Nº 9.159/2021 - OBJETO: Registro de

CTI

: hepta

C

Ple at nara contratação de empresa o car la Padá en Il ocação de mainimar cesadas o compreso compresidendo. ser içor de l'anciençate provent la cocins i indiano los inções de recordan e a casarte apartica mediscaran l'assando air illingua de loragia interestiri. Lancietara Maroupira de de logo inscriba e. Secretario insulatados los populas de los especies MODALIDADE Pregu Eleserical DATA DE ABERTARA. as to the locals. A Preti-to-roll of morpe de Estandia I more relatifier, us IFAZ SABBA que se acha governiasis. Pretiniara ismana to Avarenta Burshini Hall Tanthui Pro RF in PREGAD PRESENCIAL N. 001 2022. Cilinati e sina poderbo ser gojundos senicusto no sido do Protetias Municipal de Poa Here popia pigor br. qui madiante a emproga de 01 junii CO-ROM de fipò COR-RII, virgiam o lacrado ne Direzona de Geopetarconto de e agres contratos en trora e congregacido entre 16hs és. Bes de segunda e secta feire. Mejores informações

Em 25 de lovereurs da 2022 Marcia Tolonya Ser de Sousa Proteita Monicipal

PREFEITURA DA ESTÂNCIA HIDROMINERAL DE POÁ ESTADO DE SÃO PAULO

RETIFICADO EDITAL MICOLIDES PREGÃO ELETRÔNICO NI 038/2022 PROCESSO NI 5.170-2021 ORGADI Protection on Autopologic Priso EDITAL No. 111. N. PROCESSO N. 3.7 OBJETO An vacas on equaemento de rankovagnóstico fiso digital para iniciade de atenção especializada em saude como me solicitação da Secretaria Municipal de Seude - MODALIDADE: Pregêo Elenônico - 003/2022 - DATA DE ABERTURA: :6:03/2022 - As - 1000 horas - Prefeda do Vauncipio da Estancia Hidroniveral de Poa, FAZ SABER que se ocha aberto resta Prefettura interata na Aventea Brasil militabil. Ceretro - Prais Pilo PRECÃO ELETRÓNICO MI 003/2022. O Edital e seus analics poderão sei adquiridos sam custo no sito da Prefettura Municipal de Poa, www.poa spigov.bi e no sita www.compreshet.gov.bi ou mediante e entroga de 01 ium) CD-ROM do tipo CDR-80 wigem e labrado na Minitiria do Departamento de Circleções e Contretos, nó horário compresendoto entre 09 as 13 as 16 horas, de segunda a sexte teva. As propostas deverão ser entrepues poi meto do Statuma. Elepônico livivix comprasmatigovibir intelicondoções descritas no Edital, devendo ser observado o tia a horano da do rucio da sessão. Maiores informações pelos latelones 45, 4 dB 86 to c4

> Em 25 de feverero de 2022 Marcie Telzetra Sie de Sausa Prefeita Manicipal



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL" Post Jose Alves, nº 403 - Centro Mooi Mirm/SP Tetelone, 15:3818-4905 9:3881-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERIMUNICIPAL DE SALVOE 115 DE ABRIL. SI Robrigo Fidente no uso de suas aufbuições estabitárias e regimentas: haz saber sabre a Dispansa de catilação - Processo Administração et 419/2025 Objeto Aquasção de equiparmentos de moniforamento para bastea do SAMU da Baixa Medjana, no valor de PS 6773,02 (Disc mã estacentos e setanos e uda resa e gais cantevpa), junto a empresa "ROUTER SISTÉMAS DE SEGURANÇA L'TDA". Inscribe no Life IVII 71 Azukoli i 33 empesada on palagralo i do unigo da da los Facesas i i 666.83

> MogriMirm. 26 de revereiro da 2022. mistricto Intermunicopa, de Saurer, 48 de Abril. Road on Fatoally Presidente.

SINDICATO DOS EMPREGADOS DE COOPERATIVAS MÉDICAS NO ESTADO DE SÃO PAULO. SECMESP CNP36 054.623.0001 31 EDITAL DECONVOCAÇÃO PARA A ASSEMBLEIA GERAL EXTRADROINARIA EM AMBIENTE VIRTIJAL COM EMPREGADOS DA JINMED DE RIO CLARO COOPERATIVA DE TRABA, HE MÉDICO REPRESENVADOS PER O SECMESPIR AIRO AND lodos os ampregados da UNIMED DE RIC CLARO DOCPERATIVA DE TRABALHO MEDIACIO associados ou riso regreservados por seta Sindicato, para participar da ASSEMBLÉIA GERAL Ex "RiscADINARIO IA IMIC NºE 180 de cue tarancia nio zarios de como de 100 con primeira i kroti abar se i OP. O no iki izo 7 nemeni legar in eri segi intali niko ayat ayat ay 1950 ini quarquei número de presentes em ambiente virtual que poderá ser acessado pelo enderoço www.secmesp.org.cu orde alravés do botão assembleres viduais la patrir do da 09/03/2022 acessarb e página com entral, proposto de acordo e explicação subre o masmo londe cambém goderá es lisitua ou respenso esta acordo e explicação esta obrigado en formar a cumiero do 196 los de esta obrigado estabelecido será aberto yara que posasm viviar sendiri que o horáno de votação sinh até as 11:00 horas, e caso o trabalhado; não consiga ciandestar i seu robi por e nos i codera en un robio no resmo no nos cina mensagem para voltsecrinaspi@gmail.com - informando se é a tavor ou contra o acondo proposib e se aprovar se autor va a formalização de acordo, popien leguales que everem efetuado o seu vojo polos dos caneis re a seu voto por e-mail ignorado. A votação na plataturina à secreta, com a plataforma informando quem votos poróm não informe a sua opção de visto JUSTIFICATIVA. Considerando que o país enfrenta la paridemia causada pelo cotorio visua, la que para conter a sua desseminação e demais recomendações santiárias não à nose/vel restizar a assemblata presencial mas ALA ak la linea telemosto através de umo essemblata em ambiente virtual com processo de nationada em plataforma digital (internet) contendo a apresentação de proposta e acesso ao interessado para porguntas pertinentes e voleção secreta ne glataforma. DRDEM DO DIA: Na ordem do dis os empregados dabrarão subre a seguinte ORDEM DO DA Aprovação un são da proposta du Unimed de Pro Claro para renovação de acordo coletivo da trabalho que consiste na autisticido do pagamento ago empregados da periodpação nos lucros e resultados estabelegida na convenção coletiva de Disbelho en vigor, referente so exercício de 2021, que deve ser paga em Aluir de 2022, por redução da corga boreris do 44 horas semanale para 40 horas semanas de todos as empregados sem projuco do seido o que recebem mensalmente, mecianse formalização de acordo coletivo entre o SECMESP e o UNIMED DE RIO CLARD: e com relação a perticipação nos resultados de 2022, que deverá sei pega em 2823 caso conste ou não na próxima convenção colotata, também sorá utilizada e permaneciará a mesma sistemática de redução da jornada de trabalho dos empregados, a o acordo vigorerá por quis enos. Em cerro de aprovação palos empregados da proposta da empregadora, Acada o sindicalo eutoruzado ella firmar o ocordo colètivo proposto cujo teux poderà ser consultado previsimente da plateforma virtual. Encemado o processo de volação eleirônica de volos serão apunados e o resultado pulhimado os estu de sindicado de mesme enceração valimárico em escrum dia abil mediasamento. pustendi ad da assetrote a li ani in de 15 le evento de 1922 EDSON PEREIRA DA SILVA VICE-PRESIDENTE

Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A.

Companhia Aborta - CNPJ/ME nº 10 753,164/1001 48 - NIAE 35,300 367 308

Edital de Convocação da Assembleia Geral de Toutares dos Certificados de Recebiveis do Agronegócia das)" (Primeira), 2" (Segunda) e 3" (Terceira) Séries da 110" (Centésima Décima) Emissão de Eco Secuntizadore de Direitos Creditários do Agronagação S.A. ("Securitizadore") Ficam convocados de Sis Titulares de Certificados de Recebives de Agronegócio dos 1º 2º e 3º Sénes da 110º Emissão de Eco Securitizadors de Direitos Creditános do Agronegação S.A. ("Visularea de CHA is. 1<u>CRA</u>" respectivamente), nos termos da l'Iausula 12 de Fermo de Securitzação de Creditos de Agronegacio dos CRA ("Térmo de Securitzação"), da trebrução da Comissão de Valotes Mobileiros ("ÇV)y"), nº 625, de 14 de maio de 2020, conforme atterada Cinatrução CVM 6251, e do 521 do artigo 124 de Lei 6,404 de 15 de dezembro de 1875 ("Lei 6.404"), a reunsem-se em 1º (primeira) porvocação em Assemblaia Geral de Titulares dos CRA CAGTCRAT, a recistar-se no día 21 de merço de 2022, às 10:00 horas exclusivamente de forma digital, inclusive para fina da voto, por melo da Pistaforma eletrônica Zoom, edministrado pela. Securitzariora, sendo o acesso disponibilizado individualmente para os Titubres de CRA devidemente habitados tras termos desse Edital por meto de tink que será informado pela Securitizadora e/ou pela Otiveira Trust Distribuidosa de Titufos a vistores Mobiliários S.A. na qualidade de agente liduciário dos GRA l'Agente Fiducière"), nos termos deste Edital, para deliborarem sobre e seguinte Ordem do Dia: Il; desibe de descumprimento de uma obrigação não pecuniárie pelo cedente a coatingado dos tastros dos CRA "Cadente"), qual seja inab cumprimento integral das <u>Condições Precedentes do Jesestibolas atelas, cala</u>. Imilio disageta nos Dagumenios da Otoda (conforme delinido no Tempo de Securio, agas i circulio e vical a respondida não cumultenzação do Evopo, qui Resglação da Ressa, i contame definida no Tempo de Securitização) ou dos Eventos de Recomora Obrigatóns (conforme definido no Termo de Securitização) com я соязвешенте принодації с до розго рега ситеріатизті с да аблідацию феситротов, (4) феситр в устанів возня as alterações dos critérios de elegitriidade para asprisição dos fastros dos CRA pela Securifizadora dispostos na cláusula 4.3.4, do Termo de Securitzação notadamenta os retacionados a ativalização do Ristatorio de Auditoria (colorme definido no Termo de Securitzação): eumento do fimite de concentração de Valor por Devedor interção da possibilizade da casalio da Diretos Creditórios do Agronaçõeio por partes relectionadas do Cederde e definição do percentual firmite, inaerção da presabilidade de cessão de Direitos. Creditorios do Agronegácio par charles novos da Cadente e definição do nementar limite; mousão de Notas Promissónas como castro dos CRA e mesmolio de tista excuestiva de 05 dilentes com Timbe maior de concentração e definição do valo: litrite. (III) suforização e aproveção expressa para que sejam celebrades on registrados, ea o caso, que squer instrumentes refacionados a materia aque aprovada, inclusiva aditivad otas Documentos da Oterta (contomio definido no Termo de Secutificação), para constat as deliberações aprovadas pelos Titulares de CRA e refletr as alterações necessários. Os termos ora utilizados em lebas mauscules e aqui não defendas terão os significados a eles atribuldos no Termo de Secuntização Informações Gerais aos Feujeres de CRA (I) A Assembleia Geral matalar-se-á em 🤚 (primeira) convocação as if it invitabilità dis 21 de marco de 2022 com a presença de indiarde de CHA que apresentamino minimo, 50% (emquente poi contoi mais 1 (um) des CRA em Circulação Abras, es detberações em Amountalpia de Tilulares de CRA serão tomadas pelos votos tavoráveis de, pelo mendo, 50% (conquenta por canto) mais um dos CRA em Okcutação. (III) Nos termos do artigo 4º parágrafo pomeiro, da Instrução CVM 625 la Tinter de CRA que pretender participar pelo sisteme eletrónico devorá oricamentes de documentos tetados no tiem "[fit]" abado preforencialmente em alé 2 (dols) días antes da resayação da AGTCRA. Será admisda a spresentação dos decumentes referidos no paragrato solma por meio de protocolo digital, a ser raplizado por meio de platitiorma eletrônica, conforme prevesto no artigo 4º paregrafo tercorio da Instrução. CVM 625 (RII) Observado o disposto na Instrução CVM 625, e, de acordo com o ésm "(ii)" anterior é "(ii)" posterior, de Titulares de CRA devorão encambrirar, à Securilizadora e ao Agente Fiduciário, para de e-maite Bittamajātā vieticatīdo agripu ir iligari autoros ir o konstāritur štam jā il coloral pata iseitinutos i documentos quando pestos liside, documento de identidade 2 quando pessoa juntida, cripia de atos societários e documentos que comprovem a representação do Titular do CRA. 3 se Fundos de Investimento, copia do abriro regulamento consolidado de fundo e do astatuto do contrato social do seu administrador atám da ducumonilação societaria outorgando poderes da teoresprilação, e 🗵 quando foi impresentado por produtador tão somente a produtação com poderea específicos para que representação na Auxilia decumento de identidade do outorgruto, ebodendas as condições lagais. (IV) Após o horário de misco da AGTORA, os Tituados de CRA que liverom sua presença ventidade em conformidade com os procedimentos acimis defaitiados, poderão proferir seu vota na platafarma efetiránica de malização da AGTORA, verbalmente ou por meto do chat que hoara sativo para fina de apririnção do votos, não sendo permitida a manifestação vila Instrução de voto a distancia. São Paulo, 25 de fevereiro de 2022 Esto Securitizadora de Direitos Creditários de Agranegácio S.A.: Cristian de Almeida Furnagalis. Diretor de Relações com Investidores.



Fabio Gallo

O impacto do conflito da Ucrânia

que antes era um temor agora é uma terrivel realidade com a Russia invadindo a Ucrânia. Infelizmente, a diplomacia não sobreviveu a am lider autoritàrio sem. freio. Alguém que pode levar novamente a Europa a uma guerra de grandes proporções.

Obviamente, esse ambiente não e nada bom para os negocios, e os ativos de risco devem sofrer hastante conform, o conflito se acirrar O preço das ações carra quanto mais a situação geopolítica se agravar.

Oaumento du preços de commodifies já está ocorrendo, afinal, a Russia é o segundo maior exportador de petróleo e o pri-

metro de gas natural, Alem disso, esse país, com a Ucrânia, responde por 20% das exportações de milho e 25% das exportações de trigo. Como tratar os investimentos nesse cenário?

Os portos seguros usuais, renda fixa, principalmente titu los do tesouro e ouro, ganham espaço nas carteiras. Nos ultimos trinta dias, o puro subiu 4,8% em dósar, o preço do metal a vista baten adma de US\$ 61 mil, o máximo de 13 meses.

Como sempre, em momentos de alta volatilidade, o investi dor, part cularmente aquele mais carregado em ações, devemanter a calma e seguir a estrategia planejada para sua cartelra. Historicamente o mercado de capitais reage com prudência. e mostra certa resistência em momentos de conflitos militares de grande porte.

Levantamento indica como, historicamente, os mercados resistiram a grandes conflitos

Análise da LPL Financial, publicada pela Klipinger, mostra. que o 58/P 500 indice standard & Poor's, das 500 ações mais negociadas na Bolsa de Nova York e na Nasdaq) teve retorno nega-

tivo medio de 1,1% no dia em que grandes conflitos estouraram, e a queda tota, media provocada por essas crises foi 4,8%.

O levantamento considerou desde o ataque a Peari Harbor em 1941 até a saida norte-americana do Afeganistão em 202, No século 21, o evento mais dramatico, e que provou queda acumulada de 11.6% no ndici. (Sco. ataque terronsta de 11 de setembro de 2001. O periode medio de queda provocado por esses eventos for de 19,7 dias, e o perrodo de recuperação dos preços fi de 43,2 dras. O revantamento indica como os mercados historicamente resistiram a conflitos e, se esse comportamento prevalecer agora, irão resistir mais uma vez. O S&P coo neste més já apresenta forte queda.

O nosso mercado teve ganho perto de 7% em janeiro e em fevereiro está com queda de mais de 0,5%. Essa analise pode nos trazer certo grau de confiança, mas é dificil conter o temor de perdas econômicas. Além do cenano externo, no caso brasa, irri temos de considerar o ambiente inflacionario, com dolar alto e num ano de eleições que podem trazer aumento de risco. Não ha outro jeito a não ser manter o sangue-frio e muita cautela para cuidar dos investimentos.

PROFESSOR DE FINANÇAS DA POV-SP

SEO. Ludy Carlos Trobugo Cappulquingeneiments) a TER. And Carlo Ahrico, Pedro Egresonio Nory a Bons Getechio (quincomoloments) a QUA. Fidus Alves a QUA. Advance Formandes a SEO. Eleva a professional description of the formation of the formation

Finanças pessoais Mercado financeiro

Empresas com baixo valor de mercado podem surpreender

Quase metade das companhias do indice de 'small caps' da B3 tem rentabilidade positiva desde janeiro, diz Economatica

DANIEL ROCHA E-INVESTIDOR

Os papers Jas empresas de menor captação, as chamadas small caps, costumam estar mais suscetiveis à volatindade do mercad) devido aos riscos envolvidos em suas operações e pela barxa liquidez. No entanto, mesmo em um periodo de ncerrezas economicas e politri cas, quase metade dessas companhas brasileiras listadas

tem apresentado rentabilidade positiva no acuma ado do ano algumas com retornos bem acima do Ibovespa, principal indice da Bolsa

È o que aponta um estudo realizado pela Economática sobre o desempenho das small caps neste ano. Segundo analistas, as razões para as altas estāuru aeronadas ao fluxu de capital estrangeiro na B3 e as caracterist das favorave s para o segmento de atuação de cada.

Até quarta feira passada, o indice de snight aps acuma ava uma performance de 1,60%. Parece rum quando se compara ao comportamento do Ibovespa no mesmo periodir, que mostrava alta de +6,85%. No entanto, 59 das 137 compa-

nhiss que compõem o indice tinham rentabilidade pos tiva, algumas de as com destaque

A Companhia Brasileira de Aluminio CBA, a Vande a Enauta Participações foram as empresas que mostraram os

Perspective

Ação da CBA, de alumínio, subiu 39,14% no ano, por conta do bom momento dos preços internacionais

melhores desempenhos, comganhos de 39,14%, 32,8% e 24,72%, respectivamente.

Segundo Max Bohm, responsavel pel i segmento na plata forma de investimentos TG, como o Ibovespa vai bem no inicio deste ano, as empresas que compóem o indice também costumam accimpanhar. esse movimento de mercado e respondem de forma mais rápida "Em um cenario em que a bolsa suba 10% as small caps tendem (geralmente, a subirmals de 10%, 30% ou até 50%. O mesmo acontece em ambientes de queda ', explica-

Andre Zonaro, analista da Nord Research, avalia que os mpactos nas negociações fi cam mais evidentes pela pou ca aquidez desses papeis. "Se você tiver um grande volume de compra ou um grande vo.t. me devenda, isso altera mais", exp. ca

FUNDAMENTOS. No entanto em relação as principais altas, a explicação var alem desse movimento de ganhos de Bolsa. Ha particularidades de cada segmento de mercado que mfluenciaram no desempenho das ações. No caso da Compa nh a Brasile ra de Aluminio, a alta de 39,14% está relacionada. ao aumento do preço do alumínio no mercado internaciona.

Os analistas orientam que os investidores não busquem small caps se pensam em rétorno a curto prazo. Para Rafael Bombin, especialista em renda vanáve da EWZ, o investi dor pode ter surpresas com as agendas politicas e econômi cas do próximo governo

Mas há empresas que, mes mo com o cenario de incerte zas, podem oferecer retorno positive aos investidores nos proximos anos Zonaro, da Nord Research, acredita que a rede de droganas gaucha Panvet se enquadra nesta perspectiva. Na avaliação dele, a pandemia beneficiou as farmacias que aceleraram o seu processo de digitalização dos serviçiis.

Ja o BTC Pactual recomenda a compra das ações da Companhia Brasileira de Aluminio, Segundo o Banco, as ações da empresa estão se beneficiando das tendencias globais de descarbonização, uma vez que a CBA utiliza oo % de fontes renovávels em seu processo pro-

dutivo.

BRDADCAST DE OLHO NAS AÇDES

Conflito deve impulsionar commodities e energia

O conflito no Leste Europeu, deflagrado com o ataque da Russia à Ucrânia, acendeu a luz amarela novamente para os investimentos em renda variável. O que se pode enxergar até aqui é uma tendência de alta da inflação global, gerando pressão sobre as cotações das commodities: petroleo, gás, grãos e minérios.

Nesse cenário, seriam beneficiadas as ações de empresas de commodițies e as com rea juste tarifărio pela inflação, como setor elétrico. Já varejo,

incorporadoras e educação ficam do lado oposto, junto com empresas que dependem fortemente de derivados de petráleo, como as compa nhias aéreas e os frigorificos, que demandam insumos agri colas - no caso, os grãos, base da ração de aves e sumos.

O consenso entre os analistas consultados è que os proxi-

Patróleo

US\$ 105,02 for o valor que a commodity l atingiu na quinta feira

mos dias serão de larga volatilidade e, apesar das in certezas, a recomendação è não realizar movimentos precipitados nas carteiras.

"Não é a hora de vender a qualquer preço", alerta Lorena Laudares, da Órama Investimentos, defendendo ao mesmo tempo a cautela para a exposiçan an risco. "Já vinhamos apontando para a boa relação risco/retorno da renda fixa. Nestes momentos adversos fica ainda mais evidente a importància da diversificação das carteiras e das proteções", afirma.

BRDADCAST TERMOMETRO DA BOLSA

Cresce pessimismo sobre desempenho do Ibovespa

Deflagrada a guerra no Leste Europeu, cresceu o pessimis mo do mercado sobre o desempenho das ações no curtissimo prazo, mostra o Termàmetro Broadcast Bolsa, que busca captar o sentimento de operadores, analistas e gestores para o Ibovespa na semana seguinte.

Entre os participantes, 38,46% preveem que a próxidma semana será de queda e outros 38,46%, de vanação neutra. Os que esperam alta representam 23,08%. È a pri-

meira vez desde a semana de 8 de maio de 2020 que a fatia dos que acreditam em perdas supera a dos que estimam ganho. No Termômetro da semana passada, para 41,67%, o indice fecharia esta semana com valorização e, para 25%, em baixa. Para 33,33 %, a Bolsa ficaria estável.

A semana será mais curta para o mercado brasileiro em tunção do fersado de carnaval. Os negocios na B3 comecam só na Quarta Feira de Cinzas, enquanto no exterior os mercados operam normalmente, em meso ao conflito entre Rússia e Ucránia.

RIBEIRÃO PRETO - SP

Portugal to 197644 3695

TRES LAGOAS MS

VError Periodo 3006 Aviatica-

named projects. November of them Ass.

MITERIAL

EMPRESAS E PARTES SOCIAIS

Operthodate valientemide

agaigna e partirio 400m. As Ar-

Juliela, 109 Amides cummy page.

R\$J50m and \$ 3m \$300m.

Ac pinposia w. 914 82 194

clastin for endimini 99 p. Cultur sufficiello for der ens P\$ washing \$20 - 47% (\$40%)

15 ligh as lighter pages Pemilip

saum quaera idenadi sal ig-

MADUINAS

E MOTORES

PATALIZ MODELO FB 90

mercia Predio (8991/6 (050)

TERRENO EM SANTANA

TERRENO SOROCABA

D ESTADO DE S. PAULO





2 DORM TORIOS

MARDINS

R introduction of II Department a di-Bright & Mg Tri propri 98 notif ME 1409 ofenzili 198586 8135

3 DORMITORIOS

CAMPO BELD



praeatt Thin stthe agreement and over be Jona de Succa e no la Sid regi Deci 10701 P 199 186-6689

\$ 1841 min (1945) spin 7 is spin 7 ig Treat (1955) is 19955 to 3 in 19

MARAISTO.

Remaindeformations 20 mg

From 307% on 1999/56 105 4 DORMITORIOS

GU MAIS

ACLIMAÇÃO Cober ira Nava, Alla Padrau-42 Bins of knikes - valges over the 500m iln Par las acconingate. Visia 36% graus intrody for 🖭 98 83

Approximated the AV Casta Article ip lender (0) in atercards, ister partitioning or same as appear lemato, copo, lo le gar dej RSU,000 350 195576 0240



3 DORM-TORIOS

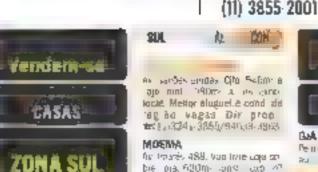


Djurtundade lidex 500m Ge R\$, 500 cg li\$2 [CO-M- Air]5 do kharga 7(9) 7(9)









ALTO BOA VISTA

A P OLD

Eurnt John Albert Sites, 2506

Venue III de

EDMERCEATS

ZONA SUL

C, roine imina a zela recept-

nto opa wi ligle seel and atomic exerció utilista. A crea of

wipple alogo 1285593-654

Suppose 400 a Avapanes a

au inconmulição e ennomin per-

dia, lojs e sobiéluji or se li que

иосьтнее Андр 6146 753

Conjunto pinecojaj Alme 6 do

Pucie sala 80% 2 agus de an ar Bireto - voor (5908) on 62

法人秘密单行的 多音

APARTAMENTOS

CENTRO

2 DORMITORIOS

ep reme Paique Augusta. Pm-eus) Wick- Li G9 (05-50-7)

共和國共同"法律"

CHEMINATE WATER

ZONA SUL

CONSOLAÇÃO

A PAL

VILA DLIMPIA

JD PALLISTA

50 #3300 mm 900 pp (1909)

for Imares 488, you true cops on bie oja 600m lang cab 47 satas iri badinings — gyraged NEGO MR.1686 — 194611 153



Casa comi. 601m7 é.c. 496m ten. A:Guapă. Segs Prap Gusta mb 41 1/99983 6422/5182-2864

ALPHAVILLE E TAMBORE

random:se 🖈 alugan se COMERCIAIS

ALPHAVILLE R\$9\$0.000 (omema) [naciodit= ie 98m. O malexo Maneiro all and providing these is also the 2000. Whats ##1 198 07-29 8





GIA ASTURIAS 5 "One Whats 3(99) 02 676



as a furte d'éu pacinic 3als 21 35ml a depend, note electron para pela mer <u>caso **te**rra 1990</u> ka-0000



PENCETH SA

vera ern-se CASAS / APARTAMENTOS

S RECEAR MILETA ASSOCIONA AN ARROHA BOR ANTA Zona Su dome suke prande niewick (ede) – waga kronius ero Imigi Magak tili – klas kii. Nasi SAG PEDRO-SP

900mi 70x 40 Bun Santa Hele up 208 o libra aperic 6% attend from \$ 95 46-00%?

COMERCIAIS

Вил папакун е Напосла V**evo** PxNu Pe diver a Dip lab gu MR2P 2 本 - 均46 - 5。

SOROCABA CAMPOLIM



AVARE REPRESA villa inter 2.300m in 9580mi nor 29 3 4936

Arva oin 4 args spreamento lorjs kni i kni da Nullei Preirinni e Purbale dur Banderender Beland Regulace of a 199689 43,



TOMER IN GUING A scalente чин Ангаиб Тголар 📅 9 99 36 306



(21) 99843-9396

ANTES E ANTIGODARIES

PATRIMONIO CULTURAL LIVROS USADOS

Marocin im raidetoleral coin hi

Аген ограма сонт 68 -6 поначны во Ѕпорвіте на ньезех 4\$1 544 金(B) 1919-1929 (94)

PROPRIEDADES RURAIS

TERRAS E PALENDAS

ANGATURA, SP REGIAD se 45 au u. zna máro nia cunot Acesso Rodona 5199 (80 (075)

«CHAÇARAS» E SITIOS ATTRALA - ROD.D.PEDRO

Sito hads law IIII o rede Romater par gapors assum Whater 199985 828: Giberte

Changia skilini coste i 25.000m² has osunatoboga instala szer zuniji at alloj i 999 6 54

CAMPINA

на отяві да піжії і біттіг 500m i apritamas venturas como **rgto: (consulto) →8)98 ,85 43**65.

CESÁRIO JANGE parts excelere: :5(99756.4)

TAPECERICA DA SERRA Allys Sax inmininforces

Ok w angalestra i estaten anado a on de SP RD | 6 ar a 10 pe-

Calgo, Lánemerografica, 2 fagos iberian Shar bief Bied Buftmet et intann serra son. 2001in dr 45/9/to 101 50991 77-0 48



E ANTIGUIDADES

ANTIGUIDADES COMPRO E AVALIO

ने हुए ए करवीमा (क्रम्यूम - ए adhirps Address France Makes a Thirton de Artes 96 nZ 30 kboh

COMPRO SELOS rdisas masoras coleções arilan izuas tratas de 1 199 191 4 1 1 T SUPERMERCADO FTE

site www.sebodoraesses.com.htfl co soas Membra skill, S.Pante-

QUADROS BRASILEIROS omor das antique Aldem, wall insi emplace Proportion of least anti.Bunktei.Ciceiu Diasiceon Ferrari Mica Spender Acte Populari mig samente quadras de an saa alt gridu Pegame de a alsia \$4083 8653 JOSS EXC

COMUNICADOS

ABANDONO EMPREGO apoline wife 6, rejuil ge of unvo alnus i sincultada Spelen. apag, bod voya da 1854 645045 Sene 4 з. я сопря recei su catalho lo macine i das

had gestaled test

actenzará ananciarso de emisego

Gobb Services & Wheleboldtoa **EMPRESAS**

CAMPINAS

soons sale para governingres rendo piligeto sorresado llanga Sas 90 ilsas 40-5 July of-A\$1 if a m1 VDs to 10 HOMINGS Timber 25 49(\$500 - A cability

E PARTES SOCIAIS

CLINICA MEDICA VENDO Opentionabile incla, Long Sal lift or retorior to the contract sersar especialistane stociada estación 20 1/89084-65 2

DROGANIA EM SÃO CANLOS etenni Se handide Tema Inca naziao Proj. 6/99 F4 F4/73

EMPRESAS EM DIFICULDADES

Assessare one unit in peragad adicis e rédita parce entre la grangs e cividad into a liannos. e sectores financiamientes pacapotenção de nedito nexión camaspies as economiabalhistas illувијано протип закладације protestic e potraciações adiciais. Harrands Lindshap Broade Resurvices Skill (aES) (#017 par emplemen de halds de Ogman on lengt will 194398. **25** 193343 5573

HUTEL EM SANTA CATARINA COunts de Frois em Balijardria Carporu Yaki P5 2 980 010 **☎**(47)99.286-8480

LOM LARGO 13 STO AMARO VENDO-PASSO PONTO SBORP #\$\$00 600.00 1 (9/102) 5352

LOTES INDL 2 500 MTS BRAGANCA PAULISTA e April An GRO in Hotele by Appl einad Dias, Aret Jaino a Stlints Trattin to 193575- 547

PREDIO 3 ANDARES em sapopemba

Ap Incm s Pro Histor Anagem 98 to 19998E 429 a muur

COMUNICADO À PRAÇA

Haroldo Jva, portador RG 6.846.627-4 comuni-

ca e furto de Notebook no seu apartamento ca

todos seus documentos pessoais digitalizados

(CNH, passaporte, RG, CPF), etc. Conforme B.O. nº

AK 4491-2, 2022 lavrado em 20/02/2022 e

emitido em 22/02/2022 pelo 14º DP São Paulo

1.40

And F. Rassill Pertexo formar TO 60 PEC 2870, 94844 9367 **VENDEM-SE MAQUINAS** CONVENCIONAIS, CNC (1) 内であります。 (1995年) 4 19。

> OLTRAS OPORTUNIDADES

GECORAÇÃO COM LIVROS z p. 855 Livres CD DVD e disco. vanosi Seno. Pça Joàn Hendes, 41

JAZIGO JAZ3GO CEM/TERIO

8\$40,000,00 magra into a doctor by Tresar com Preside

#(11)99890-8103

COLORISTA Admits Colonata он учитка вро antado. Cem westa experiencia estrattació reprises l'acerdo de acres. primina un un segmento de Recigio ale Robytaviasio Conta-

CONTATOLOGO(A)

And hings of enjuggedera comconvecto em pre eximes altalino old for control adapte good de 200 P. Chines no rena Sul raising City of admissional content on the

CORRETORES (M/F) Buerso Nemo admitte o/Imbves de timo x 1 1 19 (2) 44-37: 7 Whate-

FRESADOR FERNAMENTEIRO De Manute - 25 p. ruins) soleb Calibbo - **ta**n - 300,9108

MĚDÍCO (A)

Producestional Metro Republics 第1 点,40年 年 年 日時

MOTORISTA

-Sil states (Liberaria Industry No. Zuna, Applieste de Zeunts CAH Codu movigi abadada en line acte i unso de transporte aclutiva. os po segerros. Comherene de Pla Angersa, July Images as des Otaliana en documentos persocas

ally preen formerlig de 1994.

30 Mgds Salar P\$ 246.40 Y ZL restraig Ex later cresp romado retivo e ato lemon. To med Basech Masign, waden 7 Norse Lenha: aplication (google inge: wwe Compare et R.An year of personal avida hazer

oge desgrate of digeraths sena-. 15 -1 11/-1 Ar Salvic R\$3,983.50 Dates ann uch fer für Satoma Meu Enterdencial Reviluo a Remudab n Egin Light Weighten Light saeor Triulalira - Halalonna Preemilier day i realizar i modéd elle IS: DL Comparagei Plandress (1 immens of this

PARCEIRO COME

sources are printeriotes form a right ing Englesiss, our hi

Constitution to the engine court for Black уческ полуживальная принципального дуwiч-жышишины сою Вл



There Eggs 5 (or to a year 10kMm Jinua dano tz 1657 JC



CARR TA MANELEIRA CHM Phin LOC 2004 OF 15 Budgerer e Farmin

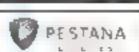
COMPANDA TO MAN A 484 MERCEDES BENZ 2004 minado di 1634. Barries

odo e 9 - va PM Pende

271 76,9,149. 18 1 1 1 As

VENDEDORES/ CORRETORES INTERNO

BRASIL CASAS DE MADEIRA, contrata p/nossos Show Rooms: Campinas e Taubaté, Regime CLT fixo + comissão) ou Autónomo. Enviar CV para. contato@brasiloasas.com.br



EDITAL DE LEILAG CH-LINE MOVES EN SÃO FALLOYSE E ABAÇATURA/SE

P bradesco

Abaste à site; lettes, com. bi e participal ciliamar Pestana Gomes ceiloeira Oir. as JUCISRS 168.00. faz saber através do presente Edital, que devidamente autorizada pelo Barco Bradesco S.A. Inscrito no CNPJ sob nº 60 746.946/000: 12. promoverà, na ronna da Lei 9.514. 97. nas datas de 17/03/22 (1º leitão) e 24/03/22 (2º leitão) ambas às 9h, o leitão dos seguintes totes: Lote 8 São Paulo/SP Jardim Consórcio. 29 Subdistrito Sto Amaro. Av João Peixoto Viegas, 195. Ed. Brisa - Futtura Cond. Club. Ap. 181-18 andar da torre 1) c. 2 vagas indeterminadas na garagem coletiva. Areas priv - 114.70m² e fração ideal do terreno de 0,2947%. Mai. 366.992 do 11º Ri local. Obsi Consta uma servidão perpetua e gratuita de passagem em caráter irrevogavel e irretratável. O Vendedor providenciará, sem prazo determinado, o cancelamento do ato constante no R. 11 da citada matricula Ocupado, ₍AF) Lance minimo: 1º Leitão R\$ 1 152 362,65. 2º Leitão R\$ 796 325,31 (caso não seja arrematado no 1º teitão). Lote 10 - Aracatuba/SP - Saurro Jardim do Prado (Lançado em ΠΒ) - Rua Fagundes Vareta, 65 Prédio. Areas totais, consti 144 28m² e teri 260 00m² - Mot 35,706 do R1 iocai. Obs. - Bairro do localização do Predio. Areas totais, const. 144 28m° e ter. 260 00m° Mat. 35.706 de Ri local. Obs. Bairro de localização do imével pendente de averbação no Ri. Regularização e éricargos pérante os digãos competentes, correrão poi conta do comprado. Ocupado. (AF) Lence interior 1º Leitão R\$ 334.533.79. 2º Leitão R\$ 183.600.00 "caso não seja arremanado no 1º teitão). Lote 13 - São Paulo/SP. Banro ud. Papuista. 28º Subdistrito. Rua Ouro Branco. 16º Ed. Vitiage JG. Paulista. Ap. 64 (6º pav. c. 1. Vago de garagem. Areas priv. 6º 86m² (ap.), 20.13m vaga; e fração ideal de 1.240° % Mat. 177.778 do 4º R. local. Obs. D. Vendedor providenciará, sem prazo determinado, a beixa da gyerbação do gravame constante na Av. 10 da citada matricula. Ocupado. "AF Lance mínimo; 1º Leitão R\$ 1.194.632,24. 2º Leitão R\$ 674,621.70 (caso não seja arrematado no 1º teitão). COND. DE PGTO. à vista mais comissão de 5% à Leitoeha. Da PARTICIPAÇÃO ON-LINE: mediante cadastro previo no site da Leitoeha. D85. O Fiduciante possui diresto de preferência de compra. nos termos de leitoeha de compra. nos termos de leitoeha de compra. nos termos de leitoeha de compra. previo no site da Leidoeira. 085. O Fiduciante possui direito de preferêncja de compra, nos termos da iel

(51) 99537.5119 • Cond. Pyto. e Venda nos sites: banco,bradesco/leiloes e leiloes.com.br • Imoversitypestanaleiloes.com.br

Serviço ao leitor

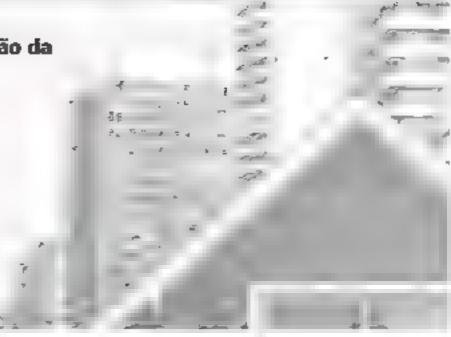
✓ Contatar a imobiliária responsável ou proprietário do imóvel para verificação da documentação de propriedade do bem antes de adiantar algum valor

✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida

✓ Fornecer seus dados apenas pessoalmente

✓ Evitar documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios

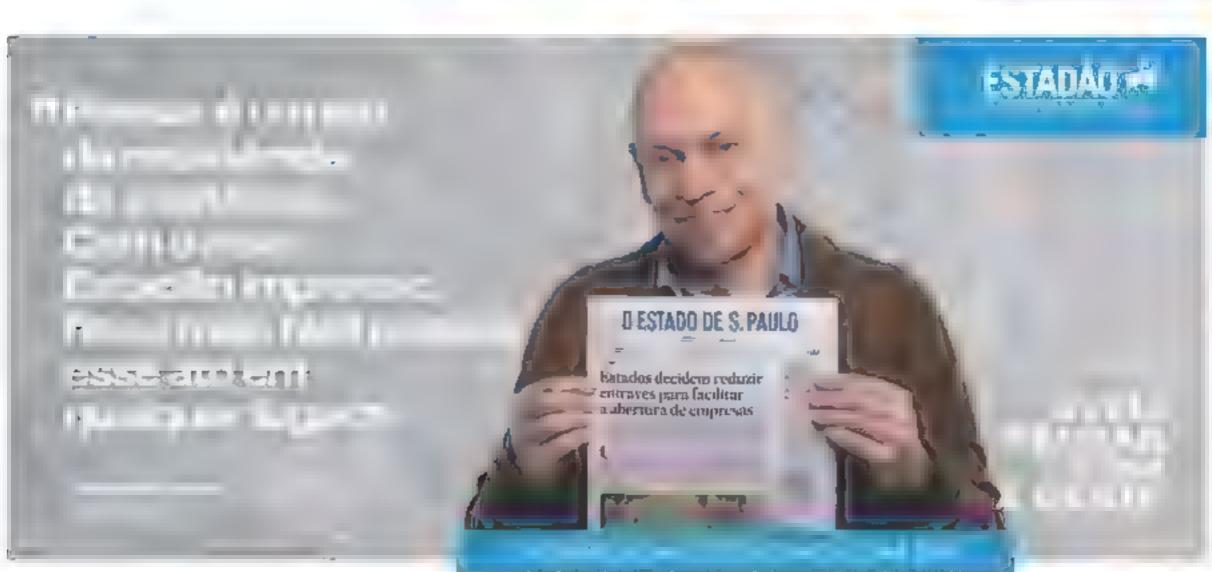
√ Faça o negócio pessoalmente











Profissional liberal sofre pressão para se promover nas redes sociais

Médicos e advogados, cada vez mais presentes no YouTube, no Instagram e no Facebook, debatem limites da exposição

BIANCA ZANATTA

ESPECIÁL PARA DESTADÃO

As redes sociais se tornaram uma porta de entrada relevan te no mundo dos negócios. Somando bilhões de usuános ao redor do mundo, plataformas como Facebook, YouTube e Instagram são uma vitrine não só para pessoas que querem se conectar, mas para empresas e profissionais que buscam atingir seu público-alvo

Conforme a pesquisa Maturidade do Marketing Digital e Vendas do Brasil de 2021, 94% das empresas adotam o marketing digital como estratégia de crescimento. E, quando a pandemia levou todos para o mundo digital, não só empresas, mas tambem profissionais liberais como medicos, advogados e psicólogos se viram num impasse: usar ou não as redes?

Para Jorge Nahas, CEO da empresa O Melhor da Vida, especializada em marketing de experiência, esses profissionais são praticamente obrigados a surfar essa onda digital.

"Cada vez mais tenho acompanhado profissionais liberais que geram mais conteudo, mais releváncia e usam a força das redes para movar e intera gir diretamente com o púb co", diz. "São lives, e-books e pesquisas que acabam impactando milhares de pessoas com conteudo relevante de forma transparente. Isso gera um ganho de credibilidade."

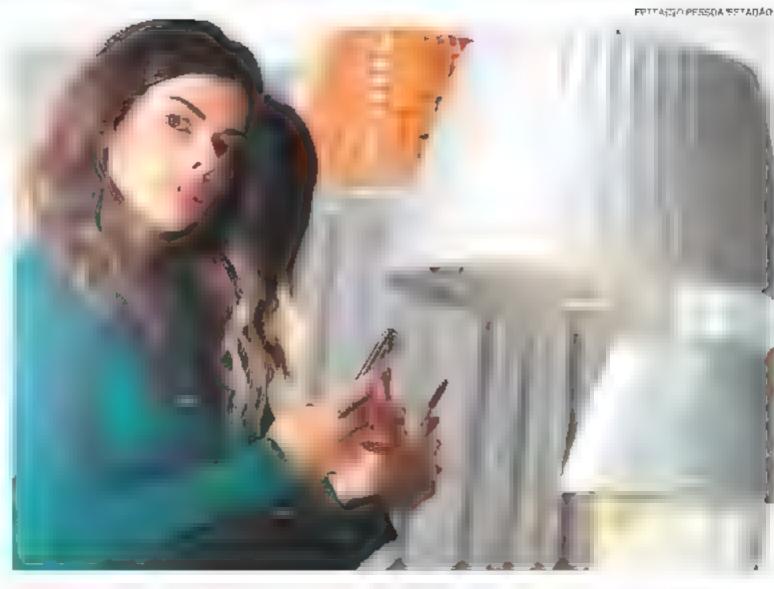
Há, no entanto, a parte negativa, que é ter uma maior exposição da própria figura, segundo ele. "E, se a pessoa não quer se expor, tudo bem. Mas vai perder um pouco de popularidade e de mercado. Sera que essas pessoas que não aderirem não vão ficar para tras num futuro próximo?"

RESPONSABILIDADES A consultora organizacional e coach executiva. Caroline. Marconconcorda que o principal objetivo de estar nas redes deve ser a disseminação positiva de contelidos relevantes, "Sem exporclientes ou pacientes, da para mostrar valores e informações que agregam muito a pessoas que não poderiam pagar pelo seu serviço, por exemplo,"

A especialista encoraja profissionais que já têm uma reputação forte no offline a migrar para o online "Porque muitos que construiram reputação no digital não têm estofo, enquanto muita gente consistente não quer aparecer. Uma pena, porque elevaria o nível do conteudo", observa. "Mas e difícil, é necessario estar aberto a criticas. E, quando você, á tem uma experiência profissional construida, parece que está se su eltando a um julgamento."

Apesar de recomendar que esses profissionais apostem nas redes, a consultora alerta para a grande responsabilidade deles nas retações parassociais – aque as que acontecem entre pessoas publicas, celebridades ou influenciadores digitais é seus seguidores.

"Muitas pessoas não conhecem você pessoa mente, mas criam relação com você. Essa influencia é uma grande res-



A psiquiatra Jéssica Simon diz que estar nas redes dá visibilidade, mas critica o uso "marqueteiro"

ponsabilidade", explica, "Em uma área em que você domina um conhecimento que 99% das pessoas não dominam, pre cisa zelar pelo impacto desse conhecimento."

PRESSÃO. Prestes a terminar a especialização em psiquiatria a medica Jessica Simon, de 29 anos, acha valido estar profissionalmente nas redes sociais, mas até certo ponto. "Temos que aceitar que as mídias sociais dão visibilidade e atingem públicos que não eram atingidos antes Isso é uma quebra de paradigma", d.z. "Mas vejo medicos fazendo tudo da mesma forma e de um jeito muito marqueteiro, como videos no TikTok."

Migração
A coach executiva
Caroline Marcon vê
resistência de quem
tem reputação offline

Segundo ela, a área médica impõe limites devido a um código de ética próprio. "O marketing médico é permiti do, mas há vários profissionais que extrapolam esse limite. Sorteios de produtos, informa ções sem evidencias científicas. É um show de horrores,"

A medica conta que sente pressão para abrir um perfil profissional no Instagram devi do à alta concorrência do mercado. "Antigamente, se você precisava de um psiquiatra em uma cidade como Sorocaba (onde vive), sabia exatamente quem prociurar Mas hoje, com o tanto de faculdades e profis sionais que tem, como os pacientes vão me conhecer"

A psiquiatra acredita que a indicação deve continuar a ser relevante na área médica, mas a demanda dos mais jovens pressiona, "As gerações mais novas, quando recebem uma indicação, vão imediatamente checar o perfi. do profissiona, nas redes, até para ver se existe identificação com a pessoa."

de familia e sucessões Renata Ferrara, de 40 anos, é importante entender a função de cada tede social, "Criei as páginas do escritório no Facebook e no Linkedín com a intenção de facilitar o acesso das pessoas aos nossos contatos. Nunca pensei no Instagram porque não consigo encontrar um proposito para isso."

A advogada diz que usa seus perfis pessoais para compartilhar temas pontuais da esfera profissional, como eventos
"Mas não há intenção de divulgação do meu trabalho ou do escritório por esses canais", diz ela, segundo quem é comum, ao se divulgar o trabalho, cometer escorregadas ao falar de clientes. "Sobretudo numa area sensível como a do direito de família e sucessões."

A advogada acredita ainda que, especificamente em sua area, os clientes continuarão chegando por meio de indicações, "Claro que as redes socials contribuem, mas não acredito que substituam o boca a boca e a expenência do profissional Achoque, ao contráno, as redes contribuem para transformar o profissional em um personagem distante do que ele é na realidade, o que pode gerar um abismo entre o que o chente vé e o que ele encontra no contato direto."

No caso da tambem advogada Dora Awad, de 48 anos, um pento positivo das redes sociais é poder divulgar um trabalho ou serviço pouco conhecido. "Além da advocacia, sou mediadora privada de conflitos e muita gente não sabe amda do que se trata. Tambem tenho um app para cuidados compartilhados dos filhos que é novidade no Brasil", diz.

Ela considera, no entanto, que o conteúdo deva ser produzido seguindo ama série de entenos e lembra que o Código de Ética da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) apresenta limites para a divulgação do trabalho da classe

"Isso inclusive é uma pauta de discussão atualmente, em função do uso das redes pelos profissionais. As redes sociais não são canais de propaganda, mas meios de divulgação de ideias e conteúdos profissio nais", esclarece •

BROADCAST MERCADOS

ŏ

(bovespa: 113,141,94 PTS. | Dia 1,39% Més 0,89% | Ano 7,94%

MAJORES ALTAS DO IBOVESPA							
	III-	War St.	Rep.				
28 P000000 W	(1- j)	bdl	. 14,				
at person more	346	154	11 151,				
Was think	9.3	4.11	III. o				
MAIORES BAIKAS DO IBOYESPA							
DRAFTING NA DM	1298	710	77.70				
10 °00 - 3a ₽H		690	7:37				
Common to MM	'Ն	1.75	\$1.450				
TR/THE POUP ANCA POR PARCA SELEC FO							
777 A 1970 - CD	OKU ETTA	a samed	11.50mg				

0.40 0.111 (87.0 0.008)

	Penter	Bark.	Hitr's	Jine?
MOYA YORK DUVA	34,058,75	2.51	-2,05	-0.1
-स्युप्तर्भा सः ॥५६	ly print	alti.	, Fe	F.)
nana ta	AFHAF	- 31	11.56	
"duun, Ame"	distribution.	- 45	L ²	-10
TEKUWAN MAEN	111 1	icio. A	NO %	le le
PEA PEA PEA	64V2 8V6/7	GI6	5.40 5.12	ailid UHZI UHZI
PEA	64V2 8V6/7	636 1135	5.40	LH2T
.PGA PO! "E*15:21	5492 8/6/2 5 0, 1	636 035	5.40 5.17	MATERIAL SERVICES

families	1	4		D rese			
6M-dM,	ij.	-14	Hate	115			
hits on	1111	ւն	- 1;	16,1			
原用 波	, E	.П.	L.	19.7			
P III.	11 j.		II,í4	1/2			
EXABLE.	4/3	급달	1154	n.s			
□F	ηT	3	П 6	- 1			
(PRESENTED FOR	ILE	4/6	Q-FT	4,7			
hulices de realuste do alugaet (Ferrir eiro)							
ether them	411411	#E4 (83	t,	103			
KER-OLYTEN)	100	400 103		1,66			
MATE AIR	.11350	NOVEMBER !	£				

MISS COMPETENCIA (FEVERENCI)	
Trahetkation assateriedo e doméntica*	
Salario de centribulção	Мини
C 8: 01	4.50
(2) (2) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	1 5
化环 化邻邻甲 馬田	16.0
RE DS 3 SALUM ATE AS 7 DAZZE	IAN.
Asstrome Allquota A.p. QAASE EM RIQ	egar (RS)
מאדעל לם אינות - דכינדות וא סתיבונו. אם	8 540 44
gersylv viv sour a g	
Argument of profession for the loss little	
Bate Titta ins Tota die 1935%	Amrilia
TCR 21 11 11 12 12	2904
्राप्ता विक्रम विक्रम विक्रम	630

HER ICUL AS	METC!			Min.	Plac V	ar.S
ACTION HAS				17/6		LIND
de de	Mat.	8/6	1492	371.1	. 1, 91	lů,
and ill.	455	:[/	Hit	•	the th	
H: JILIT	机压力	الت	11	55.	, Lilb	ЩĐ
asricola s Siam Capachesia			ble 1h	r. (2) 1	w. w	
rol Defendend <u>e</u>	ns/or	Ţ	10	Dùsi	13.35	
MILHO Charlesic	Ngur Ad	laj [P34	17,48	þя	
CUE						

MIGRINS E COMMOCHTES						
	Verrele	Dia %	图65	lan 4		
DOLAR TOMERRAL		0.55		4		
00,03 Opt 256	500	High	26	1.10		
[HSi	11.09		16	[r]		
Fi-157	(1)	:Jr	41	17.7		
FREE STREET	great.	.01	411	0.20		
HULLING THE STATE OF THE STATE	2014 (1714	בת, ו	- मा स	25,0		
	US\$	4 Euror	abre	R\$ (I		
	T/M/II	Entejin u	atilities.	Romania.		
phi de verso	IGI	. 단진	. 3515	115411		
edit	tus.	.4300	.4ffil .			
FILANCIO DEGLE	30.5	-0.0(1)	DAIL I	JF36		
DIDAY ESTERIAN	5,746	0.6401	1,0500 0	(1637)		
IŁKI	Boil 1	क सम	agur c	77 dK		
AN ALED A DAY MED LICKY MATCH DE LEBRADA BORDE AT DIGAM.						





TV. Personagem de Giovanna Antonelli muda de corpo em novela





Direto da Fonte Sonia Racy







MARGELA PAES MARGELA PAESA ESTADAG COM PAULA BONELLA PAULA BONELLA PSTADAD COM SOFIA PAYSCH SOFIA PAYSCH

Foco no cartório

O aumento no número de obitos causados pela covid-19 no
ano passado, somado à realização de atos online, levou os cartorios de Notas a baterem o recorde anual de registros em
2021. O crescimento de inventános foi de 40% na comparação
com 2020, primeiro ano da crise sanitária no Brasil.

Dados divulgados pelo Colégio Notarial do Brasil, que representa os mais de 8 mil cartórios de Notas do Pais, mostram amda que esse total foi 88,7% superior a média dos registrados entre 2007 e 2020.

Direitos...

O ECAD bras letro ficou animado com a recente decisão da Suprema Corte de Justiça do Mexico. Um hotel mexicano, que oferecia música aos hospedes, via aparelhos de TV, foi obrigado a pagar direitos autorais à sociedade que reune os autores e compositores daquele país. Uma decisão pela qualitam esses profissionais no Brasil – e que já foi admitida pelo Supenor Tribunal de Justiça, em março do ano passado.

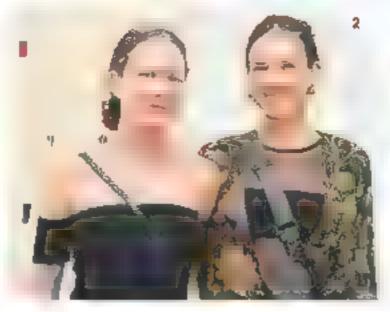
...musicais

Por aqui, os direitos autorais pagos petos hotels fazem parte de um pacote que engloba restaurantes, lojas, academias e outros e que em 2021 represen tou 20% da arrecadação total do Ecad, de R\$ 1,08 bilhão

Memórias de Arigó

Está para sair em abril, pela Pensamento, livro que conta a historia do medium brasileiro Arigó, uma celebridade nacional dos anos 1950 a 1970. Seus feitos foram reamidos pelo autor, o escritor americano John G. Fuller, na obra Arigó e o Espírito do Dr. Fritz.





Agata Matos na abertura da exposição "Mais Valor Que Valia", de Maré de Matos. Luisa e Juliana Dalua Costa, 3. Victoria Zuffo. 4 Livia Marques, Catarina Kobayashi e Lara Renzo, 5 A artista. Quarta-feira, na Galeria Lume.



POLAROID

A cidade de Roma serviu de cenário para fortalecer a amizade entre dois idolos brasileiros. Exilados por conta da ditadura militar, Chico Buarque e Garrincha moraram na capital italiana no mesmo período, no inicio da decada de 1970. O compositor é um dos personagens entrevistados no documentário "Elza & Mané Amor em Linhas Tortas", que estreia dia 4, no Globoplay.







NA FRENTE

- Com o prefeito Ricardo Nunes como convidado de honra, Alfredo Cotait Neto promove, em 16 de março, o jantar de lançamento do Centro Cultural Brasil Líbano. No clube Monte Líbano.
- A Faap completa 75 anos e paracelebrar abre, no dia 10 de março, a mostra Modernos
- •No Dia Internacional da Mulher comemorado dia 8 de março –a Italian Hairtech vai proporcionar um dia de beleza para mulheres vítimas de violência atendidas pela ONG Mulher Reviva.





Alice Ferraz alice@fhits com br

Força da natureza

fim de semana prometia trabalho e para ela 1880 era bom Quando vestida do manto da profissional, ela se reconhecia, se gostava, entendia perfectamente seu iugar tinha treinado para esse papel há muitos anos e nele habitava confortava inente

E assim partiu com o marido, companheiro de jorna
da, franquila, abraçando
com segurança o que seria
mais um desafio profissional. O tema dos dias seria
sustentabilidade e atuar
nesse campo profissionalmente era também uma me-

ta há muito desejada.

CONTEMPLAÇÃO. Ao chegar a casa que os aguardava, a primeira surpresa: o local não poderia ser mais convidati vo à contemplação. Uma praia deserta ama cachoei ra, um gramado e a impressão de que estava dentro de am filme da Disney Jaque les em que as cores intensas refletem a fantasia de que o Éden existe, Quatro casais imbuidos de propósito no tema proteção ambiental triam compartilhar o espaço por alguns dias dentro de um paraiso que os faria lembrar minuto a



minuto que a natureza preservada e possivel.

A pele coberta da casca de capacitações e certezas técnicas durou apenas algu-

mas horas antes de começar a se desfazer e confundi a Trabalhar com o toma natureza em salas de reuniões ou em videoconferências com o grupo tinha sido facil, mas se deixar tocar pela torça da primeira cachocira em que colocou os pês arrancou qualquer possibil dade de distança imento que sua identidade precisava para se manter em foco.

A confusão nasceu do contato profundo com o desconhecido. Ler, estudar, saber racionalmente era um lugar identificável e que a deixava na posição de

controle Viver, sentire absorver a expunha e a empurrava para um espaço de vulnerab.lidade. As duas personas, a profissional e a mather, se misturaram e explodiram juntas em um choro Lbertador emba xo das aguas da primeira cachoei ra. A profissional tentoureet minara mulher, que acolheu o medo e a confusão. Sairam juntas e de mãos da das, aporando se e sabendo que nesse fim de semana o tal manto profissional não a cobriria mais .

É ESPECIALISTA EM MARKETONO DE IMPLUÊNCIA E ESCRITORA, AUTORA DE MODA À BRASILEIRA

SEG. Perho Vences Jap. Similar Castro a Gaberto Amendeira a TER. Patricia Forma a QUA. Leapdrs Naviet, Roberto Amendeira Amendeira Amendeira Serbir (quineensi), Potricia Forma Sectio Amendeira Sectio Amendeira Amendeira Sectio Renata Sindaes (quineensi), Altre Forma Sectio Renata Sindaes (quineensi) a QUM. Leapdrs Rando Verbanno Sengio Ampusto (quineensi). Potricia Forma Sectio Renata Sindaes (quineensi) a QUM. Leapdrs Rando Verbanno Sengio Ampusto (quineensi).

Estilo Desfiles

Profusão de cores alegra passarelas de Nova York, Londres e Milão

Na folia fashion, plumas e paetês animam as semanas de moda e mostram que a estética do carnaval é tendência

ALICE FERRAZ

No Brasil, fevereiro é o mês mais colorido do ano. O país do carnaval se veste a caráter para a festa que reune multidões e movimenta a economia. O mesmo também acontece no segundo mês do ano em Nova York, Londres, M.lão e Pans. Os figurinos são outros e, em vez de trios elétricos, os espectadores se reunem ao redor de passarelas. São eventos tão diferentes entre si que pa recem estar a anos-luz de distância, mas que nesta temporada se aproximaram muito em sua estetica, já que um clima carnavalesco invadiu as passare as internacionais.

Há tempos a moda vem mostrando uma tendencia ao maximalismo exuberante. Plumas coloridas, paetês e cristais já cairam nas graças dos fashuonistas, o que chega diferente

neste fevereiro e que tudo aparece maximizado é com um certo quê de exagero - no melhor sentido da palayra. Notase uma mudança de rota nos caminhos da moda quando a gigante italiana Fendi abre seudesfile com a top mode. Be.la Hadid a bordo de uma produção vibrante e colorida: um casaco curto com textura, luvas em um verde-menta contrastante, um vestido completamente transparente e pequenos óculos de lentes claras, que estão à apenas para trazer mais um elemento decorativo. A mensagem da grufe é clara, o ültimo grito da moda e por diversão, por "eveza e por liberdade,

NOVOS ARES. Outro exemplo é a Oscar de la Renta, marca americana famosa por seus vestidos de festa ultraelegantes e femininos, que chegou com novos ares. A brincadeira val das formas, com saias balonês, babados mil e mangas bufantes, passa pela cartela de cores, que se apodera de toda a gama do arco-iris, e chega ao brilho. Este que é tão amado no carnaval chega em vestidos pratea dos, dourados e metalizados que fanam bonito no look de



a gema do arco-iris, brilho a néon, a moda da temporada é de festa e cetebra a liberdade

Com toda

qualquer folià fashionista.

A estética da marca nova torquina Area parece ter sido criada no Brasil, especificamente dentro de uma escola de samba. A grife especializada na produção artesanal de peças e no desenvolvimento de novos materiais abraçou de vez a estética máxi e brilhante há cerca de três anos e, desde então, vem erescendo em reputação e um portância rapidamente. Sim la

marca já seguia este caminho, mas, em fevereiro de 2022, tudo aparece ainda major, as máscaras se tornam acessónos de moda, as plumas se erguem ao alto em chapeus e adornos de cabeça, tudo e mais, aharmonia é atingida pelo exagero e, no final, o resultado é memorável e festivo.

O que vemos nessas três marcas também se repete em muitas outras. A irlandesa Simone Rocha incorporou cristais na maquiagem de suas modelos, quase formando masca ras que combinam perfeitamente com os brincos que as acompanham. Já a The Atticopaixão entre os jovens, transitou entre os néons e apostou na pele como parte importante da construção dos looks. A moda da temporada é de festa, mas não qualquer festa, é de carnaval!



Giovanna Antonelli e Vladimir Brichta

Atores trocam de corpos na nova fase da novela

___ Como em 'Se Eu Fosse Você', protagonistas têm novos papéis em 'Quanto Mais Vida, Melhor!'



Viadimir Brichta, Valentina Herszaga, Mateus Solano e Giovanna Antonelli sofrem a troca de corpos

ENTREV.STA

A mudança relembra o filme com Tony Ramos e Glória Pires, além de apresentar uma nova fase dos personagens na luta contra a morte

DANILO CASALETTI Especial para estadão

este sabado, dia 26, os quatro protago nistas da novela Quanto Mais Vida, Melhori passam por uma mudança musitada. Neném (Vladimir Brichta) vira Paula (Giovan na Antonelli), enquanto Paula vira Neném. E Guilherme (Mateus Solano) vira Flavia (Valentina Herszage) E Flavia vira Guilherme

Parece complicado, porém basta lembrar do fi me Se Eu Posse Você (2006), no qual os personagens de Tony Ramos e Glória Pires passaram pelo mesmo recurso cómico.

Essa mudança, prevista na smopse do autor Mauro Wilson, em sua primeira novela solo, será mais uma etapa na evolução dos protagonistas na luta contra a morte – os quatro se envolveram em um audente de avião no primeiro capítulo e ganharam mais uma chance de viver, sob a condição de aproveitarem bem a nova oportunidade.

Em conversa com o Estadão, os atores Giovanna Antoneme V adimir Brichta conta ram como foi assumir o papel um do outro e falaram sobre os rumos que a comedia segue daqui para frente a troca de personal dades val durar qua se até fim do folhetim, em maio, e esse será o grande desafio da produção

Giovanna Antonell, fala sobre a transformação. Um dos exemplos mais marcantes desse tipo de situação pela qual seus persona gens vão passar na novela é o filme Se Eu Fosse Você, com Gloria Pires e Tony Ramos. O longa foi uma inspiração para você?

Certamente, as interpretações icônicas de Giória Pires e Tony Ramos são sempre inspiradoras, mas, nesse caso, não teve como não pensarmos ne les. A mudança de corpos é bem particular porque o que preciset mesmo fot mergulhar nos gestos do Vladimir As vezes, eu estava gravando e o Arian Fiterman (diretor) falava: "Desceu a Paula, volta, Neném''' Foi muito divertido. As pessoas olhavam para a gente e pensavam: da cabeça de vocês deve estar saindo filmaça Era uma concentração enor me para dar conta daquilo tudo. Foi demais.

Navidade

Por causa da pandemia, a novela foi totalmente gravada antes de começar a ir ao ar

O que mudou na sua interpretação? Tom de voz, gestos?

A Paula tem elementos marcantes. Ela faia com as mãos, mexe os cabelos, atira objetos longe. O Neném tem aqueles trejeitos mais masculinos, é bem mais des.eixado que e.a. Cada um tem um jeito de se alongar na hora em que acorda. Foi muito d fichimitar os riques do Vlad, que são tão orgânicos pará ele, As vezes, eu estava fazendo uma cena e o Vlad falava: "Ih, eu não pisco e olho assim, não. " Ou, quando ele estava fazendo alguma coisa, e., dizia: "Isso não é da Paula, não " Essa anuda, esse cuidado que os quatro tiveram um com o outro, além da direção, foi muito importante. O publico pode esperar bons momentos de risada, assim como eupois me diverti com as cenas.

Você declarou que há du blê nas cenas. Mas também disse que tentou aprender um pouco de futevôlei para essa fase de inversão de papéis. Como foi essa experiência?

Eu tenho uma duble tnaravi ihosa. Ela é quem arrasa nas embaixadinhas (risos). Eu me matriculei no futevôlei, porque precisava aprender a jogar bola e, quando cheguei lá, não sabia ó que fazer. Nos interva los de gravação, eu ficava treinando, fazendo embaixadi nha, fiquei aprendendo os preceitos básicos para tentar ajudar a duble. Algo completa mente inusitado. Jogar bola é algo que jamais pensei em fazer na vida.

Quanto Mais Vida, Melhor! já fortoda gravada antes de ser exibida, por conta da pandemia. Para vocês atores, isso muda algo?

Muda o fato de agente ter feito uma novela inteira sem trocar a experiência com o público. Isso, em novela, e sempre multo forte, importante e rico. Mas fizemos do limão uma ilmonada. Transformamos nossa equipe nos nossos primeiros espectadores e a resposta foi muito positiva

Vladımır Brichta comenta a mudança.

Como essa "troca de corpo" se dará nos personagens, e como vocês atores trabalharam nisso?

Já era algo previsto na novela. Então, antes de as gravações começarem, nos (os quatro atores) tivemos uma preparação na qual estabelece mos alguns códigos corporais que nos auxiliaram. O restante desse trabalho viria da observação do que o colega estaria fazendo. O mespera do foi que a novela não estreou quando a estávamos gravando, como sempre acontece. Então, essa observação, ao menos da minha parte, foi: feita por meio de algumas cenas ja prontas que o diretor me mostrava ou quando eu estava em cena com a Giovanna o que não é o ideal. O melhor è observar o que a tela imprime. No set, algumas caracteristicas da interpretação podem passar batidas

Conselhos

Atores trocaram dicas sobre trejeitos de cada um para evitar que atuações ficassem caricatas

Vocês tiveram cuidado ou preocupação para não caírem na caricatura?

A novela é uma comedia, mas não e farsesca. Não quertamos fazer Lina forma caricatura. no sentido pejorativo. Mas, c.aro, quando se troca de corpo, um homem fazendo uma muther, uma mulher fazendo am homem, a propria historiografia do cinema, do teatro, da teevisão, mostra que esse é um artificio do humor inevitavel. A ideia da novela é essa, que seja um recurso cómico. Mas não mandamos a coerência dos personagens para as cucuias - a história precisava andar Eu tive a preocupação de não deixar os personagens que contracenam com o Nenem idiotizados. Não poderia expo-los ao ridiculo. Esse foi o meu hmite

Sem querer que você dê um spoiler, mas o mistério da novela é sobre quais dos quatro personagens principais morrerão de fato, depois de uma segunda chance da morte. O que você pode falar sobre como

isso se conduzirá até o final da trama?

O que o Mauro (Wilson, au tor) propõe em seu texto é muito interessante. Quando a morte fala para os quatro "um de vocês só tem um ano de vida", todos passam a agir como se fossem ele, o que deu um caráter de argência para todos E, com a contagem regressiva, isso vai mudando ao longo da novela. Os persona gens do Mateus (Solano) e da Giovanna são mais egoistas Então, eles têm um aprendizado malor. O Neném vai no sentido do vento. A Flávia (Vaentina Herszage) faz escolhas erradas, e precisa entender esse processo. Todos vão convergir para um momento em que será preciso fazer ama mudança de vida ou eles perderão seu legado.

A novela está indo ao ar com todos os capitulos gravados. Isso trouxe a discussão sobre obra aberta ou fechada. Qual sua opinião sobre isso?

E curioso. Em outras novelas que fiz, era muito comum ouvir reclamações sobre o excesso de influência do publico e como o autor levava essa opinião em conta para realizar mudanças, Achávamos isso ruim De alguma forma, pagamos um pouco a lingua por pensar que da para tratar uma novela como uma obra fechada. Deu certo agora porque foi o possível de ser feito naquele momento. Mas, quando o autor, atores diretor, cenógrafo, sonoplasta veem a novela no ar, enquanto ela e feita, hà mais possibilidade de se fazer correções 💢 elas são sempre necessárias. Ten do as duas experiências, agora posso dizer que o melhor jeito era como faziamos antes da pandemia. Ver a novela no ar, comentar com seus colegas, discutir o que fazer no dia seguinte.

Djavmilia Pereira de Almeida

'Se não pudesse escrever, cairia em um abismo'

Autora angolana faz uma carta de amor à origem africana e relembra as avós em livro

161 xx 163

Vencedora do Oceanos. escritora reflete sobre os processos de escrita e suas raízes de Angola em romance lançado na quarta, 23

MATHEUS LOPES QUIRINO

omo num romance, Djaimilia Pereira de A.me.da.estava.de malas prontas para a Suiça, onde começa ama nova fase em sua vida: será escritora residente da Literaturhaus Zürich, Aos 40 anos, a autora nascida em Luanda tem o espirito de uma viajante, tema presente em Esse Cabe lo (Todavia), romance saido pea primeira vez no Brasil em 2017, pela Leya. Dona de uma prosa confessional, eta revela os processos de escrita e as angustias no 'roman à clef' (quando o autor trata de pessoas reais por meio de personagens ficticios), partindo da protagonista Mila que, como a autora, cresce nos arredores de Lisboa percebendo o mundo sob as asas da avo; percorrendo uma cidade que, como outras metrópoles, abriga outras cidades dentro de si-

As identidades se cruzam e ultrapassam as fronteiras, a vida jovem pulsa e vargo encon tro das tradições. Nesse crossover entre o ideausmo e as rachaduras do novo século che gando (o romance se passa na decada de 1990), a busca incessante pelas raizes, pela com preensão da origem, revela uma jovem muther buscando seu lugar no mundo. Esse Cabelo é o romance de estreia da autora de Luanda, Lisboa, Paraiso (Premio Oceanos), elogiado pela entrea portuguesa, e a mensagem que o livro constrói do cabelo muito rembra os versos de outro sucesso por aqui ja bem-sabido, Cabe-

to, cantado por Gal, "Quem disse que cabelo não sente?". Ao responder ao Estadão, Djaimilia prova que sim, sente até de-

Quai foi o insight para escrever o livro? Como é o seu ritual para escrever?

Esse Cabelo desenro, a se como um album de fotografias de familia, cada capitulo é uma imagem numa dessas coleções que guardamos de imagens da nossa infância e começo de vi da. O meu ritual hoje è muito diferente do que era quando o escrevi. Hoje, escrevo o dia inteiro, vários dias por semana, com pausas. Naque a altura, trabalhava e escrevia ao mesmo tempo, escapava para escrever has horas yagas. Mas, como nessa altura, começo muitas vezes com uma imagem rea, ou imaginada, que persigo. Pode ser uma fotografia ou ama visão, uma parte de um sonho, ou uma frase

COLTE 5101 3

Quando as identidades se cruzam e ultrapassam as fronteiras do próprio país, protagonista cresce

Diaimilia, em vários livros seus você tocou de um jeito muito profundo em questões de família, afeto e cuidado. Em dado momento, em Esse Cabelo, você coloca: "Amor ao supérfluo ajuda a entender o que somos" como você lida com aş questões materialistas da

Com essa frase quena dizer que os seres humanos se definem também pelo modo como para nos são fundamentais colsas de que não precisamos pa ra a nossa sobrevivência. Damos valor e confundimo-nos com coisas e objetos de que não depende a nossa sobrevívencia, sendo os livros uma de-



ias, por exemplo. Não precisa mos escrever para sobreviver contudo, não imagino a minha vida sem escrever e, se fosse privada de o fazer, me sentina num abismo, Pessoalmente, li go pouco para coisas materiais, mas dou maito valor a colsas sem valor que me dizem ta do, objetos com valor emociona., mas sem valor material, memórias, pequenas lembranças.

Notei que a figura do jardineiro está presente em sua obra, no Capitão Celestino, em A Visão das Plantas, e cá, como afazer do avô Castro. O que ela simboliza?

Em Esse Gabelo não tem particuar simbolismo; é meramente uma ocupação do avô Castro. Tambem em A Visão das Plantas, o simbofismo é menos importante do que a prática. Importame em todo o caso o jardim e o jardineiro como figura daquilo a que, na nossa vida, damos vida e preservamos, e enquanto figura de um modo de abandono ao que fazemos à qua, dou muito valor e que él para mim, importante na escrita escrever como modo de me abandonar, de me entregar por completo ao que estou a escrever

Quando ambienta o bairro de imigrantes em Lisboa, no livro é traçado um retrato parcial da cidade, com certas limitações para as personagens, inclusive para a avó, você mesma coloca "As cidades são invisíveis". O que a inspirou a retratar essa realidade

em seu livro? Italo Calvino teve algo a ver nessa concepção?

Teve um pouço, sim. Mas me importava mais a ideia de ama cidade continua, que atravessa, neste caso, dois continentes, da Luanda ondenasceu Mila à Lisboa onde cresceu. Interessa me a ideia de um continuo citadino per corrido por uma personagem como uma espécie de busca, na qual ela vai perseguindo os seus sinals e pontos de referência. Mila é uma moça em busca do seu senso de orientação na vida e, nessa medida, a ideia de cidade continua oferece um horizonte aberto pa ra essa viagem.

Quais lembranças você tem da sua avó? Qual é a mais marcante e inspiradora?

A minha avo, ahas, as minhas avós, estão sempre comigo, iembro-me delas a toda hora. Talvez a lembrança de a pentear, sendo eu criança, ou de the pintar as unhas, seja a imagem mais marcante, assim como o seu perfume, com o qua. formiel a minha ideia do que era ser uma muher adulta.



Section 1 Djarmilla Pereura de Almeida Editora Todavia 104 págs., R\$ 57,80 R\$ 39,98 o e-bank

Esse Cabelo me parece um bocado confessional. Quando você coloca que "Este é o fantasma formal que me persegue: o receio de que o melhor meio seja expor os meios". O que isso quer di-

Significa que, por vezes, ao es crever, pondero se devo ou não expor o esqueleto dos livros e deixa to à vista. È uma ambivalência difícil de decidir devo ou não esconder os caminhos, os processos, ou deixar à vista vestigios do processo que me conduziu a escrever como escrevi

Nesta última pergunta, gostaria que você comentasse suas influências e o que está lendo no momento. Além de, claro, como será essa residência na Suíça?

M.nhas.nfluências vão da fotografia de Robert Frank ate Robert Walser ou Gustave Flaubert, Carl Jung, Czesław Mi losz, Jonas Mekas, Raut Brandão, passando por autoras vi vas como Claudia Rankine ou Marilynne Robinson. No momento, ando a ler Modos de Ver, do critico britân co John Ber ger, para um projeto que tenho em mãos, e o grande romance Museu da Revolução, do moçambicano João Paulo Borges Coe lho. Estarei em Zurique até o verão europeu como escritora residente da Literaturhaus Zü nch. Espero que seja um período proveitoso para escrever, durante o qual conto para terminar varios projetas.

Horóscopo Quiroga

oscar@quirogo.net

CULTURA & COMPORTAMENTO

Oalvorecer Data estelar Lua mingua em Capricórnio

rojeta tua mente ao mais distante futuro possivel, imagina a complexidade do cená rio mundial em que precisarás continuar desenvolvendo tua incansável busca de bemestar pessoal, porque o que vem vindo por ai desafiara tudo que davas por sabido.

Nada mais dès por garantido, o remo humano ingressa num periodo de profunda

reinvenção do processo mundial, conhecido por civilização, que não tem precedente em nada do que conhecemos como historia

As forças que se digladiam não são apenas físicas e formais, céu e terra se envolvem de forma dramatica, tanto e o que está em jogo.

Porém, não te confundas com romantismos inuteis, poisnão é o apocalipse, mas o alvorecer de uma civilização madura e sábia. Os personagens torpes da atuandade não têm poder de frear esse movimento. •

Mercado Fonográfico

Suspensão de carnaval deve impactar a indústria da música

Estudo do Ecad prevê queda de mais de 60% na arrecadação e distribuição de direitos autorais

O Ecad (Escritório Central de Arrecadação e Distribuição) lançou o relatório O Que o Brasil Ouve com uma previsão de como a arrecadação e distra buição de dire tos autorais de execução publica serão afeta das em mais um ano sem a realização do carnaval no Pais.

A previsão do Ecadé arrecadar R\$ 6 milhões no período do carnaval, queda de 62% no valor arrecadado em 2020, úl timo ano em que a festa aconteceu, antes da pandemia do coronavirus. Até o final do mês de janeiro, foram arreca dados 41% dessa estimativa, que, de acordo com a área responsável, é referente a eventos já licenciados e pagos previamente e acordos de paga mentos antigos, entre outros tipos de pagamento.

FOLIA. "Em 2022, a folia ainda

não voltará a todo vapor no Brasil, Diversas capitais a anunciaram o cancelamento de shows e eventos, o que vai impactar a arrecadação e distribução de direitos autorais de música. A instabilidade do cenario pode levar a uma arrecadação ainda menor do que a prevista no inicio do ano", disse Isabel Amorim, superintendente executiva do Ecad.

A queda na quantidade de eventos e shows previstos para este ano também tem sido grande. Até a primeira sema na deste més, 94 shows e even tos de carnaval estavam cadastrados no Ecad, com previsão de realização neste período. A queda è de 98% se comparado com 2020. Ot tro impacto negativo será na renda de compositores, intérpretes e músicos 50% em comparação aos valores do ano passado.

ÁRIES 21-3 a 20-4

Procure descar de lado a necessidade de descansar, porque se encontra disponivel a chance de avançar substancia mente nas questões que sejam do seu interesse, e que não avançarão por si sos, mas com sua ajuda

GÉMEOS 21-6 x 20-8

O temor é paralisante, mas não significa que você deva acreditar ne .e. O temor anuncia desastres que raramente se concretizam, mas isso vocé só fica sabendo depois de ter evitado fazer o que estava ao seu alcance.

LEÃO 22-7 a 22-8



Você não precisa de mais nada nem de nin guém, tudo que você precisa se encontra disponivel Porem, é como uma recetra de cozinha, se você não mistura os ingredientes e segue os passos,

LIBRA 23-8 a 22-10

Evite procrastinar, porque cair nessa tentação sena perder a chance de adiantar muito algumas questões que, se resolvidas, tirariam um peso enorme de suas costas. Tome a interativa, se desapegue dos resultados.

o prato não acontece por si só.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12



Se você não produz beneficios para as pessoas com que você se relaciona, tenha certeza de que sua vida individual sofrera com issotambém. Seu bem-estar particuar depende do bem-estar socia.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2.

que você produzar

Se quaser evitar que suas palavras e ideias se am mal interpretadas, a unica alternativa e silenciai e, se quiser seguir em frente com suas intenções. agir da forma mais discreta possivel. Assim daria certo.

TOURD 21-4 x 20-5



Cuide para não se distrair com ideias que são sedutoras, porém, care-

cem de qualquer apacação prática para o momento em que voçê se encontra, Em primeiro lugar, resolva o que e prático, depois ideauze na imaginação.

CÂNCER 21-8 n 21-7



Nunca e facil fazer caber todos os interesses que as pessoas têm, e pelos quais lutam, Há momentos, como agora, em que o conflito se manifesta e, de alguma maneira, há de se esperar que as

VIRGEM 23-8 a 22-8



Leve a serio seu divertimento, porque é a oportumidade de você se b-

bertar de am tanto de seus pudores e, assim, viver algumas expenências que enriquecerão seu caráter, por mostrar a você nuances desconhecidas.

coisas se acalmem um pouco

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Nem sempre estamos com essa boa toda para prestar atenção e valorizar o que se apresenta, inclusive porque, como agora, a apresentação do que é importante vem na forma de algo banal, superficial até.

CAPRICÓRNIO 22-12 n 20-1



Remova os obstaculos que, aparentemente, ampeçam seu avanço, porem, não se demore demais nessa atividade, porque assim correria o risco de ver todos seus recursos investidos num

PEIXES 20-2 a 20-3

seu ennquecimento.

ambiente de conflito



Se a sua atividade beneficia um pouco o mundo, que é ferto das pes soas com que você se relaciona, tenha certeza de que você estă em processo de enriquecimen-

to. O benefício dos grupos sera

DIADRINHOS



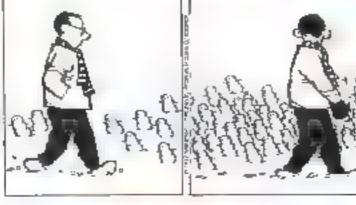






O melhor de Calvin Bil. Watterson







+ MORT

ACHEI QUE NÃO

VALE A PENA LER.

Frank & Ernest Bob Thaves



BEM PENSADO

"A pintura é uma gravação da emoção" Edward Hopper



Le Vin Filosofia Suzana Barelli instagram @sn.anabare

Uma dose de vinho no coquetel

restaurante Mani, da chef Helena Rizzo, esta lançando dois novos coquetels à base de vinho rose. No primeiro, o rosé combina com gim, metilo, guarana e Angostura, no segundo, com vermute, achia e gengibre, nama criação da sommeliere Gabriela Bigarelli. No bar Guarita, a hartender Alice Guedes prioriza os vinhos em seus druiques e ja chegot, a ter ama carta em que todos os coquetéis tinham a bebida entre os ingredientes.

"Estamos em um momento em que as pessoas estão dispostas a experimentar", conta a mixologista Neli Pereira. No Espaço Zebra, ela não serve taças ou

garrafas de vinho, mas a bebida entra cada vez mais como ingrediente em seus drinques auforais, seja como autor principal ou como coadjavante. A sensação, ainda sem dados que a comprovem, e que o interesse do consumidor pelo vinho, crescente desde o mício da pandemia, também está levando a bebida preferida do deus Baco aos coqueteis

O principal atrativo do vinho no drinque è a sua versatibdade. "O mundo do vinho è muito amplo, tem os espumantes, os brancos muito secos, os mais doces, os fortificados, o que permite char diversos estilos de coquete,", d.z.Al.ce. Para entender todas as possibilidades do vinho no coquetel, ela até se formou como sommelier profissional. "Os sabores do vinho têm tudo a ver

O principal atrativo da bebida no drinque é a sua versatilidade

com o coquetei", resume,

O vinho, aında, è uma bebida com menor teor alcoolico do que os demais destilados. Em média, ele tem entre 12,5% e 14,5% de álcooi ante os cerca de

40% de uma vodea ou um gim. "Isso permite elaborar coqueteis mais leves e refrescantes", afirma Bianca Veratti, diretora de importadora Zahil. E apreum campo para novos drinques, inclusive para os pouco valorizados vinhos fortificados. Como têm mais acucar residual, eles permitem criar drinques com a doçura de que o brasheiro gosta. Un exemplo è o Portonic, elaborado com vinho do Porto branco, agua tômica e um toque cítrico, em geral, de limão-siciliano. O coquetel nasceu da necessidade de as vinicolas ampliarem o consumo de vinho do Porto.

Taivez a sangria, criação es-

panhola de mesclar vinho com frutas, seja o coquetet a base de vinho mais conhecido, ou o italiano Behnni, do espumante com suco de pessego, mas ha muitos outros. Néh lembra que o inicio dos coqueteis spritz esta nos austriacos, quando eles dominaram o Vêneto. Bebedores de cerveja, os austríacos ac tayam o vinho malto encorpado e começaram a adicionar agua à bebida. A palavra alemã spnezen pode ser traduzida como "dar um respingo", no caso, com a .deia de acrescentar um pouco da agua à bebida.

SUZANA BARELLI É JOHNÁLISTA **ESPECIALIZADA EN VIGIOS**

\$26. Pedra Vencestay. Simila Castro a Gliberto Amendata • TER Patricia Force: • QUA. Leandro Rumaj, Roberto Amendata • TER Patricia Force: • QUA. Leandro Rumaj, Gilberto Amendata • TER Patricia Force: • QUA. Leandro Rumaj, Gilberto Amendata ■ SAII. Sérgia Acquisto (quitazensi). Altre Perrez. Suzana Bareth. Renata Surviva de Bar. de Igunizenal. → Strando Veriasmo. Sérgia Augusto (quitazenal). → Strando Veriasmo. Sérgia Augusto (quitazenal). → Strando Veriasmo.

Jdović & staloku

NA WEB CR IZADAS & SUDUNU estador.com.br/e/sudalm estadoro com la julieramado: www.coquetei.nam br © Revistes COQUETE. Prolego mulheres contra a Género de Rubem Fon-Formato C direito "Y?" & Stim, soca (Lit. vialencia domóstica do angupy' dese Maria (?). ohu (YV) — teologo regulado lo reto Ansalam Album da Legião pole Ecad (Goom.) gor um lar Cidadesede da cardamento. 08000088 Time Brinquedo fello de om inglês (Inha e Higgo do carretel "loada" Corresponemp s ab vibracão. peralmen-Planta 10 EUGB nega-hertz lhanfo à Rio suiço (FAL. pelmotra Madelo de Paiva: Colhella **Го**г рари indit) blusa Inistirado VTM aloq vornal de hação 다라바하다 gola alla Talhar Abrevlatura em Primeiro Emoção "capitule" que e ina lumulos (latim) rio. conseihel-Halvtam porte da dicionario ra (ditp) Nigeria o do Genim Imporfeito 🕩 Não dizer (7) nam Cinza bō nada. A forms em inglês tesponder aplicação 7' Silva, О пытыго do ditado sambiala 3 1416 loda simbolo) (MaL) Capital do Senegal Rainha Formato Em outro hebresa do vigas de Pérsja Caparicação (6)603) presidida Médico e aned roq quamiliel White са върепр Homem. Animal no. simbolo em inglés alptado pola lebre da Revolu-Digrate de ção Cubana alloss 'unta' 4 C(H+(7), El metal dan Remedia' atalho paalinhas natural para presra copkar de cemela são baixa (Interm.) (simbolo) BANCO EDIOD-035IP edimburgo avideath 5/dacar 9/detective

loque as cruzadas

Midal Officia 6 9 3 6 3 4 8 3 6 3 4 4 5 2 9 4 8

티미된리티티비티미글스타이스티리 U - U I - E - E | E | E | BOEKOOEWSDWEDIC w

SOLUÇÕES

CAÇA PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

www.coquetel.com.br

Revistas COQUETEL

Produre e marque, no diagrama de letras, as palavras em destaque no texto

O Triângulo Mineiro

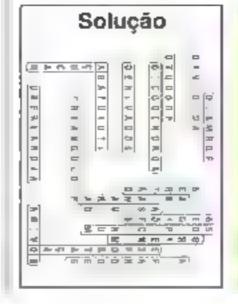
Localizado entre os nos Grande e PARANAÍBA, o Triângulo Mine no tempe o menos 1,2 m lhão de habitantes e é composto por 35 MUNICIPIOS, a maior parte deles situada no Sudeste de Minas Gerais. O TRIANGULO Mineiro fazi DIVISA com os estados de São Paulo, Mato Grosso do Suí e Golás e é uma das dez REGIOES do estado, DIVIDIDA, por sua vez, em sete microrregiões. Araxá Eruta), ITUIUFABA Patos de Minas, Patrotínio, Uberaba e UBERLÁNDIA Conhecida, no passado, como SERTÃO da Farinha Podre, passou a se chamar Triángulo Mine ro devido a seu FORMATO similar a um triángulo.

Responsáve s por quase 14% do PRODUTO Interno Bruto. (PIB) de Minas Gerais, os municípios do Triângulo MINE RO se destacam pela economia bastante produtiva, especialmente o AGRONE-GOCIO fávorec do pela GEOGRAFIA e pelo c ima da região. Entre os principais produtos de EXPORTAÇÃO y ndos dessa área de Minas estão o AÇÜCAR, o café, o m lho, a soja e seus DERIVADOS, a ém de carnes de ave BOVINA e su na

Ð

N Ð

NUMBER OF STREET







Sérgio Augusto

Energy que no value o e gos se cados

Truffaut Parte 2

alaya meio rapido, fumava a beça, 2 cm mais baixo do que eu, muito tímido ok, disso dei conta na coaina passada, mas repito para marcar bema figura de François Truffant, ao qua, retorno, aten dendo a insistentes pedidos,

Como também ja forem parte relatado. Truffaut passou uns dias no Rio, vinde do Festival de Mar del Plata de 1962, ao ado de um punhado de estrelas do emema francês (Jean-Paul Belmondo, Pascale Petit, Marie Laforêl etc.) e outro cineasta parisiense, Philippe de Broca, que fora seu assistente em Os Incompriendados e pouce depois aqui filmana. O nomem do Rio, com Belmondo

Oque afinal rolouaiem da persistente dor de cabeça que quase al jou Truffaut do coquetel da Umfrance Film, na noite de 4 de abril? A mais calma e extensa conversa que pude ter com ele, um proveitoso tete-a-tete. No giro pelas atrações turísticas da cidade, com David Nevesão voiante prevaieciam as banaudades de praxe sobre a paisagem e a arquitetura.

Dele só haviamos assistido ao carta Les Mistons e seus dois primeiros longas: Os Incompreendidos e Atmentino Piunista. No corter da semana, seriamos apresentados a Jules é Jim. Nunca me sentitão competido a largar o jornalismo e fazer cinema. Quantas vezes ele tena ouvido confissão igual?

De espadrule caqui, quizas comprada no balneário argentino, não se surpreendeu com a Croisette carioca. Já conhecia Copacabana de toto e filmes. Mencio-

Truffaut esclareceu por que haviam desprezado 'Rastros de Ódio': era verão e queriam as férias

nei Les Enchantes (Intertado na França), de Hitchcock, falsamente ambientado naquele cenario.

Dali a um més, Truffaut ma a. Cannes, como presidente daquele jurique, manipuado por eje, daria a Palma de Quro a O *Pagador de Promessas*, passando a perna em Buñuel e no Antonion, de *O Edip-*se, Não gostava do cinema de Antonion; frio, ando, "Antonioennu."

Paradali a quatro meses, agendara a princira de uma sene de entrevistas com Hitchcock, que redundana na mais ada conversa entre dois diretores de cinema. Na epoca, seus Hitchcocks favontos eram Psicose e Janela Indiscreta

Via menos filmes 3 ou 4 por semana) do que em seus tempos de critico uma duzia e, entre as recem vistos, gostara de Oíto e Meio, América America (era fá de Kazan), Os Guarda-chuvas do Amor, O Despreze e Murici Sua expenencia mais inesquecivel: na

tarde de 6 de julho de 1946, des l'ambrou-se pela primeira vez com Culadão Kane. Tinha 14 anos.

Contou-me muitos babados dos Calpers da Cimena e sua faana. E enfim me esclareceu por que haviam desprezado tanto. Rastros de Ódio, de John Ford, em sua estreia em Paris "Fra verão. Apressados pe-o inicio das tênas, não demos ao filme a merecida atenção. Revimos nossaopin ão Godardadorava, e não conseguia conter as lagrimas sempre que via John Wayne pegar
Natalie Wood no colo, e dizer;
"Let's go home, Debbie'"

É JORNAJISTA E ESCRITOR, AUTOR DE 'ESSE MUNDO É UM PANDERO' ENTRE QU'IROS

SEG Pedra Vences Jay Similar Castrale Gaberto Amendoja e TER Patrica Ferraz e QUA. Leandro Rumad, Roberto Amendoja e Mang Fernando Venesimo Augusto (quinque e SEX Marreto Roberto Amendoja e SAMI. Sérgio Augusto (quinque e SEX Marreto Roberto Amendo). Potricia Ferraz e SEX Marreto Roberto Amendoja e Iguada de Logoja Brandio Venes de Barros (quinque e SAMI. Sérgio Augusto (quinque e SAMI. Sérgio Augusto (quinque e SAMI. Sérgio Augusto (quinque e SAMI. Sergio Augusto (quinque e SAMI. Sergio Augusto (quinque e SAMI. Sergio Augusto).

Streaming Estreia

As várias faces da atriz sueca Noomi Rapace

Estrela atua em
vários projetos neste
início de ano, mas
'Lamb', filme islandês
de horror, repagina
a sua carreira

RODRIGO FONSECA

ESPECIAL PARA DESTADÃO

Uma serie de faroeste, um fi. me de terror sobre bruxas eslavas, um curta-metragem sobre uma artista de rua e um thriller em finalização sobre um jogo de assassinos: esse é o roteiro só do primeiro semestre da sueca Noomi Rapace, uma das atrixes mais requisitadas da Luropa desde 2009 quando a. trapassou as fronteiras audiovisuais da Escandinávia no papel da hacker Lisbeth Salander Antes da refilmagem do 1 vto Os Homens Que Não Amavam as Mulheres, festa em 2012, por David Fincher, com Rooney Mara, Noomi fot a encarnavão da unhi heroma da sene de best sellers de Stieg Larsson (1954-2004), conquistando prestigio mundial,

Hollywood life abriu as portas via Sherlock Holmes: O Jogo de Sombras (2011) e cineastas como Brian De Palma e Ridley Scott lhe confiaram as protagon stas de Paixão e Prometheus Emplacou ainda uma participa ção na serie Jack Ryan, Mas há uma pequenina produção isandesa, revelada ano passado em Cannes (Prêmio de Originalidade, na mostra Un Certain Regard), que vem repaginando a carretra da atriz: o horror Lamb. O assustador longa de Valdemar Johannsson ja es



Hilmir Guônason e Noomi Rapace em cena de 'Lamb', que nerra exótica história de meternidade envolvendo uma mulher e um cordeiro

tá disponível nas plataformas digitais via Mubi narrando uma exótica historia de maternidade envoivendo uma mulher e um cordeiro.

"Cresci numa região rural de Hudiksvall, no campo, cer cada de animais, minha companhia mais fiel. Havia muitas ovelhas na fazendinha onde cresci e eu me lembro do prazer de alimenta las, como se fossem parte da familia. Era como se a natureza fosse uma expenência religiosa ", disse Noonu ao Estadão via Zoom.

Seu desempenho em Lamb garantiu, o premio de melhor atriz no Festival de Sitges, o maisprestigiado do cinema fantástico, celebrado anualmente na Espanha. O longa foi ainda escolhido como melhor produção, alem do Prêmio Cidadão Kane de Direção Revelação, da do a Johannsson. Sua sombria

narrativa acompanha a rotina de um casal, Maria (Noomi) e Ingvar (H. mir Snær Guðnason), que vive isolado em uma remota fazenda na Islândia. Perturbados por uma perda recente, eles tema rotina aba ada pela descoberta de uma misteriosa criatura recem-nascida entre as suas ovelhas.

Novo longa

Sempre associada a mulheres aguerridas, Noomi vivera matadora de aluguel em 'Assassin Club'

"È uma fabula sobre o fato de a natureza sempre set capaz de nos devorar", afirmou Jóhannsson ao Estadão. "Fiquei feuz com a vitoria de Titane na disputa pela Palma de Ouro no mesmo Fest va. de Cannes em que estreamos, pois foi uma celebração do filme de genero, do olhar para o misterio."

SH.ÈNCIO. Estreante na direção de longas, com experiência em equipes teun cas de futografia, Jóhannsson escalou Noomu pelo que a atriz simboliza para o audiovisual da Escandinavia e pelo que classifica como "uma habilidade singular de moldar o stêncio".

"A quietude é o maior presente cue o cinema pode ofere cer nestes tempos em que todo mundo tenta falar e se fazer ouvir Em um filme, é a quietude que dá a medida do espaço físico e a dimensão real do abismo interior de uma personagem como Maria, que se abre ao estranho, ao desconhecido", conta Noomi, que será vista este ano ao lado do belga Marth as Schoenaerts na serie de western Djangr, homôn, ma do longa de Sergio Cobucci,

Sempre associada a mu he res aguerridas, ela vai viver uma matadora de altiguel em Assassin Club, de Camille De.a marre um dos longas esperados para Cannes, em maio, "Tenho feito muitos filmes ligados ao realismo, mas gosto de uma perspectiva mais fabular que Jóhannsson imprimiu em Lamb e que nos aproxima de um imaginario infantil, de fantasia pura diante daquela criança de feições abima sigue desaf a nosse centismo, e que nos abre para ama mirada afetiva", d.z Noomi. "O cinema escandinavo já havia esgarçado a fronterra do realismo e da fabulação antes, com o sucesso de Border, de A., Abbasi, que quebrou convenções. O mais importante nesses filmes é a constração de novos un versos " .





O ESTADO DE S. PAULO

SABADO 26 DE FEVEREIRO DE 1022



Meu
exemplo.
A cegueira
total não tirou
de Sara a
vontade de
viver de modo
completo







TEM ALGUMA DÜVIDA SOBRE SAUDE, BEM-ESTAR, EXERCÍCIO FÍSICO OU HUTRIÇÃO? ENTRE EM CONTATO ANALOGRENCO (ESTADAD.COM INSTAGRAM (GOEMESTARESTADAD



Pergunte ao especialista

Usar muito fone de ouvido realmente prejudica a audição?

Ric de une ro

Responde Cláudia Eckley, otorrinolaringologista do Fleury Medicina e Saúde

Depende de como você está usando o fone de ouvido, o ti po do fone e a altura. Então se o volume desse som - independentemente do estilo musical - for moderado, más colocado dentro do ouvido, constantemente, há a possibilidade de lesionar as celulas do ouvido interno e ter uma perda auditiva. Lombrando que a lesão é permanente. Não tem volta.

Inclusive na última decada, nos vimos um aumento muito grande nos casos de perda auditiva em individuos jovens por causa do fone de ouvido.

O uso prolongado do fone em si, dependendo do modelo, pode acabar machucando o ouvido. Aquele estilo prigueque enfiamos dentro do canal do ouvido, pode acabar irritan do a pele do canal auditivo e gerar uma inflamação pelo atrito. Recomendamos o modelo que fica como uma tiara por cima da cabeça.

Algo importante a ser notado é o zumbido. Ele pode ser um sintoma de lesão passager ra, algo que acaba no dia seguinte. Ou uma cicatriz da perda auditiva - normalmente, o sintoma que leva ao medico.

A música relaxa, mas em vo-

lume alto ela tem o efecto oposto: ela tensiona. Por isso, limite no seu aparelho o volume de ampuficação que ele pode dar. Dessa maneira você põe um freio para não se expor a um ruido tão forte. Se escutar musica mais baixa, como um som de uma sala de espera, você pode ouvir música o dia inteiro.

MEMORIA

Anda esquecendo tudo? 8 dicas para achar as coisas

Perder as chaves ou o celular não significa que tem algo errado com você. Veja aqui ideias para ajudar a localizar objetos com mais facilidade

WASHINGTON POST

Sasha Bradford não tem tempo para perder coisas. É mãe, trabalha fora e tem multos hobbies. Quando perde as chaves ou documentos, ou esquece a bolsa no restaurante, fica aborrecida. "É uma coisa que me afeta multo", disse Sasha, que tem transtorno de deficit de atenção e hiperatividade, o que a torna propensa a esquecer onde deixou as coisas.

Ela aprendeu a se adaptar, em parte anotando onde guar dou objetos de valor e estabelecendo pequenas metas. Por exemplo, "toda vez que viajo, normalmente esqueço ou perco algo. Agora penso numa coisa que é realmente importante lembrar (para tevar para casa) e me concentro nisso",

Sua angústia provavelmente é familiar para qualquer pessoa que perca o celular uma duzia de vezes por dia ou que não consiga encontrar o controle remoto da TV até dez minutos depois do micio do melhor programa da noite. Esses lapsos podem ser acompanhados por um medo insistente: o que esta acontecendo? Sera que tem algo errado comgo? Provavelmente não, concordam os especialistas.

"Na maiona das vezes, perder coisas resulta de distração. É um colapso na Interface de atenção com a memona. Ocorre quando estamos focados em algo diferente do objeto que vamos perder, seja o controle remoto, o celuiar ou os oculos", explicou Dame. Schacter, professor de psicologia e diretor do Laboratono de Memoria Schacter da Universida



Para lembrar onde estacionou o carro, tática é fotografar a vaga

de Harvard. "Estamos pensando em outra cosa e nunca chegamos a codificar as informações na memona sobre onde colocamos o objeto, porque temos outras preocupações ocupando nossa atenção

Medico pode ajudar Algumas pessoas temem que o esquecimento seja prenúncio de Alzheimer; só

exame pode tirar a dúvida

É possível, no entanto, que esteja acontecendo algo mais serio. Perder itens pode ser um sinal de TDAH, transtorno caracterizado por traços como desatenção e impulsividade. Algumas pessoas também te-

mem que o esquecimento seja um prenúncio de Alzheimer Nesses casos, só um exame médico pode tirat a duvida.

Schacter, autor de Os Sete Pecados da Memória: Gomo a Mente Esquece e Lembra, tentou se tremar para saber onde guarda os oculos de tentira e as chaves do carro, a ponto de só colocá los em certos lugares e até perceber se algo está escapando dessa rotina. As vezes, quando estamos no puoto automático e não nos concentramos no nosso entorno, até mesmo a melhor das intenções pode ser insuficiente

Mas, na maioria das vezes, ele acha que as pessoas podem superar a tendência de perder as coisas. Aquí estão algumas recomendações dos especialistas para isso:

Fale o lugar em voz alta Quando voce colocar algo em algum lugar, diga sua localização em voz a.ta. As vezes, mal notamos onde colocamos, por exemplo, os óculos ou o iPad Uma maneira de prestar mais atenção ao momento é verbalizar a localização, garantiu Ma reen Dennis, professora-assistente de psiquiatria da Faculdade de Medicina da Universi. dade de Kentucky. "Você fala: Estou colocando meu mouse à direita do meu computador agora' Dizer isso na sua cabeça ou em voz alta faz com que voce concentre sua atenção no lugar onde o colocou."

Est a criatividade Invente uma musici

invente uma musiquinha ou uma rima. Aproveite a chance para ser criativo. Você pode fazer uma rima rapida, Mareen sugerlu: "Minhas chaves estão na porta e é isso que um porta". Ou escoiha uma música cativante e crie uma paródia. "Algumas pessoas usam 'Cabeça, ombro, joelho e pe' Funciona muito bem."

Tire fotos

Você já satu de uma loja e perambulou pelo estacionamento por dez minutos porque não conseguia encontrar o carro? Tire uma foto da vaga, su gent. Susan Whitbourne, professora emerita de ciências psi cologicas e cerebrais da Univers dade de Massachusetts. O mesmo conseiho se aplica a muitas coisas, fotografe todos os lugares onde você armazena objetos faceis de perder e, quando não conseguir encontrá los, olhe a foto.

Escollia uma coi

Faça seus objetos chamarem atenção. Mareen recomenda escolher uma "cor que seja sua marca", que você adore, como roxo. Ponha as chaves em um chaveiro roxo e escolha uma capa de cerular roxa, "para que, quando estiver procurando as coisas, esteja sempre procurando sua cor favori-

ta" Você tambem pode amarrar uma fita no controle da TV, para facilitar a localização.

Invista em tecin logia

Existem mutos gadgets para localizar as coisas, você pode anexar um Apple AirTag, por exemplo, a um produto que costuma perder e um apucativo o guiará até ele, informou Stephanie Moulton Sarkis, psicoterapeuta de Tampa especia lizada em TDAH. Há também fobs que você pode botar na carteira ou botsa e que tocarão como um telefone se voce pressionar um botão em outro fob ou em um aplicativo.

Estabeleça uma ratina

Mareen trema seus pacientes com TDAH para fazer um "lar para tudo". Você pode colocar um cesto perto da porta da frente para deuxar as chaves e a carteira ao entrar em casa, ou designar uma gaveta como a gaveta da tesoura. Então, "pense nos espaços onde você vive, identifique os itens que precisam ser guardados e os devolva ao local de origem".

Mentenha a calma
Se estiver em uma situação
em que perdeu algo, "respire
fundo e dé ao seu cerebro um
ou dois minutos", aconselhou
Gregory Jicha, diretor de ensaios clinicos do Centro de Envelhecimento Sanders-Brown
da a niversidade de Kentucky
"Você vai encontrar o que procura, na maiona dos casos."

 ja gentil com você È compreensivel que se irrite com a tendência de perder as coisas. Mas, se continuar se martirizando, pode "virar uma profecia autorrealizăvel", diz Susan, "Vocé começa a pensar que não consegue controlar sua memória, que tem algoerrado com você, e 1890 gera mais ansiedade." Quando seus pensamentos espiralam dessa maneira, é ainda menos provável que consiga se concentrar e encontrar o que perdeu. Então se lembre de pegar leve, •

YRADUÇÂS SE REHATO PRELORENTZOU



Daniel Martins de Barros mante mante de Rotina

ceentemente vi tima piada com a lista de reclamações a serem fei tas ao longo do ano. No verão, reclamar do calor, no inverno, do frio. No carnaval, falar mal da festa ou falar mai de quem fala mai da tes ta. Ma s tarde há eleições e. Copa do Mundo, com reclamações para todos os gostos. E assim vamos, de discussão em discussão, ale chegar as uvas passas no arroz na ceia de Natal.

Senti falta de um tema na lista: reclamar da rotina. Mas talvez não estivesse ali justa: mente por não criar intriga, afinal, todo mundo fala mal de a É compreensive. Fazer todo dia as mesmas coisas,

nos mesmos horarios, falar com as mesmas pessoas, ouvir os mesmos comentários, reprisar as mesmas respostas, chega ama hora que cansa Esse é um dos motivos para existirem festas, férias, finais de semana. Eventos que quebram a rotina aparecemcomo âncoras da nossa atenção a mobilizar nossos afetos de tempos em tempos.

Fig. mo se est vissamos numa estrada reta, no meto de ama planície com uma parsagem monotona i o cérebro vat entrando em modo automático, reduzindo a atenção e os niveis de alerta—, até que surge algo inesperado; um anima, na estrada uma cur va, mudanças na paisagem,

uma montanha no horizonte, o que for.

A monotonia acaba e despertamos, ao menos momentaneamente, voltando ao es-

Sem essa economia de energia (da repetição das atividades), os dias seriam esgotantes

tado de alerta e atenção. Os engenheiros sabem da impor tância de quebrar a monotoma das estradas e testam intervenções como sonorizadores, placas, refletores tudo para tirar o cerebro do proto automático.

Nosso dia a dia è bem parecido com a estrada monótona. A repetição das ativida des de maneira ciclica e previaive, reduz a necessidade de atenção e tomada de decisão como ja sabemos mais ou menos o que vamos comer, onde vamos sentar comquem vamos falar e sobre qua's assumos, não precisa mos gastar tanto tempo e energia nessas tarefas. O .a. do rum de que as pessoas reclamam – é a monotonia, que tentamos quebrar celebrando as sextas-feiras e programando agendas para os fi nais de semana. O lado bom é que, sem essa economia de energia, os d as seriam simplesmente esgotantes.

Imagine se a cada momento do dia tivessemos de analisar as variáveis envolvidas em cada decisão, deliberar prós e contras, pesar os fatores para então escolher o que fazer

Se não delegassemos mai tas co sas para nosso photo automático, o cérebro estana continuamente con los donesse trabalho, consumin do mais energia do que tona mos disponível. E chegariamos ao fim do dia acabados.

Então já podemos criar um time para defender a roti na. As definições de polemica foram atual zadas.

GEHD ALTMANNIP! XABAY

2 PROFESSOR COLABORADOR DO GEPARTAMENTO DE PSIQUIATRIA DA FACILIDADE DE MEDICINA DA UNP

SAUDE MENTAL

Seu corpo sabe que você está em burnout

___Sintomas físicos também são sentidos por quem sofre da síndrome de esgotamento

MELINDA WENNER MOYER THE NEW YORK TIMES

Jess Gold, ps qu'atra da Univer sidade de Washington, sabe que se aproxima do burnout quando acorda, sente raiva dos e-mais na caixa de entrada e não quer sair da cama, Talvez não seja surpreendente que uma profissional da saude mental, tentando conter a maré de esgotamento, se sinta exausta,

Quando as pessoas pensam em burnout, geralmente vêm a cabeç a sintomas mentais e emocionais, mas o burnout pode levar a sintomas físicos, e us especialistas dizem que é bom ficar atento aos sinais para tomar providencias. O burnout é "uma manifestação de estresse cronico absoluto", explicou. Lot te Dyrbye, cientista que estuda o tema na Mayo Clime A Organização Miindial da Saude (OMS) o descreve como um fenémeno proprio do trabalho, caracterizado por sentimentos de exaustão, descrença e tedução de eficiencia, "Você começa a funcionar mal e a perdet pra zos, fica frustrado e talvez até irritado com seus colegas", disse Jeanette M. Bennett, pesquisadora que estuda os efeitos do estresse sobre a saúde na Universidade da Carolina do Norte.

Mas o estresse pode ter efeitos desgastantes sobre o corpo, especialmente quando não diminu apos um tempo, então faz sentido que possa causar sintomas físicos. Quando a pessoa esta sob estresse, o corpo sofre alterações que incluem níveis mais altos de hormômos do estresse, como cortisol, adrenalina, epinefrina e norepinefrina,

Essas alterações são lateis no curto prazo dão energia para superar situações difíceis. Mas, com o tempo, causam probiemas. Nosso corpo "não foi projetado para os estressores que enfrentamos hoje" explicou Christina Maslach, psicóloga social da Universidade da Califórnia, Berkeley, que estuda bumout.



Dores de cabeça e de estômago também podem ser causadas por burnout, dizem especialistas

O QUE OBSERVAR. Um sintoma comum do burnout é a insônia. Pesqui sas sugerem que o estres se crónico interfere no sistema neurológico e hormona, que regula o sono, É um circulo vicioso, porque não dormir deixa esse sistema mais fora de controle.

A exaustão física é outro sinal comum. "Perceb: que estava dormindo todo dia depois do trabalho. É fiquei 'O que há de erra do comigo?", mas era burnout", afirmou a psiquiatra Jessi Goid.

Mudanças nos hábitos altmentares também podem ser um sina, de burnout As pessoas podem comer menos porque estão ocupadas ou initadas, ou desejar comidas reconfortantes para se sentir melhor. A pesquisa sugere que os hormônios do estresse podem afetar o apetite, levando a pessoa a ter menos fome quando esta sob minto estresse e mais quando ele alivia,

Dores de cabeça e de estomago também podem ser causadas por burnout, É importante observar que elepode desenvolver-se juntamente com depressão ou ansiedade, que levam a sintomas fisicos. A depressão pode dar dores musculares e de estômago, probiemas de sono e alterações de apetite. A ansieda de está ligada a dores de cabeça, náuseas e falta de ar.

o que Fazer. Consulte um cam co geral ou profissional de saude mental para determinar se sua situação resulta do estresse ou de outras condições físicas, observou Lotte, da Mayo Clinic. Se for burnout, o melhor é atacar a raiz do problema. A em do trabalho, o estresse erônico

"São os estressores crônicos que deixam as pessoas loucas após um tempo: quando não têm o equipamento certo ou não há gente suficiente para fazer o trabalho" Christina Maslach Psicologa social

pode ter variadas causas – probiemas financeiros, de relacionamento e de sobretarga com os filhos, entre outros. Pense nas "pedninhas no sapato com as quais você tem de hidar o tempo todo", ressaltou Christina, e em como remover algumas.

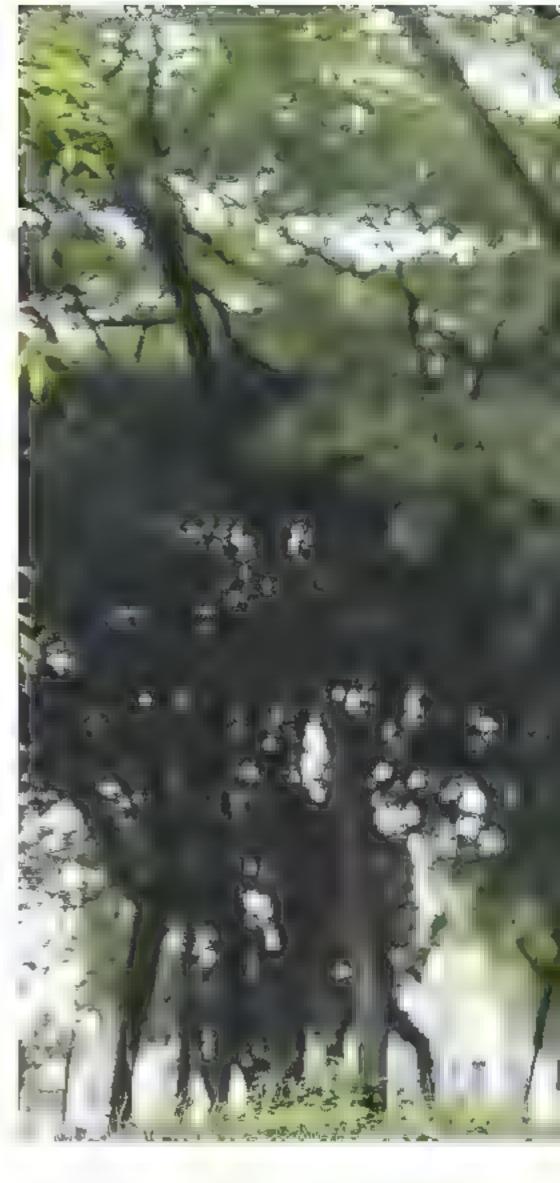
Quando o burnout decorre do trabalho, pode ser util solicitar melhores condições no emprego. Mesmo pequenas mudanças podem reduzir o risco de burnout se resolverem um problema que as pessoas enfrentam todo dia. "São os estressores crónicos que deixam as pessoas loucas depois de um tempo: quando elas não têm o equipamento certo, as coisas de que precisam, ou não há gente suficiente para fazer o trabalho" enfatizou. Christina.

Por fim, tente reservar um pouco de tempo todo dia para aigo que voccama, concl., a Lot te. "Você tem de ter aigo fora do trabalho que ajude a desestressar, a se concentrar, a relaxar."

THADUÇÃO DE RENATO PRELORENTAGA

Faça as pazes com seu corpo

Esse é o caminho para ter saúde física e mental. Confira histórias de quem decidiu romper com os padrões idealizados para melhorar o bem-estar



KÁTIA ARIMA ESPECIAL PARA O ESTADÃO

riscila Barros, de 35 anns, assumitu os seus cabeios brancos e reuma milhares de brasae ras interessadas em fazer o mesmo. Coracy Arantes, aos 79 anos, posoude lingerie sexy no Tik Tok, no qual è aplaudida por seus 2,6 milhões de seguidores. Thiago Bronze nutricionista de 35 anos, da dicas de alimentação saudavel e faz questão de exibuno seu perfil do Instagram o seu físico "normal" – com algumas gordurinhas localizadas e sem tanta definição muscular Va nessa Joda, de 42 anos, não se importa em ser chamada de gorda, pois vê potência no seu corpo do jeito que ele é enquanto pratica loga e ensina as posturas a seus alunos

Na contramão das beldades fitness, essas quatro pessoas exibem nas redes sociais unia imagem bem diferente do padrão estenco vigente, que determina que o belo é ser magro, com musculatura definida, jovem, sem deficiências e com pele brança, mas bronzeada, sem marcas como manchas e estrias. Em entrevista ao Estadão, elas contam como se libertaram dessas referências para buscar melhor saude emocional e física, apesar de a guns olhares de reproyação nas ruas, das críticas de pessoas do circulo social e dos ataques de haters - aqueles que publicam comen tários de odio nas redes sociais

As críticas feitas a Coracy mais conhecida como Cora, são rebatidas com bom humor em videos no Tik l'ok. Longe da faixa etana predominante nessa rede social, entre 18 e 24 anos, ela chacoalha o seu corpo de 79 anos em suas dancinhas. Ela conta que a briticadeira a ajudou a superar a depressão, mas quatro amigas desaprovaram a "ousadia" e cortaram relações. "E as me enticaram dizendo que eu, na munha idade, não deveria posar de lingerie. Mas qual e a problema disso se eu me sinto bem com o meu corpo? Eu envelheci, claro, mas ainda é o meu corpo", avalia: "Podem falar mal, pois há pessoas que me agradecem e minha família me apoia, já que é isso que eu gosto de fazer "

Os padrões idealizados sem-

pre existiram, mas a popularização das redes sociais tornou mais difícil aceitar o próprio corpo, pois a comparação è intensa e ilusória e os corpos ideais estão mais magros e "esculpidos", observam os especialistas.

"Existe uma sobrevalorização da aparência externa e muitas pessoas acreditam que precisam seguir um determinado padrão para serem aceitas", obserya Fábio Salzano, psiquiatra do Instituto de Psiguiatria do Hospital das Clinicas da Universidade de São Paulo (HCFMUSP). Ele trabalha no Ambulim, área do HC que atende pacientes pelo Sistema Unico de Saúde , SUS) com transtornos alimentares como a bulimia, que leva a pessoa a rependos episódios de consumo excessivo seguidos de o rative araq asbaupadas, ações ganho de peso.

As fotos dos influenciadores digitais preferidos dos pacientes atendidos pelo psiquiatra di zem muito para o médico. "Da para perceber que essas pessoas consideradas modelos de beleza não conquistaram o cor po de forma natura, mas com uso de anabolizantes e hormônios de crescimento. Esse custo

para conseguir o corpo ideal é muito alto e pode ter conse quencias físicas e psicológicas,"

comparação. Quando conferitinos os posts das redes sociais, estamos constantemente observando corpos e modos de vida alheios, afirma a psicóloga Patricia Gipsztejn Jacobsohn. Segundo ela, que é coordenadora da Chinica Cybelle Weinberg de Estudos e Pesquisas em Psicanálise da Anorexia e Bulimia (Geppan), a pratica clínica e os estudos científicos mostram que o uso das redes sociais pode serum fator que desencadeia ou mantém transfornos psiquiatri-

"Ninguém está proibido de querer mudar seu corpo. Mas aceitá lo é importante. A partir do momento que a pessoa honra sua história, acolhe suas dificuldades e para de se comparar com os outros, consegue seguir adiante cuidando daquilo que ela tem"
Thiago Bronze Dias
Nutricionista climico

cos relacionados á imagem corpora, ou a alimentação

Desde a infância, a professora de 10ga. Vanessa Joga, de 42 anos, é pressionada para emagrecer. Ela conta que 1850 a le vou a praticar vioiências contra o seu corpo, como o consumo de remédios com efeitos colaterais. "A pessoa que é gorda é al vo de olhares de desprezo e perde oportunidades na sociedade sendo julgada por seu corpo em entrevista de emprego, por exemplo. Isso não é só pressão estetica, mas gordofobia", diz.

Ad praticar loga, Vanessa percebeu que deveria aceitar o pròprio corpo. Mas essa conquista foi gradual e dificil. "Como di zer para um gordo amar o seu corpo se o mundo interio sempre o levou a se odiar, a se culpar? Sei que se eu pisar de bi quini na praia, vão me olhar comnojo, como se eu não tivesse direito de estar la", afirma,

O medo da exclusão social é o que teva as pessoas a buscar o padrão vigente no feed do Instagram e outras redes, na visão da psicanalista e pesquisadora Joana de Vilhena Novaes, coordenadora do Nucleo de Doenças da Beleza do Laboratório In 😒



¿ terrisciplinar de Pesquisa e Intervenção Social da PUC-Rio. "A beleza padrão é considerada ama mocda de troca, valorizada no mercado de trabalho, no casamento", exemplifica

Segur esse padrão, porém, custa caro - e as pessoas mais pobres se desdobram para buscar esse ideal, mas de manetra mais precária, com práticas de risco, que podem deixar seque as, como dietas milagrosas, explica a pesquisadora, "O discurso perverso que diz que só é feio quem quer' cha um caldo de cultura que promoye o adoecimento." Nesse cenário, Joana considera válido o movimento Body Neutrality, que está no meio do camanho entre amar o corpo (o chamado Body Positi ve ou Body Posttivity) e odia-lo "Essa proposta è mais inclusi va, acothe pessoas comuns como gordos e velhos. Permite que você lide com a vida real, de forma não idealizada, com suas limitações e dores, não como uma vida de Instagram."

Para o nutricionista clinico Thiago Bronze Dias, de 35 anos, aceitar o corpo não significa estar acomodado. "Ninguém esta proibido de querer mudar o seu corpo. Mas aceitá-lo é importante. A partir do momento que a pessoa honra sua história, acolhe suas dificuldades e para de se comparar com os outros, e.a consegue seguir adiante cuidando daquilo que eia tem."

No seu perfi, do Instagram. Bronze da dicas de alimentação saudavel, mas faz questão de .iberar o chocotone no Natal, por ser uma guioseima sazonal, e de publicar fotos e videos que exibem o seucorpo que foge do padrão fitness, Ele critica quem usa a insansfação corporal como estrategia para conquistar Chentes, "Profissionais das areas de nutrição e da educação fisaca são grupo de risco para disturbios alimentares e dismorhas corporais. Alguns já estão adoccidos e usam sua autoridade para adoecer mais pessoas."

A visão do natricionista sobre a pressão softida pelos profissionais de saude e repassada aos pacientes, numa espiral negativa é compartilhada pelo educador físico Pedro Carvalho, pesquisador do Nucleo Interprofissional de Estudos e Pesquisas em Imagem Corporal e Transtornos Alimentares da Universidado Federal de Juiz

Culto à forma faz parte da identidade cultural do Brasil

Para a pesquisadora Joana
Novaes, o culto ao corpo faz
parte da identidade do País,
com origem na época da colomzação, quando indigenas
e negros escravizados vestram pouca roupa, em contraposição aos europeus.
"No carnaval, é um grande
status ser madrinha da bateria e as mulheres preparam
seus corpos para esse momento", diz.

Não por coincidência, o Brasil é lider do ranking de procedimentos esteticos de todas as categorias, segundo a Sociedade Internacional de Cirurgia Plastica Estética (em inglês, International Society of Aesthetic Plastic Surgery, Isaps), com cerca de 25 milhões de procedimentos por ano. Entre os termos mais buscados no Google pelos brasileiros em 2021, estava "quanto custa omo lipo HD", referente à "lipoas piração de alta definição",

ctrurgia plástica para remoção de gordura localizada.

Mas nem todas as pessoas que chegam ao consultório de um cirurgião plástico podem submeter-se ao procedimento. Modismo, imediatismo, distorção de imagem e expectativas irreais devem ser identificados no paciente pelo bom medico, que vai apresentar os riscos envolvidos. "Infelizmente, há profissionais que olham o paciente como offrão na área de cururgia plástica e de procedimentos esteticos, como em qualquer area", afirma Dênis Calazans, presidente da Sociedade Brasileira de Cirurgia Plastica (SBCP),

Por isso, ele recomenda que o paciente não se guie por promessas milagrosas, pelo preço ou pelo número de seguidores do cirurgião plástico nas redes sociais. "Nenhum profissional tem uma varinha magica para transformar o seu corpo em um corpo parecido com o de uma celebridade. Há limitações", afirma Calazans. • na

de Fora (Nicta/UFJF). "E preciso formar profissionais de saude capacitados a discutir o tema do corpo idealizado, que tem um impacto no atendimento dos pacientes", diz. "A prática disfuncional como exercício está presente em muitas academias, boxes de crossfit e outros ambientes. Os profissionais de saude devem estar atentos."

No dia a dia como professor de educação fisica, Carvalho percebe que o exercicio deixou. de estar focado no bem-estar, no lazer e na saude, para ser responsável pelo formato, pelo peso e pela musculatura corporal. "Ha um entendimento de que o corpo belo é saudável. Não é ver-Jade. Muitas pessoas adotam comportamentos prejudiciais, como pular refeições, praticar exercicios em excesso e abusar de substâncias como laxantes. diuréticos e anabouzantes, sem acompanhamento medico."

Profissionais de saude

Professores de educação física e nutricionistas podem ajudar a combater padrões idealizados

O padrão idealizado de corpo traz descontentamento às pessoas, o que e um fator de risco para transtornos alimentares e de imagem, explica Carvalho. A dismorfia corporal é um transtorno de imagem, em que a pessoanão se enxerga de forma adequada. "É o caso de um individa o musculoso e forte que se vê como traco e franzino. Por isso, continua com comportamentos deletérios", exemplifica.

GRISALHAS. A mulher que decide aceitar os seus cabelos brancos tambem é atacada com piadas, olhares e comentarios preconcertuosos disfarçados, afir ma a atriz e gerente de projetos Priscila Barros, de 37 anos, que fundou o Clube das Grisalhas, com cerca de 130 mil seguidores. Ao mesmo tempo que inspira outras mulheres a aceitarem os brancos de forma mais leve. ela ouve relatos tristes, como o de uma delas que perdeu o trabalho de empregada doméstica. acusada de "notenta" por não tingir os cabelos e de parceiros que reclamam que perderam a atração pela parceira por contados brancos, "Por isso, muitas mulheres desistem de assumir o visual grisalho."

Para economizar o dinheiro da untura, em janeiro de 2020. Priscila resolvet, não pintar os cabelos enquanto estivesse trabalhando em casa, por causa da pandemia. "Quando participava das videoconferências, eu demava a câmera fechada, para que não aparecesse metricabelo Eu tinha vergonha dos fios brancos, como se fosse coisa de gente descuidada.º Com o tempo, formudando de ideia e assumiu o visual. "Hoje o meu cabelo branco me faz sentir uma mulhermais poderosa, de personalidade", diz, orgulhosa. •



Michele continuou Indo ao estádio para ver o Corinthians jogar durante a gravidez de Ciutia; eta passou para a filha a paixão pelo time

MATERNIDADE

Fique atento a estes aspectos para viver uma gravidez tranquila

___Suporte de profissionais de saúde além do obstetra, dia a dia desacelerado e manutenção de uma rotina de exercícios são algumas das medidas em busca da gestação mais calma

LYGIA PONTES

ESPECIAL PARA DESTADÃO

Com informação e orientação adequadas, é possível passar com saude, leveza e segurança pelas mudanças que ocorrem no corpo e na mente durante os nove meses de gestação. Por isso, a abertura para tirat duvidas com a equipe medica e a troca de experiências com outras mães são tão importantes

Obstetricia vem do verbo la tim "obstare", que significa "ficar ao lado de". Por isso, ter uma equipe em que a gestante confia é fundamental para que ela se sinta confiante de que terá um parto com o conforto e a segurança necessanos. "Para as pacientes que podem escolher sua equipe médica, e importante saber se seu obstetratem disponibilidade para contato a qualquer momento necessário e para os deliciosos imprevistos que a obstetricia nos proporciona", aconselha o ginecologista e obstetra Lucas D. Pastore.

A orientação de outros profissiunais alem do obstetra também é indicada, para auxilio integral à saude. Profissionais de educação física, nutricionistas e fisioterapeutas podem ajudar muito em toda a gestação e no preparo para o parto. "Eles poderão montar um treino especifico para a gestante, respeitando suas umitações de amplitude dos movimentos, promover dieta saudavel e fortalecimento. da musculatura para sustentação da sobrecarga imposta sobre a peive, por exemplo", diz Pastore. "O fisioterapeuta realizará fortalecimento do assoaiho pélvico, e preparo do canalde parto, o que facilitara o parto norma, e diminuira riscos de incontinência urinária após o parto, independentemente se normal ou cesarea."

Para Juliana Censi, mão de Julia, de 7 anos, e Luisa, de 2 meses, essa for uma orientação que faltou. "Gostaria de ter sido orientada sobre a importância da fisioterapia pélvica, tanto no pré como no pos-parto, independentemente da via de parto."

A mulher que pretende engravidar e ainda não pratica atividade fisica deve cultivar esse hábiSaude



Parto, alimentação e vacinas indicadas

• Informe-se sobre partos
Estude todas as possibilidades de vias e formas de parto e converse com sun equipe médica durante as consultas de pré-natal. Eles são os
profissionais que poderão
avaliar o que é seguro para
você.

Cuide da al mentação

"Redobrar a higienização de verduras e legumes è fundamental para evitar risco de contaminação por toxoplasmose. Evitar carne crua bovina, suina e de frango também è importante", orienta o ginecologista e obstetra Pastore. Além disso, é necessário comer de forma saudável. "Eu sempre tive uma alimentação boa, mas, na gravidez, levet isso à risca e acho que me ajudou musto", relata Michele, "A unica mudança que fiz na minha dieta foi no começo da gravidez. Eu não tive enjoos, apenas um mal-estar, então eu tomava água com limão e foi ótimo", lembra ela. Para Juliana, o que a ajudou a evitar os enjoos tão comuns no início da gravidez foi "beber bastante agua gelada",

Atualize a vacinaçãe

"A pandemia deixou a ununização contra covid-19 em destaque, mas outras vacinas também devem ser observadas e aplicadas quando indicadas ao longo do prénatal, como hepatite B, triplice bacteriana acelular (Dtpa, e influenza", lembra o obstetra Pastore. to o mais cedo possível. A gestante que já fazia atividades físi cas antes de engravidar pode manter a prática do primeiro ao uitimo dia antes do parto, desde que seja uma gestação de baixo risco. "Eu mantive a minha rotina de exercícios, más com mais cuidado, Isso me ajudou muito por causa da minha coluna e na hora do parto. Recomendo", conta Michele Lopes, máe de Gaulia, de 2 anos.

> Momentos de felicidade Dentro do possível, é recomendavel que a grávida siga

> > fazendo o que gosta

Caso a gestante não consiga manter a rotina de exercícios pode procurar alternativas. For o que fez Juhana, que mora em Santos. "Não consegui ir para a academia, pois sentia muito sono. Mas carminhes na prasa à note, após o trabalho", lembra.

SEM ATROPELO. Cada gestação è unica e, apesar de durar nove meses, a sensação para muitas gestantes e de que passa rapidamente. Por isso, aproveitar essemomento pode ser chave para que tanto ele quanto o nascimento do bebê sejam leves. É o que aconselha Juliana, "Gostaria que tivessem me dito que aproveitar o momento da gestação é imico e tão especial. É munto importante, pois, quando nossa cabeça está bem e tranquila, tudo flui de um jeito melhor", afirma.

Desace erar o ritmo no dia a dia è outra dica. "A minha mèdaca sempre falava para eu tentar descansar e dormir, não só por que, depois que a Giulia nascesse, as minhas noites de sono não seriam mais as mesmas. mas porque eu tinha muito sono durante o dia, na gravidez. Então eu a/moçava em meta hora e dormia meia hora. Isso me ajudou bastante", avaha Michele. "Evitei pegar peso a gravidez toda, principalmente no comecinho, que é um momento mais critico. E evitar situações estressantes for importante."

Tambem è recomendavel que a gravida siga fazendo o que gosta, dentro do possivel. "Não existe aquela historia de mão pode fazer porque você esta grávida" Ou seja, eu continuei indo aos jogos do Corinthians e foi otimo", observa Michele.

Juliana aproveitou o periodo da gravidez para fazer o que gosta. "Intensifiquei as caminha das na prata no fini da gestação, lá estava calor. Eu andaya de manhã, com o pe na areia e na agua do mar, que me faz sentir feliz e relaxada, alem de ser um exercicio físico."

Seguir dicas de profissionais etão importante quanto a grávida entender que cabe a ela assumir os cuidados com o corpo "Seja protagonista da sua saude. Seus hábitos saudaveis serão fundamentais para o sucesso da gestação", conclui Pastore.

COMPORTAMENTO

Perfeccionismo: a fórmula certa para o sofrimento

Muitas vezes associada à motivação e ao bom desempenho, essa característica pode causar transtorno de ansiedade e até depressão



O perfeccionista pode adiar por medo de fracassar e isso causa prejuizo nos estudos, no trabalho e nos cuidados com a aparência

DARDIA AUST

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Culturalmente, o perfeccionismo é muitas vezes visto como algo positivo. Autointitular-se perfeccionista pode parecer um autoelogio. Ele costuma ser a resposta clássica para a famosa pergunta de entrevista de emprego: "Qual é o seu principal defeito?". Ainda que essa característica tenha seu lado benefico - como nos motivar a dar o nosso melhor e a não nos acomodar -, a busca pela perfeição pode tornar-se uma obsessão e trazer problemas de saude, como transtorno de an stedade e depressão.

O fato de o perfeccionismo ainda ser bastante exaltado consiste em uma armad...ia problemánca, na visão de Natána Orti, psicoterapeuta da The School of Life, instituição que propõe o desenvolvimento da inteligència emocional por meio de programas e cursos. "Em uma sociedade que supervaloriza o desempenho máxi mo e nos ensina a definir nosso valor pelo que produzimos, nos nudimos com a percepção de que o perfeccionismo possa parecer positivo ou val.oso", afirma a especialista.

Natália ressalta que perfeccionismo não é sinônimo de ser uma pessoa com boa disposição, iniciativa, bons niveis de dedicação ou mesmo de busca pela quandade, "A pessoa perfeccionista em geral esta experimentando intenso sofrimento associado a perceber-se distante e incapaz de desempenhar algo cura referencia é um padrão idea...zado e, por vezes, inalcançável", diz-

Apsicologa Marcela Mansur Alves, coordenadora do Laboratório de Avaliação e Intervenção na Saúde da Universidade Federal de Minas Gerais (La vis-UFMG), explica que pessoas com altos niveis de perfeccionismo costumam buscar padrões de desempenho muito elevados, na maior parte das

vezes, de forma ngida

Associado a isso, tendem também a terautocritica excessivamente severa sobre a performance desempenhada e a terautova or atrelado ao a cance dos padrões estabelecidos. São pessoas que procuram evitar falhas, erros e possibilidade de fracasso o tempo todo.

Segundo Yuri Busin, psicólogo e doutor em neurociencia do comportamento, a pressão para sermos "perfeitos" começa ainda na infância, "No período escolar, as crianças são recompensadas por estarem "certas" nas aulas e pelo bom desempenho em atividades extracurricidares. Elas ganham a atenção e a admiração dos outros quando conquistam algo de forma excepcional e sem cometer nenhum erro", explica.

Durante a adolescencia, lembra Busin, os jovens são influenciados pelas redes sociais e tendem a acreditar que existe uma forma perfeita de ser e de fazer as coisas. "A ilusão é de que existe um padrão de beleza e de comportamento que deve ser seguido à risca. E, na idade adu ta, as empresas exigem padrões altos de qualida de em seus processos, com a obrigação da melhoria continua", afirma o psicologo.

PROBLEMAS. São diversas as consequências negativas do perfeccionismo. "Manter ideais de perfeição sobre o que quer que seja resulta em muito mais ansiedade e dificuldade em lidar com as frustrações .nerentes à realidade, em raconhecer um desempenho suficientemente bom e em se contentar com o que é possivet, aumenta o autocriticismo para ruveis intoleraveis, nos afasta de sermos empáticos e compassivos conosco e com os outros; eprejudica nossas interações sociais", enumera Natalia, da The School of Life

Além disso, o perfeccionis mo tem forte correlação com a procrastinação, "O perfeccionista procrastina na tentativa de não fracassar, Isso pode gerar vários problemas em diferentes aspectos na vida, nos estudos, no trabatho, nos cuidados com a casa e até na aparencia. Perfeccionistas possuem estrategias para alcançar o sucesso, mas possuem poucas habilidades para ildar com o fracasso", compteta a psicologa Marcela, da UFMG

Identificar isso em nós mesmos e os prejuizos que o perfeccionismo pode trazer para nossa vida é fundamental para a mudança, afirmam os especialistas no assunto. E, sempre que possível, é recomendado o acompanhamento de um psicólogo para auxiliar ao longo desse processo

"Manter ideats de perfeição resulta em dificuldade em lidar com as frustrações e em reconhecer um desempenho bom"

Psicoterapeuta

Segundo os especialistas, algumas aptudes podem ajudar a vencer o perfeccionismo. A primeira édat a si mesmo a permissão para errar. Alguns de nossos aprendizados valiosos vêm de um olhar não julgador sobre erros que cometemos. Por isso, errar é um excelente mecanismo de aprendizado.

valorizar as próprias conquistas. Em vez de se culpar pelas falhas, foque nas suas babilida des, nas vitórias, no seu potencial. Lembre se dos desafios que a venceu e use os que sur girem para seguir evoluindo.

Para um perfeccionista, pode ser duro pensar em fazer algo em que ele não é bom. Mas é o indicado para exercitar o "musculo" do antiperfeccionismo, apontam os especialista. A dica é escolher fazer algo que você sabe que não fará bem, mas simplesmente aceitar isso e seguir em frente. Vale qualquer coisa, dança, canto, artesamato, jardinagem.

E preciso saber parar. Ate que ponto você pode otimizar um trabalho sem atrapalhar sua conclusão? Uma boa ideia é definir um tempo máximo para a realização de determinadas tarefas e um número limite de vezes para a execução de certos processos por exemplo, revise o relatório até três vezes, faça alterações na apresentação no máximo cinco vezes e assim por diante

Por fim, é importante aceitar que vocé pode ser "suficientemente bom". Esse termo foi criado nos anos 1950 pelo psicanalista británico Donald Winnicott, especialzado em relações entre pais e filhos, em contraposição a uma idealização da suposta mãe perfeita. O conceito, no entanto, pode ser aplicado a vida em geral.

Nem busca pela excelência nem chave para o sucesso

Em seu livro A Coragem de Ser Imperfeito (Ed. Sextante), Brené Brown trata de mitos sobre o tema. "Perfeccionismo não é se esforçar para a excelência. Perfeccionismo é um movimento defensivo. É a crença de que, se fizermos as cossas com perfeição e parecermos perfeitos, poderemos manimizar ou evitar a

dor da culpa, do julgamento e da vergonha", escreve.

A autora lembra que ele
não é autoaperfeiçoamento.
"O empenho saudavel é focado em si mesmo "como posso melhorar?". Enquanto o
perfeccionismo é focado nos
outros – "o que vão pensar se
eu não entregar o perfeito?"

Brené ressalta que tampouco é a chave do sucesso, "Ao contrário, ele dificulta a conquesta, pots muitas vezes paralisa a vida e leva à perda de oportunidades." • LA.

MAS REDES SOCIAIS INSTAGRAM: 55ARADENTESOFICIAL STE SARABENTES.COMER

Meu exemplo Sara Bentes

idade 39 anos Historia: Seu glaucoma congênito não a impediu de se jogar no mundo da arte e descobrir o amor, inclusive o

préprio, a partir disso.

ANA LOURENÇO

"A oração do anano é: 'Meu Deus, day me paciencia, mas só se for agora", brinca Sara, durante conversa por telefone com o Estadão. A ansiedade da cantora, compositora, atriz e escritora carioca também pode ser comprovada na sua von tade de viver

Diagnosticada com glaucoma congênito logo ao nascer Sara era considerada como cega rreversivei pela medicina, mas dona Elemita, sua mãe, não aceitou o decreto tão facilmente "Ela for procurar outros medicos, è eu comecei a fazer uma serie de carurgias. Elas começa ram quando eu tinha 15 dias é até os 3 anos já tinham sido noye Foram 17 ao longo da vida."

O resultado for a recuperação de 5% da visão em cada olho amda na infância - algo que os médicos nunca souberam explicar "Eu aprendi a usar o mod mo daqueles 5%, então funcionalmente era muito mais do que isso, Realmente, ful muito estimulada, minha mãe foi bus car muita informação a respeito da deficiéncia porque eu era a primeira e unica da familia assim e, enfim, e.a foi muito bem orientada", conta

As au as de estimulação precoce e a ajuda da mãe e dos colegas nas adaptações nas classes, fizeramicom que o perioda lescoar fosse possivel nem por sso menos desafiador. "Eu conseguia ler com o recurso de visão amphada. Mas for um periodo bem caónco da minha vida. Ate pouco tempo atras, eu tinha pesade.os com a escola porque era muito bul ying, tinha exclusão e, mesmo com toda essa bataha, eu era boa aluna", afirma-

A adolescência chegou e com ela mais consciência pessoal Aos 13 anos, junto com a descoberta do amor ao canto, Sara entrou us terapia na qual, segundo ela, começou o processo de amor-próprio, Quatro anos mals tarde ela teve seu primeiro namorado, passou a se cuidar aında mais e a se sentir mais bonita. Nessa epoca foi posta a pròtese do o ho dareito. "O glaucoma estava multo descontrolado e a cuse vinha com muita dor, uma pressão muito alta, então esculh, colocar à prôtese e nunca mais tive dor. O pos-cirurgi co é mais complicado porque e uma amputação, mas fez muito bem para minha autoestima."

A consciência corporal, muito descoberta por meio da arte com au as de cauto, performance, dança e até circo, também ajudaram no processo, "O circo Durante 24 anos de sua vida, a artista Sara Bentes conviveu com 5% da visão. O suficiente para se encantar pelas formas e cores do mundo. "Andava sozinha sem bengala, desenhava, fotografava, filmava, Eu era bastante visual até", conta. Porém, durante uma dos

costumeiras visitas do oftalmologista, uma cirurgia a deixou compietamente cega. "Foi bem traumatico", lembra

Apesar de sofrer com a situação e ter de reaprender a fazer coisas corriqueiras, Sara decidiu aproveitar a vida ao máximo, "Acho

que, por tras da autonomia e da independên cia, existe a vontade de cada um. Senão, o que vai te motivar a superar tanta dificuldade?", indaga ela, que hoje e autora de cinco livros, cantora, atriz e compositora. "Sempre soube que a arte seria minha saivação", celebra.



Vidaplena

Há 12 anos convivendo com a cegueira total, Sara encontrou na arte a força para continuar sorrindo

foi algo bem importante nessa trajetória em relação a autonomia, pois ele nos põe em conta to primeiro com o nosso medo No circo, o medo e a beleza andam juntos. Medo da altura, medo de cair medo de se machucar" reflete e.a. que teve muita afinidade com a Lira (argola de metal que fica pendurada no teto) e já chegou a ficar a 12 metros do piso com o aparelho.

REVIRAVOLTA, A vida com os 5% da visão corria bem, ate que durante um agulhamento (pe-

queno procedimento cirúrgico para giaucoma), ela acabou ficando compietamente cega "La me revoltei muito, mas depois entendi que, de alguma forma, tive de passar por esse processo. Não como forma de pumção, mas como oportunidade de aprender muitas outras co. sas, de crescer de diversas formas que talvez, com a visão, eu não terra", reveta ela.

Sara precisou contratar uma terapeuta ocupacional para reaprender a fazer tarefas que ela já sabia fazer "Quando tudo apagou, for todo um recomeço. Tive de fazer reabilitação para reaprender a fazer coisas de uma forma diferente, porque não tinha nenhum estimado, então precisava jogar para os outros sentidos", recorda.

O processo também a ajudou. a enfrentar o luto da perda, especialmente com a positividade e brincadeiras ludicas da terapeu ta. "Foi um momento de aceitação de adaptação, e a positividade dela foi muito importante para isso", diz. completando com o apoio dos amigos e familiares.

A descoberta de sua beleza e autocuidado por meio dos outros sentidos tambem foi de extrema importáncia, "Eu adoro me maquiar. Foi uma aluninha minha de canto que me ensinou e minha cunhada tambem. Ja fiz muita besterra, mas fin persistente e hoje me sinto muito mais segura, Gosto de me arrumar. Colocar um brinco, fazer uma hidratação no cabelo, botanama roupa com tecido gostoso. Para mim, textura é muito importante", garante

"Eu me revoltei muito, mas depois entendi que tive de passar por esse processo. Não como punição, mas como chance de crescer de diversas formas que talvez, com a visão, eu não teria"

A veia artistica, sempre presente, também fez parte do processo de mudança. Até hoje são cinco livros publicados, três à buns de musica e vàrias apresentações teatrais, "Arte é cura, ne? A arte me ajudou demais nessa perda de visão. Foi quando eu ressignifiquei aquele momento, especialmente escrevendo met, primeiro romance, E Não Se Esqueçam de Regar os Girassois" lembra

O medo e a dor foram substrtuidos pela vontade de viver a vida ao maximo. Sara passou a morar sozinha, cozinhar cada vez me hor e conhecer o mundo. Até hoje foram 15 paises vivenciados pelos chetros, pelos barulhos e pelas descrições de poisagens pelos moradores: "Tive oportunidade de aprender sobre hum dade. Humadade de perceber o outro, enxergar o outro, independentemente da aparência, da idade, quando alguern vem me ajudar na rua, eu não sei quem é essa pessoa. É uma confiança, uma fè muito grande no ser hamano", avada. Depois de 12 anos convivendo com a ceguerra total, ela e categónica ao expressar sua felicida: de, seus diversos planos e a total aceltação de si mesma

"È um conceito antigo que as pessoas têm de que a deficiên ciae uma coisa terrive, uma coisa trágica, que você tem de viver se lamentando", enfatiza Sara, "Eu quero meu direito de somir, mas também de ficar triste, de ser humana, de ser como qualquer outra pessoa. Mas a minha natureza é a de ser alegre, sim. E, sempre que eu puder, se a TPM não for mais forte, you estar sorrindo", acrescenta 🗣

WWW.hall.com.lag



HDI Segurns S.A. INPJ - 29.980, 158/0081-57

RELATORIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo es disposições legas e estalutárias, submetrimos à aprocação de V. Ses, es - de sufombreis com 8.6% de market snare, a sexte em seguros restriembals com 4.3°

demonstrações financeiras da HDI Seguros 6.A. relativas ao crancicio lindo em 31 da de market sharo e a aexte em reguros empresanais com 6,9% de market sharo (com diversificação de saus produtos e em novas parcenais Declaração sobre capacidade. dezembro de 2021. A empresa: A HDI e uma empresa do grupo ejembro Tarans e seu llibase nos destos de misrcado sobre prêmbro direitos emérdos ate dezembro de 2021. acconsta direto é a empresa HDN international AG. Atuando no Brasilina mais de 40 anos. consolospos por grupo segundor. O ándico de emistratolado da CompeniNa aumentou a HDII conta haje com uma estrutura de 58 filiala e escritónica etendendo a todo o 5.5 pontos percentúsis O sumanto na carteira de seguros de automovela se deve a volta. mercado nacional. A Companíva tem forte atuação nos segundo de automóveis, das frequências ao nivel pré-pandemia, em conjunto com o aumento dos valores da residendade e empresarcia, mas busca constantemente atende las necessidades dos l. Tabete FIPE usada como tase para o pagamento das indenizações de roubo e perda consumidoree ao meemo tempo em que diversilida os ramos am que opera. O Grupo Itala. Na carteira de seguros patrimontais, o sumento se deve a ocorrência de sinistros Talanio Ó Grupo Talanz é o terceiro malor grupo segurador na Alemanha e um dos i refevantes e de eventos climáticos, os quels toram percialmente companisados pelas malores de Europa. O Grupo com sede em Hannovel abla em mais de 50 países el recuperoções dos resseguiradores. Medidas correllivas rais como a revisão das carifas el coma com mais de 23.5 mil oblaboradores. Apresantou um forte crescimento na última, des condições de superição já foram implementadas. Os custos de aquisidad década e atinglu uma receta de prênicos de 41 bilhões de Euros em 2020. A agência de laumentaram de 20,7% para 21,5% em relação aos prênicos ganhos estido que o cassaficação Standard & Poor's contectau ao Grupo de Seguros Primarios da Tatario, principal falur foi o creacimento mais que proporcional das demais carteiras de seguro. que considera as empresas de segunta direida sem levar em conta as operações de llem relação a de automóveis (diversificação) com malores indicas de comusionamento respeguro, um rating de lurça Tinanseira A. Assuré. (alribuído em 20/01 - 2022). Pandemila - As despesas administrativas (virsam um aumento de 0.9 ponto pescentual devido aos da COVID-19: A HDI colocota fordos de sietas funciónsirida em trabalho remoto em março infressimentes em pessoas proprio e em tecnología da informação. O resultado fenanceiro da 2020, sendo que a trabalho que unataláções da Compositia é ópocorpi Graças aos. Yoya um asmentió de 4%. Tiyomos, uma redução no resultado financiario com as ywezimentos em digralização, não houve perta de produtyidade nem gueda nó mivet i operações de seguros em lonção do sumento de influção em 2021. Este atoito foi de algordimento pos nossos seguradas e consistens. Os impactos no resultado do compensado com agreento nos rendementos financeiros lo COI paramulado sublicido de exercises forage multiprogram to program of the completion of the actoristas a Compenhia atingo, provisões técnicas de RS 3,1 bilhoss e patrimônio. A Compenhia encarrou o execucio com um projuído leguido de RB 66 militáres. Equado de RS 1,0 bilhão, RS 39 milhões across do copital militario requendo pelo. Perapectivas e planos de Administração para 2022: A Contedoração Macronel das. Agradecimientos: Agradecimientos repurador, chinecendo segurança e tranquididade axia seus segurados A Companhia. Empresas do Seguros Grisas Providencia Provada e victa, Sacida Suplementar e alcangou o montante de RS 3,7 tritides de prámios emitidos, o que represente um. Capitalização (CNeeg) projeta um crescimento dos prámios de reguro de ramas. aumento de 3% em relação e 2020. Ocupamos a gunta posição no ranking de seguros - elementares entre 3,1% e 12,8% em 2022. A NDI trabalho para ser tima empresa - otientação e atenção e at

Humana, Digital e buevadora. Para stolesia invessindo em tecnologia na informação, na figuracilise: A Companité possui silenção e capacidade figencera de martier eto o vencimento, os blutos e valores mobitários dazeticades na caregoria mantidos eté o vancimento comproveda por projeções poenámico-finançames e estudos ativamés. Política de distribuição e reinvestimento de lucros: Aos appoistas são assegurados dividandos mínimos do 25% sobre o jugno jiguido, apustado de apordo pom a Lei das Sociedades por Ações, A HDI tem distribuido aos seus acionistas valores supenores si asses divisiondos minimos a filipio da pinos sobre popital proprio, sendo que o restante é acumulado nas reservas de lucros para capilelização da companhis Governança. comparativos. Segundo a politica adetada pelo Grupa Teleno, a Comparinia da grando. importância à manusenção de adequados controles internos e salirito cumprimento das politicas y dos procedimentos estaboloculos seta administração, das lois y dos egulamentos, compliancel. Auumaios extentos independentes auxiliam a administração. a atingui asso objetivo wando à PriceyogramousaCoopers responsaivel para auditora. exema a a KPMO pala auditoria interna. O Conselho da Administração e o Comitê de Auditorio são compostos por executivos de large experência e prestigio nos teltores. nacional e internacional. A Companhia marvám sinda uma estrutura de controle mierno. aderentes ade precetos estabelecidos palos normativos do CNSP e SUSEP. HDI, pelo trabalho conjunto a pala contança ranovada com a qual fornos distinguidos pos segurados às extenidades da Superellandênda de Soguras Privados, pota

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em milhares da resia exceto (prejuiza)/	luciro Ricio	ио рогацао	1
	Note	7027	2070
Préndos emitidos		3 25.57	3 627 622
variacides das provisões fechicas do prénitos		4 373)	(24) 2561
PRÉMIOS GANHOS.	22	3,617,604	3.596,366
Sine on occordice	238	2.503.714	(2.365,814)
istas de aquicidad	2:3h	775,112	(744.260)
Outras reneitas e despesas operacionem	23n	[23, 983]	(25 - 38)
Явзи⊓ado doro reexegura		58∠39	46.429
Horieta com resseguro	254	41 35	959.80
Despesa com ressoguio	23e	193 (97)	164 971
Despesas iidnimstiinivae	231	46' 54	438 655:
Despresar um Introlos	439	156 5931	16 16/8]
Resultado financeiro	236	-5 24	5,95%
Flesulado parionorial	234	5 432	(2.468)
RESULTADO OPERACIONAL		(139.234)	828.614
Carriers in pérdas, un abves han le réntes		3.101	-245)
RESULTADO ANTES DOS IMPÓSTOS			
E PARTICIPAÇÕES		(140.564)	88.569
imposibide sends. "	25	46 449	E 791
Contributção accual	25	2 36	3 (82)
Porkinpayoes sobre si tuerro		8 41 81	5661
(PREJUZOYLUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		(68, 787)	70,430
Quantidade de açues	219	Ba 18	F4 15
(Prejuzb)/Lucra liquido por ação IR\$	-	(4,072,02)	097.46
As notae explicativas são parte integrante das	demons	hações finan	celras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Euro militaires de teads)		
(Prejuizajňucro Haulda do esercicio	2021 797)	7020 70.430
Variação no valor justo dos ativos financeiros placoniveis para venda	625	9 558
disponyese para yanda em controladas Imposir de remos e northitaique etteral gabre og	В7	385
resultados atriarigentes 25 Resultados abrar gentes V	653. 5 J. P.	2 9771 4 965
Total dos resultados atarangentas 06. As lotas explicitivas aco latté integrante das dérechstra bas lin	.3.201 Wildens	76.395. 9s

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de resus)

	2021	2020
Attvidades operacionels		
(Projulito)/homo (liquido do emercicio	768 797	20,430
Ajustes para		
Vanações das provisões técnicas de prêmica	4 4 4 4	24 XM
Vanação do custo de aquaição difeição	7.507	[26.968]
yarlação da despesa de reseaguro.	5.766	10.1651
Depreciações e amortizações	3 645	2, 124
Gunto ou penda na allenação de Imphilizado.	± 430	245
Provisão para redução ao valor recuperavel.	F 389	2 P66
Resultado de ogustationeja patrimontali,	4.12	2 468
Vanação rea contas patrimoniale:		
Aply acres	155 562	308 515
O éditos das operações de seguros e resseguros	(96.619)	(289,207)
Outros créditos operacionais	1909	4.098
Allwas de ressagunas a retracessidas provisades fáctricas	OF	(22 344)
Titulos e crégilos a recebes	25 38	350)
Outros variores e bens	(76,834)	19 6531
hospissas antenpadas	(847)	(5.880)
Custos de aquelição diferidas.	45	25
Contae a pagai	E 998	18 35
Diebitos de operações com seguros a resseguros	도심	6 529
Depósto de rerceiros	51.7	(2.533)
Provisiones recipions Geographic	728 852	1 55
Quiros débitos	38 743	845
Ajusta care titulos a valores imphirános	37 500	5 965
Carra gerado pelas operações	90.883	178.835
Recesin entes de ares sobre o lapitar próprio	88	
IM205'94 -u019 0 Natio Jego	14, 7794	4 246:
Cares liquido gorado nas atrylgisties operaciones	86.830	154,587
Atividades de Investimente		
Investigate		'E (300)
Againças de implitando e intanginal	96, 124	1983 4.40);
Carra liquido consumido nas stividades de investimento.	(50.337)	192,420)
Atteidades de histociamento		
Dishibugad de divinemãos e suros sobre o		
айла фирм радов	751 (0)	152 ₫ ਜ21
Carry liquido consumido nas attvidades do financiamento	(51 107)	(52.462)
(Redução)/aumento liquido de carsa e		
equivalentes de calza	(14,614)	19 705
Carxa e aquivalentes de carca no Inicio do errandicio	50.758	3. 144
Cáixa é equivalentes de caba no filtal do extricción.	36. 44	50 /58
(Redução/sumento liquido de caixa e		
equivalentes de casca	(14.614)	19 705
As notas explicativas são parle integrante das demovairas	ões lins nie	fd5
polo valor justo, a de vajnoções no valor justo são registracias no i		
Action of American and an anticoperation and a property of the		

éstão dássificados na calegoria valór justo poj moio do resultado. 3,3 Redução aó valor incuperrivel (altho finance)rol; and allvo tem perda no seu valor recuperável se arise evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial. do ativo financeiro. A avidência objativa de que os ativos financeiros (incluindo titulos patrimoniale) perderam valor pode incluir o não pagamento ou afraso no pagamento por parte do devedo. Andicações de que o devedor ou emisso, entrará em processo de fatência ou o dasaparsomento de um mercado etivo para o tituto. A Companhia constitui uma provisão para redução ao valor recuperável com base em percantiais medios de porta efetiva sobre os valores a receber em atraso, com exceção dos ressarcimentos a l receptar em que a provisão é constituida, sobre a intalidade dos valores a recebei sir um mosmo devedor em que eresta untá parcelo vencida acimo de 60 días. Os váldnes provialonados aão baixados butindo não há mais expectativa para a recuperação do aávio. 3.4 Ativos e passivos de resseguros. Os elivos e passivos decorrentes dos contratos de resseguros são apresentados da forma separada, segregando os direitos e obrigações entre sa partes, uma vez que a existência dos refendos contratos não exime a Companhia de honrar suas obrigações parante de segurados. Os abvos de resseguro : compresadem de prémios de rasseguiros diferidas e os velores a recuperai sobre as indenvações pendemies de inguidação ou pagras aos segurados. Os passivos de resseguus combresançeur de Buşumas qui useas Britanta a Indractar e sa contras gote e uscriboran aspus os repasses de prémios conforme os contratos limitados de cossão de riscos. 3.8 Berts à vende (salvados): Os solvados são aveliados ao valor (uslo, dedubido das despesas diretamente relacionados à venda. O valor justo é doternitado com base em valores de mercado (Tabelu FIPE) ajustados de acordo com os danos apurados em cada: vexculo e pelo tempo de permanência no estoque 3.6 Aliya Imabilizado: O alivo Imabilizado compreende agurpamentos, môvela, máquitias e utenatios, veícutos, e benistro-

BALANCOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em militario de reas)

ATIVO	Note	202	2020	PASSIVO	Note	2021	2020
ORCULANTE		3.182 12	2.934 07	CIRCULANTE		3.188.087	2.854.083
Dusponival.		38 144	\$0.758	Contas a pager		184 659	164.992
Causa e barcos		ىد ئات	50 '58	Сіліцькурев в деція	13	46 549	3
Apiicaçoes	4	1,047,900	1.042.273	·	14		0: 195
Creditos das operações com segures				Impostos e encargos sociais a récoher	14	□ Ь937	
ė rasbėgurūš	58	1.335.438	1 241,212	Encargos trabalitistas		9.952	20 444
Přednos a recebei	5b	285 367	48,967	Impowes e comnbuções	15	4 (96)	40,048
Operações nom segunadoras		7 7	295	Dutras, comas a paga:		929	4 485
Operacions non resseguradores	Ga	45 899	42,050	Débitos de operações com seguros a resseguros		175.410	155 590
Outron predition operacionals		\$ 88Q	5.799	Pramisa a restAuli		664	720
Atlans de resseguros e retrocessão.	65/17 =	183.76	101.244	Орагасова сил ведилацилая		6.0	376
Taulos e creditos s receber		80 618	42 231			_	
Tilluos ciorretres a recebni	7#	15.7.9	26 %6	Operações com resseguradoras	PL	6 730	49 21 9
Creditos tributance e previdenciarios	76	8.842	0.258	Dontalorés, de seguros é ressaguros.		105 568	96 320
Outros traditos		6 557	5 743	Outras detales operácioness		8.838	8 456
Outros valores e berus		94.818	84524	Depósitos de terceiros	16	4.426	3.909
Berrs 5 venda	Be	4 179	45 459	Depositos de remeros		4.428	3 4439
Villoz valuk69	90	53 340	5,765	Provisões técnicas saguros	17	2.809.967	2.529.969
Despesos onlecipades		12 4 (0	1.563		4.		
Custos de aquielção diferidos	D-	405 33	384 500	Nature		7 10 463	2,527, 45
Saguros		4 33	494 HX1	PESSOAS		2 404	2 824
ATIYO NAD CIRCULANTE		1,490,598	481 297	Cution débiton		3 425	
REALIZAVEL A LONGO PRAZO		1 114,238	1 121 217	Debitos diversos	18	3,425	
Aplicações	- 4	835.176	992.365	PASSIVO NAO CIRCULANTE		435,476	356 162
Créditos des operações com seguros				Contas a pagar		71,680	77.907
Pressegures	56	4	1	shulps driendes	16	7 686	7t J84
Principo a recebui	Sh	4			3.8	1 1080	
Ativos de resseguros e retrocesado	65/176	78.060	67 46	Outras comas a pagar			803
Yilulos e creditos a receber		160 954	56 553	Provisora lecruces segums	13	318 778	255.551
Cromics Intuitions in providerazores	70	3a au	3 8.9	Danca -		7 E 852	285 478
Depusit: a rodovas e tiscala	19d	22 68	25 B4	Pessoae		Вá	7
Outros veloras e berus .	18	36.540		Outros débitos		27 536	22.694
Custos de equisição debisdos	9	2 184	B. 52	Provisões valoriid	20:	22 392	20 180
Seur ros		5 282	6 52		att		
DIVESTIMENTOS	10	20.543	15 677	Dultas provisces		5.444	2610
Par opanies socialisms		26 595	5.67	Dilotos diversos		20.476	
IMOBILIZADO	11	38.572	49 500	Clobros covernos	18	2014 6	
Balts makes		,4H TD	sa Billa	PATRIMONIO LIQUIDO.		1 048, 45	1 204.689
Cratius in oblicassáés		9,927	5 35	mortal social	21a	155 .43	795 (143
INTANGIYEL	12	317.093	294 795	Hesenvas de lutros		32P 527	44 848
Agic		76 +7B	16.418	Auste de avalscan assimania:		29 5251	
-			6 7 7	Ausie de avalacar deximante		274 72 74	7 998
full silvangless		40.6 5 4.672 708	6.415.404	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÓNIO LIQUIDO		4.672.708	4.415 404

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS ÉM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 É 2020 (Ém mitares de reas)

			ACTION AND THE HATLAND			
	Chipital	Reserva	Reserva de		Lucros	
	# Section	(ggp)	rationally the lucros-	Alwaysa com TVW	SCHUM SQCF	Yotal
Saldon im 31 de decembro de 2019	755.043	58.955	188.925	2,030		1 180.956
Titulos a valorea mobiliónos				5 730		5.730
Twylog e valoreg medyllangs am controladas				35		235
உசல் liquido do extracción					75 430	70,430
Distribução do resultada						
Reserva logal		3 522			3 00	
Reserva de retenção de lucros.			44,446		의 기사를	
Jures sobre o capital proprio	21d				52 462	(57.575)
Saldon am 31 de dezembro de 2020	755.043	60,477	381 371	7.996		1 204.689
Austes de exercíclos aixienores (nota 3 - 6)			3 7			(1.317)
Titulos e valores mobiliános				311 5115.		[37.575]
Titules e valores replicar os em controladas				5è		52
Prejulzo liquido de exercicio					(88.797)	[68,797]
Compensação do prejuízo líquido com resentas de retunção de tudos			166 .u.,		60 787	_
Jurės šobra di tāpital prépno	214		161 1071			(51.107)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	755.043	60,477	260.150	(29.525)		1,046,145
As notice depletity as são pa	erte untogranie des des	manual (120)	ies [manocirae			
					_	

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em mithanes de revis)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

zada peta Superintendência de Seguros Privados, "SUSEP) e operar can todas as moder.... fidades de seguros de danca e de pessoas em todo o terrilório hacional. O endereça de

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

adotadas no Brasil apticávela às entidades supervisionadas pala 5USEP em consonánca com a Circular SUSEP nº \$17/16 e alterações e nº 648/21 incluindo de promunça : Contábels (CPC), quando aprovedas pala SUSEP As releridas demonstrações financeistiga que a Companhia tem condições de manter suas atividades é capacidade énanda ra e liquidez necessários para enfrentar os eventuais destitorramentos da pandemia. A auronzação para a conclusão destas demonstrações limendarias lei concentria pela Dire toria em reunido regilizada em 10 de teveraup do 2022 e foram aproyadas pelo Corquino de Administração em 22 de leverdiro de 2022 2 1 Base para menauração: As demonetreções Ananceiras forem eleboradas de apordo com o custo historico, com exceção dos seguintes haris recombanidos nas demonstrações financiaises « Ativos linenceiros memvenda menaurados pelo valo: justo, « Alivos para venda mensurados pelo valor justo. mentes de custos de vistoda - valor realizável (iguido, 1,2 Monda funcional e de apresentação: As demorestoções financeiros estão apresentarias em Real, que é a morda. funcional e de apresentação da Companhia. Excato quando indicado, ae informações: transação. Os respectivos eávica e passivos monetários aão atualizados pela variação do estimativas e julgementos que afetam a apticação das políticas contábeis os Comparnia. o qui valores reportados do ativos, pasavos i receitas o despesos. As astimativas podemiou em consequência de noves informações ou de major experiência, sendo que de plintos desta roverão serálo reconhecidos prospectivamente. As notas explicativas Esta das abaixo fernecem informações sobre julgamentos malutados na apricação das pollucas contábels que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos risa demonse 3.15. Cleae-ficação e mensuração dos contratos de seguro; • Notas 3.2 e 4. Instrumentos tinenceiros (apticações tinenceiras). • Nota 7c - Gréditos inbutários e previdenciários + Notas 97 e 12. Alivo artangivol: Notas 3.8, 3.9 e 17. Provisões tecracias. e - Notas 3,10 e 20 Provisões judicais, - Nota 3, 6. Amendamentos.

3. PRINCIPAIS POLITICAS CONTABEIS

Reservos de luceros

A HDI Seguros 9 A 1Compannia) e uma acciedade antirema de capital techado autor. As políticas contáceis discriminadas abaco foram apricadas em todos os persodos apresentados rias dermonstrações financeiras. 3.1 Calikas Représentam numerário disportivol em cana: em contas bancarsas e investimentos fizianceiros com vendiziento infertor a 90 seda de Companhia é Avenda das Nações Jindaa, 14.26° 21° a 23° andar, Ala Br. Idua, contados a parte de deta de aquesção Essas ativos apresentem recompagnilican- I Condomijno ÁT Monumiy. Brookim Paulota. São Paulo, A Companha é integrante do 🗦 la de mudança do válo salo a são monitorados pela Companha para o gerenciamento grupo seguradan atemino Taturus. Sua controladora circia é a MDI Informational AG e o de seus compignoses no curto prezo e esião representados paía rubrica "calxa e berprincipar of urana instance els. 4DI y a.C., ambas pediadas em Hannover, cos: 3.2 tratrumentos (Injenceixos, A Companhie chapitos abus ativos tinanceixos em ulma das seguintes cesegünas valer jualo por maio de retultado, mantidos atá diferiomento, diaponivela para venda e recebivela. A classificação entre as calegorias é definida com hase no mostelo do negócios de Companhila para a trestão dos ativos financeiros. As demonstrações financeitas funtim elaboradas de acordo com as práticas contábeis — a nos características de fluxo de caixa destes ativos il) Ativos financeiros mensurados pelo valor Justo por meio do resultado: São classificados nesta categora os ativos ênanceiros cuje aquisição tom a principal finalidade de gerar resultados em curto prazo mantos, as orientações é as interpretações enificiais peto Convilá de Productoismentos - por meio de necuciações trequeixas. Esses ativos são registrados peto valor justo e muxtancas no valor lusto desses ativos são recenhecidas no resultado do período Esses res forem preparades no pressupción de continuidade dos negócios. A Administração - ativos são classificados no asso circularia independentemente da data de vencimento -III) Arivos financelros mentidos até o vencimento: Caso a Administração tenha Interção e a capecidade de martier fillatos atelo vencimento, então tais ativos financeiros são. dessificados como mediados aje o vencimento. Os investimentos mantidos aje o vencimanto aão registrados pelo custo amortizado deduzidos de qualquer perda por redução. ac valor recuperávei. (N) Atrivos firminosimos d'apporevela para vienda: Os attivos financelvos depontiveis para vonda são atvos financiairos não derivativos a não são disserbados em nenhuma das caregorias antanores. Essas etivos finencetros são registrados Sutados pelo Yakir hislo por melo do resultado, - Alhos financeiros disponiveis para i polo valor rusto e as mudanças que não sejam produção ao valor recupição pil său recorbectulas no partimônio tiquido, liquidas dos respectivos efectas Inbutática. Nº Recebiveier incluem-ea nesta categoría de recebiveia não derivativos com pagamentos fotos ou defermentares e que rela são potados em um marcado ainto. Essos receta veis são contabilizados pelo quelo amortizado e sem sua recuperabilidade restada a cada estão expressas em milhores de rous. As tramações em moeda estrangura são contei 👚 data de balanço 🗷 **Deferminação do veior fueto:** velot justo dos ativos tinanceiros é o tidaș para a moadă funcional da Companinia utilizando-sa a zeza de câmbio de data de 🗸 montenda pelo quei um ativo pode spr trocado, qu ym passivo (quindado, grêno partes conhecidas e empenhadas na realização de uma pansação jueta de mercado na data de taxa de câmblo atá a data de liquidação ou reporte. As variações cambleis resultantes i balanço. O valor justo das aplicações em fundos de intrestmentos foi registrado com são reconhecidas no resultado do período em que surginem 🐉 Uso de estimativos e - báse nos valores das quebas divulgadas pelas instituições finameginas administratidosis Julgamentos. Na preparação das demonstrações linanceiras, a Administração unitrou - desses fundos. Ativita com valores divulgados am dominio publico como Asseciação: Brostera das Entidades dos Afercados Finenceiro e de Camtala (ANBARA) e pela 83 S.A. Brasil. Bolsa. Baicão liveram seu válor justo de accindo cem a divulgação decisas recessitar de revisão en conterem aferações has circulatáncias em que se basecuary. Fortes O vator justo de ativos financeiros hão cotados em mercados ativos é calculada. atravás de técnicas e/ou matostologias de valorização apropriadas, tes como use de recentas francações de mercado: referência ao valor justo de outro atatrumento que sala substancialmente similar, fluxo de capia desconvado, e/ou modelos específicos de precitração utilizados polo morçado. Infl. Instrumentos financeiros chinhativos. A Compatrapoes financeiras e sobre as incertecas relacionadas os estimativas que possuem um - nha realiza Operações envolvendo institutetidos financeiros derivalivos, destinacios en risco de resultar con um ajusto maternal centro de proume periodo contaça y Noças 3, 4. Obstvamente ao harige de seus investmentes a operações. De derivaltivas são plassificados na catogoria valos purto por miso do resultado tivida nota 3,2,(). Estas operações são regisaradas e negociadas na 83 S.A. Brasil. Bolza, Balcão, Denvalvios são reconhectos inclaimente pelo valor justo e os custos de transação ello reconhectos no resultado quando Incorredos. Após o reconhecimente visidat, os deritotivos são regresandos - "as em troóveis de terceros É reconhecido se custo Natórico, reduzido por depreciação

MOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HOLSEQUIPOS S.A. (Em mitrajes de resis)

acumutada e perdira de testição de valor recuperávol ocumulados, quando aplicávoi. Gas jos subseiguentes ção capitalizados somes 🗸 🚓 APLICAÇÕES FINANCESINAS te quando geram beneficios econômicos futuros associados e possem ser evaluados com confetibilidade. Gasios com repara qui ma nuterição são reconhecidos no resultado do período à medide que são incorridos. A depreciação do ativo impólitizado é reconhecido no resultado pelo método imear coverderando as seguintes vidas utets estimadas, móvele, maquines, utensitas e aquipamentos, 10 anos lequipamentos de miormática, veiculos o benteitorias enstimóveis de tercelos. Sianos, 3.7 Ativo intempiral: 3.7 1 Agio: O agio. no valor de RS 215 000 régisfrado na aquisição da MSBC Segurça de Autonóveia a Benti (Brasil) S.A. apprida em 30 de sovernimo de 2005 foi opuratiçado como intengrieri no otivo não circulante em 1º de abril de 2006 date de sua incorporação. Esse etivo intengr vel esta fundamentado na expectativa de rentabilidade futura. A amortização do ágio i egistinda contabilmente até 2008, foi calculada considerando a proporção deconida da referida expectativa de rentabilidade futura. A partir de 2009, o ágio no valor de RS 176.476 decidu de ser amortizado para efero contábli e a sua, ecuperabilidade é lestada anualmente no encertamento de ano. Teste de recuperabilidade. A companiou résiseu o teste de recuperabilidade do ágio conspterando o método do fluxo de çaba descontado dos acismatas. Utilizogregi parti o heste o modelo de dors estagos. Ti os fluxos do casos nomenais detalhados foram projecados ase 2026. Os prémios el estralidade, comiseronamento despesas administrativas e demais comprarentes do resultado foram projetados comoase no percentual média histórico ajustado da acordo com as premissas de crescimento, (2) o fluxo de caixa do último ano é projetado cara os dervais anua considerando uma taxa de cresumento perpetuo de 5%, composta pela taxa potencial de cresulmento de: PIB máis a infásção projetade de tengo prazo. Os flutos foram trazidos a valor presente asilizando-se a cara de desconto de 14.1%. 13,23% em 2030) apurada com base no modelo de proclégação de atuos do capitat (CAPM). O teste exticou que o vator de avaliação, da HDI Segunos S.A. a suposonato valor combibil de seu património líquido, motivo pelo qual não houve a necesaridade do constituição. de provisão para redução ao valor recuperáyat \$.7.2 Duirne intengiveir. São classificados como ativo intengivei os softwares deservolvidos internamente, licanças de uso de activiares de terceiros que não são imprescintivais para o sinicionamento dos hazayaires e as respecinas despesas de implantação. O intengliei é demonstrado ao custo histórico, reducido por amortizações acumissões e perdeş de nyduşão aç valor recuperável şóumuladaş, iguendo aplicável. A amônização é néconhecida no resultado pelo método linear considerando uma vala titil estimaria de 5 anos. 3.3 Provinces hácinicas As provisões tácinicas são constituidas em conformidade. com as determinações da Circulai SUSEP nº 517/15 e afterações, de Resolução CNSP nº 321/16 e atterações, a com base am crimnos, parâmetros a formulas decumentados em Notas Técnicas Atuariais (NTA), descritos a seguir Á provisão de prêmios não gambos dos riscos vigentes e emilidos (PPNG-PVF) é constituida para a osbertura dos valores a paga, relativos a sinistras a despasas a oçomer, ao fortigo dos prazos 4 décomer referentas aos riscos assumados e já graticios esa deto-basa de cálculo. A PPNG e caliculada pero motodo pro rata de com base no vator do prêmio comerca), incluindo as coerações de cosseguro acesto, bruto das operações de resseguro e liquida das operações de cosseguro cedido. A provisão de prêmios não ganhos dos riscos vigentes e não emitidos IPPNO-FVNE), representa o comcérmento de FPNO-FVE dada a existência de riscos assumidos cuia apolice ainda réo los emitidas E calculada com base em metodología envolvendo a construção de mánquitos de nun-offique consideram o intervalo entre a data de efício de vigência do risco e a data de emissão das apórces, em bases retrospectivas, no periodo de 25 metes e acressada das informações plicanhecidas refolhço; a nacça pli vigentes, mos anda não emtidos nu data-basa. A provisão de stristros a liquidar (PS) 🕝 constituida pera estimativa de pagamentos para e liquidação da sinistros perinentes, brutos de resseguiros e cososquiro aceito a liquidos da recuperação de cosseguiro cadido, determinada com basa nos ayisos de sinistros recabidos até a data-base. Ós valores provisionados são eliusitzados monetariamente. A provisão de sinistros ocanidos não axisados (IBMR) é constiluida para a cobertura dis sinistros já coordidos que a Companhia ainda não tem ciência. É calculada com base em béa nuncidologias akuartais dialintas usuarmente praticadas pelo metoado. O Motodo de Deservolvimento de Singhoy Avezados (DEM) considera o expesiónica histórica do penado transcorrido entre a deta de comência do evento coberto e do respectivo registro na Companhia, utilizando-se triángutos de run-offipara sinistros occinidos a partir de janeiro de 2000. Em conjunto se Wétodo de Deservolvimiento de Sinistros Avisados, e Companha também aptica as metodologica de Siniskatioade Esperada e Bombuetter - Ferguson (BF- etm de atingir e methor estimativa linas. A provisão de despesas relacionadas (PDR) é constituida para e coberture dos valores esperados de despesas relacionadas a sintificas já ocomidos considerando és despesad aloctivos (ALAE) o despesas não alocaveis (ULAE). Pára estimativa das despasas electivois (ALAE), é consetiende a experiência historica de ocorrência de enjetros e de pegamentes des correspondentes despasas, pera a obienção da estimativa das desposes ando não pagas referentes a sinistros (á incomidos, baseado nas análises de: trángulos de rum-ofile no metodo de deservolvimento de despessa avisadas e pagas. Para estimativa das despesas não alocáveis IULAE) é considerada a relação erera se vatorea pagos das despesas e montante pago com indentrações de sinistros com a utilizar ção de um triodelo de regrestão Béta, citide à kasiável résposta corresponde à "éfecida relação e a variável explicativa corresponde ao montante pago com indentrações de sinistros. Estima-se o montante de despesse não alectivais com base na aplicação dos partimetros do modelo sobre a salmativa de mentante de indenizações de anistros labida atraves da analise de aua evolução terminoral. A provisão de despasas relacionadas JLAÉ e constituída como o resultado da media scriptes das extrictivas de JLAÉ dos utilmos três meses. A provisão de aucumpência, contetifizada philamenta a PDR, é constitueda pela aplicação do percentual histórico observado de sacumbência priga exbre o yalor de reserva de cada sinistro reglamado na provisão de sinistros e liquidar (utilida (PSL - Jud.), salvio os raspos em que já hazarer semjença destayorável à segujadora/segurado, grude o valor provesquado, será configme entificado pido jugr O aquate de comptos ecorridos e não enficientemente avisados I/BNER), é realizado de forma agregante para sinistros amba não pagos, cujos vaigres poderão ser sécredos ao longo do processo até a sua tiguidação final. Seu pálculo envolve análise conjunta de diversaa metodologias ususimense praticadas pelo mercado (deservicivimento de sinistros e Bornhuetter - Fenguson (BF)) para estimafiva do ISNP - stristros incorridos e vão pagos. Sobre a parcela administrativa estimada, é aplicado e descordo financeiro do fluxo bituro de melhones estimativas dos pagamentos de cinistros y coercidos com bidas nas taxas prefixadas de estrutura o Riemo das Sexas de suros (EFFJ). A abunitação da provisão estimada é realizada etranés do accremento mensel estimado com base na propoção. de anistros para o exarcido, de maneira a refletir a evolução da cariatra de seguros. A estimativa de recetimento de sarvados e ressarcidos comosponde a expeciativa da recuperação futura de salvados e reasarcidos de ahistros operados e ainda não figuidados. Seu cálculo envolve análise conjunta da diversas metodologras usualmente prolicadas pelo mercado (desenvolvimento da alpiatros e Bornfumber - Pérgusun (BF) para estimativa do montado final de recuperações. Sobre a perceia administrativa écomada do salvados e aplicação o descorto financeiro do flavo futuro de molhoros estenativas do necebrando com base nas lavas preficadas de enfratura a termo de tava de "uros IETTA) e sua atualização é replizada com base na projeção de antaitos para o searcido de maneira e refle-1º a evolução da carteira de seguros 3.5 Teste de adequação dos parativos (TAP); Conforme requendo pela Circular SUSEP nº 517/15 e siterações, a Comparália alaborou o lesté de adequação de passivos para todos de contratos que stendem à definição de um contrato de segundos agundo o CPC 11, vigentes na data-basa do teste. Este tario é elaborado perfesaralmente o considera conto valór liquido confibili (niel canyring amount) os passil los de contratos de seguiro bruitos de resseguro, decluzidos dos custos de aquieção difendos e dos ativos intangiveis diretamente relacionados es provisões tricnicas. Os contratos foram agrupados palos remos conforme entabelecido peta Circular BUSEP nº 535/15 e altereções. Caso saja identificada qualquer deticiência no teste, a Compenhita devera registrar e perda (medistamente na apuração do resultado do período, constitundo provisões adicionais sos passiyos de séguros ya registrados na data-base do taste. Para esse teste foi adotada uma metodología contemplando a nuelhor estimadya de todos: os Buyge de caixa futures relacionados aos riscos yigontes na dala-base do Disale, gorp valures hugas de respecto, tracidos e valor prosente com base na detroloria e himpo des laces de juros (ETTJ), etrevis dos indiceis ebuilizados is deta-base do cálculo para as opobes pretivades ou IPCA. O resultado do TAP foi apurado pela diference entre a somia do valor das entimetivas comentes dos fluxos de caixa, de anistros ocorndos lá aveseos, de sinsisos ocorridos mas não evisados e dos einistros a ocorrer relativos ás apolicas vi-. lacricas de mesme data-bara, deduzido dos castos de oquisição difendos e dos ejivos intengiveis diretamente relacionarios às pro-

visces tecnicas. O votor presente esperado de Buxo de carco reletivo a sonstros econócios, plinatarios para expectativa de despesau alocáveis a stristros e galvados, fal comparado as provisoes isonicas de strustras coorridos PSL e IBNP. O valor presente esperado. co fluxo relativo e sintetros a ocorrar relativo a apóticas vigentes, acrescuto das desposas administrativas e cutras desposas e receitas. kri comparado à soma da PPRIG-FIVE e PPNE-FIVNE. A projeção de sinistros a acomer considerou a meihor estimativa da sinjatraddade para cada agrupamento de tatrida, teñdo por base a série histórica de perfedios trimentrais compreendidos não ultimos 24 misses. da análise, populardo na sinistralidado gipital de 74.96%, para a Compartilla. O testo de adequação dos passanas rexisando para a data-base de 31 de dezembro de 2021 não indicot, a necessidade de ajuste nas revisões técnicas 3. O Peceivos financeiros: e Montantes de 2021 não indicot, a necessidade de ajuste nas revisões técnicas 3. O Peceivos financeiros: e Montantes de 2021 não indicot, a necessidade de ajuste nas revisões técnicas 3. O Peceivos financeiros:

Derwinden a series regardion.

comrenção coletiva. Indenização de 40% sobre o saldo do fundo de garanha por tempo de serviço. FG/15 e permanência no plano de seguro saude por 30, 80 ou 90 dias de acordo com o tempo de serviço eletivo na Dompanhia e [E] pisno da previdência privada a seus junciorátics y direitores ná modalidado coninbulção defeuda - planti gérador de bonotido fivre (PGGL). A Companha não concede qualquer sutro lipo de trensidoro pos-emprego e não tem como política minutarios empregados poi imigio do plane de minutarios cáro bassado em agoes. Quarto aos administradores, vide note 26tr 3.12 imposto de rende e contribuição exclui: O esposto de randa é palculado à aliqueta de 15% sobre o tuero tributável, com actidenal de 10% activa a parcela de tuero que exceder a RS 20. por mês. A caratituição social sobre o nicro liquido é colociada à alliquota de 15% apbre o lucro irbutável (vide nota 25). A uti nº 14, 183/23 Sutmentou de 15% para 20% à alliquetà de contribuição social dévida sotiré à lucro Espirido no périodo extre julho e dezembro de 2021. A despeta com Imposto de renda a contribução social compresente os Impostos comentes e dilandos. O imposto comente e o imposto dilando são reconhecidos no resultado a migros que estajam relacionados a litera diretamente reconhecidos no patrimóreo líquido. O imposto corrente á o imposto a pagar sobre o lucro tributável calculado cóm base nas alfquetas vigentas na data. os tistanço. O imposto difendo é reconhecido com retação às diferenças temporánas entre os vajores contabela de ativos e pasancos para lins da recolhamenta (impostos comentes). Um ativo da imposto de tenda e cominhução social diferido é reconhecido sobre preputotę Ractigię bases de raticytė negativas ę drienęncias temporáritis quando o proydvei que tetros tutoros sujetios à tributação estejam. disponíveis a contra os prios seráo. Minados. Ativos de imposto de renda e contribuição social dilendo são revisados a cada data do tevantamento das damonstrações finançaisas e serão desreconhecidos quando não houvar expectativa de geração de txeros trituta : veis habros sulliciantes para que o crédito transéro seja utilizado. 3.13 Proviedes judiciale: São constituidas pelo veix estimado dos paganterilos a serem realizados em refeção las ações práctiras em curso, tuja probabilidade de perda e considerada provivei. Eventuais controjêncies ativas mile alte reconhecidas até que as ações sejam julgadas lavorovelmente à Companhia em cerater definitivo ou no momento em que os acordos são calabrados, 3.14 Classificação das contratos da angues Contrato de seguro é aquelo em que a Companha acaita um risco de seguro significativo do pegurado, ecatrando indenizário no caso de um acontecimente tuturo. mosito e específico que o afetou adversamente. Os contratos de resseguro também são tratados sob a ótica de contratos de seguros por transferirem risco de seguno significativo 3.15 Mansuração dos contratos de segunos. As receitas de prêmica e os correspondemies deslars de aquesição eão registrados quando da emissão das respectivos apólicies du polo inhad de impencia do risco para as nsces vigortas pinda sem emissão das inspectivas apolices, e apropriados, em basos lingares, no decomo do prezo de vigência das apólicea, por meto de constituição e reversão da provisão da prámice não ganhou e dos custos de aquisição hiteridos. Os junas cobrados actara o parcelamento de prêmios de seguros são difetidos para aprophação no esultado no mesmo prezo dio parcelamento dos correspondentes prémios de seguros. As despesas e teceitas dos resseguros proporcionais são reconhecidas simultaneamente aos prémité de seguras contespondentes enquanto que as relacionadas sos recaegante não propordonsia são reconhecidas de aconto com período do cobertura dos contratos filmedos com os resseguradores 8.16 Amendementés; De acordo com o CPC 66 (P2) Amendamentos (IFAS 16), um contrato é od contrêm um arrentamento quando se transfere o declip de controler o decida um ativo -dentácado por um periodo de tempo em troca de contraprestação. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso a um passavo de amendamento na data de trudo dos amendamentos. O altro de dissio de uso é mensurado midelmente pelo cuero e subsequentemente pelo custo mentos qualques depreciação acumulada e pendas ao valor recuperável, e apustado por remensurações do passivo ção atrandamenta. O passivo de amendamento é represurado inticialmente pelo valor presente dos pagamentos do acrandamentos quit não foram regios na risga de micro, desconhados osando a taxa de juros emphoria no amendamento qui, se essa toxa não puder ser determinada kreatatamente, a taxa de emprestimo incremental. A Companhia optav peta aplicação de taxa incremental para o cálcuto do valor presente dos passivos de arrandemento no registro inicial do contrato. A laxa incremental é a taxa de juros que o amenda titrid terla que pagau ao tornar recursos emprestados para a aquisição de stivo semelhante ao alivo objeto do contrato de amendament lo, por prozó semediante, 68 recursos tercessários perá obter o ativo com valor similar do ativo de direito del uso tor ombrente. economico similar Mudença ree principale políticas centribale: O CPC (6 (92) Amendamentos (IFRS 16) finitodos um modelo unido de contablezação de erroridamentos no balanço pertirmontal de arrendatários. Como resultado, a CompaniNa reconheceu os abvos de titratio de las que representam saus directión de las covás en la solva de solva enternamento que recresen tam sua obligação de efeciar pagamentos de amendamento. A Compartira adotou o normativo e utilizou a abordagem retrospectiva modificada, na qual o elego cumulativo da atação intictal los reparthecido como um apaste no saldo dis abuntura dos lucros acumulados. em 1º do janeiro do 2001. Portento ja informação comparativa apresentada para 2020 não foi mapresentada, ou seja, é apresentada, conforme arrians/mente reportado de acordo com o CPC 66 (R2). Amendamento (IFRS x6) o enterpretações refucionadas. Os passivos de arrendamento foram mensuredos pelo valor presente dos pagamentos rémanescentes, descontados pata texa de emprésitimo incremental da Comparinta. Os ativos de direito de uso são mansurados ao seu valor comobil como se o CPC 06 (P2). Amendament te (IFRS - 6) fivesse sido aplicado desde a data de micro, descomado pela laxa de empréstimo incremental na data da aplicação micial. O efeito deste nova norma no periodo está agresorizado na nota. B

		•	
-	£		
-	Carried State Stat	THE RESIDENCE	ь.

e Company to per c											
				3	1/53/2012					1/12/10/19	
		Valor					Valor				
		de	Aposte				n/m	Ajuste			
	Missel	brayjii					drawin				
Aplicação ²	hierie-	abiali-	voine	Valor	Valor		aluali-	voter	Ynter	Valor	
cutegoriu	ALC: U	2340	Janahi	kwja	partible	- %	gusie	JAUNE	Autility	pentebil	10 mg
Dobémbumik -ii	1	2,169	(852)	1 317	3. 2	0.1%	69 (68	1 796)	67.992	67 992	23%
Letres linanceiras	- 2	647	(1.3	638	1 636	0 %	19 061	(132)	18.919	18.918	0.9%
snostmon stcV	- 1		-	5.6.		0.0%	623	(11)	612	812	0,0%
	- 2	19 10		6.00 1954	408.054		pr No.		9 94	5.79 6.1	Lip.
A. The second	- 1	-		-	-	6,0%	116	-	11方	116	pos
	- 2	1.014		0:4	4.014	0. %	65		-115	15	0,0%
Whiter areates plaint											
men, or residents		613 306	(5.0)	612 531	012.605	27.8%	129 647	45 0000	427 986	427 488	BEN
p	- 2	49		44.00	100		2.0		7.7	A 6	
* III											
*	2	298 491		296 481	298 491	158%	283.543		263.543	283 543	39%
	- 1	M	a.L				0.00	519	· ·	M ^a	
	- 1	4,042	_	4,042	4.943	0.2%	50 412	(日 利用)	49.854	45.994	2.5"
a rate								,			
	h h	er b	P 1,	36. 48	10 40		4	F ph. 1	9.96	9.59	4
	- 1	319,694	(8.379)	31 315	311,315	18 5%	541,460	5.565	547 026	547 025	25.9%
	- 2	2 253	(67)	2.219	2,216	0.1%	52.848	1 241	53.589	53 869	2.6%
7 %	_		1								
	- 1	2,272	33.1	2 241	2.24	0.1%	5. 08	246	8.354	6.354	0.3%
Disponivets pers yer	refer			1.353,900		71.9%	1 206 287			1.290,590	63.9%
Polita do tesouro nace		117,845	(372)	17.273	117 645	6,2%	107 231		118,601	107.231	5.3°a
Marridge, ald a venci		117,545	(372)	117,273	117.645	6.2%	107.231		718,501	107,231	5 40.
*prair			B							2.034.636	100,0%
Adventure of printer					34 -906					24/2	
After the explorer					836,776					902,365	
Navel 1 Preces cota	des /nor	anhatan w	APTI DELLA	arine priva		O D FICE	urs Irlaner	ne.			

Nêvel 2 linputa: akceto preçoe colados, incluidas no Nivel 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou

indiretamente (derivado de preços)

Composição dos aplicações par vencimente

The state of the s	and real real						31 12 707
						Acres	1 40
	E a 3 masses ou som	2.5	5.9	0.12	1.3	4	Plurdy.
1 hypes	venuments setume	-	PRODUCT.	meses	6744	2 anes	contain.
Al							***********
							to the
b 70 7 4 10 m	408.564						
	4012304						
Venos susto Jair meno de resultado	492331						0231
Partie and the residence of the control of	4.4 87						dry ti
A STATE OF THE PARTY OF							
- 4		h P4	1 1		1 14		
			1		1 14		
			AF 4		100		Ť
				3-1			
and the same							
				4 10			
A T			LINE CASE	terms.			
Dispolistic para vende		44.700	429 162	75.15	JOA 10	0-02-97-1	4 35 5 900
			20.00				
Married and a retra structure			34 +40		79.0%		* 6-65
100M		44 200	en 27	P6 15	30 JOS	946.1571	1 104-1
At an implement							4 p.4 milit
APPR SEE LPC LEADING							1 14 11
							3, 1 - 2 30
						Acres	ingl
	En 1 mass so sen	1 5	5.1 .	ff 12	1.0	Agreem	is at
Finance	En 5 misses su sem venumente ser sée	1 5	§ 1-	d 12	1 4	Acres	ter: objektj (lietistrog
Finance			T -			Agreem	is at
			T -			Agreem	ter: objektj (lietistrog
	variations are use		T -			Agreem	(Selde (Selde perfital) 57 592
			T -			Agreem	(Solder perfilital) 57 992
Apples on our man manufacture at	THE RESERVE AND THE PARTY AND		T -			Agreem	Chelde perfectly 67 992
Agricu on our	representation and relations		T -			Agreem	Chelde perfectly 67 992
Agricus on our race materials at Derriptives	25 627.506		T -			Acres do 2.mes	(Selde pertital) 57 992 6 85 627.506
Agrico de la companio de la constante de la co	representation and relations		T -		3000s	Agreem	(Selde perdital) 57 992 6 68 627.506 49 254
Agricus on our race materials at Derriptives	25 627.506	-	mans.			Acres do 2.mes	(Selde perdital) 57 992 6 88 627.506 49 254 283.543
Agrico de la	25 627.506	+22.387	T -		3000s	Acres do 2.mes	(Selde perdicul) 57 992 68 68 627.506 49 954 283.543 547 025
Agrico de la companio de la constante de la co	25 627.506	-	mans.	-	283.543	Acres do 2.mes	(Selde perdital) 57 992 6 88 627.506 49 254 283.543
Agrico de la	27.506 7.036	+22.387	138.540	49 060	263.543 297.036	42.05¢	(Selde perdicul) 57 992 68 68 627.506 49 954 283.543 547 025
Denintivos Valor junto per meio do mautinde	27.506 7.036	*22:387 27:307	138.540	49 080	283.543 237.038 2.9:1 22.970	42.05¢	(Solde perdicul) 57 992 57 993 68 627.506 49 994 283.543 547 025 75 678
Denintivos Valor junto per meio do mautinde	27.506 7.036	*22:387 27:307	138.540	49 080	283.543 287.036 2.9:1	42.95¢	(Solde perdicul) 57 992 68 627.506 49 994 283.543 547 025 75 678 6.354
Denintivos Valor junto per meio do mautinde	27.506 7.036	+22:387 27:307 425	136,540	49 080	283.543 237.038 2.9:1 22.970	42.05¢	Chelde perfilibility 57 992 57 992 68 627.506 49 994 283.543 547 025 75 676 6.354 63.839
Derriptivos Valor junto per meio do mautinde	27.506 7.036	†22:387 27:307 425 & 406	136,540	49 080	283.543 267.036 2.9:1 22.970 16.971	42.05¢	### (Selde perfilibility) 57 992 57 992 68 627.506 49 954 283.543 547 025 75 678 6.354 63.839 204 838
Derriptivos Valor junto per meio do mautinde	27.506 7.036	†22:387 27:347 425 4:406 12:407	136.540 1.06 ¹ 639	49 080	283.543 237.036 2.9:1 22.970 16.971 23.060	42.95¢ 129 30.918 179.422 38.913	### (Solde perfilibility 57 992 57 992 58 58 58 58 58 58 58 5
Derriptivos Valor junto per meio do mautinde	27.506 7.036	*22.387 27.307 425 4.406 12.407	136.540 1.06 ¹ 639	49 080	283.543 237.038 2.8: 1 22.970 16.971 23.060 363.869	42.95¢ 129 30.919 178.422 38.913 291.241	(Solde perfilial) 57 992 57 992 58 627,506 49 954 281,543 547 025 75 676 63,839 204 838 78,550 1,299,899
Descriptives Valor justo per meio do resultade aques ustras financeiras do lescuro	27.506 7.036	*22.387 27.307 425 4.406 12.407	136.540 1.06 ¹ 639	49 080	283.543, 237.038 2.8° 1 22.970 16.971 23.060 503.893 25.136	42.95¢ 129 30.919 178 -22 36.913 291.241 72.045	### (Solde perfilication of the control of the cont
Appetutives value of the second of the secon	### ##################################	*22:387 27:347 425 8:406 12:407	138,540 1,061 699	49 080 481 40.561	283,543, 237,038 2,911 22,970 16,971 22,060 503,603 25,136 26,136	42.050 129 30.919 170.422 36.913 201.241 72.046	### (Solde perfilication of the control of the cont

Saide ein 31 de dissendre de 2010	MI3.772	971/2000 454,150 880,161 (672,917) 40,842		[8 741 708]
Torch you 7 do discounders do 2020	700 464		131764	3.024.436
Menumentos Vanação no valor justo dos ativos financeisos disponíveis para vends Epido em 31 six sixzambro em 2021	(32,926)	(831 965) 42,471 (29,897) 447 52)	(* 586 168) 12.627 486.564	

			1727021	1	1 370.70
		Tauca die Jurea		Tium de jaros.	
		contratacia	Yeter	contrateda	Water
Titule	<u>Canagaria</u>	(reduced)	CANADA.		Sept 18 Sept 1
Gerifficados de depósitos bancários,					
(CDI + W/N CDI)	Titulo privado de renda finit	107,23%	#9.105	1.83%	75,575
Debertuntra (CD) + % % CDI +	Tibulo privado de renda fruis	2 70%	3.7	0,34%	11 8 8
A		7			
- pr - v					
A-750	and the second of	3	25 4	4.00	4
Letres do tesouro racional	Tituto público de rende tiva	8.16%	31 315		
patras financeiras (CDI + %/% (CDI)	Titulo privogio de natida licia	108,01%	44,946	100	
Letras financeiras (IPGA+)	Titulo privado de randa loca	9,11%	28.254		
Letres financeiras (PRE)	Tituto privatto de rende fixa	7.54%	162 176		-
Notas do tescuro nacional (Série B)	Titulo publico de rerada fora	4,22%	500,393		100
Lemas tinanceiras do tesquro.	Titulo público de rende fina	SELIO	4.042		4 4
In the state of				A	
Total			1,674,096		1000 603

 Desemporho das aplicações linanceiras: A Administração transum a rentablidade da seus investimentos utilizando como pa. râmetro e variação das ausas de remabilidade dos Certificados de Depósitos (mesbandários (CDI). O desempenho gabalidas aplica córes financeiras allingiu 6,46% em 2021 (4,64% em 2020), representando 47.07% do CDII que foi de 4,40% no mesmo periodo. 66% do CDI que foi de 2,77% em 2020).

6. CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEQUROS E RESSEGUROS

а Синфинска		
	3" 202"	3 12/2020
Prêmias a recebal de segurados,	1,295 584	1,207 042
Operações pora seguradores.	4.368	1.684
Operações com resseguisdoras	46.064L	42 115
Provisão para redução ao valoi recuperáveir		
Primos a riceber de sogurados	(9.863)	(0.174)
Operações com seguradoras	17951	7891
Form	7 339 442	124 7 1
After existing	1 315 439	12413.3
After the eturate	- 6	
la Previone a recomer de angurados por verso evanto		
	3 12 7971	31 × 2020
Principal & supregar	0. 434	1 700
* *		
The state of the s	4	
Property years state	142 848	79.946

	1	NOTAS EX	PLICAT	IVAS AS DE	MONSTRAC	ÇÕES FINA	NCEIRAS DA HD								
De 1 a 30 dists:					31/12/2921 96.074	21/12/2029 74.546 915	d Drimenças tempor Composição Origem das diferença			ronda e con asa de cálcu		31/12/2021	Base de cálculo		1: 2/2020 Initutario
De 31: 8:60 diss		*.11	L U L		729 655 275	975 520 1.8	Provisces administration	/38	. 9	13.3	Ci	5 33% 0.950	1 900 8 90u	,	4 160 3 672
De 181 a 365 dies Superior o 365 dies					75°	474 9 881	Provisões fiscais a ent Provisões fiscal reduça		industriel.	9.9	76	3,580 4,438	B 446 9.627	7	3.678
Total Provisacione a redução so valor en ales Total de prêmios a receber de segura					† 295,534 19 563) 285,971	1.207 042 8 74 1. \$8.868	Total a. Mövimontação dos	crédina mb	danios solone as	43.20 differenças (509.85 Str 898ad & aldoe	a dáldulo nat	15.561 rgativas 1.1.2/2020
		20. 20. 20014			1 285.967	1.199.867	Descrição		рапрокопак	Projuizas fiec <u>cá</u>		s de Dilen	rácios	es éscala e i nálgujo p	besea de
A li amgrantim rátineos alversas anções carcinas (6 s2 om 2020)		nda que em 🤊	ar prin	mics foram cobra	док пута тар	io 577 da 6,45	Saldio no mitto do ex Barasanções		15.561 3,022 2,031		73	4.6	4.315 568 342)		
 Movimentação dos prêmide a receisido no medo do guardado 	sher de Segurados				31, 2/2021 1 98.858	31/12/2020 941.811	Peverages/finalização Saldo no final do exe F Previsão de realiza	reiclo	17 307	Bobre Se d			5.561	s e bases d	de cálculo
Promicis de seguros dizetas Premicis de aposeguros apellos					3 75≤ JCS 8 98B	3 689 123 2 043	negativas A Compannia estima o						emboránes se da	irá da Seguini	ute forma.
Premios de recos egentes o neo emilir IDF actire prémios diretos					5 360 21 3.01 5	5 -917 269,506	Ata 7 angs 5 p 10 angs						31/1	12/2021 31 6 453 0.854	5 965 9,596
IOF actors prémios direites recebidos Constituções para redução ao valor re- 	guporávní	····ieum· luceeu		- III		.252 61 51 -/5 7/84 	Total A Companhia possul d							17 307	15,56%
Recebymentos Baddo no final do exercicio					13.696 1 61 1.285.971	19 443,4921 1,198,868	deste» creditas está il prazza de resitzação da	ndameniada o	or estudo cáunico	o salvanne p	efrido da	HUMAN SUSER	# III 848/21 A Co	amparina est	ania que o
d. Prémios à receber de segurados p	_	31/12/2021	Pl-sl	. Pend		31/12/2020	2025	-							
Prémios : Receber brub Automávai 57 54	by Valor Recuperated	a Receber I	Prijenjo Recebor by 10 ₂ -	ruto Valor Recup	yçaqı adı <u>Peravet Prémio</u> (4.864)	1.065.559	a) Bens a venda Composição						37/1	12/2021 31	1/:2/2020
Patrimonial 87.78 Transportes t0.91	10 55° 16 (2 3)	87 291 8.743	-(HE	95 445	(534) (2.444)	106.131 8.001	Galvados a venda Despessa diremmente	Friedloradas-					-11	42.572 (1.094	47.039 ,1 5801
uemalo 29.29 1.295.93 Attivo circulante		28,913) 1.285,971 1.285,967	9.707.0	799 042	(232) (8 174)	19.167 1 198.868 1 198.867	b) Movimentsção de			10,				41,478 12/2021 31	45,459
Alivo não circulante		4				1	Baido no inécio do ex Autobes e mudanças o		n. Fiade				m·	45.489 3. 77	32.482 274.500
Ativo							Baoras por venda Saldo no final do exe	rcielo.					3	5 (58) 41 478	(26 325) 4 5.459
Operações com rességuradoras Striatros iquidados a recuperar (nota 5	5d)				<u>31/42/2021</u> 43 838	31/12/2020 39 349	 Composição Salvados não disponiv 	1918 JAPA WASHIN	esilinados				317	1 <u>2/2021</u> 21	17: 2/2020 6 90
Despasas com sinistres liguadadas a ria Credicos a recuperar	syrposiu				2 86 23	563 1 203	Almakarrana Total							260 5 2.340	275 9.065
Subtotalu					45,058 (59) 45,899	42 115 (65) 42 050	d) Szávados não disp	वर्गास्त्रीङ प्रकार र	endő éstirtadó			12/2021			1/:2/2020
b. Alivos de resseguros provisões t	técnicas				31/45/2057	31/12/2029	Prazo		@apoctativ	vm dia d	volvimenta sa oletivas izações (2)	Aging Expe	ectativa da	envolvément das efeteva talizações (2	us Aging
Sinicinos administrativos peridentes. Sinietros judiciale pendentes.		ы. т. ти	n=	•	40.448 75.738	56.540 62.009	3 mes		1	62 E. 68	10.861	24.350 7.646	42 533	96.	25 TVO 3 8,060
Despasas com sinistri arministrativos i Despesas conheimatro judicase penderi Pravisas de arcetros necindos mas não	tlet				6.860 2.330 6.33	5.077 5.864	3 heses 4 meses 5 niesos			3 797 3 424 2 865	21 382 0 016 6.584	2 239	664 718 683	244 59 3.24	7 2,574
Provisão de singlica ocemidos o não su Provisão de prêmidos são gamidos	uścięniemenia avsad				25 532	2 948 42.332	6 meses 5 meses 7 meses		5	2 866 3.04 2 739	4 768	597 288	424 424 487	2.05	14 629 5 086
Ouslas de aquesção diferens					[6,564]	175,722 4321	Binstees 9 meses			2.403 1.848	2 719 2 703	746	426 308	57 1 6 8	1 195
Alivos de resseguros provisões léc Alivo Circulante						168,390 101,244 87 146	0 meses meses 18 meses			953 1 42 7 323	2 334 1.561 0.231	886 220	340 31 B 987	7" 18 4 22	H 308
o Idovintentação de alivas de resseg	juros e operações ca	om ressegura	dansa		31/12/2021	31/12/2020	za meses Actina de 25 meses.			4 906 3 566	5 209		656 347	2 ±3 6.96	iû is 2
Bado no insplo do marquelo Constituções das provisões hácinas de re Raversões das provisões hacinas de re					21 0.440 53 264 30 598)	147 480 02 594 199 8131	Desposas com salva			3.060 094	1	42.572 (1.094) 4),478	8.790 (1.580)		(* 584) (* 584) (2 45,459
Simistras (quitavaes a recipiera) Simistras (quitavies (exaperados	cengu v				45 a87 (62 (05)	81 -63 (30,933)	Fleiare-se a expect ande a raelização (alive de pyazo d	ara regização d		iretoa a sa	vados estmac	7 210 dos reconhecidos		
OV/os Saldo no final do exercicio (nota 8a e	a Ob).				30 367 740	210.440	2) Fieldre-se ac deser deta-base pribe a	typiyimento da realização refei	s efetivas reaviza e-se so tempo e	ições dos aliv artre a kopida	os de deek Jão do sine	oe a salvados i finie a venda i	do savado		
Competição por relateguiradams Res Reseguradores	eultado de recuperaç	31/ 2/202			istros e recupe 31/12/2021		9: Relate-se as delse 9. CUSTOS DE				doxa-base (considerando (ов рашино ферем	manéncia na	a conta.
Admilitas		4 200 32 51	62 / 44 49	73 B	32 642 0 402	2 608 35 46	a. Composição						310	12/2021 31	1/12/2020
Foordings Total	an anda	148.528	2 ()5 08.72		40.838	990 39.349	Aranmovol Putrimordal							52.828	323 853 58,200
e. Demonstração do parcentual rense Ramos Pré		Reasegura Ci (Note 23e		% de refercio		ordenio de uro codide	fransportes Damais Total							332 5543 407 517	375 8.212 382.855
Autoinovel 3 8	2/2021 31:12:2020 31 35 52 3: 52 85	4312	400	7127202: 3171272 99 9: 00	18% 0 1	0.2%	Ativo circulante							405 133 2.384	384,503 5 192
Transportes 7	20 9 8 345,636 78 385 52 673 32 6 70 28	78,405 2 495 6 764	89 90 3.938 5 70	96.3°- 92	12 23 2 25% 3,2% 12 55%	L 75%	Co custos do expusição dos de ciloresento est b. Movimentoção							us do seguro	a Cacrile
	25.977 3.620.022	9 978	94.55	0			o. anovumentoção		Comissos		/12/2021		Comissões		17! 2/2020
Operações com reaseguradorsa	3.00				3: /1 2/2021 94 179	31/12/2020 07/3/20		Solone	bre prêmias de lacas vigentes	Outros outros da		sobre-	iora premios de fiscos vigentes	Quitros dustos de	
Promios da resseguro a tiquida i nota 6 Comissões actore resseguro cauldo Adiantementos de sinistros (cash cáll) :					(8.474)	(7.857)	Saldo no lalelo do exerccio	570.388	não amilidos 4.656		Total	prémios 348,472	nse emitjops 5.353		362 719
Total g. Composição por nexeguladova					61.730	48.719	Cansaturghes	738,653	4.014		300 455				
							Pigeors/nos/Bauxins/		66 1		389.855 752 796	748.877	194	1 739	162 557
Description to the forest of		1991999		3 inota 23a) res	Passivo de pr	idar (cola 5f)	Carcelamentos Sesdo no final	P22 557	43 32'	7 532 (9.245) (752 796 734.934	748.877 (726.981	1 94 (2 648)	18.0121	162 567 6735 624
Parasegurádorás LDCals Arimitelas		1991999	#9_09d)des : <u>#32/2027</u> :73-867 :81-78		Passivo de pr		Canceramentos Seido no final do exercició Ativo circulante	722 5571 388.484		7 532 (9.245) (752 786 734.934 407 517 406 133	748.877	194	18.0121	735 621 389.656 384.503
LDCals Arimiteles Eventues Total		3: 3:	Mp_cgdldes :/12/2021 73/867	31/12/2020 58,976	Passivo de pr 5999479 a Mari 31.012/2021 50.346	# 48r (19919 5 f) 21: . 2/2020 43.867	Carcesmentos Sedo no final do exercicio Ativo circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPA	288.484 ÇÖES BOC	(3 32° 8.135 FETĀRIAS	7 532 (9.245) (752 796 734,934 407 517	748.877 (726.981	1 94 (2 640) 4.658	1 739 16.012* (735 621 389,656 384,593 5,15%
LDCals Admittales Eventurals		3: 3:	73 867 8 148 31	31/12/2020 56.975 26.246 936	Passivo de pr seoguro a Nove 31.712/022 50.346 3.801	31. 2/2020 43.867 13.306 213	Carresmentos Sedo no final do exercicio Afivo circulante Attro não circulante 10. PARTICIPAL n) Camposição das p Composição	288.484 ÇÖES BOC	(3 32° 8.135 FETĀRIAS	7 532 (9.245) (752 786 734.934 407 517 406 133	748.877 (726.964 a70.388 Participação	1 94 (2 640) 4.668 0 % Ýakor conj	16.012 (14.611 14.611 10021 31	735 621 389,656 384,503 5,152 1/12/2020
Locals Admitidge Eventuras Tetal		3: 3:	73 867 8 148 31	31/12/2020 56.975 26.246 936	Passivo de pr 5929479 a Mari 31.71.2/2021 50.345 9.601 131 64.079 31.71.2/2021 3.188	211 2/2020 43.867 13.306 213 57.378 31/12/2020 1 5-8	Cartesamentos Sedo no final do exercicio Ativo circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição das p Composição das p Composição Sanisace: Auto 5.A b) Movimentação das Movimentação	388.484 ÇÖES SOC serticipações s s participações	(3 32° 8.135 FETĀRIAS Ideletāries	7 532 (9.245) (12.898	752 796 734,934 407 517 406 133 2,384	748.877 (726.964 270.388	1 94 (2 848) 4.656 2 1/1073 0 1/2 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073	14.611 14.611 16.012 (735 621 389,656 384,503 5.152
Locals Admitidas Eventinas Total	RECEBER	31	### e9dides **12/2027 **5-867 8 1-78 31 91,876	9 10 049 279) 188 31/12/2020 56.976 26 748 936 86.558	Passivo de pr 5929479 a Mari 31.71.2/2021 50.346 3.801 13. 64.079 31.71.2/2021 3.88 17.877 3.554	31: 2/2620 43.867 13:306 213 57:378 31/12/2020 1 5-8 13:576	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Camposição des p Composição des p Composição des p Composição des p Movimentação des Movimentação des Autrento de capilar	388.484 ÇÖES SOC serticipações serticipações serticipações	(3 32° 8.135 FETÁRIAS Cocletários	7 532 (9.245) (12.898	752 796 734,934 407 517 406 133 2,384	748.877 (726.964 270.388	1 94 (2 848) 4.656 2 1/1073 0 1/2 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073 0 1/2073	14.611 14.611 16.012 6 14.611 16.011	735 621 389,656 384,503 5.152 1/12/5020 r completit
Locals Admitidas Eventinas Total	A RECEBER	3:	### e9dides **12/2027 **5-867 8 1-78 31 91,876	31/12/2020 56.975 26.246 936	Passivo de pr 5929479 a Mari 31.71.2/2021 50.345 9.801 13. 64.079 31.71.2/2021 3.188 17.877	211 2/2020 43.867 13.306 213 57.378 31/12/2020 1 5-8	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição das p Movimentação das Movimentação das Autrento de capilar Recebimento: no ziro: Resultado popiyatáreo:	285.484 COES SOC articipações o participações articipações articipações articipações articipações articipações articipações articipações articipações articipações	43 32° 8.135 FETÁRIAS Cocletárias FECELÁRIAS	7 532 (9.245) (12.898	752 796 734,934' 407 517 406 733 2,944	748.877 (726.964 270.388	1 94 (2 848) 4.666 9 1/13/3 0 % Yelter (100) 50.0 20	14.611 14.611 16.012 (14.611 16.012 (14.611 16.011 16.011 16.011 16.011 16.011 16.011 16.011 16.011 16.011 16.011	162 567 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/5020 1/12/5020 12.380 6.000 [2.468]
Locals Arimitales Eventimes Total	dos Octobro de d	21/1 wohlmenio	#0 endides **12/2021 **5 867 8 * **8 3* 91.876 **12/2021 **Aging E	9 inote 279) 188 31/12/2020 56.975 25 746 936 86.558	Passivo de pr 590guro a Mari 31.41.22021 50.346 3.801 13. 64.079 31.41.22021 3.188 17.877 3.554 35.219 Decarvedvirus des afetit	21. 2/2020 43.867 13.306 213 57.378 31/12/2020 1 5-8 13.576 26.750 31/12/2020 Htto Lyes Aging	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição das p Movimentação das Movimentação das Movimentação das Aumento de capitar Recebimento: no ziro: Resultados abrangent Beido no final do esti-	385.484 COES SOC articipaçõe aparticipaçõe arcício apora o apria a pulturorasi as	8.135 ETTALIAS Dolefshrites Forcesto	7 532 (9.245) (12.898	752 796 734,934' 407 517 406 133 2,944	748.877 (726.964 270.388	1 94 (2 848) 4.666 20-4.666 20-666 310-666	14.611 14.611 16.012: 6 14.611 16.611 16.677	62 567 6735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/5020 1/12/5020 12.380 8.000
Locals Arimitales Eventimes Total	dos Oston pecialiva de di	vohvimento des efetivas Mangoni (2)	#0 e9dides */32/227 */5 867 */***********************************	9 inote 279) 188 31/42/2020 56,975 25 746 936 86,558 Expectative de rephysicio)	Passivo de pr 590guro e Mari 31.41.2/2021 50.346 3.801 13. 64.079 31/12/2021 3.188 17.877 3.554 35.219 Decarvedvines des afetti realizações	31/1 2/2020 31/1 2/2020 43.867 13.306 213 57.376 31/1 2/2020 1 5-8 13.575 26.750 31/1 2/2020 HNO 1918 43/19 13/19	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL a) Composição das p Composição da	288.484 COES SOC enticipações a participações a sobre o apricipações putrumonas socieio	8.135 ETĀRIAS POCINIARS POCINIARS POCINIARS	7 532 (9.245) (12.898	752 796 734.9341 407 517 406 133 2.344	748.877 (726.984 270.388 Participação	1 94 (2 848) 4.666 31/(3/8) 6 % Yelor 60(1) 50.0 20	16.012* (14.611 14.611 16.611 Valor 16.677 168 5.432 165 20.562	162 567 (735 621 389,656 384,503 5.152 (712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020 1712,5020
Locals Arimitales Eventimes Total	dos Ostero Detero D	31/1 31/2 wohvimento das efectivas fizações (2) 247 606 343	#0 esdides 12/2021 75 867 8 1/8 37 91.876 Aging E 13/3 423 959 622 983	9 inche 239) 188 31/42/2020 56,975 26 746 936 86,558 Expectative de rephysicio)	Passivo de pr 590guro a Mari 31.412/2021 50.346 380 13 64.079 31/12/2021 3 188 17.877 3 554 35.219 Decarveivane das afetir	### (1998 55) 21. 2/2020 43.867 13.306 213 57.376 213 57.376 25.750 214 2/2020 105 Aging 131 391 141 391 141 391 141 391 142 2920 143 391 144 391 145 391 145 391 146 391 147 2920 148 391 149 391	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL a) Composição das p Corteoxição Sanisacies Auto 5.A b) Movimentação das Movimentação das Movimentação das Movimentação das Autrento de capitas Resultados aprincipal Posultados aprincipal Beddo no final do exit	288.484 COES SOC enticipações a participações a sobre o apricipações putrumonas socieio	8.135 ETĀRIAS POCINIARS POCINIARS POCINIARS	7 532 (9.245) (12.898	752 796 734.9341 407 517 406 133 2.344	748.877 (726.984 270.388 Participação 51/12/2021 6 Valor 8 condidad	1 94 (2 848) 4.666 31/(1/3) 6 %	16.012* (14.611 14.611 16.611 Valor 16.677 168 5.432 165 20.562	162 567 (735 621 389,656 384,503 5.152 17125030 172
Locals Administas Eventinas Total	dos Desemble de delização (1) repl 35 43 300 403 289	247 805 843 843 843 843 848 848	### endicions	31/1/2/2020 31/1/2/2020 56.975 26.746 936 86.558 Expectative de replização) 31 9 175 324 253	Passivo de pr 5929479 a Mari 31/12/2021 50 345 380 13 64.079 31/12/2021 3 '88 17 877 3 554 35 219 Deservedvines des afetti realizações	### (1998 58) 21, 2/2620 43,867 13,306 213 57,376 213 57,376 25,750 21,2/2020 10,2/2020	Carroesmentos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição das p Composição das p Composição das p Movimentação das Movimentação das Movimentação das Aumento de capitar Recebirmento: no zuro: Resultados abrungent Beido no final do exis 11 ATIVO EMOI a. Composição do Im Composição d	388.484 COES SOC orticipações spanicipações orcício spanicipações spanicipa	8.135 ETARIAS Colectorias Propero ** dopre- C clação a.g. do 20 0	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 (out to die Wall (out to die Wall (ou	752 796 734,9341 407 517 406 133 2,044 or liquido d extrecisçõe 143 114 (63,656	748.877 /726.961 270.388 Participação 51/12/2021 to Valor 6 cordibil 4 5.626 21 13 -23 5) 28.748	2 848) 4.656 4.656 2 749 2 840 2 740 2 740 2 749 2 8927 81,245	14.611 14.611 14.611 16.611 16.677 168 5.432 1655 20.563 11[quido de la recision de la	162 567 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/5020 12.380 6.000 (2.468) [236] 16.677 1/12/5020 17.380 16.677 1/12/5020 17.380 18.000
Locals Administas Eventinas Total	dos Deservicios (1) repl 35 43 300 403	31/1 31/2 wohvimento das electros fizações (2) 247 606 340 448	#0 esdides 75 867 8 1/8 37 91.876 Aging E 123 423 959 622 983 726	31/42/2020 31/42/2020 56.975 26.748 936 86.558 Expectative de repliyação)	Passivo de pr 5929479 a Mari 31.712/2021 50.345 380 13 64.079 31.712/2021 3.88 17.877 3.554 35.219 Dessivedivante das afetti realizações	### (1998 55) 21. 2/2620 43.867 13.306 213 57.376 213 57.376 25.750 21.2/2020 4 9.5 25.750 31/12/2020 4 9.5 5.9 1.088 5.9 5.9 5.9 5.8 5.9 5.8	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante Ativo não circulante Ativo não circulante	388.484 COES SOC erticipações a participações ercício a sobre o april a putrunoral es crício britzADO obfizedo ereslica s de tercpires lizações	8.135 ETARIAS Colectorias Processo Vedopre Colectorias 20 0 20	7 532 (9.245) (12.898 12.898 (12.898 (2.898) (2.898) (2.896) (2.495) (3.811) (43.811)	752 796 734,9341 407 517 406 733 2,944 or liquido d chrecisede (43,656 (23,88)	748.877 (726.961 270.388 Participação 51/12/2021 1	1 94 (2 848) 4.666 2	14.611 14.611 14.611 16.611 16.677 168 5.432 1655 20.563 16(quicho de lirecisscoes) 3 593; (57 372) (31 741 (21.741)	162 567 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/5020 12.380 6.000 (2.468) [236] 16.677 1/12/5020 17.380 16.677 1/12/5020 18.677 1/12/5020 18.677 1/12/5020 18.677
Locals Arimitales Eventures Total	December	31/1 3:3 3:3 3:3 3:4 3:4 3:4 3:4 3:4 3:4 3:4	### cedidos ####################################	######################################	Passivo de pr 5929479 a Mari 31.71.2/2021 50.346 3.80 13 64.079 3 188 17.877 2 55-4 35.219 Decarvedvines das afeti realizações	### (1998 50 21 22 22 22 477 677 21 22 22 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante	288.484 POES BOC enticipações s participações s parti	# dopes Codedo a.e. at 20 B	7 532 (9.245) (12.898 12.898 (2.898) (4.998)	752 796 734,9341 407 517 406 733 2,944 or liquido d ebreciaçõe (43,734 (63,534 (92,63) (93,88) (97,34)	748.877 (726.961 270.388 Participação 51/12/2021 6 Valor 5 626 2 13 -23 3 9.823 3 9.823 3 38.572 8, máquinea 9 utetps/lices	1 94 (2 848) 4.666 2	14.611 14.611 14.611 14.611 16.611	162 567 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735 621 16.677 17.272020 12.380 8.000 (2.468) [2.36] 16.677 17.272020
Locals Arimitales Eventimes Total	dos Octobro Octobro	247 806 88 ePotivas Margons (2) 247 806 340 448 576 803 578 694 668 673 84 3155	### cedidos ####################################	### 134 ### 255 ########	Passivo de pr \$929479.8 Mari 31.11.2/2021 50.345 380 13 64.079 31/12/2021 3 188 17.877 3 55-4 35.219 Bossivedvance das afetti realizações	### (1998 58) 21: 2/2620 43:867 13:306 213 57:378 21: 2/2020 1: 5-8 13:576 25:750 26:750 27: 2/2020 ### 13:576 26:750 27: 2/2020 ### 13:576 26:750 27: 2/2020 ### 26:750 27: 2/2020 ### 26:750 27: 2/2020 28: 28: 28: 28: 28: 28: 28: 28: 28: 28:	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante	288.484 POES BOC enticipações a participações a sobre o april a pulturiorial as pultu	8.135 8.135 ETTALIAS Deletirius Fotograp Coleção a.e. de 20 B 20	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 64 540 64 540 2 5405 53 611 43.611 125.075 Equipament	752 796 734,934 407 517 406 133 2,944 or liquido de chrecingde 143 11 153,634 (33,88) (33,88) (33,88) (34,63) (33,88) (34,63) (34,63) (34,63) (35,63) (35,63) (35,63) (35,63) (35,63)	748.877 (726.961 270.388 Participação 51/12/2021 to Valor 6 Contidor 13 -23 5) 28.749 9 923 5) 9.823 6) 9.823 6) 9.823 6) 9.823 6) 9.823 7) 38.572 8, máquines 9 utetricilios 13.677 3,709	1 94 (2 848) 4.666 2	14.611 14.611 14.611 14.611 16.611 16.611 16.677 168 5.432 1655 20.563 11(quido de	162 557 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/2020 1/2.380 8.000 (2.468) [2.36] 16.577 1/12/2020 16.577 1/12/2020 16.577 1/12/2020 16.577 1/12/2020 16.577 1/12/2020 16.578 16.578 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736
Locals Arimitales Eventures Total	Determination of the control of the	247 805 805 805 805 805 803 803 803 803 803 803 803 803 803 803	## 290kides 75 867 8 1/8 31 91.876 ###################################	### 1995 #### 1995 ### 1995 ### 1995 ### 1995 ### 1995 ### 1995 ### 1995 ### 1995 ### 1995 ### 1995 ##	Passivo de priseguro e Maria 31.11.2/2021 50.346 3.60 13 64.079 31.11.2/2021 3 16.8 17.877 3.55-4 35.219 Decenvedvans das afetti realizações 11.11 11.	### (1998 58) 21, 2/2620 43,867 13,306 213 57,378 21, 2/2020 1 548 13,576 25,750 21, 2/2020 ### 13,576 25,750 21, 2/2020 ### 13,576 25,750 21, 2/2020 ### 13,576 25,750 21, 2/2020 ### 13,576 25,750 21, 2/2020 ### 13,576 25,750 21, 2/2020 ### 13,576 25,750 21, 2/2020 ### 13,576 25,750 25,750 25,750 25,750 25,750 25,750 26,750 27, 28, 28, 28, 28, 28, 28, 28, 28, 28, 28	Cartesamentos Sedo no final do exercicio Ativo circulante	288.484 POES BOC enticipações a participações a sobre o april a patrumorasi sobresos STATZADO obrezedo eresión s de tercoires fizações mibro de 2018.	8.135 ETALIAS Dolethrius Forcero A dopre Coleção a.e. at	7 532 (9.245) (12.498 12.498 12.495 64 540 2 - (46 92.495 43.611 126.015 Equipament	752 796 734,9341 407 517 406 133 2 944 61 63,556 (33,58) (97,34) M6well	748.877 (726.981 270.388 Participação 51/12/2021 de Vasor 8 condibil 4 5 626 21 13 23 3 9.823 3 9.823 1 3.672 8 máquines 9 untensítico 1 3.677 3.709 (81) [2 171]	1 94 (2 848) 4.666 2	14.611 14.611 14.611 14.611 14.611 16.677 168 5.432 165 20.563 11[quido de	162 567 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735 621 16.67 17.26020 12.380 6.000 (2.468) (2.36) 16.677 17.27020 17.27020 16.677 17.27020 16.677 17.27020 16.677 17.27020 16.677 17.27020 16.677 17.27020 16.677 16.677 16.6736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736
Locals Administas Eventinas Total	### CESER ##################################	247 806 848 858 869 869 869 869 869 869 869 869 869 86	## 290kides 75 867 8 1/8 75 867 8 1/8 31 91.876 ### 32 91.876 ### 423 959 622 983 726 480 786 530 569 456 7 6 251 7 021 459 695 10.134 3.058 3.788	### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902 ### 1.902	Passivo de priseguro e Maria 3: 71 2/202: 50 345 9.60 13: 64.079 31/12/202! 3 188 17 877 3 55-4 35 219 December des afetti realizações 19: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11:	### (1998 58) 21, 2/2620 43,867 13,306 213 57,378 21, 2/2020 1 5-8 13,576 25,750 ### 25,750 ### 25,750 ### 43,576 25,750 ### 43,576 25,750 ### 43,576 25,750 ### 43,576 59, 1,098 598 9 542 437 564 437 564 437 577 314 037 231 588 1,099 174 269	Cartesamentos Sudo no final do exercició Ativo circulante	288.484 POES BOC enticipações a participações a sobre o april a patrumorasi sobresos STATZADO obrezedo eresión s de tercoires fizações mibro de 2018.	8.135 ETALIAS Dolethrius Forcero A dopre Coleção a.e. at	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 64 540 2 496 92.405 43.811 125.075 Equipament 13.2 19.0 (566 18.5 2 7	752 796 734,934: 407 517 406 133 2,944 2,944 (63,554 (33,844 (97,34) M6vel (24,63) (33,844 (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34) (97,34)	748.877 (726.961 270.388 Participação 51/12/2021 10 Vasor 11 5676 12 13 23 13 28,749 13 9.923 14 5676 13 9.923 14 38,572 15,034 15,034 179 1608)	1 94 (2 848) 4.666 2	14.611 14.611 14.611 14.611 16.611	162 557 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/5020 12.380 6.000 12.380 6.000 12.380 6.000 12.380 6.000 12.380 13.373 15.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.578 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 16.736 17.331
Locals Administas Eventinas Total	### Operation	21/1999 31/1999 247 605 343 516 603 518 609 669 669 669 670 84 3155 2.566 8.370 18.276 2.443 20.719 hvos de dreitr (2)194 604 605 607 609 609 609 609 609 609 609 609	### endicions ####################################	######################################	Passivo de priseguro e Maria 3: /1 2/202: 50 345 3:80 13: 64.079 31/12/202! 3:88 17:877 3:554 35:219 Deservedvines des afetti realizações 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1:	### (1998 50) 21, 2/2620 43,867 13,306 213 57,376 213 57,376 25,750 21,12/2020 #### 25,750 21,12/2020 #### 25,750 21,12/2020 #### 25,750 21,12/2020 #### 25,750 21,12/2020 #### 25,750 25,750 25,750 25,750 25,750 25,750 25,750 25,750 26,750 26,750 26,750 26,750 27,12/2020 28,10/2020	Cartesamentos Sudo no final do exercició Ativo circulante	286.484 POES BOC enticipações a participações a sobre o apric pulturoras s refeio BILIZADO obrezedo eresión s de tercoires fizações mibro de 2021	8.135 ETARIAS Colectorias Proceduras Proceduras Colectorias 20 0 20	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 64 540 2 496 92.495 43.611 126.075 Equipament 14.2 19.0 (5 66 18.5 2 7	752 796 734,934 407 517 406 733 2,984 2,984 63,556 (23,888 (97,34) 1666 43 16) 12) 169 169 169 169 169 169 169 169 169 169	748.877 (726.981 270.388 Participação 51/12/2021 6 Vasor 8 condibil 4 5 626 13 23 5) 28.749 6) 9.823	1 94 (2 848) 4.666 2	14.611 14.611 14.611 14.611 14.611 16.611 16.677 168 5.432 165 20.563 167 372 168 5.432 167 372 168 5.432 167 372 168 5.432 1765 20.563	162 557 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/5020 12.380 8.000 12.380 8.000 (2.468) (2.36) 16.677 1/12/7020 16.477 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.577 1/12/7020 16.578 16.735 16.735 16.735 16.735 16.735 16.735 16.735 16.735 16.735 16.736 16.735 16.736
Locals Arimitrias Eventinas Total	### Operation of the composition	21/19 247 805 343 448 654 668 673 84 3155 2.556 8.370 18.276 2.443 20.719 800 centre 4 loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the loquities at the loquities	### endicions	######################################	Passivo de priseguro a Maria 3: 71 2/202: 50 346 3:80 13: 64.079 31/12/202! 3: 88 17:877 3:554 35:219 Decarvedvance das afetti realizações 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1: 1:	### (1998 55) 21, 2/2620 43,857 13,306 213 57,378 21, 2/2020 31/12/2020	Cartesamentos Sedo no final do exercició Ativo circulante	288.484 COES BOC erticipações a participações ercício a sobre o apria putrunorasi es FILIZADO obPizedo eresiás s de tercpiros lizações mibro de 2018 mibro de 2021 i.	8.135 B.135	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 64 540 2 546 92.405 53 611 135.075 Equipament 13.2 19.0 (5 66 18.5 2 7 (6 61 18.5 2 7 (7 61 18.5	752 796 734,9341 407 517 406 733 2,944 or liquido d ebreciaçõe (43,534 (53,534	748.877 (726.961 270.388 Participação 5,772,7021 4 5676 21 13 23 30 28.749 4 9.823 31 38.572 8, máquines 9 utetrisfices 13.677 3.708 (613) (2.171) 15.334 479 (603) (2.187) 13.123	1 94 (2 848) 4.666 4.666 5.00 20 31/13/3 5.00 20 31/13/3 5.00 20 31/13/3 5.00 20 31/13/3 5.00 20 31/13/3 5.00 31/13/3 5.00 5	14.611 14.611 14.611 14.611 16.611	162 557 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735 627 (735
Arminique Eventime Total	dos dos dos dos dos dos dos dos	21/19 247 805 343 448 654 668 673 84 3155 2.556 8.370 18.276 2.443 20.719 800 centre 4 loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the loquities at the loquities	### endicions	######################################	Passivo de prisere de	### (1998 55) 21, 2/2620 43,857 13,306 213 57,378 31/12/2020 #### (25,750 #### (30) ##### (30) ##### (30) ##### (30) ##### (30) ###### (30) ###################################	Cancesmontos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição das p Composição das p Composição das p Composição das p Movimentação das Movimentação das Movimentação das Movimentação das Movimentação das Recebiranto: no zuro Resultados abrungent Beido no final do ext 11 ATIVO timos Resultados abrungent Beido no final do ext 11 ATIVO timos Resultados abrungent Beido no final do ext 11 ATIVO timos Resultados em move Total de bens novela Bentáticas em move Total de outres unido Total de outres un	388.484 POES BOC erticipaçõe a participaçõe a sobre o apria a putrunorasi as putrunorasi as putrunorasi as cicio BILIZADO obPizado eresides interesides	# dops Code a. do	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 64 540 2 -46 92.405 43.811 125.075 Equipament 13.2 19.0 (5 66 18.5 2 7 (6 61 18.5 2 7 (7 62 18.5 2 7 (8 61 18.5 2 7 (8 61 18.5 2 7	752 796 734,934 407 517 406 733 2,944 or liquido d ebreciaçõe (43,534 (53,534 (43,544	748.877 (726.961 270.388 Participação 5 (726.961 270.388 Participação 5 (726.961 5 (726.962) 6 (726.962) 6 (726.962) 7 (726.	1 94 (2 848) 4.666 4.666 6 Valor don) 50.0 20 317 Conto de Valor equisição de 47.476 47.476 138.721 Benjiellorise et de	14.611 14.611 14.611 14.611 1563 2/2021 15.677 158 5.432 1555 20.563 1(quido de liveciscos percellos perc	1/12/2020 1/12/2020
Administration Total	dos dos Detentiva de selização (1) repl 35 43 300 403 289 513 567 419 539 387 476 2695 2,654 8,426 7,877 para res/ização dos (4) 17,877 para res/ização dos (4) 18 ao lempo entre a control dos de rescarromentos rios etos de rescarromentos rios etos de rescarromentos rios	21/19 247 805 343 448 654 668 673 84 3155 2.556 8.370 18.276 2.443 20.719 800 centre 4 loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the loquities at the loquities	### endicions	######################################	Passivo de priseguro a Maria 3: /1 // 2/202: 50 346 3:80 13: 64.079 3: /12/202! 3: /88 17: 877 3: 55-4 35: 219 Decarvedvane das afetti realizações 1: // // // // // // // // // // // // //	### (1998 55) 21, 2/2620 43,857 13,306 213 57,378 31/12/2020 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 26,750 ### 13,575 56,97 57,586 581 531 587 511 4302 232 477 677 614 037 231 677 614 037 231 677 614 037 231 677 640 0,300 0,76 0,500 0,76	Cancesmontos Sedo no final do exercició Ativo circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição das p Composição das p Composição das p Composição das p Movimentação das Movimentação das Movimentação das Movimentação das Movimentação das Movimentação das Recebiranto: he auto Resultados abrungenta Baido no final do exi 11 ATIVO EMOI a. Composição do Im Composição das moves Bentationas em movela Composição em 31 de deze Adobes Baido em 31 de deze Adobes	388.484 POES BOC enticipaçõe a participaçõe a participaçõe	# dops Colections *A dops	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 2.495 64 540 2.495 92.405 43.811 126.075 (9.618) 2.7	752 796 734,934 407 517 406 733 2,944 or liquido d epreciso d (33,884 (93,384 (93,884)(93,884 (93,884)(93,884	748.877 (726.961 270.388 Participação 51/12/2021 6 Velor 8 Contido 13 - 23 - 23 - 23 - 23 - 23 - 23 - 23 -	1 94 (2 848) 4.666 4.666 20 20 31/13/3 6 % Yelor doni 50.0 20 31/1 Custo de Valo equisição de 67 4 9 28 927 81.245 47.476 47.476 138.724 Banjañoriss et de Custo de Valo equisição 9 2.5 40 172.963	14.611 14.611 14.611 14.611 1563 2/2021 15.677 158 5.432 1655 29.563 (57.741 (21.741) (89.113) (89.113) (89.113) (87.76) (8	62 557 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735020 12,380 8.000 (2,469) (235) 16.577 (712/2020 1712/2020
Locals Administas Eventinas Tetril	des Outent des Outent des Outent des Outent des Outent des Outent des ouitzaciao (1) repi 35 43 300 403 389 513 567 478 2695 2695 2695 2694 8.426 7.877 para resalização dos rel calatinas reastropées ição relerê-se ao iemp dos de ressardmentos rica as mooranas as mooranas as mooranas as mooranas as mooranas	21/19 247 805 343 448 654 668 673 84 3155 2.556 8.370 18.276 2.443 20.719 800 centre 4 loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the loquities at the loquities	### endicions	######################################	Passivo de priseguro a Maria 3: /1 2/202: 50 346 3:80 13: 64.079 3: /12/202! 3: 88 17:877 3:554 35:219 Desarvedvans das afetir realizações 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1	### (1998 55) 21, 2/2620 43,857 13,306 213 57,378 31/12/2020 #### (25,750 #### (30) ##### (30) ##### (30) ##### (30) ##### (30) ###### (30) ###################################	Cancesmontos Sedo no final do exercició Ativo circulante	286.484 POES BOC enticipações a participações a sobre o april a putrumoras a sobre o april a putrumoras a sobre o april a sobr	# dops Colections *A dops	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 2.495 64 540 2.495 92.405 43.811 126.075 Equipament 13.2 19.0 (566 18.5 2 7 (661 16.8	752 796 734,934 407 517 406 733 2,944 or liquido d epreciso d (33,884 (97,34) (63,63) (93,884 (97,34) (93,884 (93,884 (97,34) (93,884)(93,884 (93,884)(93,884	748.877 (726.961 270.388 270.388 Participação 5,1/12/2021 6 Valor 8 Contido (13 23 28 748 8) 9.823 6)	Custo de Valo 37/10/3 6 % Valor moni 50.0 20 37/1 Custo de Valo 60/19/245 47/476 138/721 Benjiellories et de 2 5 4/0 172/963 387/963	14.611 14.611 14.611 14.611 15.61 16.6772) 16.741) 16.677	162 557 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735 621 389.656 384.503 5.152 (735020 12,380 8,000 (72,468) (735020 12,380 8,000 (72,468) (735020 14,567 (735020 14,567 (735020 15,577 (735020 16,577 (735020 16,577 (735020 16,578 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 16,735 173,695 173,735 173,695 173,478 173,478 173,478 173,478 173,478 173,478 173,478 173,478 173,478
Locals Administas Eventinas Total	des Outent des Outent des Outent des Outent des Outent des Outent des ouitzaciao (1) repi 35 43 300 403 389 513 567 478 2695 2695 2695 2694 8.426 7.877 para resalização dos rel calatinas reastropées ição relerê-se ao iemp dos de ressardmentos rica as mooranas as mooranas as mooranas as mooranas as mooranas	21/19 247 805 343 448 654 668 673 84 3155 2.556 8.370 18.276 2.443 20.719 800 centre 4 loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the service of the loquities at the point of the loquities at the loquities	### endicions	######################################	Passivo de priseguro e Maria 3: 7: 2/202: 50 345 9:80 13: 84.079 31/12/202! 3: 88 17:877 3: 554 35:219 Decarweivane das afeti realizações 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11	### (1998 50 21 22 22 23 25 25 25 25 25	Cancesmontos Sedo no final do exercicio Ativo circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição das p Composição Sacisades Auto 5.A b) Movimentação das Movimentação das Movimentação das Aumento de capitar Receivanto: se ziro: Posutado aprivoláreo Resultados abrangent Beido no final do exis 11 ATIVO (MOI) a. Composição do Im Sacisa da outras tivida Total de outras tivida Depreciações Saldo em 31 de deze Adições Da Composição do Im Composição Participação: accordão Desençação: accordão Desençação Saldo em 31 de deze Adições Saldo em 31 de deze Adições Saldo em 31 de deze Adições	288.484 20ES SOC erticipações spanicipações	8.135 SETARIAS Colectorias Col	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 12.898 64 540 2 496 92.405 43.811 126.076 18.9 (5.66) 18.9 (7.66) 18.8 (8.61) 18.8 (9.61) 19.0 (9.61)	752 796 734 934 407 517 406 133 2 344 or liquido d eleccinção (43 63 65) (33 88) (97 34) Móvel alta (13) (13) (2) (14) (17) (17) (17) (17)	748.877 (726.961 270.388 270.388 Participação 51/12/2021 6 Vator 8 cordibil 4 5.626 21 13 23 39 9.823 3) 9.823 3) 9.823 3) 9.823 4) 9.823 4) 9.823 4) 9.823 4) 9.823 5) 13.677 3,709 (8) 9.823 (2.197) 13.123 479 (503) (2.171) 15.334 479 (503) (2.197) 13.123 31/12/2021 9.478 598) 140.8-5 18) 317.093	Custo de Valor de 138.721 Banjahorisa de 25.5 40 172.963 Acio Outros te 8.478	14.611 14.611 14.611 14.611 1563 16.677 158 5.432 155 20.562 31 16.677 158 5.432 155 20.562 31 16.677 158 5.432 157 171 3 593; (57 372) (31 741 (21.741) (89.113) 17 Imbvels 189.113) 15.735 2 152 (75) (8.716) 15.735	102557 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/125020 12.380 8.000 12.380 8.000 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 12.380 13.373 15.534 15.634 15.635 15.634 15.635 16.735 48.608 16.435 17.3695 28.872 1.1272020 1.131 1.3.475 1.18.317 294.795 1.18.317 294.795
Administración de la composição de la co	des Catalya de disposa (1) 35 43 300 403 389 513 567 419 539 357 476 2 695 2 695 8 426 7 877 17 877 para resázação dos religios r	247 806 343 448 576 603 578 6694 668 673 84 3135 2.586 8.370 18 276 2.443 20.719 hvos de dreitr rguidação da c	### 2901403 75 867 8 1/8 31 91.876 423 953 423 953 423 953 423 953 423 963 726 480 786 556 7 6 254 456 556 7 6 254 459 695 10.134 3.656 3.788 ps 9 ressant grandow at particular trads the darket trads	31/12/2020 31/12/2020 56.975 25.248 936 86.558 86.558 31 9 175 324 253 328 376 31.4 487 348 2.134 349 2.134 1.902 6.485 13.575 comenios esimos esim	Passivo de priseguro e Maria 3: 71 2/202: 50 345 3:80 13: 84.079 3:78202! 3:88 17:877 3:554 35:219 Deservedvines des afetti realizações 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11: 11	### (1998 55) 21, 2/2620 43,867 13,306 213 57,376 21,306 213 57,376 31/12/2020 #### #### #### #### #### #### ####	Cancesmontos Sedo no final do exercicio Afivo circulante Ativo não circulante Ativo não circulante Ativo não circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPAL n) Composição des p Composição des p Composição des p Movimentação des Movimentação des Movimentação de p Resultados abrangenta Beido no final de estra 11 ATIVO (MOI a. Composição do Im Saldo em 31 de deza Adoção Baido em 31 de deza Adoção Saldo em 31 de deza	288.484 20ES BOC erticipaçõe a participaçõe a sobra o apria putrunoras STATADO obPizado eresida side tercpires lizações mibro de 2021 Langival salamas intangival mibro de 2018	8.135 ETARIAS Colectorias Proceduras Colectorias Colectorias Proceduras Proce	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 12.898 2.405 43.611 125.075 Equipament 14.2 19.0 (3 (5.65 18.5 2.7 (3 (5.61 16.8 Casto de V aguist.69 2.9,200 2.9,211 434.21	752 796 734 9341 407 517 406 133 2 344 407 517 406 133 2 344 (53,556 (33,88) (97,34) (46) (53,65) (33,88) (97,34) (98	748.877 (726.961 270.388 270.388 Participação 5,1/12/2021 6 Cordibil 1 5,6/6 21 13 -23 39 28.749 39 9.823 3) 38.572 8, máquines 9 utensilices 13.877 3,708 (81) (2,157) 13.123 31/12/2021 6 0 9.823 31/12/2031 6 13 13 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	Custo de Valo 31/13/3 6 % Valor don 50.0 20 31/1 50.0 20 31/1 Custo de Valo equisição de 67 1 9 28 927 91.245 47.476 47.476 138.721 Benjañories et de Custo de Valo equisição 8 2 5 40 172 963 387.963 Acido Cuthos tr 8.478	14.611 14.611 14.611 14.611 16.611 16.611 16.677 168 5.432 1655 20.563 16.677 168 5.432 1655 20.563 31 (57.372) (31.741 (21.741) (89.113) (89.113) (87.16) 15.735 21.52 (75) (8.716) 15.735	1/2/5/5/7 1/2/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/5/7 1/2/5/
Administración Total	dos Cesterio de dispersión (1) repl 35 43 300 403 299 513 567 419 539 367 476 2635 2654 8.426 7.877 17.877 para res/ização dos rel calarinas reavroções relacionario entre a contribus relacionario entre a contribus reavroções relacionario entre a contribus re	31/19 31/19 wohylmento das etetivas thraposis (2) 247 806 343 449 578 694 668 673 84 31/55 2.586 8.370 18.276 2.443 20.719 thrups de dreits repudação do sidos entre a legan a a recupêras sidos entre a legan a a recupêra sidos entre a legan a completa entre a legan a a recupêra sidos entre a legan a completa ent	### endicions ####################################	######################################	Passivo de priseguro a Maria 3: 71 2/202: 50 345 3:80 13: 64.079 3:73 202! 3:88 17:877 3:554 35:219 Decarvedvans das afetti realizações 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1:: 1	### (1998 56) 21, 2/2620 43,867 13,306 213 57,376 25,750 26,750 27,750 28,750	Cancesmontos Sedo no final do exercicio Afivo circulante Ativo não circulante Ativo não circulante 10. PARTICIPA n) Composição des p Composição des p Composição des p Composição des p Movimentação des Movimentação des Autrento de capitar Recetivados abrungenta Beido no final de estr 11 ATIVO (MOI) a. Composição do im Descrito de cutras trivolo Total de outras trivolo Composição do im Compo	288.484 POES BOC erticipaçõe a participaçõe a sobre o apria a patronoral as patronoral as de tercpires listações mibro de 2021 Langivel intangivel mibro de 2018 intangivel mibro de 2018 intangivel mibro de 2018	8.135 BETARLAS Colectorias Col	7 532 (9.245) (12.898 12.898 12.898 (9.245) (64 540 2 : 46 92.405 43.811 126.075 Equipament 13.2 19.0 (5 66 18.5 2 7 (6 61 16,8	752 796 734,9341 407 517 406 733 2 344 407 133 2 344 (53,554 (23,88) (33,88) (33,88) (33,88) (33,88) (33,88) (34,63	748.877 (726.961 270.388 Participação 5,172,7021 6 Condition 13 -23 70 9.8	Custo de Valo 28 927 91.245 47.676 47.476	14.611 14.611 14.611 14.611 16.611 16.611 16.677 168 5.432 1655 20.563 16.677 168 5.432 1655 20.563 31 (57.372) (31.741 (21.741) (89.113) m imóvals e tercalros 20.375 2.152 (75) (8.716) 15.735 2.886 1703) (8.980) 2.9823 171 181 181 182 183 184 185 184 185 184 185 185 185	162 557 (735 621 389.656 384.503 5.152 1/12/5020 12.380 6.000 12.380 6.000 12.380 6.000 12.380 16.577 1/12/5020 16.577 1/12/5020 16.577 1/12/5020 16.577 1/12/5020 16.573 15.534 16.735

13. OBRIGAÇÕES A PAGAR	NOTAS	EXPLIC	ATIVAS I	AS DEMO	NSTRAC	ÓES FINA	NCEIRAS DA HOI SEQUROS S.A. (Em mitheres de reais)
The state of the s							Ano de Cadastro 2016 2017 2018 2019 2020 2021 Yotal
Composição Fornecestros				:	1: q2/2021 8 8 1 1 8	31/12/2020 3.4(c)	7 arms depois 39 532 43,060 50,040 50,040 4 area depois 40 777 44 08B 44,088 4 area depois 40 6B 44,088
Fundrands e remonérações ti pugei Participação nos luchos a pagar					3.894 7.633	*0.562 7.642	5 acos segos 40.661 44.088 50.040 53.440 51.999 31.238 271 468
Outros Fotal					704 40,549	31 761	Diferenças entre Estimativas Fineis e Iniciais 12.993 16.959 18.207 31 498 20.389 Pagamentes Acumulados no Data-Basa (34.084) (35.463) (34.934) 30.889) , 9.382) (9.564) (164.306)
14 (MPOSTOS E ENCARGOS SOCIA	IS A RECOL			·II. ·III.	400,40	3.4	Passivo Representado no Quadro - 6.677 8.625 15 196 22.651 32.617 21.684 07 160 Sinistros avisados liquidos de resseguro Administrativos
Composição					31/12/202	31:12/2020	And de Cadastro 2016 2017 2018 2018 2020 2021 Total No and de cadastro 1861 056 846,424 1965 910 2194 296 2195,020 2,69 038
Imposto de renda resdo na forne Imposto sobre sensgos					3 CS.	4 395 2 717	800 082008 9 948 1.872 465 893 041 2.23 49 2.373 234 2.373.234 900 1900 180 2.73 496 2.73 496 2.73 496
Imposto potro operações financeiros Contilhidose previdenciarias					90 267 9 3 -8	84 750 5 632	Tarvis ubodis 1973.80 874.607 1996.889 1973.669 1873.969 1873.969 1873.969
Total					1 6,937	3 70° 104 166	5 axos typos 1 913 741 1.913.241
15. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES					- 5.347		Estimativa Acumulade na Date-Base 1.913.241 1.873.969 1 996.888 2.237.496 2.373.234 2.681.036 13.086.867 Differenças entre Estimativas Finate
					1/12/2021	31/12/2020	e Iniciale 26 185 27 545 40.919 43.200 37 71 4 Pagainentos Acumulados na
Imacelo de ténda a pága: COPINS					3.950	69 5.864	Data-Base, "
PIS Total					642 4.592	953 968.0	Sinistros avisados liquidos de ressegure. Judiciala. Ano de Cadestro
16 DEPOSITO DE TERCEIROS							No and de cardagho 95,984 29,994 31,816 21,935 31,337 31,127 31,027 4 and de cardagho 33,995 42,786 4,289 47,952 51,309 51,309
Composição por data do recubimento Ata 30 dias					2 934 2 934	31/12/2020 759	2 and second 42 396 49 216 47 741 53 8 9 50,310 3 and depoin 39,282 42 770 49,837 49,837
Ne 31 % 60 tilas Do 61 % 90 dios					873 246	483 471	4 aros decos 42.565 42.565
De 91 a 120 qaa					243	323	5 9705 59705
3e (2 in 550 dias De 51 a : 8t dias					82 48	23°	Diferenças entre Estimativas Finais e Iniciala
Total				n Herebil	4.426	783 3.909	Passivo Representado no Quadro 6.116 8.344 14.981 22.467 31.997 21.511 105.408 18. ATIVOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS
17 PROVISÕES TĒCNICAS							a) Composição
a Composição		4	31/12/2021			31/12/2020	Depreciação
c	Bruto de	Parcela I	iquido de	Bruta do		Liquido de	Alivos de direito de uso Custo acumulada Fotal Passivos de amendamento Total Imóvela 8 847 48 540 38.302 bridvota. 20.56
Composição Provisão de prêmios não ganhos	1 881,619	8.938	1.952.681	1.867 116	34.700	1_B32 416	Vesculos 4,878 538 3,338 Velculos 3,02 Yotal 95,723 (50,083) 35,640 Total 33,902
Provisõe de sinistras administrativos e guilduls.	810:370 869:426	216 87 216, 87	564,183 663,239	611 755 674,009	118.617		to) Mayamentagina
Estimet/ra de selvados e researcidos. (1990) - 1990	69.491	9.290	(59.058) 60.201	(62.254) 65.073	8.261	(82,254) 58,813	Ativos de Greito de uso imáveis Veiculas Total Passivos de errendamento imovais Veiculos Total
Provisão de sinistros ocorridos mas não avisados	121.712	6.133	118.679	B2.8; B	5.684		Saldo no Inicio do exercicio 59.919 1.792 51.713 Saldo no Inicio do exercicio. 62. 52 1.724 63.905 Adições remensurações (9.512) 4,049 (5.463) Adições remensurações (9.512) 4.048 (5.463)
não spiciprimmente avejados.		17 293 281,841	\$4.260 2.866.904	159,258. 2,785,520	2.948 168.390		Depregação
Passivo circulante		183.761 78.080		2.529.969 265.551		2,428,725	Satito no final do exercício: 33.302 3.338 36.640 Saldo no fetal do exercício. 30.580 3.222 33.902 c) Passivos de arrendamento por vencimento 31/12/2021
A размера do prómise não gunhos de певордита орг					01 140	- Service	Imdyels Velculos Iotpl Alé 2 asss 9.975 3.240 10.5
Abertura por ramo Proyleges	Mesonicam, brydains	de reseau	Te Provis	ees técnica	s. Nguytas de	resseguro.	antre 2 e 3 ance 1 676 82 7 058 eintre 4 to 5 ance 23 23
Composição Autoriovei	2.528.327	31.12/20	20			2342 429	8 dino de 5 sinos 18 392 18 392
Patrimonial Transportes	459.338 38.870				219 744 23 534	204 514	19. TRIBUTOS PIFERIDOS
Demais Fotal	102 209 3.128,748	B4 ·	3E		89 G-1 2.865.904	47 882 2.617 130	6. Composeção Tributos diferidas sobre: 31/12/2021 21/12/2020
c. Movimentação			Provision	o Provisko	da şirlişirdə		Amprozação Nacar d. ágio am 2009 6.846 6.846
	de sinistron de d	despesse	de smustres ecorridos	e suffe	ofin e cobin sinsnymek		Amortização recai de agreem 2010 7.902 7.902 Amortização recai de agreem 2011 8.910 8.910
Movementação não gambos Saldo em 31 de dezembro de 2019 842.916	a reportar rela- 531,254	66.01 0	19.75		168 57:	7gtul) 2,688 109	Amortização fiscal de egio em 2012 10 203 x0,003 Amortizáção fiscal de ágio em 2013 258
-anstructe de provisoss 3,635,696 Reversito de provisoss 3,61,496		3 499	26 8A (\$6,024		4,058	3 683,062 (3 606 61 2)	Americanção Ascar de egue em 2014 2 343 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 344 42 3
Sinistros atrisados veapegas de sinistros	2 582.949	₹4 674				2.562.949	Tributos diferidos sobre a amortização do ágio (1)
Indengações e desposas de siristi is payos.	2 529,369	(99,568)				12.627 B271	Tributes d'émigles sobre apusten de connectes anianores CPC 06 «UFRS16) 1.095 - Total des tributes diferidos passivo nele circularité
Conshineção da estenativa de		133.030	77	1.			Créditos sobre diferenças temporarias estro não circulante, punto um ampunto de 17 307) 15.561
Reversão de estimativa de	6.596				-	16,419	Evédites inibutários sobre projulzos fiscais le bases de cálculo negátiva
sektados o ressarcidos Varreção dos estivados edo inclaindedos	1.204	-	s A7;	2	-	1,025	(1) Em atendimento en requendo no CPC 32 a Companhis canabbut provisão de Intuitos difendos sobre o montante do agro arrientado fiscalmente.
Afuara s, ao monetaria e siros. Soldo em 31 de desembro de 2006 1.867 18	29 908 811,755	2 719 65-073	82.31	-		32 527 2.785.530	20. PROVIBÕES JUDICIAIS
Lonathução de provisões 3 700 673 Reversan de provisões 43 585 570		2.097 [2.614)	45.73(49.569)			3,777,339 (3,631,398)	 A. Flacala: Referem-se às seguintes discusades administrativas e judiciais: 18) auto de infração em razão da atmêndo de recolhimento de contribuições previdenciárias, supostámente devidas sobré valores pagos a titudo de PLP nã periodo da judició de 2004 a julho de
Sinistros avisados Despesas de sinistros	2 907 586	101 9DB		-	-	2.937 580	2006 de lacian Makkarem Mandarendo Seguranta reterente a socioencia de 185 sobre veroas indonizatarias e los auto de intreção om razão de antigmanção de agroj nos exprenses de 1806 a 2006, vide nata 3.
Indanizações e desperas de sinstres pagos	(2-780,282)	(101 389)				(2.881 671)	com probabilidade provivel de porda, segundo à avellação de nossos assessures pundoos, cumbriha descrito a segun 31/12/2021 31/12/2020
Constitução da estimativa de Salvados e ressaltados	111.457)	_	(5 104	LS.	_	(16.56)	Guestidade Valor Velor OpenMade Velor Velor Velor Probabilidado de parde de processos platesdo provisionado de processos platesdo process
Reversão da estimativa de saivados e researudos	2: 349		43			21 777	Provided 8 5.975 5.975 3 4 20 4 720 Pessivel 1 56 518
vanação dos satvados não Indentrados	(6488)	7		7		(6 FZIR) 4 529	Total 4 64.493 5.975 3 4.720 4.720
Aluafização movetima é juros.	3E 3	3.= 16 R9.491	121 71	2	145,553	3.198.745	Valor deposits de la Valor deposit de la Valor deposit de la Valor deposit de la Valor de la Valor de la Valor deposit de la Valor deposit de la Valor de
Saido em 31 de dezembro de 2021 - 1 981,619	810:370					2.809.967	Depósitos justiciais. 27 52
	P14:718					319,778	
Saido em 31 de dezembro de 2021 — 1 981.619 Passivo circulante	P14:310			1	31/12/2023		Depósitos judiciais. 27 \$2 b Trabalhistas. References à processos de halureza trabalhista que de encontram em diversas fases de termitação. Foi constituido
Saido em 31 de dezembro de 2021 1 981.619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garanda das proviacies béchicas	844: 3 70			1	31/12/2021 3.128.745	316.778 316.22020 2.785.520	Depósitos jurificiale. 27 \$2 b Trabelhistos. Religiem-se à processos de halureza trabalitista que de encontrain em diversas faste de termitação 70 constituido provisão para fazer frente aos processos com probabilidade provintel de perda, segundo evalação de nosace assessores juridoos conforme descrito a seguir Cuantidade Valor Valor Quantidade Valor Valor Quantidade Valor Valor
Saido em 31 de dezembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das proviacies béchisas Provisões fectices Alvos de ressogiates redizonas de Provisões de prémios não ganhos	544: 2 70			±	3.128.745	21/12/2020 2785.520 (7.257)	Depósitos jurisciais. b Trabelhistors. Reignem-se a processos de haturaza trabalitista que de encontram em diversas faste de taundação Poi constituida provisão para fazer frente aos processos com probabilidade proviniel de perda, segundo enalação de nosace assessores juridoos conforme descrito a sogur Cuantidade Valor Probabilidade de perda Cuantidade Valor Probabilidade de perda S 9,049 12,483 37/2/2/2/21 Cuantidade Valor Cuantidade Valor Conversos sufficiendo processos suficiendo processos sufficiendo processos sufficiendo processos suficiendo proc
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garanda das proviacies béchisas Provisões fectices Abido de ressogiares redizoras de Provisões de prémios não ganhos Provisão de similiros à repidar Provisão de desprisas macionadas	5-14:-2/W			±	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290)	2785.520 (7.257) (8.61.7 (6.251)	Depósitos jurisciais. b Trabelhistas. Religiem-se a processos de haturaza trabalitista que de encontram em diversas faste de tramitação Foi constituida provisão para fazer frente aos processos com probabilidade provinés de perda, segundo enalação de nosoos assessores juridoos conforme descrito a soguir Ciuantidade: Valor Valor Ciuantidade Valor Valor Probabilidade de perda segundo de processos significado provisionado provisionado de processos significado provisionado provisionado de processos significado professorio de processos significados professorios de processos significados professorios de processos significados processos significados professorios de processos significados processos significados processos significados processorios professorios de processos significados processos significados processorios proces
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das proviaões béchisas Provisões fectices Abido de ressoguros redizoras de Provisões de prémios não ganhos Provisão de similios a apudai Provisão de despasa macionadas Provisão de amistros ocompos intela não avisados Provisão de amistros ocompos a não submismement				-	3.128,745 (4.558) (216.87 (9.290) (8.33) 293)	2785.520 (7.257) (8.617 (6.251 (5.864 2.948)	Depósitos jurisciais. b Trabelhistas. Religieren se a processos de haturaza trabalitista que de encontram em diversas fases de tramitação 70 constituidos provisão para fazer frente aos processos com probabilidade provável de perda, segundo evañação de nossos assessores jurideos conforme descrito a sogui? Calentidade Valor Va
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das provisões bionises Provisões fectices Abido de respondes redizoras de Provisões de prémios não gambios Provisõe de similios a apudai Provisõe de similios a apudai Provisõe de similios podinidos intelias avisados Provisão de similios ocomidos intelias avisados Provisão de similios ocomidos a não submememen Direitos creditorios Custos de aquiacção diferidos retunoras				-	3.128.745 (4.558) (216.87 (9.290) (8.33) 293) 05.1018] (231.356)	2785.520 (7.257) (8.617 (6.261 (5.864 2.946) .010.059) 222.672)	Depósitos jurisciais. b Trabelhistas. Relejem-se à processos de hatureza tribalitista que de encontram em diversas fases de tramitação Foi constituida provisão para lazer frente aos processos com probabilidade provántel de perda, segundo enañação de nossos assessores jundoos conforme descrito a sogur Calentidade Valor Valor Calentidade Valor Valor Valor Valor
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garanda das provisões bécasas Provisões fechicas Ahuas de resseguros redizoras de Provisão de premios não ganhas Provisão de sinatros a aguidar Provisão do desposas misconadas Provisão de anistros ocomiços e não submemento Provisão de anistros ocomiços e não submemento Preitos creditorios Custos de aquisição diferidos reduneres Paparos publicais Total a ser coberto.	ne amsados		***************************************	,	3.128.745 (4.558) (216.87 (9.290) (8.33) 293) 05.1018] (231.356) (9.697 1.577.284	21/12/2020 2 785.520 (7 257) 18.61 7 (6.251 15.854 2 946) .010.029 222.672) 2 2 4 1.299.748	Depósitos jurisciais. b Trabelhistaris. Reterem-se à processos de halumaza tribalitista que de encontram em diversas fases de tramitação. Voi constituido provisão para fazer frente aos processos com probabilidade provávisi de perda, segurado evañação de noseos assessores juridoos conforme descrito a segur Cuantidades Valor Valor Querdidade Válor Probabilidade de perda. Cuantidades Valor Probabilidade de perda Cuantidades Valor Probabilidade de perda Probabilidade de perda Fresavel 1 400 3 56 11.401 1 402 Total 1 54 9.449 12.463 58 11.901 1 402 Carriedade Valor Depósitos judiciais. 1 3.875 3.896 Coivela. Palevem-sa a processos movidos noi segurades ex ternavos retivinaisando o pagamendo de sinistros eem cobartura nas respectivas apolicas no, cor pulms movivos nos revisionados a sinistros. For constitu da pro-sex paga luzar mente nos processos com probabilidade provavel de perda segundo avalinção de nassos assosnores undoos conforme descrito a seguir. 31/12/2021 31/12/2020
Saido em 31 de decembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garanda das provisões bécasas Provisões fechces Alvos de ressogiates redizonas de Provisões de prémios nadiganhos Provisõe de sinistros nadiganhos Provisõe de sinistros a apudal Provisõe de sinistros abomicos intes rão aveados Provisões de sinistros ocorredos e não submismemen Direitos preditorios Custos de aquisição diferidos retunores Aplicações financeiras (nota 4a) Ativas tivas	ne ameadas	un n n imn		h-	3.128.745 (4.558) (216.87 (8.290) (8.33) 293) 05.7018) (237.356) (9.697 1.377.284 1.884.076 (154.038)	2785.520 (7.257) (8.6° 7 (8.6° 7 (8.6° 8 2946) .010.009) 222.6°(2) 2.2.4 1.299.748 2.034.538 (306.291	Depósitos jurificiais. b Trabalhistara. Reterem-se a processos de hatureza tribalitista que de encontram em diversas fases de tramitação 70 constituidos provisão para bazer frente aos processos com probabilidade provavel de perda, segundo evañação de nossos assessores juridoos conforme descrito a segur Cuantidade Valor Probabilidade de perda Cuantidade Valor Probabilidade de perda São 11.401 1.402 Poseivel 1 100 12.483 58 11.901 1.402 Poseivel 1 100 12.483 58 11.901 1.402 Poseivel 1 100 13.650 Cuantidade Valor depositado Depósitos judiciais.
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garanda das provisões bécasas Provisões fechicas Abusa de ressoguros redizoras de Provisão de premios não gambas Provisão de sinistinas nacionadas Provisão do desposas miscionadas Provisão de anistinas ocomiços a não submemento Provisão de anistinas ocomiços a não submemento Preitos creditorios Custos de aquisição diferidos redinores Paparos publicais Total a ser coberto. Aplicações financeiras (nota 4a)	ne amsados			- 	3.128.745 (4.558) (216.87 (9.290) (8.33) 293) (5.1018) (231.376) (9.97 1.577.284 1.884.076	2785.520 (7.257) (8.6° 7 (8.6° 7 (8.6° 8 29.46) .010.009) 222.6°(2) 2.2.4 1.399.748 2.034.538	Depósitos judiciale. b Trabelhistani. Reference a processos de naturaza trabalitista que de encontram em diversas fases de tramitação. Foi constituidas provisão para fazer frente aos processos com probabilidade provivel de perda, segundo evañação de nossos essescores junidoos conforme descrito a cogur Cicantidades Valor Valor Gustridade Valor Probabilidade de processos glatitudos provivel maior de processos glatitudos provivel maior de processos glatitudos de processos glatitudos provivel maior de processos glatitudos provivel maior de processos glatitudos provivel maior de processos glatitudos processos glatitudos de processos glatitudos processos glatitudos de processos glatitudos processos glatitudos processos glatitudos processos glatitudos de processos glatitudos processos glatitudos de processos glatitudos processos glatitudos processos glatitudos processos glatitudos processos glatitudos de processos glatitudos
Saido em 31 de decembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Pasalvo não circulante. d. Garanda das provisões bécrásas Provisões fectices Ahios de ressogiates redizonas de Provisão de prémios nadiganhos Provisão de sinistros a aguidas Provisão de sinistros accinidas intes rão avisatos Provisão de sinistros ocorredos en ao submenimento Direitos preditorios Custos de aquisição diferidos retunores Reportos publicas Total a ser coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativas tivas Bens vinculados gerecidos para cobertura. Excedênte.	06 AMSA(105	inimani.iaini id <u>imanda aan</u>	nanumnilemi	h in a common in	3.128.745 (4.558) (216.87 (8.290) (8.13) 293) (5.10) (8.231 (5.10) (8.97 1.377 254 1.884.076 (154.039) 1.732.037	2785.520 (7.257) (8.617 (6.251) (8.617 (6.251) (8.64) (9.46) (9.00) (9.22,672) (9.24) (9.34,638) (9.34,638) (9.34,638) (9.34,638) (9.34,638) (9.34,638)	Depósitos judiciais. a Trabelhistaria. Retorem-se à processos de haluraza tribbalitista que se encontram em diversas fases de taumitação 70 constituidos provisão para fazer frente aos processos com probabilidade provantel de perda, segundo avariação de nosoce assessores judicos conforme descrito a sogur Calentidade Valor Val
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Pasalvo não circulante. d. Garantia das provisões bécnisas Provisões fechces Ahios de ressogiatos redizonas de Provisão de prémice nadiganhas Provisão de sinistros a aguidas Provisão de sinistros accomidos intes rião avisatos Provisão de sinistros ocorridos intes rião avisatos Provisão de sinistros ocorridos e não submismemen Direitos preditorios Custos de aquisição diferidos retunores repopros publicas Total a ser coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativas tivas Bens vinaulados gerecidos pera cobertura. Excedênte - Desenvolvamento de sinistros O quadro de desenvolvamento de sinistros tani o obje plavisados ao longo dos anos até a sua liquidação es	ne amsados m relação à sua e	etr to désservit	onnumenteni Ortinetiko da dial A cabeta	de estimativ	3.128.745 (4.558) (216. 87 (8.290) (8. 33) 293) 05.7 01.6) (237.356) (9.697.1.377.254.1.884.076 7154.036) 1.730.037.152.773	2785.520 (7.257) (8.617 (9.251) (9.251	Depósitos judiciais. 127 238 139 1400 150 150 150 150 150 150 15
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das provisões bécasas Provisões fechces Ahuas de ressogiates redizonas de Provisões de prémices nadiganhos Provisões de sinistros nadiganhos Provisões de sinistros accomidos intes tão avisatos Provisões de sinistros ocorridos intes tão avisatos Provisões de sinistros ocorridos en não submismemen Direitos preditorios Custos de aquisição diferidos retunores Reportos publicas Total a ser coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativos tivos Bens vinculados gierecidos para cobertura. Excedênte. O quadro de deservolvamento de sinispos tam o objeto de quadro de deservolvamento de sinispos tam o objeto.	ne awsados ne awsados silvo de apiesente ni relação à sue o ris na provisão do	er to déselvat estimativa ini a binatuça a	ovninerijo da okil A rabeta Itaudar, e ni	il manusil sybia de estimativa	3.128.745 (4.558) (216. 87 (8.290) (8. 33) 293) 05.1018] (231.356) (9.697 1.577.254 1.884.076 1154.039) 1.732.037 152.773 est estimates o	2785.520 (7.257) (8.617 (9.261 5.864 2.948) .010.039) 222.6720 2.2.4 1.399.748 2.034.638 (306.291 1,645.347 245.599 dice sinistres s volumes desi	Depósitos judiciale. Depósitos judiciale. Depósitos profesios de hatureza trabalitista que se encontram em diversas fases de termitação 76 constituidos provisão para lazer frente aos processos cam probabilidade provável de perda, segundo avañação de noseos assessoras junidos conforme descrito a segur. Depósitos de perda: Depósitos para lazer frente aos processos cam probabilidade provável de perda, segundo avañação de noseos assessoras junidos conforme descrito a segur. Depósitos de perda: Depósitos provisos de hatureza trabalitista que se encontram em diversado de processos plutidos provisionado de processos plutidos de perda de processos perdados en la encontram de perda de perda segundo avalidade de perda de perda segundo avalidade de perda segundo avalid
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das proviables béchisas. Provisões fechicas Abuda de responses radiganhas Provisões de prémica não ganhas Provisõe de sinistros a aquidas Provisõe de sinistros acomiços a não submentemen Dreitos creditorios Custos de aquisição diferidos retunores vapopros poblicas Total a ser coberto. Aplicações finançeiras (nota 4a) Ativas hivas Bens vinculados gierecidos para cobertura. Excedente e. Desenvolvamento de abitatros O quadro de desenvolvamento de sinesios tani o obje da avisados ao longo dos anos. A tabola de pagama reavillações ao longo dos anos. A tabola de pagama o registro da setimativa inclai na Companha. A por	ne awsados solvente de apresenta ni relação à sua e estre de sinjectos	er to déselfat estimativa di a binedica a garrenestra	ofilitetyko tia dal Atabeta liquidas e ru og riportanta	the estimation of ignitions of	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.1016) (9.697 1.577.254 1.884.076 11.732.037 152.773 est estimates of	2785.520 (7.257) (8.617 (9.261 5.864 2.946) .010.039) 222.6720 2.2.4 1.399.748 2.034.638 (306.294 1,645.347 245.599 dice senisors s valores des	Depósitos judiciais. b Trabelhistant. Retigeneres a processos de halureza tribalilista que de encontrara em diversas fases de tramitação 7 de constituidos provisão para bazer frente aos processos com probabilidade proviviel de perda, segundo envañação de respos sessos respectores probabilidade de perda. Cuantidade Valor Valo
Saido em 31 de desembro de 2021 1 981,619 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das proviables béchisas. Provisões fechoes Abusi de responses radiganhas Provisões de sinistros a aquidar Provisõe de sinistros a aquidar Provisõe de sinistros ocorridos intes rão avesitos Provisão de desponses relacionadas Provisão de sinistros ocorridos entes rão avesitos Provisão de sinistros ocorridos e não submeniemen Direitos creditorios Custos de aquisição diferidos retanores vapopros podiciais Total a ser doberto. Aplicações finançeiras (nota 4a) Ativos tivos Beas vinacidades gierecidos para cobertura. Excedênte e. Desenvolvamento de abitatros O quadro de desenvolvamento de sinesios tani o obje diavisados ao longo dos anos até a sua liquidação en na primeira ánimo o valor da estimativa implantira pobertura ao desenvolvamento dos arios ariabos o registro da estimativa implantira Companha. A propobertura ao desenvolvamento dos ariabos	ns awsacios alivo de lapiesente internacionalista de lapiesente	er to déselfat estimativa di a binedica a garrenestra	Skrimenko da dal A cabeta liquidas e ru os montante da na tabeta	s reavalação à de estimativas sub as linhas sub as linhas sub	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.1016) (231.356) (237.356) (4.697 1.577.254 1.884.076 1152.037 152.773 es estimates o em cada mo esta constitu	2785.520 (7.257) (8.617 (8.251 5.854 2.946) .010.039 222.6720 2.2.6720 2.2.6720 2.2.6720 2.2.6720 2.2.6720 2.2.6720 2.2.6720 3.000.234 1.399.748 2.034.538 (300.234 1.645.347 245.599 3.000.234 3.00	Probabilitatas, Petranense a processos de hatureza tribabilista que se encontrar en divareza faste de taminação 70 consolutos provisão para lazar frente aos processos com probabilidade provávid de perda, segundo avañação de nosos assassoras juntos conforme descrito a segur de contrar en en divareza faste de taminação 70 consolutos provisão para lazar frente aos processos com probabilidade provávid de perda, segundo avañação de nosos assassoras juntos conforme descrito a segur de contrar montrar en en divariante de perda
Saido em 31 de desembro de 2021 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garanda das provisões bécrásas Provisões fecnoes Ahoos de ressogiatos redizonas de Provisão de prémios nadiganhos Provisão de sinistros arapidal Provisão de sinistros acomidos interião avéados Provisão de sinistros ocorridos interião avéados Provisão de sinistros ocorridos enterias rácilas aveados Provisão de sinistros ocorridos enterias aveados Provisão de sinistros ocorridos enteriores Aplicações financeiras (nota 4a) Ativas tivas Bens vinaulados oterecidos para cobertura. Excedênte Aprimeira ánho o valor da estimativa inclair regisma reavillações ao longo dos anos. A tabola de pagame o registro da estimativa inclair re Companha. A pripositora do desenvolvimento dos sinistros Provisão de arectros a tiguas.	ne awsados silvo de apresenta ni relação à sua e da na provisão de entre de sinjetos	etr to déselt vit estimatura a diamentara diamentara diamentara	ofilitetiko da dal Atabeta Ilguadar, e ru os montante da na tabeta Brulo de F	s reavalaçõe à de estimativas sub sa linhas sub sa ligudados o e abuanairo 955,923 (145.553)	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.1016) (231.356) (237.356) (4.697 1.577.254 1.884.076 1152.037 152.773 es estimates o em cada mo esta constitu	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (9.251 15.854 2.946) .010.059) 222.6720 2 2 4 1.399.748 2.034.638 (306.291 1,645.347 245.599 dice smissions a valores des reporto plases side para des Resseguiro 729.443 (134.280)	Depósitos judiciais. 1. Trabelificaria. Fictorem-se a processos de naturaiza trabalitista que en acordinam em diversas fastes de traminação: Poi consabilidade provincia para fazer fiente aos processos cara probabilidade provincia de perda, segundo avañação de nosoca assassorae judicos conforme descrito a soguir Cuantidade Valor Valo
Saido em 31 de decembro de 2021 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das provisões bécrásas Provisões fecnoes Alvos de ressoguros redizonas de Provisão de prémios nadiganhos Provisão de sinistros arabidar Provisão de sinistros acompos a não submismemen Direitos creditorios Custos de aquisição diferidos retunores Aplicações financeiras (nota 4a) Ativas tivos Bena vinculados gerecidos para cobertura. Alivas tivos Bena vinculados gerecidos para cobertura. Excedênte a primeira ánho o valor da estimados incisi, regisma navidação ao longo dos anos. A tabola de pagame o registro da estinativa incisi na Companha. A pri pobertura ao desenvolvimento dos sinisticas incisis, regisma navidação ao longo dos anos. A tabola de pagame o registro da estinativa incisi na Companha. A pri pobertura ao desenvolvimento dos sinisticas. Provisão de arectres a liquidar (nota 17a) Estimativa de colvados o ressandos Provisão de sinistros a liquidar (nota 17a) Estimativa de colvados o ressandos	ne amsados sino de apresenta n relação à sua e da na provisão de entre de sinjetos	etr to déselt vit estimativa ini estimativa a diamentaria diamentaria diamentaria	ofilitetiko da dal Atabeta Ilguadar, e ru os montante da na tabeta Brulo de F	s reavalaçõe as linhas sub	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.1016) (231.356) (237.356) (4.697 1.577.254 1.884.076 1152.037 152.773 es estimates o em cada mo esta constitu	21/12/2020 2 785.520 (7 25/1 (8.61 7 (8.251 15.854 2 946) .010.009) 222.6720 2 2 4 1.399.748 2.034.638 (309.231 1.645.347 245.599 dice Binistres of demonstra is valories data reporto plascia vide para dai	Depósition justiciale
Saido em 31 de decembro de 2021 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garanta das provisões béchisas Provisões fechces Ahoos de ressogiates redizoras de Provisões de premios nadiganhos Provisões de sinistros nadiganhos Provisões de sinistros ocorridos intis rião aveatros Provisões de antistros ocorridos natis rião aveatros Provisões de antistros ocorridos e não submismemen Direitos preditorios Custos de aquisição oficitos retinoras reportos padriais Total a sar coberto. Apirações financeiras (nota 4a) Ativos tivos Bens vinculados giarecidos, para cobertura, Excedente a Desenvolvamento de atriatros O quadro de desenvolvamento de sinesios tani o obje de avisados ao longo dos anos até a sua liquidação el na primeira únito o valor da estimativa mejar, regisma reavillações ao longo dos anos. A tabola de pagame o registro da estimativa inicial na Companhia. A propositiva ao desenvolvamento dos anistos Provisão de arectros a tiguas. - HENER. Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Estimativa ple colvados o ressarectos Correção ritoriasêria e putos.	ns amsados na amagan ni relação à sua e da na provisão de entos de sinistros nossão de 19NEA	er to déselvat estamblica dri estamblica dri estamblica a desmanstra desmanstra desmanstra desmanstra	Writtenko da dal A cabela liquidar, e ru os montante da na tabela Bruto de li	s rearrations to a structure of a st	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.1016) (231.356) (237.356) (4.697 1.577.254 1.884.076 1152.037 152.773 es estimates o em cada mo esta constitu	21/12/2020 2 785.520 (7 25/1 18.61 7 (0.251 5.854 2 946) .010.039 222.6120 2 2 4 1.399.748 2 034.638 (306.291 1,645.347 245.599 dice smissios os demonstra s valgress des presto plases inde para dei Resseguro 729.4(3 (134.280) 294.783	Deposition pursiculais Processos de halurizat tribalitista que se encondran em diversas fases de camitação Fói constituidos provissos para lazer firente aos processos com probabilidade proviviel de perda, segurido avanação de reasos assessorias junidosas provissos para lazer firente aos processos com probabilidade proviviel de perda, segurido avanação de reasos assessorias junidos provissos para lazer firente aos processos com probabilidade proviviel de perda, segurido avanação de reasos assessorias junidos provissos para lazer firente aos processos com probabilidade de perda (1998) Probabilidade de perda (1998) Probabilidade de perda (1998) Provisionado de processos para la perda (1998) Provisionado de processos para la perda (1998) Provisionado de p
Saido em 31 de decembro de 2021 Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das provisões béchésas Provisões fechces Anos de ressogiatos redizoras de Provisões de premios nadiganhos Provisões de sinistros nadiganhos Provisões de sinistros ocornões e não submismemen Direitos creditorios Custos de sinistros ocornões e não submismemen Direitos creditorios Custos de signistros ocornões e não submismemen Direitos creditorios Total a ser coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativos tivos Bens vinacidos oterecidos, para cobertura, Excedente - Desenvolvamento de atriatros O quadro de desenvolvamento de sinesios tani o obje de avisados ao longo dos anos até a sua liquidação e na primeira árrino o valor da estimativa metal, regisma reavillações ao longo dos anos. A tabola de pagame o registro da estimativa inclai na Companhia. A propositiva ao desenvolvamento dos sinesos tani diotos o registro da estimativa inclai na Companhia. A propositiva ao desenvolvamento dos sinesos Provisão de arectros a liquidar (note 17a) Estimativo de colvados o researectos Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Estimativos a Riguidar de retrocessão Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Estimativos a Riguidar de retrocessão Provisão de sinistros a liquidar (note 17a)	ne amsados ne amsados ne amsados ne amsados ne apresenta ne relação à sua e porta na provisão de solve de sinjetos rossado de IGNEA	er to déselvat estamblica dri estamblica a generalistra desmonstra desmonstra desmonstra desmonstra desmonstra	Writherito da dal A cabeta Ilquidar, e ni os montante da na fabeta Bruto de li	s rearrataçõe de estimati as linhas sub s riguelados e atuanairo 955,923 (145,553) 810,370 (918,518)	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.1016) (231.356) (4.697 1.577.254 1.884.076 1152.037 152.773 es estimates o em cada mo estimates o estimate	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (9.261 15.864 2 946) .010.039) 222.6120 2 2 4 1.399.748 2 034.638 (306.291 1.645.347 2 45.599 dice seniculos de demonstra s voltores des reporto plastes inde pare dei Resseguiro 726.443 (134.280) 294.183 39.056 (55.952)	Popularian Justicialis Popularian Po
Passivo circulante Passivo não circulante Passivo não circulante C. Garanta das provisões bécrisas Provisões fechoes Anos de response redizoras de Provisões fechoes Anos de response redizoras de Provisões de sinistros nacipanhas Provisões de sinistros ocornões a não submismemen Provisão de anistros ocornões a não submismemen Direitos creditorios Custos de aquisição inferidos retuneras Provisão de acordos que até a sua liquidação e respector ao longo dos anos. A tabola de pagama paramenta inho o valor da estimativa iniçai, regisma reavidaçãos ao longo dos anos. A tabola de pagama reavidaçãos ao longo dos anos. A tabola de pagama reavidaçãos ao longo dos anos. A tabola de pagama reavidaçãos ao longo dos anos. A tabola de pagama reavidaçãos ao longo dos anos. A tabola de pagama reavidaçãos de sebriativa inicial na Companhia. A pro- pobertura ao desenvolvimento dos anisões Provisão de arectres a tiquidar (note 17a) Estimativa de colvados o ressagrações Provisão de sinistros e liquidar (note 17a) Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a liquidar de anos ameriosas a liquidar	e ansados silvo de apresente ni relação à sua e carros de sinistros royado de 10 NEA	er to déselvat estamativa a dismenstra a dismenstra a	Priineliko da dal A rabeta liquidar, e ru os montante da na tabeta Brulo de li	8 reavalaçõe as linhas sub as linhas sub as ligudades 6 atuanairo 955,923 (145,553) 810,370 (9,050 (133,023) (49,299) 564,307	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10 8) (237 376) (9.697 1.577 254 1.884.076 /154.036) 1.730.037 152.773 et estimates of entistimates de entiste de entistimates de entiste de entistimates de entiste de entista de entista de entista de entista de entista de entista de en	2785.520 (7.257) (8.617 (8.251 5.854 2.946) .010.009) 222.672) 2.24 1.298.748 2.034.538 (366.251 1.645.347 245.599 dice smissios se demonstra se volumes des prestro plases inde para dei (334.280) 294.783 39.056 (5.952) (4.964 (14.210) 63.054 (4.964 (14.210) 63.054	Depositions purisonales 1.52 1.
Passivo circulante Passivo não circulante Passivo não circulante d. Garantia das provisões bécrásas Provisões fechces Ahvos de ressogiatos redizoras de Provisão de premios nadiganhos Provisão de sinistros arabidadas Provisão de sinistros ocorredos intes fão avesitos Provisão de sinistros ocorredos e não submenimento Premios de sinistros ocorredos e não submenimento Premios de aquisição diferidos retances Reportos padriais Total a ser coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativos tivos Bena viniculados oterecidos para cobertura. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativos tivos Bena viniculados oterecidos para cobertura. Excedênte a primeira únito o valor da estimativa iniçar registra reavillações ao longo dos anos. A tabola de pagame e registro da estimativa inicial na Companhia. A pri- pobertura ao desenvolvimento dos anistos Provisão de arcetres a tiquidas.	os ansados silvo de apresenta in relação à sua e ida na provisão de intres de sinjeitos	er to déselvat estamativa a dismenstra a dismenstra a	Priineliko da dal A rabeta liquidar, e ru os montante da na tabeta Brulo de li	8 reavalaçõe as linhas sub as linhas sub as ligudades 6 atuanairo 955,923 (145,553) 810,370 (9,050 (133,023) (49,299) 564,307	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10) (6. 33) 293) (5.10) (6. 33) (5.10) (1.697 1.577 254 1.884.076 (1.54.036) 1.732.037 152.773 et estimates of entistimates de entiste	2785.520 (7.257) (8.617 (8.251 5.854 2.946) .010.009) 222.672) 2.24 1.298.748 2.034.538 (366.251 1.645.347 245.599 dice smissios se demonstra se volumes des prestro plases inde para dei (334.280) 294.783 39.056 (5.952) (4.964 (14.210) 63.054 (4.964 (14.210) 63.054	Depoisition pursiculais
Passivo circulante Passivo não circulante Passivo não circulante Provisões fechces Ahoas de response redizoras de Provisões fechces Ahoas de response redizoras de Provisões fechces Ahoas de response redizoras de Provisões de sinistros nadiganhas Provisão de sinistros ocorredas intis fác aveatos Provisão de sinistros ocorredas natis fác aveatos Provisão de sinistros ocorredas e não submenimento Direitos creditorios Custos de aquisição diferidos retunoras repontos padriais Total a sar coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativos tivos Bens viniculados gerecidos, para cobertura, Excedente a Desenvolvamento de atriatros O quadro de desenvolvamento de sinispos tani o obje à avisados ao longo dos anos até a sua liquidação e na primeira únho o valor da estimativa metal, regisma reavillações ao longo dos anos. A tabola de pagame o registro da estimativa inclai na Companhia. A proposição de arretros a tiguas. Provisão de arretros a tiguas. Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Estimativa de colvados o respendos Domeção monesaria e pirca. Sinistros a Riguidar de retrocessão Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Estimativa de colvados a restros aspectos americas a provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Estimativos a Riguidar de note anos americas a provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Provisão de sinistros a liquidar de desanvolviment. 1 São considerados arretros sarge Losses aque.	ns awsacios silvo de apiesenta ni relação à sua e rita da sinistros rossão de 19 NEA una de apiesos no de apiesos silvo de apiesos	er to déselvat estamativa a dismenstra a dismenstra a	Priineliko da dal A rabeta liquidar, e ru os montante da na tabeta Brulo de li	8 reavalaçõe as linhas sub as linhas sub as ligudades 6 atuanairo 955,923 (145,553) 810,370 (9,050 (133,023) (49,299) 564,307	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10) (6. 33) 293) (5.10) (6. 33) (5.10) (1.697 1.577 254 1.884.076 (1.54.036) 1.732.037 152.773 et estimates of entistimates de entiste	2785.520 (7.257) (8.617 (8.251 5.854 2.946) .010.009) 222.672) 2.24 1.298.748 2.034.538 (366.251 1.645.347 245.599 dice smissios se demonstra se volumes des prestro plases inde para dei (334.280) 294.783 39.056 (5.952) (4.964 (14.210) 63.054 (4.964 (14.210) 63.054	Depósition pudicialista. Pelipremise a processos de hatureada tribabilistas quai se encontrate en diversias faises de teaminação: Póo constituidos provisão para bazer frente aos processos com probabilidade proviveido de perda. Seguardo encinação de resposa astessectoria lucidos provisão para bazer frente aos processos com probabilidade proviveido de perda. Seguardo encinação de resposa astessectoria lucidos conforme de servir a seguardo encinação de resposa astessectoria lucidos conforme de servir a seguardo encinação de resposa astessectoria lucidos conforme de servir a seguardo encinação de processos publicados de perda seguardo encinação de processos publicados proviveidos de perda seguardo encinação de seguardo encinação de processos publicados proviveidos por considerados encinação de processos publicados proviveidos por considerados encinação de processos publicados proviveidos por considerado proviveidos por considerados proviveidas portas encinação de processos publicados proviveidas por considerados
Passivo circulante Passivo não circulante. d. Garantia das provisões béchisas Provisões fecnoes Ahusi de responses radizanas de Provisões fecnoes Ahusi de responses radizanas de Provisões fecnoes Ahusi de premios nadizanhas Provisões de sinistros acanhas Provisões de sinistros ocorridos intis fião avesitos Provisão de sinistros ocorridos intis fião avesitos Provisão de sinistros ocorridos e não submeniemen Dreitos creditorios Custos de squação diferidos retunores vaporros pobrias Total a ser obterto. Aplicações financeiras (nota 4a) Abriga tivos Bena viniculados gierecidos, para cobertum. Excedente a. Desenvolvamento de atriativos Cipadro de desenvolvamento de sinesios tani o obje di avisados ao longo dos anos. A tabola de pagame a ragistro da estimativa inicial na Companha. A pri pobertura ao desenvolvamento dos enisões Provisão de arretros a tiguase. f. Estimativa de colvados o ressentos Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Estimativa de concesars o apros. Sinistros a siguidar de retrocessão Provisão de sinistros a liquidar (note 17a) Provisão de sinistros a liquidar de desenvolviment 1. São considerados arretros carge Losses aque percentua, a onficalho de reaseguro. Adminte Arro de Cadastro No ano de cadastro	ulho de 2015 To de sinistros Sido de sinistros To de sinistros Blac du possues	er to deservative seamenture a deservanture a apresentario deservanture de apresentario deservanture de apresentario de aprese	Animento da dal Anabeta la martabata na tabeta ana tabe	8 rearral account of the string relations of abutarative of abutar	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10.8) (237.376) (9.697 1.577.254 1.884.076 (154.039) 1.732.037 152.773 et estimates of chistric sequences of chistric sequenc	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (9.261 15.864 2.948) .010.009] 222.6120 .2.2.6120 .2.2.6120 .2.2.6120 .2.2.6120 .2.2.6120 .2.2.6120 1.645.347 245.599 dice smissios des demonstra explores des demonstra des des demonstra des	Depósition pusiciales Properties a processor de halumant imbalitista que se encontrain em divarista faites de termitação. Foi constituidos provisão para bazer frente aos processors com probabilidade provincido per de segundo avalinação de mosos aeterescores lumbous conforme de servir a segundo avalinação. Processor de probabilidade de perda segundo avalinação de mosos aeterescores lumbous conforme de servir a segundo avalinação de mosos aeterescores lumbous conforme de servir a segundo avalinação de mosos aeterescores lumbous conforme de servir a segundo avalinação de mosos aeterescores políticado de processor probabilidade de perda segundo se referencia política para la composição de processor perde de processor movidos noi segundos en temporalmente a para para no personante e emission se conforme descriva para lumboura nas respectinas paparinas na processor movidos noi segundos en temporalmente a para para na respectinas paparinas na por segundos avalinação de nossos acesoremes undoces conforme descrivo a seguir de processor perdebidade provavel de perda segundo avalinação de nossos acesoremes undoces conforme descrivo a seguir de processor perdebidade provavel de perda segundo avalinação de provavel de perda segundo avalidade de formita de formita de perda segundo avalidade de formita de perda de deposição perda de perda segundo a segundo avalidade de formita de formita de perda de deposição perd
Saido em 3º de dezembro de 202º Passivo circulante Passivo ráo circulante. d. Garanda das provisões bécisas Provisões fecticas Ahvos de resseguros reduzinas de Provisões de sinalina à agudar Provisõe de sinalina à agudar Provisõe de sinalina a agudar Provisõe de sinalinas ocorridos internão sobmismemento Draitos profitarios Custos de squisição diferidos retundas Aplicações finançeiras (nota 4a) Abres tivos Bens vinculados oterecidos para cobartum. Aplicações finançeiras (nota 4a) Abres tivos Bens vinculados oterecidos para cobartum. Excedente a. Desanvolvamento de atriatros O quadro de desenvolvamento de sinasos tario o objeta susados ao longo dos anos até a sua liquidação e na primaria únho o valor da estimativa inclai regisma navidações ao longo dos anos. A tabola de pagame o registro da sebriados inclaira Companhia. A procedente ao desenvolvamento dos sinasos. Provisão de sinatos a liquidar (nota 17a) Estimatina de colvados o ressandos Provisão de sinistros a liquidar (nota 17a) Estimatina de colvados o ressandos Provisão de sinistros a liquidar (arge cospas (°). Provisão de sinistros a liquidar (arge cospas (°). Provisão de sinistros a liquidar (arge cospas (°). Provisão de sinistros a liquidar (arge cospas (°). Provisão de sinistros a liquidar (arge cospas (°). Provisão de sinistros a liquidar de anos ameriosas a percentas a onficalino de reaseguro. Sinistros aviasdos brutos de reaseguro. Adminis Ano de Cadastro Mo ano de cadastro Mo ano de cadastro	ulho de apresenta de sinistros	er bideservit esemanica ini e binestres a demonstra apresentati apresentati 20:8 1 966,641 2 007 284 2.31 491	Animento da dal Anabeta la martabata na tabeta ana tabe	8 rearral account of the string relations of abutarative of abutar	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10.8) (237.376) (9.697 1.577.254 1.884.076 (154.039) 1.732.037 152.773 et estimates of chistric sequences of chistric sequenc	2785.520 (7.257) (8.617 (8.251 5.854 2.946) .010.039 222.672) 2.24 1.394.748 2.034.538 (366.251 1.645.347 245.599 dica sinistios de demonstra des rojones des rojo	Depósition pusicialis
Saido em 3º de dezembro de 202º Passivo circulando Passivo circulando Passivo circulando d. Garanda das proviacion biodicas Provisões fectores Alvios de ressoguiros reduziros de Provisão de premos não gambos Provisão de similitos a apudar Provisão de similitos ocorridos mais não avivamentes Provisão de similitos ocorridos e não subminimentamen Direitos aceditarios Custos de aquação diferidos reducivas Aplicações finançeiras (nota 4a) Abrida tiemas Berra vinaulados oterecidos para cobartum. Aplicações finançeiras (nota 4a) Abrida himps Berra vinaulados oterecidos para cobartum. Aplicações finançeiras (nota 4a) Abrida himps Berra vinaulados oterecidos para cobartum. Aplicações finançeiras finota arios até a sua liquidação e na primeira inhigo dos arios até a sua liquidação e na primeira inhigo o valor da estimativa inicial, registra e avinações ao longo dos arios. A tabola de pagame o registro da estimativa inicial na Companhia. A primotismo de atributos a liquidar (nota 17a) Estimativa de desenvolvimento dos arios estas como contrata a primotismo de atributos a liquidar (nota 17a) Provisão de atributos a liquidar de anos americas a provincia do atributos a liquidar de anos americas a quira. Provisão de atributos a liquidar de anos americas a quira percentida sonficalido de reaseguiro. Adminis Ano de Cadastro No ario de acasastro ano acapas 2 anos depois 3 anos depois 3 anos depois 4 anos depois 4 anos depois 5 1922 10 7 922 10	elivo de apresente de l'elivo de apresente de apresent	er bideservit esemanica ini e binestres a demonstra apresentati apresentati 20:8 1 966,641 2 007 284 2.31 491	Animento da dal A cabeta liquidar, e nu os montante da na fabeta Bruto de F	8 rearral account of the string relations of abutarative of abutar	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10.8) (237.376) (9.697 1.577.254 1.884.076 (154.039) 1.732.037 152.773 et estimates of chistric sequences of chistric sequenc	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (6.251 5.854 2 946) .010.039] 222.6729 2 2 4 1.396.748 2.034.538 (306 291 1.645.347 245.599 dice Binistres the demonstra a volcres dass reserto plassa inde para dari Resseguro 726.443 (134.260) 294.783 39.056 (55.9521 (4.304 (14.210) (33.054 545.722 8 possulirem Total 2.725.648 2.425.516 2.255 169 2.012.595 1,833.000	Depoisition parallelates Proposessos de haturezas trababilistas que se enconeran em diversas faises de tajanntação. Pro constitutado para lazer frente aos processos com probabilidade provivelo de perda, segundo avaliação de nosace assessores lumidos conforme descrito a segundo avaliação de nosace assessores lumidos conforme descrito a segundo avaliação de nosace assessores lumidos conforme descrito a segundo avaliação de nosace assessores lumidos conforme descrito a segundo avaliação de nosace assessores lumidos provisãos para la descrito a segundo avaliação de nosace assessores lumidos provisãos para la descrito de processos pelativados de la processor pelativado de processor pelativados de la processor pelativados de la processor pelativados de la processor pelativados de processor de processor de processor de processor de processor de processor de pro
Passivo circulante Passivo circulante Passivo ráciculante Passivo ráciculante C. Garantia das proviaces bécaisas Provisões fechoes Alvos de ressoguros redizoras de Provisões fechoes Alvos de ressoguros redizoras de Provisõe de sinistros raciganhos Provisõe de sinistros comiços inos rác avesitos Provisão de despesas relazionadas Provisão de sinistros ocomiços e não submanemento Dreitos creditarios Custos de aquisição diferidos redinores reportos podicas Potal a ser coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Ativipa tivipa Bena vinaulados otericos para cobertura. Excedento	eliko de apresenta en responsa de la	er bideservit esemanica ini e binestres a demonstra apresentati apresentati 20:8 1 966,641 2 007 284 2.31 491	Ariineliko da dal A labeta liquidar, e ru os montante da na fabeta Bruto de li 2018 2,24 909 2,255 099 2,255 189	######################################	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10.6) (9.97 1.577 224 1.884.576 1.584.039) 1.732.037 152.773 as estimates a series de simistro producentes a series constituidade de simistro producente constituidade de simistro p	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (6.251 5.854 2 946) .010.039] 222.6729 2 2 4 1.396.748 2.034.538 (306 291 1.645.347 245.599 306 Binistios of demonstra a volcres dass restrio plases of demonstra a volcres dass (134.260) 294.163 39.056 (55.952) (4.304 (14.210) (33.054) 545.722 8 possulnem Total 2.725.648 2.425.516 2.255 169 2.012.595	Depósition pusiciales. Tabelinitarios. Reference a processos de hatureza trabalitista que se enconeran em diversas faises de tapantação. Pro constitutas provisão para tazer frante aos processos com probabilidade provivelo de perda, segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos provisões para territorios de processor de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios associatores para territorios que conforme de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios de provisões para territorios de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios de
Passivo circulante Passivo circulante Passivo circulante Passivo circulante Passivo circulante d. Garanta das proviations de Provisões fectivoss Alvos de ressoguros redizoras de Provisões de primos nad ganhas Provisão de primos nad ganhas Provisão de sinistros a aquida Provisão de sinistros ocorrigos e não submeriemento Pretiros creditorios Custos de aquisição diferidos reticiones Excedente Aplicações financeiras (nota 4a) Abrup hinus Bena vinculados gerecidos para cobertum. Excedente a. Desenvolvamento de sinistros Custos de desenvolvamento de sinistros tanti o objetivo personados ao longo dos anos até a sua liquidação en na primeira únha o vater da estimativa implair na Companha. A propertura ao desenvolvamento sos anisãos Provisão de artictros a liquidar (nota 17a) Estimativa de calvados o ressandos Provisão de artictros a liquidar (nota 17a) Provisão de sinistros a liquidar (nota 1	16 Ansados 16 Ans	ar b déservit estimation a demonstra apresentati apresentati apresentati apresentati 20.8 1.955.541 2.007.284 2.01.491 2.012.595	Ariineliko da dal A labeta liquidar, e ru os montante da na fabeta Bruto de li 2018 2,24 909 2,255 099 2,255 189	######################################	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5.10.6) (9.97 1.577 224 1.884.576 1.584.039) 1.732.037 152.773 as estimates a series de simistro producentes a series constituidade de simistro producente constituidade de simistro p	2785.520 (7.257) (8.617 (8.617 (8.251 5.854 2.946) .010.039) 222.6720 2.2.4 1.398.748 2.034.538 (308.234 1.645.347 245.599 dice Binistics of demonstra a volumes daes reservo plasses inde pare dai (134.280) 294.183 39.056 (55.952) (4.304 (14.210) 83.051 545.722 8 possulnem 2.725.648 2.425.516 2.255.169 2.012.595 1,83.000 1.922.804	Depósition pusiciales. Tabelinitarios. Reference a processos de hatureza trabalitista que se enconeran em diversas faises de tapantação. Pro constitutas provisão para tazer frante aos processos com probabilidade provivelo de perda, segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos conforme descrito a segundo avaitação de nosace assessores jurídoos provisões para territorios de processor de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios associatores para territorios que conforme de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios de provisões para territorios de provisões para territorios que conforme de provisões para territorios de
Salido em 31 de dezembro de 2021 Passivo circulando Passivo circulando Passivo circulando d. Garánda das proviables béceixas Provisões facricas Ahvos de ressoguros reduzoros de Provisões facricas Ahvos de ressoguros reduzoros de Provisões de premos nadiganhos Provisão de premos nadiganhos Provisão de sinistros ocorricos insis rác avisatros Provisão de sinistros ocorricos insis rác avisatros Provisão de sinistros ocorricos en não sobritamente Provisão de sinistros ocorricos en não sobritamente Passivo partir de sinistros en não partir de ser cobertum. Abriga finais Bena vinculados oferecados, para cobertum. Abriga finais Bena vinculados oferecados, para cobertum. Abriga finais Bena vinculados oferecados, para cobertum. Excedente Provisão de deservolvimento de sinistros tami o obriga avisados ao longo dos artos até a sada liquidação en na primaria únho o valor da estimativa implati na Companhia. A portudado da estimativa e liquidar (natie 17a) Estimativa de sinistros e liquidar (natie 17a) Estimativa a estimativa a liquidar (natie 17a) Provisão de sinistros e liquidar de arca americas a prescritado na incressa a prescritado na ferindada de arca americas a que percentura sonticalivo de reaseguite Sinistros avisacios brutos de reaseguite Sinistros avisacios fortados prescritados en estimativa en percentura sonticalivo de reaseguite Sinistros avisacios fortados prescritados en estimativa en percentura sonticalivo de reaseguite Sinistros avisacios provisos de reaseguite Sinistros avisacios provisos de reaseguite Sinistros avisacios en percentir de percentir a servicio de percentir a percentir de	16 Ansados 16 Ans	## b deservative in binearce a desmonstra in agree sentative in agree	Orlinei voi da dal A rabeta liquidari e nu os montante da na tabeta Signalo de F 2.21 909 2.255 189 2.255 189 43.280	34.221	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.10.6) (237.356) (9.697 1.577.254 1.884.076 1154.039) 1.732.037 152.773 es estimates o em cade montantes o em cade constituit sequentes o em cade const	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (9.251 15.854 2.948) .010.039) 222.6720 2 2 4 1.391.748 2 034.538 (306.291 1.645.347 245.599 3 058 8missios de demonstra de vojones dass rices das ri	Depósitics para Bazer frenie aos processos de haturanda irabalitátis que se encandram em diserdas falses de leginidação. Tó constituídas provisão para Bazer frenie aos processos com probabilidade provisão perda, segundo avañação de nosoc assessorais juridos conforme desento a segur. Cuantidade Valor Va
Saido em 31 de dezembro de 2021 Passivo circulante Passivo circulante Passivo circulante d. Garanta das proviables béceixas Provisões fechnes Ahves de resseguros reduzares de Provisões fechnes Anves de resseguros reduzares de Provisõe de sinistres a apudas Provisõe de sinistres ocomiços e não submienteremen Dreitra uzediterios Custos de squisção diferidos retuneres exponnos padrais Total a star coberto. Aplicações financeiras (nota da) Abrupa frens Bens vinaulados gerecidos para cobertum exponnos padrais Total a star coberto. Aplicações financeiras (nota da) Abrupa frens Bens vinaulados gerecidos para cobertum exponnos padrais O quadro de deservolvimento de sinascos tiani o obçi pi avisados ao longo dos anos até a ada liquidação en na primeira finho o valor da estimativa inclai, regisma mavilitações ao longo dos anos até a ada liquidação en na primeira finho o valor da estimativa inclai na Companhia. A procedente ao deservolvimento dos anos as responses. Provisão da estrativa a liquidar (nota 17a) Estimativa de calvados o ressandos Provisão de sinistros a liquidar (nota 17a) Provisão de sinistros a liqui	16 Ansados 17 Ansados 18 Ans	## b deservative in binearce a desmonstra in agree sentative in agree	Orlinei voi da dal A rabeta liquidari e nu os montante da na tabeta Signalo de F 2.21 909 2.255 189 2.255 189 43.280	34.221	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.10.6) (237.356) (9.697 1.577.254 1.884.076 1154.039) 1.732.037 152.773 es estimates o em cade montantes o em cade constituit sequentes o em cade const	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (9.251 15.854 2.948) .010.039) 222.6720 2 2 4 1.391.748 2 034.538 (306.291 1.645.347 245.599 3 058 8missios de demonstra de vojones dass rices das ri	Depósitos paráleciais. Trabellitários de percento a expurer e a processos com probabilidade provisivel de perda, segundo avalação de nosace astessories (unicos provisios para bazer finerie aos processos com probabilidade provisivel de perda, segundo avalação de nosace astessories (unicos provisios para bazer finerie aos processos probabilidades visios y valor ou probabilidades sia pende de processos paralles de pr
Passivo circulante Passivo circulante Passivo circulante Passivo circulante d. Garanta das proviaces bécnicas Provisões fecroes Ahves de resseguros redizores de Provisõe de premos radiganhas Provisão de premos radiganhas Provisão de sinistros ocorrigos e não subrigaremento Premos de sinistros ocorrigos e não subrigaremento Premos de sinistros ocorrigos e não subrigaremento Premos podiçãos Provisão de sensitos ocorrigos e não subrigaremento Premos de aquisção diferidos retanarea Paparas podiçãos Provisão de sensitos Passivo internacionados para cobertum. Passivo para historia de sinistros Passivo para coberto. Aplicações financeiras (nota 4a) Atriup hivres Bena vinculados prerecidos, para cobertum. Passivo de deservidamento de sinistros Passivo para cobertum. Passivo da seomativa medal recompanha A para cobertura únho o vater da estimativa implai regisma navidações ao longo dos anos. A tabola de pagame e registro da seomativa implai recompanha A para cobertura ao deservidamento dos sensãos Provisão da estinativo e liquidar (note 17a) Provisão de sinistros e liquidar de anos americas a gipasportado registros de sinistros e liquidar de anos americas a gipasportado registros de sinistros e liquidar de anos americas a gipasportado registros de sinistros e visados brutos de reaseguro Alterior de Cadastro No ano de Cadastro No ano de Cadastro Provisão de sinistros estar estar estar esta de la cada esta esta de	16 Ansaclos 17 Ansaclos 17 Ansaclos 18 An	20:8 1 965.641 2 012.595 46.954 20:17	2018 2	2020 2.39: 295 2.429.516 3.186 2.429.516 3.1821 2.429.516 3.1821 2.429.516	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) 05.10.6) (237.356) (4.697 1.57.7254 1.884.076 1152.037 152.773 et estimates of entire of each constitution	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (9.251 15.854 29.46) .010.039 222.6720 2 2 4 1.391.748 2 034.538 (306.291 1.645.347 245.599 2 056 Bmissios de demonstra de vajones das missios de demonstra de vajones das demonstra de vajones das missios de demonstra de vajones de vajone	Depósitios para bazer frente aos processos de haluneza trabalitista que se enconeron em diversas fases de taminação 7 to constituidos provisão para bazer frente aos processos com probabilidade provável da perda, segundo avañação de reasos, assessoras juntidos, conforme placento a cogur de processos com probabilidades provável da perda, segundo avañação de reasos, assessoras juntidos, conforme placento a cogur de processos pelastrados de processos pulsariados de processos pelastrados de processos pulsariados per de processos pulsariados de processos pelastrados de processos de processos pelastrados de processos de processos de processos de processos de procesos de processos de processos de procesos de processos de processos de processos
Salido em 31 de dezembro de 2021 Passivo circulanto Passivo circulanto Rasalvo não circulanto d. Garanda das proviacios bécnicas Provisões fectivos Anvos de resseguros redizoros de Provisão de priemos não gambos Provisão de sinistros econicos internados Provisão de sinistros ocorrigos e não subrigaremento Pretiros aveilterios Custos de aquisção diferidos retanovas Provisão de sinistros ocorrigos e não subrigaremento Pretiros aveilterios Custos de aquisção diferidos retanovas Paparos padriais Total a ser coberto. Aplicações finançeiras (nota 4a) Abique hivres Berna vinaulados oferrecidos, pera cobertum. Excedente Berna vinaulados oferrecidos, pera cobertum. Berna vinaulados oferrecidos perasonales Berna vinaulados oferrecidos perasonados peras	16 Ansados 16 Ansados 16 Ansados 16 Ansados 16 Apresados 17 Asados 18 A	20:8 1 965.541 2 012.595 46.954 20:7 7 129 31	2018 2 20	2020 2.39: 295 2.429.516 3.185 2.429.516 2.429.516	3.128.745 (4.558) (216. 87 (9.290) (8. 33) 293) (5. 16) (237.356) (4.697 1.57.7254 1.884.076 1.52.773 et estimates of entire of entire constitution of entire	21/12/2020 2 785.520 (7 257) (8.61 7 (9.251 15.854 29.46) .010.039 222.6720 2 2 4 1.391.748 2 034.538 (306.291 1.645.347 245.599 2 056 Bmissios de demonstra de vajones das missios de demonstra de vajones das demonstra de vajones das missios de demonstra de vajones de vajone	Depósitics pusibilistis. Pelprem-se a processos de hatureas irrabalitists que se encontrate en divertata fases de las mitação. Foi constituidos provisão para fazer fineria pao processos com probabilidade perda, segundo avalação de nosace sessos probabilidades provisãos para fazer fineria pao processos com probabilidades perda, segundo avalação de nosace sessos para fazer fineria para para para para para para para p

4), bardinunção 📟 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HOL SEQUROS S.A. (Em milhares de reals) 23 DETALHAMENTO DAS CONTAS DE RESULTADOS 31/12/2021 31/12/2020 s. Sinistree occarridos... (2.503.714) (2.395.314) (2.562.954) (2.937 707) Serviços de assistência... 18, 21) 148,660) Despesas da alhistro 1902 7041 195,300) Recuporação de smistros. 141 EQ. Salvados e ressardmentos. 439.351 333.81€ (44 ()84) 49024 Variação da provisão de sinistros acomidos a não assicientemente avisacios....... 8.314 13,704 Variação da entimetiva de salvedos P5k 32,706 19.5521 ybringels de estimating de galvindes. IBNR III in monator de communicación 4,870 (* B36) b. Custos de aquialcho (775,112) (744,260) 95 4 161 709 ART .07/85005 142,6481 (41.572) rutras despesas de comermativação. Variación des custos de Sansação difendos. t. 70. 26,868 Her iperacquite imissossi 05 [23,883] (23.238) Outres receites e despesas operacionais. Перыерыя пит егланас се арилсея. 4221 2 KHB1 5.404 2 17 1 cuatatosas fechicas com analise de riscas. 40.4 2 9921 Contingentias (iveis) Previous sous a some remissões. 90:21 2 % Processiveranto nei Nades do anguro Natalacional. 15181.4 2,0661 1891 Reducations and educerave ruma recetas e despesas. 3-8 4.4 d. Receita com résseguro 49.038 108,626 Recuperad reside internascoes de sinistros tricta 6d° V6.528 T6 22 Recuper codes de nesquisar insmissiros. H .- B Variação da provisão do simistros ocurious mas não avisados. 269 Participal àcines lucies. 30. е бекрези сот газаварито (93.797) (64 197) Premios de respectaros decidos mota de c (86,558) 9" 4781 2 546 Connesto sobre premios de lesseguidos liberdos. 1945 5 5051 Variazios da despesa de respecturo. u cib Salvados e Pessar vine illos redidos 7-18 Resultado com resseguro. 44.429 55.279 Despesas administrativas (487.541) (430.656) 255 2501 Pessoa itumo 232 3 Sarvicos de terreiros 7 7 BI 4 7BI 71 751 cocas, ada: e funcionamento 166 - 430 Puor layde el vooyganda. 18 4531 15,00 patrizugger le depatives 3 1054 Quiras desposa- acamenstrativas 19961 18281 (76.408) g. Despesse com inbutos (58.58J) Ampaistral ledemas di 4 祖臣 - 201 (69.247) Fig. 6 Colors ulras despasas 5 6330 196,674 203,854 h. Receites (Inanceires Rendimenta i l'arcevo i vako justo dos heci de resultado. 24 -63 ur 136 Henrimento urançeiro. Cisponistas nera vonça-86,404 7 E65 Apridicient: incom. Manistra ale e venceranto. a 768 190 67 978 BC 24 Operatority de against Outras receivas tinocipioras. 906 39 (92.702) Despesas financelras. (80.350) nationientes inanceros, valor piato acimicio no resultado PRO 12 5461 Operações de soguros. (52, 38,71 140 4.4 (24,652) 27 7981 Tablica servicinas ilias despesas inancevas. 7.0 81 1515-1 110,952 Resultado Ananceiro 116.324 Resultatio patrictionsal. 5.432 (2.468) 5 432 landerelan aprejavage ob ekselt. 9F Z 46KI

24 BENEFICIOS A EMPREGADOS

A Companya e palvormadora de um prancido de endência abe seus funcionarios o directies ha medalidada i combuição definida. Plano, relado de teoril do livre "Prefit. As provita cosa apordados ao remo pomarem 45, 4, 7, 45, 6,988 am 1920. Alem desse banerkud a Tionspanhiu lambem denece aguines descritos ha richa 3 — O increame dos beneficios pagos em 2021 incluariad. as contributções ao plana POBL mencionadas enteriormente totalizaram RS 55,996 (RS 51 - 96 em 2020).

Imposto de tenda

Centribulção social

hence

25. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O rosutado fiscal foi apurada confirme demenstrado a seguir

	31/12/2021	31/12/2020	\$1/12/2021	31/12/2020
Resultado entes dos expostos a perticipações	140.584)	88.559	(* 40.564)	88.589
Julius subile 6 Highla pilitere	75 01	52,462	(5) (6)	(52 (52)
Padicipances soore o word	69.8	(7.566)	(6.9-8)	(7 566)
Resultado antes de Initutação sobre o tuero	(198.589)	29.541	(198.689)	28.541
Addoer elektropoes temporarias	4 484	0	4 (89	n
Arknons elex rusces comenceles	3 ± 78	9 847	[4 300)	4,371
Resultado (iscal do exercicio.	(174.822)	40.098	(198.400)	54.622
ntiones, larginados delas ariquetas eticiais, nota 3, 2)	43,656	(10.000)	29 760	(8.193)
Indanlings oscals	3 3454	3 209	1 376	14
Encargos sobre o lucro do asercicio (2)	46,945	(0.791)	31,736	(3 782)
"1) A Lai nº 14 83/21 aumentou de 15% para 20% à aliqueia de contribução	o social devide	sobre a tuoro	liquido de 20	2. A Compa-
nha ajustou os cracitos inbutários sobre as diferenças temporarias que foram	nealisates ru	esta parlado d	on passa na ro	ova stirpunta.

(2) A abiquota efetive, do Impresto de retida e contribuição social é de 65 95. *1.93% em 2020). 26.PARTES RELACIONADAS

 As insesções com empressa que estão sob o controle societario do Grupo TALANX, são realizadas em concludes constituivas a Artinulada. precos, provins a laxas nom La de men vida sondo abellundas en ll andições samelhardes as que sonam aplicadas onhe partes não. relacidoscas, confor de diplinições confidas do Próminicas rento Tectaci. CPC 🕝 25. Az transaciões ástão Jérnonstradas a seguir-31 12/2021

		_				31 17/2021			31	12/2/95/0
		ŀ	intermedate.	HD		Santander		Composer.	HID	
		MCS	Rück	Nichwork	HICH	Auto	HEN	Rülick	Nehwork	HID
		SE (V)	A(E, (3)	(4)	9999	·B.A. (6)	SE (2)	SE (3)	(4)	981(5)
Ativo oirculando										
Creditos de operações com seguro	a									
в гоозодиток		462	2.743	143	628	1.227	-	6.015	153	62.5
Pusto de aguasção ditendo se										
-Xissed no acedo					-9					92
Smislims Equidados a recuperor										
com respendiadores		4/0	2 598	41				5,937	73	
II _e 0 ₀		52	147	2	487	1,227		78	90	493
Ativos de Resseguros Provinces										
Теслисаа.		3	21,920	5.387			1.550	15.588	4,342	
Pressive circularde										
Débitos de operações com segund										
e resseguiros			[41.010)		(612)			(4.225)		(524)
Provisor de sinstres a equidar			4,		[/			,		1
повершта воећа					4381					(456)
Ріето об гевыциті в трыяви			[4.019]					(4,225)		
hims			110		4			14.02.00		168
				7110	2/2021				216	2/2020
		Hanno-			Ban-		Henno	u	71	San-
		אמון,			turndar		VIII			tander
TAM	HDS		Network		Auto	TAJA HIDI		Network		Auto
	5E (2)			G\$! (\$)		11) 56 (2)			(包房)	
Resultado do semestre	(78)					(99) (387)				9 170
Pre nos de l'espeganas nedigos	f. my	(5.282)				fan fan i	*10 BO			2 114
PALISCADIDAS GROWAGES SECURAS	75	(1 142)		17		- 122			(2.734)	
Indensações de Tusseguro aceito	Over	40 .42	Parat	466		224	BDEG	L Four L	2.920	
Pesnesas de sinistro de				400					2.520	
enssegura anana		_	_	_					- Str	
Pacaperagai, de eidenkajas					_				40	
de arristras ocornos	1 71	13 062	1.90				9.029	6 5-19		
Rocuperando de despesas	. 2.	13 002	. 90				8.0E3	0 0-3		
de anastras		128	131			(457)	548	8 892		
Heceparane ee provisao de	L	120	[5]			1=3/)	Demo) DHZ		
Binistres pounidos e had										
		4001	500				-0.57	. second		
Byisadus de 14590qi/C		1 541	506				1347 2 382			
Recliparatian las susto ne aquisição		1 3811	_	_	_		2 302		_	-
Recupersso de nessiesas					-7.075				h 40 B	9 70
801100:842 -85		MALLA.		,PurMi	12936	-	607	-	A 45B	5 10
Torquesas Renetas Financiaras	. 9	20.0.0								
1 Takinix Assel Management Gmb										
Flückversicherung AG cessão de res										
Mhamento de despesas administrativa	5 6 Sau	ntgerder A	ណាឲ្នA.	compacti	hamerko	de dosposa	5 թվյուրդ	stradivas tu	Adminis	badores.

os beneficios págos dos doministratores totalizarem PS 28.698 /PS 11 762 em 2020) e estão registrados via rubinos "Desposas compessoal próprio: no grupo "Despessa administrativas". E garantido aos soministratives o pagamento de 12 meses de beneficios. em caso de desigamento, e de 18 meses em casos de afastamento por doença. Ilmitados ao período de mandato em vigor Os Administraciónes relo recoltem negunevação baseada em dições

A Companha esta exposta a recos clasaticados entre reco de seguro ou risco de subscrição, reco financeiro, sendo este composto. por reco do crédito. Equaliza e marcado le riesa oporacional provenientes de suas oporações e que podem afetar, com maior ou manor gratu de seus objetivos estratégidos. A estratégido de gestão de riscos da Compatibia deriva de sua estratégid de de sua estratégido e de sua estrategido e capacidade de suportar riscos (nível de solvência). De acordo com a naturisza e materialidade de cada risco a Companhia exarce seu a participação das diversos reveis organizacionais da Companhia de acordo com a responsabilidade alhibuída a cada cargo com basa - quais são demonstrados a seguar para posição em 3º de dezembro de 202º

em dalliment e responsatificación de poordo com a complautade dos produtos, serviços, processos operationais e sistemas da Compenhis. Participam deste processo desde a alta administração ate as diverses áreas de negócios e produtos que atuam como a primara trina de defesa na identificação, avallação, mensuração, tratamento e monitoremento dessas riscos. Também for perte da estrutura uma área de gastão de recos que tem a responsabilidade de altual como a segunda anha de defesa, motiforando a exposição da Companhia a recos Entre outras abitruições os Corntés Executivos auxiliam a Diretora na gestão de riscos, sendo elestir Conseiho da Administração e Direitorio (SSM: Supervisory Boarn Mostrag). O Conseiho da Administração se reuna com a Presidente e Vica-Presidéntes para ecompanha a implementação da estrutega e fazer correções tálicas necessários. Essa liturião tero caráter executivo, ou seja, são-discutidos os resultados da Comparátia e assuntos relevantes para a fornada da declates, que incluem também a Gestão de Piscos, quanto há a necessidade de atinhar medidas entre o Conselho e a Diretoria Executiva « Comité Executivo de Gestão de Riscos 8 Complianas considuido para assessorar a Direitoria, tendo como objetivo apresentar os telalocios das avaliações de risces e controles internos, sugem planos de ocão para mitiga: Iraqlitádes eventualmente encontradas, anates: normativos emádos pela SUSEP e demais frignos públicos que eletism as operações de Compenhia, aprovei os potêces que definem a estratógia pora a gestão dos riscos. mais relevantes, entre outras. - Comitê de Autilioria, órgão essausario de asessoramento so Conseiho de Administração que tem como objetivo, entre cubros, alvalias e efetividade e acomponhano trabalho da auditoria interna e externa, bem como revisas aa demonstrações. financeiras As fragilidades identificarias são encominhadas na forma de recomandações a Diretoria. O Comita de Auditoria tambiem assessora o Conseino de Administração na supervesão da Estrutura da Gestão da Phodos, como preveito na Circular SUŞEP nº 561/17 e alterações. • Comité Executivo Financiato e Administrativo: Competa ao Comité aposer a Uratoria Executivo da Companhia no desanpenha de guas responçabilidades relativas ao financairo compresenciande as atividades das prese Planejnmente Emancaero, (resestimenlos Tesporária, contratadoria e Administrativo - constê Executivo de Adminioret e Massificiados. P Comite Executivo Automóve e Massificados compreende as finhas de negócios de Produto Auto e Produto Masalficados. Compete ao Comitá apolar a Diretona Exequiha de Companhia no stasampontro da suas responsabilidados relativas a automával o messicados « Comriê Executivo do Marke sing. Campete ao Comité Executivo de Afertening apoiar a Oirelotta Executivo da Compenha de esempenho de suas responsabilidades relativas ao manhaling, como apresentações nas ações da manhaling, prestação de contas referente eo orgado x realizado das contas de publicidade, braides, projecções e pyprites, assessona de Imprensa, cetes outros - Comité Executivo Máce/forecus Comité Executivo hisocellaneous compreende as seguintes linhas de negócios da Companhis. Property Micide. Marine. Lisbilly. Life a Other com releção a subscrição de riscos. Inclui-se também a gestão do programa de ressaguros da Companha. • Comité Executivo de Operações e Sintstras. O Comité Executivo de Operações compresado as processos de regulação de senstras, serviços e atendimenlo aos clierdes, prevenção a fraude em sinistros, salvados e processo operacional de emissão de apólices dos produtos de astomóver. Comité Executivo de Reservas O Comité Executivo de Reservas compreende as procesas relacionados aos passivos de contratos. de segura, sendo elas de naberga abunas po policias, encluendo prevenção a finanda « Comità Executivo de Tecnologia de Inframoção -O Comité Executivo de Tecnologia da Informação compreende os processos relacionados a infraestrutura da TI, desenvolvimento de astamas, governança, segurança da informação e dados. Gestão de risco de seguro/subsenção: A Companha detine como risco de seguro o risce transferda por qualquei contrato code haja o possibilidade tutura de que o evente de sanstró gestrá, o code haja tracerteza sobre o vistor de indenização resultante. Denvio do risco de seguro, destaua-se também o risco de subscrição que gera uma situação econômics adversa que contraria as expectatives da Companhita em refeção à sua política de subscrição ou a estimativa de sues provisões. O risco de segura, que vicik o risco de subscrição resulta principalmente de « Flutações na frequência e sevendade das indenizações de sinistros em relação às expecialmas previstas, * Predificação ou subscrição inacorquida de riscos, * Polyidas de resseguro ou técnicas de transferência de riscos inadequarias. • Provisões tecnicas inadequarias. Estrategia de autocrição: O elemento-chave da política de substrição é a avaliação de réscea, que está baseado de definição dos riscea hor meio de availhe de perfehistorico das carteiras e outras vanáveis. O principal segmento de gestão da decede de seguros é o de seguros de danos, notadamente o de automoveis. A estrategia de subscrição visa diversitiçar, de forma sectronizada, as operações de seguros para assecurar o batenceamento de carteira é o atendimento del necesaciados, dos clientes. Baseia-sa no equipamento de riscos com carecteristicas similaras. de forms a reduzir o impacto de volabilidade nos resultados a severidade dos sinistros. A Companhia mantent um commão estrito de euas regras de autecrição com intensa utilização de tecnologia para garantil a adequada seleção dos riscos. O monitoramento de carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento da performánce de cada produto frem como possibilito avaliar a eventual necessidade de atimações. A Auditoria Atuarial Independente, que à restizada anualmente conforma determinações da Resolução. CNSP nº 321 15 e alterações, e o teste de erreções dos presevos, possibilitam avengran a edequação do montante contribil registrado a fillulo de provisões técnicas considerando as premissas minuras determinados palo érgão régulador - SUSEP Estratógia de reasaguna: Como homa de ditur e homogenezar a responsebilidade na acadação dos riscos subscritos pela Companhia foi definida a portice de reseagure que e revisada no mínero, semestratmente. As diretrizes de ressegure contêm os riscos a ressegura (timées de ráterição à azellação por rámio a produitá), pritêrio de escolha das reseaguradoras a parâmetros de disaltuação de reseaguros. Os cantralica de reseguros firmados consideram cóndi, des proporcionais e não proporcionais, de forma a reduzir a exposição aos nscos Isolados e aos recos de natureza catastróhoa, atem das colocações de riscos tamidativos para gerandamento do risco de sevaridade. Cobe destactu que tos retempões trações tem contratos do retexéguro são iguais ou untendres dos timites de retempão calculados. de acordo com a legislação vigente. Concentração de riscea: A tabela a seguir apresenta as importâncias seguradas por região ondo a Companha opera. Particularmente em seguros de automóveis são confratadas coherturas de resseguro para mitiger o risco de contentração, pareiderando se localidades com maior penetração e actimudo de unidades em exposição. __31/12/2021 __31/12/2020 Riscos de dance a pessoas

Si.				4	30 (0.2)	G 4 45
Sudeste				27	5 dB4 108	3.3 (89.95)
lanim lesin				7	5 B B 5/27	68 303 35
Nordesse				主	03 843	43 di 4 427
N/. 16					6,966,199	4 '90 26
Total genti				1.02	2.198.473	002.081.270
Prémias de teguros por região						
	Prémine	emilidos	Prémios resses	uros cedidos	Premio	e retidos
Réscon de danos	\$1/12/2021	3 12/2020	31/12/2021	3:0:2/2029	\$41,5705.	31/1 2/2020
50	BUF 91	1 149	46 5	3 4,05	'5 0 0	r Ga.
Stideste	22F 709	238 81 5	20 838	B HBT	# 196 46T	1 229 984
Construction of the Constr	220,435	29 000	E dia	190	35 3 3	25% (3)
Nordeste	26, 887	263.564	5. "	1 702	257414	26: 982
Norte	7 193	95 17	h 1	570	90 -80	84 52

507	B0 8.	1 149	30 53	כולו ב	5 0 0	P Da.
Stideste	22F 700	238 81 4	20 838	B HBT	# 196 461	1 229 984
Construction on the	220 935	29 009	E ditte	160	35 3 3	296 (3)
Nordeste	26, 887	263,564	5. "3	1 702	257414	26: 982
Norte:	7 193	95 10	. 3	578	80 -80	84.52
Total	3 709,749	3.610.247	91.803	26,962	3,617 946	3,583,284
	Prention	emilidos	Prémios ressegu	POS CHISTON	Prémier	s netvalas
Риссия су рациона	\$1/12/2021	31,112/2020	31,127071	21,17/2029	31/12/2021	31/1,2/2020
Sudette	5 ,	357	5	9 3	69	344
50	0.294	B 374	328	ñ.	9 965	827
Lerro costa	لەر]ت	är-	Ü		الحب	30
Nonteste	236	1	8		229	
Natio	3.0	3	4		29	3-
Total	6.228	10 375	173	710	16.055	9.665
Total geral	2 725 977	3.620.622	81 978	27,673	3,634,001	5.592.949
Sannibilidade do risco de segui	o 4 Companha efelia	analise de sa	nahidada da sinsi	milidade creisio	terango Jenar	ras jaimisii e

ensumista - am base na amistrakdobe mistraca. A libelo obanci aproserva - Meto no resultado niquido de esposici em função da

variação de afri conso percontinal sa antistravidade, aparado na data-base do nata co-Redução de um porto percentual. Aumento de um ponto percentual. Remot de Municipo (eleto líquido de impostos) (elello liquido de esposios) 35 4

3	Hatamarual	3 56	2.56
	Pusce	6.3	8 3
	Total	36 113	138 115)
	propulsio de resunguro.		
		Redução de um ponto percentual	Aumento de um ponto percentual
	Plamos de afuação	(ethijo liquido de impostos)	(sourceduring de authoritor)
	Alizamavel	d. 363	d. R-3[
	Partitionial	2 6 7 6	a6 6i

Especticamente no ramo de automóveis, atém do rigor na aubacição, a Compenha utiliza modelos estabaticos para precificação. levando em conta diversos fatores, veícuto, ano, inodelo, região de circulação, bem como es variávois retecionadas so carill do risco. dos condutores. Gestão de República. O rescuite equidas está relacionado tanto cera a maisposição de Semponida soldar. seus compromissos, quanto sos sacrificos ocasionados na travatormisção de um súvio em caixa necessário para quitar uma obingação. A cartaira de investimentos da Companhia segue a política de investimentos aprovado pelo Comitô de investimentos e peto.

693 35.032

HDI International AGI, acionista controladori, a qual determina que ao menos 10% dos aliyos de carteiro de investimentos essejam alocados em abvos de iguidaz imadiata, visando a manulanção da liguidaz em révela minimos necessarios para o pagamento das obrigações de Companha nob qualquer orcunatanda. O objetivo e equitorar o liquidaz com a otimização de rentabilidade dos ativos e manuterição dos riscos de trientado e de crédito adequados à alimbade da Companhia. A gestão dos alimba e pastavos permiter aportar com antecedência evantuata necassidadea na alteração das políticas da Companhia, quer por elteração das regras da liquidez, na mudança das políticas de crédito pu até mesmo pala indicação de novos aportes da capitol. A tabele a seguir apresente todos os alivos e pasarvos firanceiros detidos pela Comparhia classificados segundo o fluxo contratual de caixa não descontado. De paesvos de seguros estão alocados no tempo segundo e melhor supectativa quento à data de injuidação destas obrigações. levando em consideração o hesionico do Equipação de sinistres e o período do expiração do risco dos contratos de seguro D. 3 meters Semi

		n meses sem						
		vencimenta	-1 6	6-1	9 12	1 3	Acitru de	
	Viunicldosi	definido	11 21 4 1	(T)COME	mesel	3705	3 and s	Total
Athroe financeiros a valor justo								
por mgło do rejiultądo "		412.531						412 531
Titidas de renda fixa privados		2.953	-	-	-		-	2 963
Quoras ne langos de invesamento.		4GB 564						408.564
pervalva:		5.4						1 (314
Ativos financeiros disponíveis para vend	in	48.188	44,298	429.D62	75.+54	306.260	448.971	1.353.900
Titulos de rende fixe privados		47.797	3,118	309,248	50.941	78 7(0)	165,710	653,554
Titulos do rende fixa públicas.	-	371	41 189	119814	24.210	291 510	283,281	700.346
Ativos financeiros mantidos até o vencin	peolo			38.690		78.955		117 846
7 Itulo de renda fixa público				38,580		78,956		117,645
Créditos des operações com seguros								
а гозверштов чининининининини	96.854	51 B.646	497 253	120,657		4		1.335.443
Premios a recebei de segurados,	83.097	574,990	497,283	120.657		4		1.285.971
Valdres à receber congéneres	-	3.573		-	-		~	3.573
valores a reception revenue acuras	5.B17	40.083						45.809
Quiros crieditos operacionais		9.889	-	-	-	-	de	5,469
Ativos de resseguro provisões técnicas	i.	70.592	53,674	37 490	22,006	47 765	30.315	261 841
Outros Valores e Rens		94.818	-	-		-	-	84.818
Depositos judiciams e fiscars	-		-	_	_	-	22,687	22.687
Calka e equivalentes de caras		36,144						36 44
Total dos atmos financeiros	01.B54	1 286 788	595,255	6四.799	97 156	434.974	501 973	3.640 898
Provisões técnicas		1,047,367	817 360	589 177	355,063	186.869	152,919	3,128,745
Outros debitos provisões judiciale.							24,782	24 782
Passivos finançaires .		256.297	\$1,607	35.767	21,005	11 536		435.382
Ган из а редан		184,866				71 086		256.546
Пёрнов дяч арагордов изм ведиює								
a respigures		Fi 38-4	5 700	75 °9'	2 1835			175,410
Depositos de tercen e		a 353	373					4.428
Total dos passivos financeiros		1 303,664	868.967	624,864	377 068	237,545	177 701	3,589 909

1exas de jurde, mondas e troices. A Companhia estabelece altavés de políticas, os limites, processos e uso de fenamentas que viageneral semantic e de forma integrado mantida o valor das seus negocos. A financiado deste note explicativa e apresentar inhomações - dilizam a gestão do nace de marcado da nace de marcado são mensurados com basa em cenários de atreas e na materiado. gerals sobre estas exposições, bem como os tritérios edostribo pela Componito ou gestão e miligação de cada um dos niscos acinos - stotoga de Vajo, assem os requilados objetos permitem o monitora mento posições desago raço e a sua mitigação. mercionados Estrutum de gerenciamento de riscos: O merciamento de riscos: O merciamento de riscos: O merciamento de riscos: O vaR do Portiólio de Investimentos e de RS 30.66 inflhées ou 7 10% de total de aplicações para horizonte de tempo de 1 ano e incom eso as práctas do gestas do recos iém avoluto para uma visas mare alinhada a essa canário. A Companho acredita que o ge - favalo de contiença de 98% A resultado do teste de strese, nos cenários dados pela 63, á de AS 38,2 milhões, ou 2.02% do total das rendiamento de riscos se utilizado de lorma quais atinongonte e compressista, titragrando o Conselho Executivas e Statehorlesa, trá aplicações Sensifalifidade à taxo de junças: A contena do mensione que spisque com ministratoras prefixados. Para análiaudiar a Companhia a chier uma vantagem competitiva. A estratégia de gasião da risco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos o resultado da quarteixa com a oscilação da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos o resultado da quarteixa com a oscilação da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos o resultado da quarteixa com a oscilação da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos o resultado da quarteixa com a oscilação da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos o resultado da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos o resultado da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos o resultado da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos de nisco derivá da taxa básica do fator de nisco derivá da estratégia de negúcio e conta com - se de sensibilidade verticamos de nisco derivá da taxa básica do fator de nisco derivá da estrategia de nisco de nisc

(35.032)

		MU IAS EXP	CICALIANE WE DI	EMONSTRAÇÕES FI
Postolio Export de PCA	Exercisio em	rollfsorte du 76	Cestinia Biovação de Dibipa	Efeito Liquido de Imposto 19.09
Diopolitica il Ciric III III III		460.585	rectação de 100 bps	19.09
rofluidt		,	alevação de 00 bps	
		975,350	redução de +DG bas	
Apple 38 H				
3		2. 90	redução da 00 bps	
Dupom de Colar		142	lelevação de 100 bps reducão de 100 bps	
Selic .		176	elmocão de 100 bes	
		63-4-3	+ + + + + + + + + + + + + + + + + + +	
enitações da prática da se	relibitation Cs qualities demo	analysics needs	ecap apresenjam o gle	to sto uma mudanca importa
	arão cultas permanecem mada			
	obseryado que essas sensibl			
	a partir dessee resultados. As :			
	glades e contrologos. Alien dis			
	. A medida que os merrados o			
	ra, mudança na alocação da c			
	de movimentações hipotética			
	savida mudanças no Mercado i			
	premiesa que todas as taxas o			
	rejuizo financeiro caso um di			
	iais, quá surgem principalmén			
	lia montota o cumprimento da			
вхровідбев а візве пека пёр е	ejam excedidos Esse mandor	ramento é realizad	do aobre os elivos finais	ceres, de forme individual e
oliva, qua companiiham daese	stamiljanes ertevarm jum comskta	ကွော်စာ နွှ င် ရာလုပ်သ	questraca ad princer agreement	ante em bontal suus elmigapi
Flakkres dinúmiszá de merch	do. Limites de rispo de caédito :	são delaminados	s dom base no raring de	credità tia contraperte para
аліт дье а-ехровідёр діобела	o risco de credita seja gerenca	ada a controlada (derriro das políticas osta	belecidas. Os ativos trianges
the investides for remvestides	s) somerée em instituições con	n qualidade de ve	lyny de grédito, seguando	as definicões da política de
	de risco de prédito releverão ao			
W = 21 W X W = 2		de alto lip par		
	hody's A exposição máxima d			
	в соглафегація фара). А виров			
	midos Nos amos de iscos a			
			-	
	WILDHAM DO HOUR AS MANAGEMENT		TON AS EXPENSES AND EXPENSES AND AND ADMINISTRATION OF ROLL AND ADMINISTRATION OF ADMINISTRATION OF ROLL AND ADMINISTRATION OF AD	western a meant man auge of
	stuados na data de vencimant			
THE PLANTS OF MAINTAINS	W 4. 45 0 000	le at book and	i' 16 10 1	5 30 8 8 1 3 2/ 14
ne y a raymann grapa kanta asas	Militaria de la compansión de la compans	le ni b - n i gegi adiciali di	in the to the the desired time the	كالأرسم وأأنيك ومعرفناتها
or , a round or a partie of the control of the cont	er de nessaguro considera que pa	ie si balana sa yego adanas de ny articipantes de ny	ir ik iv i Dyllishus legust liste ir s ercado e réesegurádora	e com alla quadrade de cré
gi po e la cipo les de cuso. mente respedados, e a política A tabeta a seguir eprasenta o	or all the second of the secon	er et 5 milionale de me articipantes de me la Companida em	or no	l autos para (n. 11) ante des. e com alla quellidade de cré distribuidos por exing de cré
gi pu e la supe les d'Al succe mente respossados, e a política À tabella a seguir aprasenta o obtidos junio a agèncias renor	or a second considera of participation as resisted to the sea of t	er si S s s s s s s s s s s s s s s s s s	ir ne ne n bya.bus regust iste na groadis e réesegurédorii i 30 de Junho de 2021 e is e Mooply's). Os alvios	la Just pasq (g. 14 san. 125). e com alia qualidade de cré- la révidos por salog de cré citi políticados na callegodo s
or , a repuise the case marke respedados, e a política à tabella a seguir aprasenta o bifidos junto a agéncias renorating compreendem aubstance.	or all the second of the secon	er si S s s s s s s s s s s s s s s s s s	ir ne ne n bya.bus regust iste na groadis e réesegurédorii i 30 de Junho de 2021 e is e Mooply's). Os alvios	la Just pasq (q. 1) sau 185. s com alia qualidade de cré la ribuidos por saing de cré chiparitações na calegada s
gi po e acqui les l'Alcuso. mente respedados, e a política À tabella a seguir aprasenta co objidos junio a agèncias renor	or a second considera of participation as resisted to the sea of t	er si S s s s s s s s s s s s s s s s s s	ir ne ne n bya.bus regust iste na groadis e réesegurédorii i 30 de Junho de 2021 e is e Mooply's). Os alvios	la Just pasq (q. 1) sau 185. s com alia qualidade de cré la ribuidos por saing de cré chiparitações na calegada s

								31/12/2001
Atwos Financeros Reling	RAA.	4.6		100	- 8-	6	Sem reting	Fosel
A valor justa por reele da resultada	15:396	29,026	86,400			1.317	301.37h	412.537
Latins transation of the one opening	378	-	-	-	-	-	1,258	1,636
Quolas de kindos de investmento	5 021	29.028	55.409				299 106	408,584
MORPO (PM)								-
All trans							1.4	100.4
Disposiveis pere vende	984,212	134,726	122,848	37.379			74,741	1.353,900
Notas do tesouro nadohal	382 749	-	-	-		-		352,749
Letres financeires do tescuro.	4.042							4.042
Cartification de depósito bancário	50.914	-	48.190	-	-		-	99.104
Letras do fescuro nacional	8: 1,816							31 .316
Lefras financeiran	198,430	60.3HZ	=					253 742
A COLUMN TO SEA								L
Depósito a prazo com parartisa especials	37,304	74,406	74,558	37,579			74,741	298,490
Thuigis die dividie algebrik	2.2.H					40		2,241
Martinia sti o varzimente	117.685							717 645
FA of 31 MALL OF HIELD IN	-445							a cotic
Carsa e equivalentes de califa							36166	36744
Premier a recepti de evigurance							1 205 971	1 295 971
Valoras a resolver junto a conglinents	-		-	-	-	-	3.573	3.673
Valores a receber junto a ressaguradoras		229	10 H: D		360		58 830	45 1999
Total de circulante a rite-circulante	1.117.256	183,977	205.067	37.579	30	1,317	1 730,637	5.255.463
						8.7		

NANCEIRAS DA HOL SEGUROS S.A. (Em milhares de reals)

A tabela a segue apresenta o total de ativos financesos agrupados por classe de ativos é divididos entre ativos venodos e não venodos. A Companitie não possui ativos deterrorados. 31/12/2021

	SELLACION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN							
	Alivos não	0 + 3	3 4 6	B = 12	Acresa	Provide	Safete	
Athrop Priencargo	PERK ADDR	Street,	meses.	Property is	60 6110	John period	CURITADA	
Vetor justo por meto do resultado	412 31						4 2.501	
of the Roller not awards	400 4						die na	
v ·	4						.014	
Aireas franceivos disponeese pará retida	1 351 900						1 353 900	
Yilulos de renda fixa privados							11	
Tilutos de rendo fixa, publicos.	de						954.088	
Manustra etc.a vencamento	1 645						47 645	
Titulo de renda fixa publico	4						_	
Empreshmos e recebures	1 237 386	10 105	138	5 420	12.3	05173	3 335 443	
F to be at 1	u	ger de	-l, h		Wo.		1 285,971	
Car A La N. C	4 44						3 573	
P1 P2 3 15 15	d be		n 15	. AP.	L	-	4 9	
Cours e aquirerense de carus	36 44						36.144	
Intel de strype francespe.	3 15 606	III nos	1.138	6,425	3.210	(10.517)	3 755 863	

Gestão de capital: O principal objetivo da Companhia em relação à gestão de capital é menter niveia de capital suficientes para azender de requerimentos reguladorios determinados pelo CNSP e SUSEP além de oltrozar os reformos sobre capital para os actoridalas Petrimônio liquido ajustado e adequação de capital: Nos tarmos da Restrução CNSP 🗥 321/15 a alterações, as accedades supervisionadas deverão epresentar patrimônio liguido ejustado IPLA; igual ou superfor ao capital minimo requerido (CMR) e liquidez em refação ao Capital de Risco (CR) supono; o 20%. CMR é equivalente ao maior valor, entre o capital base e o capital de risco. A Companha apura o capital de visco com base nas rescris de subscrição, operacional e mercado, como demonstrado abaixor

	1 100
Perrimbras loguette	1.046 45
Apuses Londone	(358 40)
	(248,582)
(-) Despess влівсіря das чилини чилини видинини чилини чилини чилини чилини чилини чилини попишини попишини чилини попишини чилини попишини попиши	02410
Gustos de aquisição diferidos não diretamiente responsações à PPNG.	(5.219)
(- Créditos Intertários pias fiscale IR/bases negativas de cont. social	
Ajuente sesociados à variação dos valores econômicos liquidos de importos:	12,423
(+) Diferença entre o valor de mercado e o yalor contabé dos ativos financeiros mantidos até o yanomento	
Capital minimo requendo (CMR)	860 979
Capital de risco de subsonção	570.505
Capital de risco de predito.	79.858
Capital de risco operacional.	24.092
Capital de risco de mercado - «creac - «creac - «creación de consequención	71.099
Elello eta função de compleção entre eá riscos de crádito subscrição e mercado	
Patrimònia liquido giuntado (PLA)	700.428
Nivel	849,026
Normal Control of the	38
A	
Excedente de Patrimonio liquido ajustado (PLA: um relação se Capital rentino requirido (CMR)	39 458
Decision dis riscon apparationale in the first in the first transfer at the first transf	The late of
graphs as the property produce the graph as the first appropriate the graph and the first appropriate the graph and the first appropriate the graphs and the graphs are the	Name and Advanced

e geranciamento deste risco devem ser associados por todas as áreas, e para isso investa em lemementas da forma a ter constições. de mensurar realisticamente sua exposição ao risco operacionar, por exemplo, atrevés de uma base de dedos de perdes operacionais combrante diaposto, na Circula: GUSEP nº 517/15 e alterações. Em conjunto contresse protesso também utilizamos o resultado de at the terms of the di-4 1 54

to be when the trible of the early a property of the period of the period of

28. MOVAS MORMAS E INTERPRETAÇÕES AINDA NÃO ADOTADAS

CPC 46 Instrumentas Financeiros (#FS 0): Dentre as normas que podem asr relevantes para a Companhia, ancontra-as o Darwe to compare on an adapte on an analysis of financeiros, um novo incidelo de parçia esperade de crentro para o callculo da redução ao valor resuperável de altvos financeiros e viones requisites sobre a contabilização de hedge. A noma mantém as orientações extataries sobre o reconhecmentodesreporhacimento de Instrumentos Enerciares do CPC 36 (estrumentos Financiales, Recontecimento e Monsuraçaof a chance in the first and CPC 50 Consessed to Seguro FRS 179 1 14 CPC Sú estabelece de principios para o reconhecimento, a mensuração, a apresenteção e a divulgação dos contratos de seguiro. prints to the first a sandfigure as one of the first to the print the print to the

run we war to negative electricity on the section to be paloyament de enerteira que contresentam farimente laur participa. Essais informações formacion e taxas que caulárica clas 3- 2 On the 16 Stroke of 3 to 5 to 5 Section to 6 Section 19 to 6 Section 19 Section 19 fluxos de estra da entidade. O CPC 50 será aplicável quando referendado pela SUSEP.

Witness Retains Alvest

Mauricio Gallen - Viza-Presidente Tiloneo Vilens Jayler Cases S Micches Manipairi RELATORIO RESUMIDO DO COMITÉ DE AUDITORIA. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS. EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Englinio Flavio Pontes Rodrigues Vica-Prestiente omerca

DIRETORIA

Murtin Selli Amelei

Vegnet de Pasak couzelle

Ao Conselho de Administração da HEI Segures S.A. RESPONSABILIDADES

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Fabiana Valério Artma

Angel Santodomingo Martail

Motor angenbach

O Camità de Auditoria (Camità) da HDI Seguraa S.A. foi considuido e funciona de acordo com sa normae emanadas de 🔑 Superintenciència de Seguros Privados (SUSEP) e do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP), especificamente a Resolução em 30 de junho e 31 de dezembro de 2025 e correspondentes notas explicativas, Illii reunides com de auditores independentes para CASP nº 321/14 (revogade peta Resolução CASP nº 432/21 a partir de 3 de protec de 2022). Sua atunção de seu plano de trabalho para a auditoria das demonstrações financiares e anditoria atuacid, acompanhamento dos seus contrologia. Santander Auto S.A. (Controllada). Compote no Comité assessors o Corrente de Administração e Extratação des empresos na Instantos e todos e (Minumiges trimestrale como Correido de Administração e Diretora. supurvisão (i) de qualidade e misgridade das demonstrações financeitas (ii) do cumprimento das disposições regularizados de expesições des alividades e trabulma do próprio Comitê de Autilitate. Em complemento às (iii) da qualificação, independência e abração dos auditores independências e abração dos actualidades e actu de gerenciamento de discos e de controlea internos e (vi) de operacionalização da Estrutura de Gestão de Riscos e sua adequação. acompanhamento, junto ás areas responsaveis peta implantação dos procedimentos requeridos pala Lei Gerat da Proteção do Dados.

w which a great the way was the section of the sect des demonstações financejase, bem como do sestema de controla a generalamento dos finances de controla a guarda de controla de subordinada ao Conselho de Administração, rácia, a verácação da qualidade e aderência dos sistemas de controles internos e de la pelita a rácos em 3º de dezembro de 202º. Os resultados dos trabalhos foram reportados mas reunidas inmentans do Conselho da la gerescuamento de deces existemes e o cumprimento de políticas e normativos definidos, inclueiros aqueles com empecto na elaboração i Administração realizadas ao longo do exercição findo em 5° de dezembro de 202°. Não lotam identificados latos refeventas eu des demonstrações contábala. De auditoras independentes aão reaponsáveia pela auditoria das demonstrações cantábela da necomendações capacificas para serem reportadas ao Conseiho de Administração. Companhia e da ava controlada devendo optrar se ellas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição 1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS patrimprier a financiaria, o desempenha de suas operações e os seus respectavos fluxos de cavas, de acordo com as pránces causa desenvolvates, inclumdo a revisiço des demonstrações e os seus respectavos fluxos de cavas, de acordo com as pránces causa desenvolvates.

subratuição ao Si. Francisco Ricordo de Modeiros Cameiro. 2. ATIVIDADES DO COMPÉ DURANTE O EXERCICIO FINOD EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021.

O Regimento Interito preve que o Comité se reuta ordinamente no minimo a cada lifinastra, conforme calendário anuau dios. reuniões do Conselho de Administração. O Combé deservolveu as seguintes stiyitades no axercido findo em 31 de dezembro da all each for A direction and a fig. to each it is in gloves from the end of all the earth of the end of all the end of th

su engante programme in in insulation and insulation programme programme programme and the contract of the con leand the first than the second of the second

and the property of the same than

Prevenção a Lavagem de Dinhero, efeitos decorrentes da paridema e resultados da evidação da aplicação de procedimentos da

adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguras Privados (SUSEP). As evaluções do notas englicativas, bem interestado dos trabalhos eletivados pelos auditores, independentes referentes ato exame das Comité basesant-se nos informações recebidos da Administração das empressa, dos autilibres independentes da autilibres da autili dos responsáreis pelo garendamento de riscos e de puntroles insernos le de outras trese pligadas necessárias pelos membros de la Companhito estão estruturados la Companhito está estada estad St. Nicolas Maguan, em substitução ao St. Anni Carrello Xitadjavi e em Novembro de 202 - foi eleito o St. Macembro de Administração a aprovação para divulgação das plemonstrações linancemas de PDI Seguros S.A. et ac. sua controlada Sanharde: Auto S.A. relativas ao esperacio finato em 31 de dezembro de 3021

au auto de leverer de si

Maria Salate Garcia Pinhaira and the set. With

Manifellano Javair Casso Birechia

Nicotta bhousan

Principle Scarlet Marques

Aphren at 14

W 78 14111

PARECER DOS AUDITORES ATUARIAIS INDEPENDENTES

Aos Administradores e Accorlatos HOI Seguros S.A.

Escapo de Auditoria: Exammamba sa provisões técnicas a os arivos de resseguzo registrados nas demonstrações financevas e os demonstrativos do capital mántro requendo, des valores redutores da nacesardade de cobertura das provisões tecnicas, dos crácilos i regulatória, incluindo os aquates associantes á variação econômica do patrimônio liquido ajuatodo e dos finitivo de raterição, como com resseguradoren relacionarios e sinstras e dosposas com sinstras, da análise dos Indicadores de solvância regulatória enclundo os ajustos esacesidos à variação econômica do patrimênto Equido ajuazado e dos fimites da retenção da HOI Segundo S.A. (Socieda. dei em 3º de dezembro de 202º (doravante denominados, em conjunto "osna auditados", elaborados este despuis Privados. SUSEP Outres Actuativos de responsabilidades estima descritas, considerando e Administração em conformidade com os princípios altratístis divelgados peto Anátheto Brasileiro de Atuaria - IBA e com as normas 🖎 Supérintendància de Segunds Privados - SUSEP Responsabilidade de Administração A Administração da Sociedade é responsavel pela alaboração dos tens auditados delividos no pameiro parágrafo acima, de acordo com os princípios exuadas dividos beto Instituto Brasileuro de Atuana - IBA e com as normes da Superintandência de Seguros Privados - SUGEP o pelas tieses de idados e - nau basa razpável para permitir que de referitos itans integrantes do escopo delimido no primeiro parágrato estejam turos de distorção respočívos curtifalas internõe que são deferminou santim necessários para piermitir a sue efaboração filmp de detarção intervente, et 🛚 dependentemente se causada por fraude ou erro. Per pomabilidade dos Aluários independentes: Nósas responsacificade é a de umos que existe correspondência desses dados, que aerokam de basa pera apuxação dos items integrantes do escapo definido no expressar ume opinão sobre os xens auditados definidos na primeiro paragrafo acima, com base em nosea auditoda atuanei, condu 👚 ada de ocordo com os gráncipios atuanças emitigios pelo Instituzo Brosileiro de Atualda. IBA e com as normas da Superintendênção de la autitoria atuança, para o genero de explicação, em seus aspectos máis referentes. Seguros Privados - SUSEP Estes principios attanaes requerem que a acultoria atuarial seja planejada e acecutada com o objetivo de oblar segurança razosivel de que de riane apresentados no parágrafo de escopo da auditoria estajam livres de distorção relevante. ¿ma audioria atranal envolve a execução de procedimentos selectora ros para obtenção de exidência a respeito dos reforados itens. definidos no princeiro parágrafo acima. De precedimendos efecienados dependem do julgantento do atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados dependem do julgantento do atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados de atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados de atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados de atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados de atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados de atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados de atuario, Escultudo a availação dos - Processia-Novae-Cobjerto Servicos Professionados de atuario - Atua rescoa de distorção refevante independentemente se causada por freude ou emo Messa evalvação de decos, o abuario considera da 🔼 🔭 🕟 🕟 controlas internas relimantes para o cálculo e niaboração dos itens objeto do excopio da auritoria, para planajai procenimentos de atuditorui attuarist que São aprépriados tisas disetratalizadas, mais não point lins de expressão uma opinião sobre o eletividade dessas comições internos de Sociedade. Acreditarhos que a exidência dis auditoria obtida á suActente e apropriada para fundamentar nossa.

opinão de auditoria aktierial. Opinido: Em mosas opinião las provisões térmidas e os attivos de resseguiro registrados nas demonstrações financeiras e qui demorgizativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores do recresidade de cobertura das provisões. reculcas, dos crédicas com respaguradores relacionados a amistros e despesas com atriatros, da análise dos undicadores de solvênos: definitios no primaro paragrafo nome, de HDF Seguros S.A. em 37 de dezembro de 2021 forem eletiorados, em tedos os espectos relevareas de acocdo com os principios atuarlais divulgados pelo Instituto Brasdeiro de Afuária. IBA e com as normas da Superinten. avallação de riscos de distorção relevente nos tiens integrantes do escopo definido no primeiro parágrato, também aplicamos selecionazios procedimentos de auditoria trátere as bases de dados fornecisies pela Sociedade e utilizadas em rectsa auditoria attenda, em basa de restes aplicados sobre amostras. Consideramias que os tisidos selecturados em nossos babalhos aão capazas de propurciorelevanto. Adicionalmente, torotóry a partir de selecionados procedimentos, em base de testos aplicaços sóbris amostras, observa, primeiro paragrafo, com aquetes encaminhados à SUSEP por meto dos respectivos Cavadros Estatísticos concernentes ao escopo de

use our did inverse de les



Sao Paylo SIP Brast 05001 90%

Pale Pi I I

Division Ferrates Servett-

SHEAR T

RELATÒRIO DO AUDITOR RIDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1 7 7 14 14 HDi Seguros S.A.

em 31 de dezembro de 2021 a se respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangante, das mutações do perrindino figuido e dipe fluxos dia caluça para a exercizio fundo nesesa digitar, trerp como qé correspondentes motos explicativas, incluindo as polyticas, contabeis significativas e e outras informações atuadativas. Em nosas opinão, as demovatrações financeiras acima referidas. apresentam adequadamente, em todos os aspectos rolevantes, a posição patrimontel e linanceira da HDI Seguros S.A. em com as práticas contábeis adobutas no Brasil aplicáveis às emidades automisionadas pela Superintendência de Seguros Privados de nosas oprido sobre essas demonstrações instructiva de portanto mão expressamos umo opinião seguros automos essas assumtos.

"SuSEPI Base para opinitie: Nossa auditora foi constueda de acordo com sa normas brasileras e internacionais de suditora. Nosala responedibilidades, em conformidade com das normas, estão descrites qui sação o reguir, intilidada "Responsabilidades do Opinião Examinamos as demonstrações financeiras de HDI Seguros S.A. ("Seguradora"), que compreendem o balanço patrimoniar - auxillor pala auxi áticos relevantes previstos no Codigo de Ética Proteseonal de Contador e nas normas profesignais emilitais pela Conselho Federal qui Contribulatede la quapprimita com as sterrajes pesponerabilidades; élicas, conforma essas normas. Acceptanços que a evidência da auditoria obteta é suficiente e apropriada para fundamentar nosso optisão. Principais Assuntos de Auditoria: Principais Assuntos de Audrioria (PAA, aão aqueles que lam nosso julgamento professional, foram de mala alginificativos em nossa auditoria do exercicio 37 de discrembro de 2021 o desemponho de signs operações e os seus fluxos de caixa para o exprescio finda nesse data, de acordo comente Essas assuntos foram tratados no contexto de noesa auditoria des demonstrações financeiras como um todo e na formeção.

#2 continueção

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Porque e um PAA

Todo em nosse avritoria

Menauração das Provisões Tácnicas (Notas explicativas 3.6, 1.9 + 17]

A Seguradora possui passves, relacionades a contratos del Paplizames o entendimiento nos centronis ditencis relocipios securos denormados Proviscas Técnicas dem como efetual pados a mensoração e regalho contabridas proviscas tecnicas pela lestes para avaliar a subcencia das questras, dantre eras, ladronistració. Em conjunto com nessue espacialistas nalárea atuapestacamos la Provisão para Promos Não Ganhos nal niexiemos entre cuxos procedimentos a avalloção da lazoabil-*PPMS* Provisão de Sinisiros Ocomáos e não Avicados, dade asa metadorogias e premesas unizadas peta administração na PIBNA - Provisão de Bristida a Liquidar CPSL - e Ajuste libersuração das provisões labridas e do Poeto de Adequação de sera. Sinetros Occanidos el Não Pulicientemento Avendeos. Passivas/TAP1 dos comple selecção de faciones de deservolvemento de "IBNER", visió que são paulados em metodicogia studita", prômios emilidos e plinatros incomidos e pagos, e taxa de descunto e O procesar de determinação e mensuração dos provisões, comparamos com as promiseas, filicarias poto mercedo atou com os tochicas requestre programmatos e envolvimento de aluánios dados históricos da Segurados. Noseos procedimentos incluaririn na determinação de metodologias e premissas que incluem il famben la colórmação de que asimetodologias foram implementadas. entre dutras, estimativas quanto <u>ao decempolympento do</u>s substanciamiente de acerdo com asinoras acincias ecuanais vigentas. primios emitidos, sinistros moondos e págos e faca de dos 🖯 pera Seguradora para da provisões da PPNG 🙉 NR. PSL e IBNAR. confis. Devido à relevanda das previsões báchicas oriundas. Adicionalmente, exarames os testes de consistência Natóricos, pem dos contratos da seguros a o impacto que exentuas muchan- como recalculo de PPNG, de IBNP e de XINeFi. Quanto às bases de ção has promissas péstas provisões phideram pausar has idados utiazbilas na mensuração das provisões tecnicas elefuamos a domonstrações financeiras, consideramos easa uma area de Heconciliação da totalidade das bases da prêmicos emitidos e simalhos. aveados, bem como fastes, em base amostral, da acuvacidade desorterinações dos carições cráticos critizados na menticiação destos. pluvisões rechidas. Cipinalderamos que as matodologios e premissas. ultivadas na deleminação dessas provisões incheas são consistentes com es extermações obtidas no curso de nessa auditoria.

Como o assunto loi conduzido em nosas auditores

Valor recuperável do ágio deportecia de pombinação de negocios (Notas explicativas 1.7 1 e .2)

fluxos de Raixa, podem laterar significativamente a avalsição i valor recuperavel (Imparment) são razbáveis. go valor recuperaver do acun-

A Seguradora possurágio de combinação de regócios refe. Realizamos, o antendimento dos controles Informos, relevames. also abastean tigo ob teváragudet natev ob atrict os adisancias^{es} atrosana me ebarographi atraditido, no osperaga altera riores A administração misbora aputamente, para e dela bar exiministração. Elementos, entre outros procedimentos is entida de se de S^e de diszembro, lastis para avaliar a nacessidade ou implodatoga utilizada para a determinação do valor recuperável do nati de redução do ago ao seu valor regularave, nu are por lagrolo solareamento é analise do revolabilidade das premissas mais. nodus meneres se houver apticação de impaigment. O volos receventos adoladas pola administração na teste anual do valor recuperável do ágio é determinado com base no valor em recuperável do ágio de combinação de negócio, bem como a uso, o qual e calculado considerando a projeção de resulta. Coorência goral logida el antrogiça dos calculas das projeções dos faburos para um periodo de 5 anos mais tesiá de perpe- resilizados, pela administração. Realizados, reunides bom a tuidade bem como taxa de deconho o qual foi equinada por ladiministração para ebtermos entendimanto actore o processo de maio de modalo de precificação de ativos de capitol. Corar- elaboração das projuções, bem como maticamos testes quanto a deranios, usas área como sendo todo de nosea autilioria, consiglência da expectativo de resultados projetados em companação, devido a relevância do valor do agua no contendo das del apsi resultados resilizados em exercícios anteriores. Analisamos a monstrações financeiras a engi lato de que ditigentes are inaprableçõe dos critérios en das principais regruçais que terbasicam. masas utilizadas pela administração na projeção de resultar la construção dos ablodos do teste artual do valor reducienável do Sofio. dos luturos, escolha da metodologia para a avaliação e asti. Consideramos que os citários e premisasa mais relevantes adotados mativas utilizadas para determinação do valor prosente dos - pela administração para correpceção do table de perde por redução do

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatorio do euditor. A administração da Seguradora, e responsaver por essus cultas informacióes que compreendem o Rejatovio da Administração. Nosas coloido sobre as demonstrações financeltas não abrange o Relatório da Administração e não exprestamos qualquer forma de conclusão de audioria sobre esse relatorio. Em consocio com a auditoria des demonstrações financeiras nosse responsabilidada à a de ter o Rotatorio da Administração, o ao laze-lo, considerar de asse ralatório esta ida forma relavanta inconsistante com as demonstrações financeiras ou com nosso icnhecimento utilido na auditoria ou de dutra torma, apoventa calar distorcido de forma resevente. Se licombissa no mabalho realizado conciurnyos que ha detenção relevante na Aestácio da Achdruálnação, sómos requerirlos e comunicar esta tinto. Não tempo nacia si rabiar a este respeito. Responsabilidades da administração e de governança pelas demonstrações feranceiras: A administração e de governança pelas demonstrações feranceiras: A administração e de cão da Boouradora é regionalavel pela elaboração e adaquada apresentação das demonstrações finançeiras de ecordo com as oráticas contabels adotadas no Eraalii acticavels às entidades supervisionadas pela Superintendéncia de Seguros Privados (SUSEP), e osos controles internos que ela distarromeu como nomessarios para permitir o carcomição do demonstrações lineacemas avres do diskortan rekvante, independerkembne se lausada poi traude ou emi. Na alaberação das derivorstrações linenceras, a administração é responsável pera avalleção da capacidade de a Seguradora continuer operando divuígando, quendo aplicável, os sasuntos relacionados com a sua conlinuidade operacional e o uso cassa base percabil na elaboração das demonstrações Franceiras, a não -

ser que a athunistração pretenta irquitas a Seguradora no cesival suas operações, ou nan teriva nanhuma ahernativa realista para evitar o enceramento cas operações. Os responsaveis pela governança do Securadora são squetes com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras: Nosaos objetivos ção obtar segurança razoável de que au demonstrações financeiras, tomadas em ocrijunto retão tivres do distorção relevanto undopendentemente ao exusado nor traudo ou omo 🧸 emitir realisão de auditorio cómiundo riçada. ap mag ogracio de partidiga circultação a app de cultorar orm, gán com agranços de levin etta en a tousorar agranaga cámiga normas finasieiras e internacionale de autoloria sambre delectam as eventuale disprições relevantes existentes. As disprições podemi sei pecomentes de fraute qui erro e sao consideradas relevantes pusidor individualmente ou em conjunto, possam villuencial, dentro da uma perspectiva (azpazyet las decisões econômicas pos usuanos fortadas com base has referiras comonalizações financeiras. Dom: parte de uma auditoria regizado de acordo com as no has brasileiras e menhabonais da auditoria, exercentes julgamento. profissional e manteinos celícismo profusional do tengo da acustoria. Aleiro dispo e Determisamos a irratematidade de acordo comnosso julgamento profesional. O cosceito de materialidade e aplicado no planejamento e na execução so nossa suddoma na avalia. qua tes eteitos des aistorções identificades qui largo da guidibale, cais distarções rujo comgidas, se hauvei, sobre as dismanstrações. financeras semo um tedo e na formação da noesa opinão. A determinação de motorialidade e abstada pala nosca porcepção sobreas nocesadades de obtimidades linencelhas péros asuados das demonstrações linencelhas. Nesse cantexto, é recopias que assumamos que os tisuarios das demonstrações financiarsa proposaciente contrator recipios das atradeces de contrator de contrato e economicas de Segundora e a disposição para altarear as informações das demonstrações frianceiras, com difigência hizoável. D emendem que os demonstrações linanceiras são eratioxados, apresentadas e socilitadas considerando nivotes de materialidade, jiú recordinacem as incerteuas incrontés a mensuração de valoros com base no asó de estimativas, jubijemento e consisteração de evenîga futures le (su tambro decisões economicas razadires com base ras informações dês demors⊅ações financerns . Ao planeyara os a ariotona, atomornos tulgamento sobre as distrigoso seram considerarios recorantes. Essos julgamentos terripciom a base para determinarmos: la ja natureza, a lipoca e a extirasão de procedimentos de avistiação de risco; (b) a identificação e evalveção dos riscos de distorção relevante, e (c) a natureza, e ápoca e a extersão de procedimentos adicionas de auditoria, « A determinação da materiaudada para à planejamento envolve o avercipto de julgamento profesional. Aplicamos frequentamente uma porcentagem e um referendal selecionado como porto de parada para determinamtos a materialidade para as demanistrações financeiras como um todo. A materialidade para exercição da auditoria significa o valor ou os valures fixade(s) palo audisor interior(es) ao considérado reference. para as demonstrações financeiras como um todo pura adequadamente ruduan a um navercanzo a probabilidade du que as distorções. vão compidad e vião notaciadas em conjunto exceptor o syntonalidade para as demonstrações financiaras como um todo y locabilida. magis, avalarmos os reces de detarção relayante mas namonseacões lingreseras, independentamente se quesaga por haixido ou emoplanejamos e precutamos procedimentos de auditona em resporta a tala riscos, bem como objemos evidência de auditoria apropriada e submente para fundamentar nosca opinião — naco de não detacção de distorcão relevante resultante de fiscase é meror do qua o proveniente de ento ¿á que a fraude pode envolver o ato de ouvier de computes internos, cómisto, taisificação comissão ou represenlacões fabran intendiorais. 4 Obsernos entendimento dos controlés inventos relevantes dara a auditoria para planeamnos procedimentos de auctiona opropriatos às cimanstâncios, más não kem o objetivo de expressimente aplicia extre e elicâcia dos commes effecnos da Sequedora. • Analitmos a adequação que políticas coralheis utilizadas e a reconhecente das estimentas condides e respectivas dividigações figitas prán adeministração « Conclumos sobre o adequação da pues pola administração da base contabil do confinulada operacional a, com basa ras evidências de aucitoria obtidas, se subta incorjeza ratevante em retação a eventos cu condições que pessent leventar diívida signéciativa em relação à capacidada de contituidade operacional da Seguradora. Se concluirmos que existe interteza relevante, devernos chamer atenção em noseo refatório de auditoria para as respectivas divulgações nas gernoretrações financeitas ou michili-modificação em nosas opinado, se as divulgações forem madoquaidas. Noscas conclusões estad turatamentadas das evidencias de auditorio dictidas até a data do nosso retatano vectavia exembs qui condictés folimas audem tevan a Seguradora a não mão se manter em continuidade couracional ... Avasamos a acresentação genet a estrutura e o contoudo dau: demonstrações finançaiças, inclusive as plividosções e se assas demonstrações finançairas representam as congepondentes transa ques e os suentos de moneira compativat com o objetivo de apresentação adequada. • Obtenios evidencia de auditoria apropriada a subcrente referente às informeções financeiras da controlada em conjunto para expressar uma spinião sobre as demonstrações financeiras de Seguradora. Somos responsaveis pela direcán aupervisão e desenvienho da audicina considerando eseas investigas e consequentemente, pala otanião de auditoria da Segunadora. Compunidamos os como os responsames pala governança a respessi entre duivos espectos, di: abande e da epoca dos trebalhos de auditora prahecidos e das constalações oigi ilicitivas de auditora. Molushillas deficiências significativas nos cuntroles internos que, eventualmente, tenham oido dentificamos durunde nossos trabalhos. Dos assumbos que foram obrato da comunicação com as responsáveis pela governança, determinames aquelos que toram considera. obsideme mais significatives qui auditeria das demanstrupças tinunceiras de orientado ogrecado e quel dessa manera, consulviem ne principais assumbs de auditoria. Tescretemos essee ansuntos em nasso relatano de auditoria, a menda que lei ou regulamonto tenha. problem divulgação publica do assunto, ou quando lam intunstâncias externamente rarias determinarmos que o assunto não deve sei comunicado em nosso relatario porque as consequências artiversas de las comunicação podem identro da uma perspectiva razo-

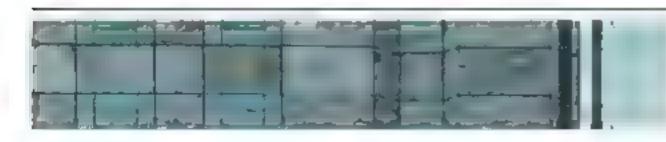
São Paulo, 24 de tevensiro de 2022



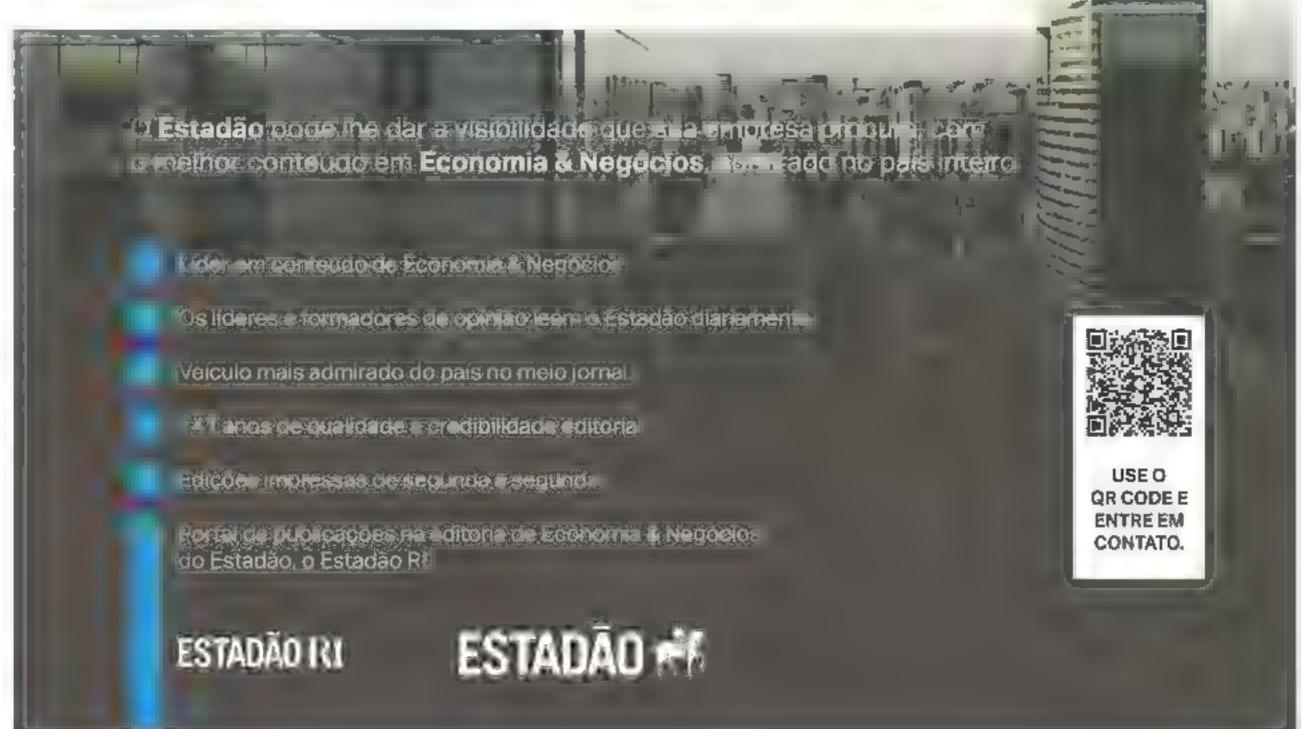
Preswateriveus Coccers Auditores Independentes DRC 25P000160/0-5

áyal, superar os transficios da comunicação para o litteresse publica.

Edison Ariza Pereira Contato: CRC SP12*241/0-0



PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.



HDI

HDI Global Seguros S.A.

modigionalineasi, com.

MELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

direios sem levar em conta as poerações de resseguro, um reting de torça financeira A - milhões, referente a programae mundials totalmente ressegurados, não afetando dessa astável (táribuldo em 20/01/2022). A NPI Global Itáz ao mercado brasileiro as mercado brasileiro do mercado presidente. caractenaticas que a distinguem no mercado internacional solidez, adoção de apluções - compensado pelo aumento na rubrica de receitas de r de seguros corporativos, tanto no segmento de grandes riscos como no de paquenas e mantiveram estáveis nos dois períodos analisados. A Companhia, Ana nosace profesionado e consideradores manifestamos o ricaso.

Atendende au festivações reçais a estatutar au submetenios a apreciação de - Sais as - seguidos de - Posponásbilidade - Chil. Prismotivo de - Posponásbilidade demonstrações linarceras da MDI Giobal Seguros S.A. relativas ao exercício fundo em Enganhema e Garante entre outros. Desempenho no exercício: A MDI Giobal coloccu | de 21.5%, contra 14,6%, om 2020. Em resumo, a disciplina no anderexióne o atendemento. 37 de dezembro de 2021. A empresa: A NDI Global é uma empresa do grupo afemão - todos os seus funcionários em trabalho remoto desde o acimemento da pandemia de - comercial e de sinistros personalizados e o controla das desposos administraçãos em trabalho remoto desde o acimemento da pandemia de - comercial e de sinistros personalizados e o controla das desposos administraçãos em trabalho remoto desde o acimemento da pandemia de - comercial e de sinistros personalizados e o controla das desposos administraçãos em trabalho remoto desde o acimemento da pandemia de - comercial e de sinistros personalizados e o controla das desposos administraçãos em trabalho remoto desde o acimemento da pandemia de - comercial e de sinistros personalizados e o controla das desposos administraçãos em trabalho remoto desde o acimemento da pandemia de - comercial e de sinistros personalizados e o controla das desposos administraçãos de comercial e de sinistros personalizados e o controla das desposos administraçãos de comercial e de sinistro de comercial de comercial de comercial de comercial en descripción de comercial de comerc Talant e seu aconste drate é a empresa MDI Girbel SE. O Grupo Talent é o tercero. COVID-19 am março de 2020 sondo que não houve perde de produtividade nem queda essenciais para o aucesso de operação. Perspectivas e planos de Administração. meiori grupo esgurador as Alemantia e um dos malores de Europa. O Grupo com sade - no nivel de aleximiento ads nossos segurados e corretores. Os prêmos emedias - para 2022: A Confederação Nacional das Empresas de Segurad. Geraio Previdência em lannover sua em mais de 5. parses vixonta com mais de 20.5 mil claboradares informado en P\$ 951 triffões, com um crescimento robusto de 28.8% om Privada e vida. Saudo Suptementor de Capitada es vida. Apresentou um forte crescimento na ultima deceda e atingu, uma racata de prêmios de relação a 2020. A HDI Global Agura entre os dez materes grupos seguradores em sua 41 bêhbes de Euros em 2020. A agérida de classificação Standard & Pooris concedes: lánas de alvação. A sinistratidade trusa calo de 81,8% em 2020 para 47 2% em 2021. po Grupo de Seguros Primários de Talaria, que considera se empresas de seguros. Houve a ocorrência de um smistro relevante de recêncio em 2020 da oxdem de A5 226. novadoras, todo modulcional nas necessidades do diente, gerenoamento de nacos e necessidades do diente, gerenoamento de nacos e negócico, como também superior gastão de snistros. A Compenha abus em todo o territorio nacional no mercado - acumulado subsi de 2,77% em 2020 para 4,40% em 202. As demois nubriças se la Superintenciancia de Seguros Privados, pala contiança e apolo dedicados a uvécias, empresas, eferecendo uma grandé verigdade (de produtos, infocionados, a com um resultado artes dos impostos e participações de **R\$ 42,3 milhões**, mais que o reconhecemento pota interidação a pela qualidada dos serviços prestados.

das prámios do esguro de ramos elementares entre 2.1% e 12.6% em 2022. A Companhia tem aumentado sua estrutura comercial pera manter seu ritmo de graechmento Potitica de distribuição e reinvestimento de lucroe: Aos scionistas são abseguitados diredendos minemos de 25% sobre o judro fiquido la justado de abordo com

ATVG	Nota	2021	2020	PASSIVO	Nota.	2021	2020
CIRCULANTE .		1 147 031		CIRCULANTE		+179,751	
Disponyal		7 391	79.325	Contas e pagar		27 608	21 93
-0.4 ± ban005		33	°9 ,26	Jbrig kones e Dalos.	11	2.0(14	63
Aplicações,	4	81 198	63.970	Impostos a encargos sociais a recolher	, 12	9 231	7
Créditos das operações com seguros e resseguros.	5	319,349	335 794	Encorpos trabalhistas		698	4.
Prómios a racebei	5b	22B 0	11644	impostos e contribuições	13	4 .	9.3
Operações com seguadoras		39 36	20 30	Outras comisa a pagar		R 79R	4
Operações com resseguraçõese	64	49 m ² B	88 83	Débitos de operações com reguros e reaseguro		106 01P	408.21
Outros créditos operacioneia		1 972	2+0	Prámios a hadirium		32	3
Alivos de casaquees a ratrocassão	Gb	703.221	744 736	Operações com seguradoras		35 198	3.r R'a
Titulos e créditos a receber		5.944	2 704	Operações com reseaguradoras	- 60	243 3	344 EU
Trialos o credinos a receber		4 16	45	Corretores de seguros e reasegui os		25 '55	2" 6"
Créditos Inbutáres e previdenciários	76	5 2	2 209	Outros débitos operacionals		46	
Outros creditos		N. E.	3.9	Depositos de terceros	14	4.481	7 50
Outros valores e bens		43	43	apositos de labialitos		4 48	10.3
Ollins valores		43	43	Provisees técnices seguros	15	840 98P	BJB 44
Déspesas entesipadés		51	186	AMPAS .		84, 944	B36 34
Custos de aquesição diferidos		27.862	23.546	Passoas		4.	
Seguras		2, 885	20,546	Optings depilies		654	
ATIVO NÃO CIRCULANTE		194 512	175 949	Outros débrios	17	554	
REALIZAYEL A LONGO PRAZO.		189.6 4	172 374	PASSIVO NAO CIRCULANTE		42 904	B1 32
Aplicações		159,245	162 128	Contes a pager		12	
Créditos das operações com segunos e ressegunos		7 489	3.920	Implitors differedos			
Prémios a receber		489	3 720	Débitos das operações com seguros a resseguros		2 627	55
Ativos de resseguros e retrocessão.	6b	8.016	2.598	Seguradores		95	
Titulgo e creditas a receber	1014	5.427	7 459	Carrelare: de seguios el esseguros	- 44	576	B:
region with arms e previous ands	7.0	3 075	.964	Provisões Increese seguros	19	38.224	₿ □ 34
Capositos judiciale e flacale		495	1 495	vange		96 224	6P 34
Duiros valores e bens	17	4.597	. 495	Outros debitos		29	12
Custos de aquisição diferidos	- "	4.839	5.269	Provision judicials	16	29	2
		4.839	6 49	Débrios diversos.		3 913	
Seguros RADBILIZADO		6.537		.et ::34615 t	17	777	ED 51
	9	330	1 029	PATRIMONIO LIGURDO	4.00	118.808	88 92
Bang movers		307	4hr	Capital social	1 like	6, 44	RE 94
Outras Imphilizações	40		567	Aumento de capital (em aprovação)		45 -45	74.
INTANGIYE.	10	4.261	2.546	Reservas de un os		45 447	76 7
Autros Intangivels		a 19	2 5-16	Ajusta de svakação patrimonial TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO		4361	74; 1 426,38

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 Fire purparies de realis

As notas explicativas são parte magnetita das demonstrações financeiros

			Нев	eryse de lucros			
	Capital Au	mento de capillar i	Reserva	Reserva de	Ajustes	Fricas	
	*cociáj	Più aproviicao	legal	retunção de lucios	com 14M	activity adop	TOTAL
Buidos em 37 de dezembro de 2019	52.947		1 283	17 059	3		81 292
Titigips a Valores mobiliarles					475		1751
curro liquido da exertido						12 1138	12,008
Eist huinab oo resallado							
Reserva lega			#OH.			6001	
Reserva da relenção de lucros				791		J 9.	
Juros sobre o capital próprio						18 7	(3.817)
Saidos em 31 de dezembro de 2020	H2_BATT		1 363	24.850	(748)		#8.902
Ajustes de exercicios arteriores (nota 3 15)						i68	(68)
Trapos el Biores mado arios					- 4 ₽		249
Aumento de capital - AGE de 14/09/2021		0.000					10 000
Lucro liquido do exemició.						25 935	25 935
Proposta para distribuicão do resultado							
Reserve legai			2,02			1 297	
Reservo de retenção de tucros				48,440		18 4155	
n ros sobre o capital propiso						(4.414)	(4.414)
Dryctandos						48	1 745)
Saldos em 31 de dezembro de 2021 protestante.	62.547	10.000	3. 10	43.280	(499)	-	119,888
As notae explic	aŭvas são parte inlegra	nte des demonstra	ções Tina	nceltas			

notas explicativas as demonstrações financeiras (Em milhares de reals,

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Compánhia é integrante de Grupo ségurador alemão Talorix, sociedade professi de l capital lechado, sediada em São Paulo O endereço da sede da Companhia à Avenida. das Nações Unidas, 14.261, 21º Conjunto A. ela B. Condominio WT Monardo. Brooklin. Paulida Silio Paulo Tem pór obrato social a exprovação de todas as modalidades do: seguros de dante e de pessoas em todo território nacional. A Companhia controladora. otreta da HDI Giccosì Seguros S.A. è HDI Giobai SE le o controlador em tillima instância. e a HLA vio il lambasi senianas em Hannoval. Alamanha

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

As demonstrações linvinceiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis. adotadas no Brazil apaçáveis às entidades supervisionadas pela SUSEP, em consonân cia com a Circula: SUSEP M 517/16 e alterações e nº 648/21 instuindo os pronunciamentos, as orientações e ao interpretações emitidas pelo Comité de Pronunciamentos un aprazi — 41 — quaerdo aprovacias lieva KUSEP. As referidas demonstrações finances. rás foram preparadas no presauposto da obránuidade dos negócios. A Administração. julga que a Compantila tem condições de manter suas atividades e capacidade finances. ra e liquidez necessárias para enfrentar os eventuals deadobramentos da paridame. A autorização para a contrivisão riestas demonstrações finançoras foi controlida pela: Doreitoria em reumião restlizada em 10 de fevereiro de 2022 e foram aprovadas país Conselho de Administração em 22 de fevereiro de 2022 2.1 Base para menauração: As. demonstrações financeiras lorara elaboradas de acordo com o custo hisiónico, com ex ecção dos seguntos Bers reconhecelos nas demonstrações Snanctivas y Atluça brančelios mensurados pelo valor justo por meio do resultado, - Alivos financiaros disponyvais pera vanda mensurados pelo valor justo; e « Ativos perá venda mensurados pelo valor. justo menos os custos de trenda - valor realizavel líquido. 2.2 Moede funcional e de aprisantação: As demonstrações fináricairas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Exceto quando indicado, as informeções estão expressas em milhares de resta. As transações em mosda estrangeira são converadas à taxa de calmbro em vigor na data de harcação. Os elivos e passaga mohetarios expressas em moeda estrangeira na data de aprosentação asto conventdos cara a maeda funcional à baxa de câmbio em vigor apursos nequela deta. As osotações i campiais resultantes dessa conversão são reponhecides no resultado 2.3 Uno de estámultrata e Julgamentos: Na preparação das diprionstrações financeras, a Administra ção offizou ealimativas e julgamentos que afetam a aplicação das políticas contabeis de Companhia e ca yabres reportados de sávos, passivos, recellas e despesas. Aa estimativas podem necessitar de revisão as ocontentra aflatações has circultatendas em que: se básezram du eral contreguência de novea Afromágides qui de nteux experiência, ten oo qua os eletos desta revisão serão reconhecidos prospectivamente. As notas expudativas listadas abanci formecem informações actire julgamentos realizados na aplicação. das porticas contábas que tibre abilios significativos sobre os valores reconhecidos nes tramonalizações financiairas e sobre as moetrazas relactoriadas às palánativas que poscontabil: « Notas 3.12 e 3.14 - Classificacão a mensuração dos carivatos da seguro - Notas 3.8 et 4 - Enstrumentes linancomos (aplicações financelres); « Notes 3.6 a. 10. Allyo Ireangivei. - Note 7 Créditos tributários e previdenciários; - Notas 3.7 e 15 Proviedes técnicas • Nutas 3 II e 16. Provisões judiciais e • Nota 3 15. Amendamentos

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

em caixa, em conces barinarias e mastimentes tinamientos com vencimente inferior e firmados de cassão de rispos 3,5 Athre tenobilizador () ativo timobilizador (

90 dias, contados a parer de data de squisição Esses etves apresentem asco maigraficante de mudança do valor justo e são montorados pala Companhia para o gerendaquerto de seus compromesos nó curto prezo e quito merescritados pela rolanca "Capa". e bandos" 3.2 instrumentos finamoskoto A Companhia classifica seus atvos financeiros. em uma das seguintes caregorias, valor justo por meio do resultado, mentidos ale o vencimento disponiveis para venda e recebiveia. A classificação entre as categoriza é definide com base no modelo de negócios da Compartita pera a gestão dos ativos financeiros e nas características de tilore de caixa destas alives « Ativos tinancerros menusurados pela velar justo por meio do resultado: São classificados nesta cotagoria os ativos h nanceiros cuja aquisição tern a principal finalidade de gerai resultados em curto prazo por meio de regodações frequentas. Esses ativos são registrados pelo valor fusio o mudanças no valor justo desses alivos são reconhecidas no regultado do período. Esses ativos sén disseñcadas no rávo oficiliante independementente da data da vandimento 🖟 Ativos: Ananceyros guerriolps estr o versalmendo. Cesa a Apmediatração tonha Intonção e a capacidade de mante: fitulas alé o vuncamento, estião los plivos financeiros são classifica. dos comó hantidos até o tenevirente. Os investimentos rentidos ate i vencimentos equipamentos, máquinas e intensións, venculos, e bentefoniais entimóvois de eão registrados pelo custo amortizado deduzidos da qualquer perda por redução. ao valor recuperaval *III. Ativos financeiros disponívela para vanda:* Os ativos brianceiros disponíveis para vanda são ativos financeiros não desvotivos a não são desşilicadoş am nenhama das casagquas anteriorea. Esses atarps financeiros tigo registrados. pelo válov justo é as mudánças, que reja sejam perdua por redução ao valor recuperável. săti reconhecidas no patimiónio liquido, liquidas dos respectivos eleitos linturarios. N. Recell wita: Incluem-se nesto categoria de recelorate não derivativos com pagamen-Sos hoos de determináveis e que não são cotados em um mercado ativo. Esses recebiveis saljo opritajbilizacijos praloj stytato apponigrado je termistus regulpturatoriaritacija ugatoda ja gada, data de balanço. In **Defenquiação do vivio**r justos das alliças finánceiros é o món tante pelo qual um afivo pode ser frocado, ou um passivo aquidado, entre paries conhecidas e empenhadas na realização de uma fransação juste de mercado na defe de balanço. O velor justo das aplicações em fundos de investimentos tol registrado com base nos vacores das quotas donilgadas patas atatulções financema administradoras dasses fun dos. Os titulos dio renda fixú publicos averam squa valores justos objetos a partridos taboiais de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados 🖼 nanceiro e de Cepitals (ANBIMA). O valor justo dos investimentos martidos eté o vencimento é apurado apenas dara fina de divulgação. 3.3 Pedução ao vator recuperável (ativo financeiro): Um ativo tem prode no aeu valor recuperavat es uma exidência. objetna unition que pur priente de penda occurar paper o necentralmente inicial de ativo financeiro. A evidência objetiva de que os ativos financeiros (incluindo tillutos patrimoniais). perderam valor, pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte. do deyedor indicações de que o devedor ou emissor entrará em precesso de feléncia, ou o desaparecimento de um mercado abvo para o hiblio. A Companha constitui umo provisão para redução no vator recuperável com base em astudo dos percentuais. médios do parde elytivo, sobre os valores a récaber om otraso para apurar á probabilidade suem um risco algorificativo de reeutas em um ajuste material dentro do próxomo pariodo - de periós esperada. Os valores provisiones são barcados quando hão hã mais expecnaliva pera a recuperação do ativo 3.4 Ativos a passivos de receseguros. De ativos e pasavos decorrentes dos contretos de resseguros são apresentados de forma separada. segregando os tireitos e obrigações enfinias partes, uma vaz que a existência dos rafe. ndos contratos não elembro o Companhia de honsur sujes relingações parante os aloguirados. Os ativos de recoguiro compreendem os prémios de resaeguros diferidos e os valores a -As políticas convábeis discriminadas abaxio foram apricadas em todos os períodos apre-. Os pasalvos de resseguro compreendem os prêmios de resseguros a liquidar a assentados residomonstrações financeiras, 3.1 Catxa. Representam numerário disponávei, comosabes, a recuperar sobra de prêmide conferme qui contratos indos mesinho existados (IBNA) e constituida com dase am metodologia abuarla; para a

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

E.m minares de feats, excetto o la	aran ildm	oo por agao)	
	Mau	2021	5050
Piémias emilidos		95: E 7	39 6
viorações stas provisões liberroas de prâmios		31 (3)	III 555
PRÉMIOS GANHOS	19	920 534	637 353
Svishos oppridas	204	439.586	522 h ni
Custos de aquisição	20b	85.513)	(70.569)
Outras receitas e despesas operacionais	200	(77)	226
Яраціта do com тразрацько		3.05 5-42	25
Piecalta dom resseguro	20d	3-43	435 540
Despess corit resseguro	204	1649 01 31	422 B24
Descessá aurministrativas	200	38.446,	32 721
Despesas com riibutas	20 g	7 544	(12.665)
Aesas administration in	50]	5 449	5 978
RESULTADO OPERACIONAL		42 295	18 337
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS			
E PARTICIPAÇÕES		42 295	18 337
rnposto da renda.	22	(9.453)	7 F851
Convibuição social	22	'6 440	2 8
Participações sobre o tudro		46	4531
LUÇRO JOUIDO DO EXERCÍCIO		25 935	12,008
Dwintlebede de ações	700 70	01-247 289 5	90.788 260
Lucra Mquido por sção RS		0,25	0.13
As notes explicatives são plante attegrante d	kas dampin	strações final	Action 100

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ARRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reals)

1 - 1 - 1		
Lucto liquido do exercicio	2921	3 16 8050
Variação no vistor justo dos ativos financeiros disponíveis para venda	4.5	* 251
imposto de rende e constituição social sobre de resultados abrasigente.	L (166)	500
Residence abrangantes	-249	(751
Total dos regulados abrangantes	28 184	11.257
Ae notas explicativas são parte integrante das demonstrações	Ilmande	#89

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA -METODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reals)

	2021	2020
Allvidades operacionas		
Lucré liquido da exproxito	25 935	15 008
Ajusios para		
Variações des provisões técnicas de prámilos	31: 223	100 655
vanno an do nusco de aguacado deendo	(2.081)	(6.501
Marianacido despesar se essisporo	34 154)	184 1751
epsychagies diagram zagons	576	556
Priva sás para legunacia: valor es aperavel	4u9.	586.
Voviação nas contas patrimoniais.		
Aplicações	-4 346F	16, 917
Clieblos das operações de segurõp e reaseguros	4 455	33 789
Outros cráditos aperaciones	18.0	5.5F
Ativos de ressegurça e retrobesades provinces técniças	70.250	221 258
Titulos 6 lleurins a leuster	(2.204)	464
furris valoras e hads	4.57	
Despesas anteccasas	-6	1601
Custos de aquisição diferidos	45)	(472)
Contas a pagai	\$0,839	4 o 16
Débinos de operações com neguros a resseguros	100.4 5)	5, .84
Deposito de tercelina	(9.073)	486
Previous remocas i seguros	798)	240 18
Opings riebbos	4 = 74	ö.
Aluste com titulos e valores mabalaros	494	751
Calica (consumido)/gerado palas operações	(\$8,669)	44.066
Impostos sobre o Nicro gago	B.954:	(5.300)
Calva Vigulaio (consuminto)/garado nes atividades operacionais.	(75.523)	38 756
Attvidades de investimento		
Aquisição de Imobilizado e Intengivel	(1 699)	609)
Calse (loudo consumido par etividades de investimento».	(1.898)	(1.809)
Allyidades de financiamento	,	,
Aug-anio de capale	10,700	
Distrigianos de Divirtendos e uras sobre - capital proprio pagos	44 =	3.6
Caixa líquido gerado/[conaumido]		
nas stividades de linanciamento	6.586	(3.517)
(Redução)/eurrento liggido de calua e equivalentes de caba.	(71 935)	33,510
Cauxa e equivaremes de caixa no inicio do exercicio	79.326	45.8 6
Cauca e equivalentos de calxa no final do exercicio	7 591	79 226
(Redução)/nurvento liquido de calta a equivalentes de calso.		33 510
As notas explicativas eão parte integrante das demonstraç		

Terceiras. E reconhecido ao cualo histórico, raduzido por depreciação acumulada e perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando apicável. Castos aubsequentes são capitalizados semante quando geram banatidos aconômicos futuros associados e possarm ser avalados com confebridado. Gastos com reparo ou proprutenças são pece-Pinecidos no resultado do período á medida que são incorridos. A deprecisção do alivo Imoblizado é reconhecida no resultado pelo método Triese considerando as seguintes. vides útels estruadas, movels, maquinas, utensillos e equipamentos - 10 anox equipamentos de informatica, veiculos e bonteriorias em unoveis de ferceiros - 5 anos 3.5 Abvo-Intangival: São clássificados como ativo intengivol os softwares desenvolvidos Intamamende. Ilicençais de uso de solhvaves de terceiros que não são imprestindiveis para di funcionamento dos frantivares e as respectivas despesas de implantação. O intangínst á demonstrado ao custo historico, raduzido por amonizações acumuladas e perdas da redução po valor repulsariant acumuladas, quando aplicárni. A ampulzação é recontracida no resultato pel, metodo innati, onsideranco uma lico; ali estimada de llanos 3.7 Provisões técnicas: As provisões técnicas são constiluidas em contomidade com as determinações da Choutar SUSEP nº 517/15 e alterações e Resolução CNSP mº 381/15, e nostoriores alterações, e com base em criterios, parâmetros e fórmulas documentados. gen Notas Tócnicas, Aluerlais (NTA), descritos a saguir. A provesão da prêmios não gambos. das rescus vigentes é emiliais (PFNG-RVE) e ponsibilida para a cobertura dos valores a pagar relativos a arrietros e despesas a ocurrer so lungo dos prazos a decorrer, reterenles aos nacos essumbios e jo emilidos ne data-base de cálculo. A PPNO-RVE é calculada. pale mátode "pro rela die" com base no viãos do prêmio comercial, indicando na operações. de cosseguro accite, bruto das operações de misseguro e liquido das operações de cosseguro cedido. A provisão de prémitos não ganhos dos discos vigentes e não emitidos (PPNG-RVNE), representa o complemento da PPNG-RVE dada a existência de riscoa. essumdos cujas apolices ainde não fotem emitidas. É calculada com base em metodologa, amelyanto e construção de triángulos de nun-of que conaderam a mientala satira a dala de mició de regência do risco o a dala de embasão das apólicas, em bases retrospeclivas, no período de 25 meses o acrescida as informações a conhecidas de riscos vigentes, mas ainda não emvidos na dara-base. A provisão de sinistros a liquidar (PSL) é constituida pola estimativa de pegamentos nara a Iguidação de sinistros pendentes brutos de restaguerás e cosseguro aceito e troudos de recuperação de cosseguro cedido recupieras sobre sa Indenizações pendentes de figuidação ou pagas aos segurados, i determinada i on dase nos arisos de sinistrial executivos de la data casa i his valores. provisionados de alhistros são albalizados monelarismente. A provisão de sinistros ocor-

9

4° partiruação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HOLOGOAL SEQUROS S.A. (Em milheres de reale) 4 experiencia histórica do portodo trinscomido entre o trata de oconjência do quento co 🗸 APLICAÇÕES FINANCEIRAS bento e do respectivo aviso à seguradore, dúltizando-se blanguios de ruy-or/ipera o perfoa Composição por categoria do de 24 trintesares, podendo aixida ser apsicado um fator de sonavo cabo a estimativa seja 31.12/2031 31/12/2020 merco a necesaridade de provisionemento do grupo analisado, em função de senda costir. Mivel Valor do custo Ajusta a Velor Valor de pusto. Alseste s Valor Valor Value pouco histórico de dedes para fina de IBNR O ajuste de smatros ocomidos e não suficien-Apricacto/classificacio plusticado vidor puelo justo contabil efeut sales abssileute Justo contabil hierarqueo temorje, pysacjos (IBNER), ię rastrzeję do formą agrogąda paja syspros ginda nije pą 7 6 July 14 this Die legenmerke abe de 20 01 3 47 45 mills 42 558 goa, cujos valores poderão ser alterados ao kivigo do processo até a sua liquideção final. L Séu tálculó envolve ánálisé corjunta de diversas melodologias usualmente praticadas 78.830 78.839 32,8% 43,658 43 858 43 858 20 2% Valor luato por melo do resultado ... 78.839 pelo mercado (Desenvolvimento de Sintáros e Bomhvettar, Ferguson (SF), para estimer SCRIPT O SHOW FL A ·B F -5 6 15 6 - H 44 4-41 uva do USNIP. Strustros bioporádos e Não Pagos. Sobre a parcela estimada dos sinavos. (B32) 151 605 151 605 67.2% (1.247) 172,440 172,440 79,8% 102,437 173,687 administrativos, é anticado o descenta financetro de fuço futuro da melhores extrastivas. 241.27F (832) 240,444 240,444 100,0% 217,345 (1.207) 215,000 215,090 100,0% Athro circulants..... B 94 63.970 dos pegamentos de sinistros já ocorridos dom base has laves prefixadas de eatrubara a 152 128 Ativo não circulante 59 244 termo de taxa de juros (ETTJ). A atualização de provedo detimada é realizada otravés de Hierarquia do valor juato: Nivel 1 Preços cotados (não ajustados) em mercados stivos para altitos e passivos dênecos e Nivel 2 Inguits, oxosto preços colados, Incluidas no noramento mensal estimado com base na projeção de sinistros para o exercício, de ma-Nivel 1 que são observivas para o altro ou pasayo, diretamente (procos) ou mainstamente (derivado de precos). meira a velletr a enclução da carteira de seguros. A provisão de despresas relacionadas: b. Composição des aplicações por vencimento. IPDR) à constituide para a cobernira dos valores esperados e relativos e riespesas rela-31/17/2020 cionadas a afriatros (á ocorridos, considerando as despesas alocáveis (ÁLAE) a despe-1 1 Acima 6 = 9 Total (Saldo Q a 3 retentes ou such Acems Total Saldo 0 > 3 meses pu sem sas riĝo alociavas (LILAE). A provisto de sucumbentati, contatilizada jurtamento 5 PDR de 3 ange Tehelos venturento delinido mess. contabil) vencimento definido ance de 3 anos. contabill é constituida pela aplicação do percentual histórico observado de sucumbânda paga. Quatas de lundos de investmento sobre o valor de reserva de cada simetro registrado na proveão de sutistitos a Squida: At-56 5 7 43,454 41158 کب رضونی dioati (PSL Jud), salvos os casos em que ja houver sontença deslavorável a seguradora-22 322 Time Denosili 43 650 segurado, brida o valór provisionado será conforme arbitrado pelo juiz. Para o cálculo das: Valor justo por meio do resultado. 28, 839 78 539 43 458 2 50 56.649 72 445 95 5 4:35 eliar mancera y egopo 144 161 606 provisões de ALAE e ULAE, foi adolado o critorio de apticação do percentuale esporados. Oisponivel pava renda 2,359 345 158,898 161 505 20 312 193 15 835 172 440 de despesas, obtido a party do astudo do histórico de despesas observadas da compa-2.359 150,690 24D 444 63 970 61 905 215 398 ahia per grupo de ramo, suparadamente para ALAE e ULAE, ache a scopa das provetões. 41 :90 63 970 Attendight charge de IBNR e PSL 3-8 Teste de adequação dos pessivos (TAP): Conforma requestdo pela Africa mad circularite 159.246 152 28 Circular SUSER nº 517/15 e alterações, o Companhia alaborou o reste de adequação de Movimentação stara aplicações. Principalist presivos para todos os contritos que efendem o definição de em comisto de segura se 31: 2/2020 31/12/2021 gundo o CPC +1, vipentes na dala-base do teele. Este taste é elaborado semestralmente. Filiatine Guetae de Fonde Time Trivica Ovotas de Funda e obnazijera domo valor liquido obnišbi), net obnyvitji amountij ne passiyos de contratos de Public Dil Public or de investimenta Total de investamento Deposit TOTAL seguro brutos de resseguro, daduzidos dos custos de aquilação ditendos e da outros ati-215 098 Saldo no inicia do exercicio 226 899 172,440 43,658 \$ D 3 44 986 vos intangivels diretamente relacionación às provisões réchicas. Os contratos foram agru-1 61.30 594 (9) 1 485 073 4 4 626 699 pados pelos ramos conforme extebelecuto pela Circular SUSEP nº 535/16. Caso seja (687 883) (207.401) (642.214) (62.828)(634.66B) (f 175.379) (434.813) identificada qualquer deficiência no teate, a Companhía devera registrar a perda media 12,930 4.450 4.672 1,893 5.965 BAT 1 357 trumente na apuração do résultado plo preriodo, constituindo provisões, adicionais aos pos Oscilação camblal 1 357 evos de seguros si redistrados na dota-base do testa. Para esse testa foi adotada uma Variação no valor justo dos alivos financeiros disponivais: para venda 414 4 5 (1.25%) 1 251) compared to the same of the control of inérodología oddetnalando a málhár estimativa de todos es filocos de caixa fullates reás-Seldo no finel do exercicio 43,888 218 008 55.517 32,322 244,444 172,440 cionados sos riscos ingernes na data-base do testa, com valores brutos de resseguro. d. Texa de luros contralada trazidos a valor presente com base na estrutura a termo de taxas de lutros (ETTU), eliravés 11/12/2021 37/12/20020 ricas impleas al unitarados la data-base do calculo paro as opçoes prelocada ou IPCA. O ne-Taxa de Juros Valor Tère de Juros Valor suitado do TAP foi apurado pela diferença entre a soma do valor das estimativas contentes. Contribil Classe Gentratene (media) Contratada (média) dos lhatos de caixe, de sitristros accomdos yá evidados, de striatros ocumdos más não -Titulo páblico pas lixago Lotras felamouras do desouro Splic 18: 605 avisados, e dos amistros a ocorrer relativos às aprilloss lugentes na data-base, acresidos Elfulo oublico Time Deposit 4 li das estmativas das respectivas despesas e recuperações, e a soma do saldo consibili- Desernoenho des apilicações financeivas: A Administração mensura a rentablidada de seus revestmentos utilizando como parametro a variação das taxas de rentablidada. dos provisiões técnicas na mesmo data baso, deduzida dos puelos de aquisição dijendos. dos certificados de depósitos interbencários (CDI). O descripanho global des aplicações finançament atingia 4,54%, rio assenuido em descendo de 2021 (2,60%, em 2020). a dos ativos intangiveis otretamente relacionados às provisões técnicas. O valor presente representando. D3,2% do CD/ qualitri de 4,40% (84% do CD) qualitri de 2,77% em 2020). esperado do lluno de cativo relativo e sinearos comidos, iá refletido pelá etresciativa de 6. CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS d Premios a receber de segurados por segmento despesas alocáveis a enistros e salvados foi comparado as provisões fechicas de sinte-3 2/2/021 3" /12/2020 tros ocorridos PSIL IBNR e PDR. O valor presenta esperado do fluxo relativo a sinistros el (-) Reocorrer, relativo e apóxinos yrgantes, acrescido das despesas administrativas o outras. писта Рубинал виско Риничен despasas e recebas foi comparado à soina da PPNO RVE e PPNO-RVNE, liquidas dos 31/12/2021 31/12/2020 Prémon no Valer à Re. Priemos so valor a Re Composição de cráditos sobre operações de seguros custos de aquisição oflendos de pacos vigentes emitidos e não emitidos. A projeção de l A Re RECU ceber a Re-Recuceber Prámios a receber de segurados, synstroe a ocorrer considerou a melhor estimative de envistalidade para cada agrupamen-236 861 \$83.1 (002) peravol ERD-OF Ciquido ceber iquido 40.851 21 970 Oberaccies com debutadoras fo de ramos, tendo por base a séria histórica de períodos firmestrais compreendade nos -Patridipoja a4 ந்த 48 74 58 726 Operações com resseguradoras 50.535 89,858 ultimos 24 mases da analise irasultando na sintatratidade global da 73 07% para a Comde qual la radiación 37 48 39 037 40 733 5152 Provisão para radução ao valor recuperáve? 12 369 panínia. O testa de adequação dos passivos realizado para a data-base de 31 de dezem-15 821 a happings 11 414 8 muer le segni altua .6 8 ero de 2021 não anticos, o represidade de ajuste nas Protrisões Técniças, 8.9 Pasalivos. Dec 315 3 33 77 19 516 Operações com seguredorae Total 455 235 406 201 002 730 394 236 86 financeiros: Passivos financeiros opropreendem principalmente contas a pagas débitos: Opgrações com ressaguradoras 226 474 Allyo Circulante 228 917 dos operações com soguros a resseguros a depósito de terceiros. 3,10 Beneficios & 325 R38 339.824 Alive rate Circulante.... 3 920 7,410 empregados: Os beneficios a empregados restiem. (I) beneficios de curto prazo; cais 318 349 335 704 6. OPERAÇÕES COM RESSEGURADORAS como satários, ordenados e contribuições para a previdência social, licença remulterada. Ativo não Cyculante 7 449 3 920 por doeren, programe de perficipação rios Norse e mautarios, graphicophes e templiques. ls Prémios e receper de segurados por vencimento não monetários (seguro saóde, assistência adomiciógica, seguro de vida e de azidantes 31/12/2021 37/12/2020 Operações com remirguradores peschala estacionámiono, vide trunsgeria vále-refeição, valo-almentação a treinoritátito. 31, 12/2021 31/- 2/2020 225.595 profissional) são oferecidos aos funcionários a reconhecidos no resultado á medida que Sinishros Hauldaides a recuperar 41 51 244 São protinidos; (6) beneficios por destigamento. Salso prêvio, indemização, advioras - inhivi-5.817 9 5 % 22,825 the notwers as interest at properties no being inspection, with delivery by guillinessings. **Dutros créditos**-дин и ден други перии. чене че 37 16. terms tener to force we remained to the tener of the tener to the tene 26.250 p · Subtotal management communitation 80.835 **89 558** 8 89, Provisão para redução an velor recuperávei 16. se icheso ne licenzo de si e qui elcene su concanta su cuan de versión sua la Da 191 a 180 dius. 0.855 Yotal ... 16 - Section to the control of or the control of th 49 596 **III** 500 504 £ 790 Abvos de resseguros provisos facrecas serie il vere francio è consumbra la contrede laborate sulti ille de el el ciuda. Superior a 365 dies 489 3-026 31/12/2021 31/12/2020 eminage e nati well on a poor a promote mentional area to meet at their distribute. Prámios vencidos 11 266 0.07% Sinistros administrativos pendentes ração baseado em ações. Quanto aos administradores, vide nota 235 3.11 imposto de De di 35 dies 5 do 15 Sinicipus tudiciais candentes 8 3 19 별교 renda é pontribulado a gladura é aplata é calcius de acapara O réis se a su a la sur la desarra de 👢 🚟 sobre o 6 - 64 De 31 a 80 des Despesas carr sinstres administrativos pendentés 46 1 54 lucro tributàvel, com edicional de 10% sobre e psopela dó lucro que avoeder la RS 20 por Despeses com sinistros audicieis pendentes... mēs. A contribução social ecitig a fuero líquido é calculada à olíquota de 15% extres o De 61 a 120 dias 596 \$2 du Provisão de sinistros ocorridos tritis não avisados. 36 854 Auero tributaves. A Lei nº 14.163/21 alterou de 15% para 20% a aliquota da contribuição. De 12º a 150 dias 124 Provisão de alhetros ocorridos e social devida soure o tucro liquido no peníudo entro julho e dezembro de 2021 A despesa. De 161 a 363 días: th. não sudicientemente avasados 31 194com triposto de randa e contribução social compreende os impostos conentas e diferir. Superior a 365 disa-Provisão de prêmios não ganhos 26 Bp7 29F 10 494 des. O imposto comente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que - rotas 751 213 796 757 235 961 231 002 estojem relacionados a seria diretamente reconhecidos no património liquido Q imposto pera redução ao valor recuperával 🛶 🚥 😁 Custos do aquacção diferidos 144 6.8 7: 4 237 747 333 Arreve de resseguros provisões tecnicas comente a o imposto a pagar solvie o lucro inbutável calculado com base nas aliquojas. 235,406 230 394 Alivo Circulante 703 221 744 735 vagentes na dela de balança. O imposto difendo é reconnecido com relação às diferenças 228.917 226,474 Allyo não Cirrulante 2 594 0.0.6 temporánes entre os valores contribets de ativos e gessayos para fins de recommento o Movementação de ativos de reseaguros e operações com resseguradores. Alivo não Circularile... 7 449 3 920 limpostos corregies. Um ativa de imposto de renda e contribuição spoisá diferido é reco-31.12/2021 31 4/2020 immediate details deeples against as its half half sound igns are nhacido agbro prejuizas fiscais a basas dá calçulo nagotivas e diferenças temporánias. 468 564 Sanda no encia de exercício 135 645 as pre- in lover in label at the property real en an extension in the about ouando é provisvel que lucros Arturca suletica à tributação estelam disponíveis a contra os 7 4: 11 36 1-10 91 Movimentação dos premios a receper de segurados. quais serão utilizados. Ativos de virposto de renda e contribução social diferdo são revide plocifies J-T. 11/12/2021 11:12/2020 sados a rieda data de levantamento des demonstracões finenceiras e seção desreconhe-QE odos quando não houver expeciativo de geração de lucros bibutáveis tituros suficientes. Sedos de prêmiça a receiber no interio do emercicio. 230,394 730.529 2 4 16 in one of the sone para, que o crédito fributario solo utilizado. 3.12 Provisões fudiciale: São caratilizadas. Prémitos de segunos direllos. 10.362 Cualos de agurações à recupente 25,351 Custos de aquisições reguperados... q. (23.413) (B-843) om dusto, dujá protisátildáde de perdix é consideráda provával. Eyértkuás comlingêndias (12 568) N 5 866) Prêmips de riscus vigentes e risc emitidos - la materialism Saldo no final do exercicio 760,833 035,433 etivas não são reconhacidae stá que as ações sejam julgadas tavoravelmente à Compa-IOF soling primiting degrees assessment as a manufacturer d. Composição por resseguradorse. afria em caráter definitivo. 3 13 Classificação dos contratos de seguro: Contrato de IDF sobre prémios direitos récebidos Repultado de recuperação - Ativo de Indeglosção de seguro o aquele om que a Compentia noetta um risco de seguro agrificativo do segura. e 56 de indenização de sur stro sands has a recuperar. his september 1961 and the 1986 of the 1986 his architecture experience on the 5 31/12/2021 31/12/2020 aletou apversamente. Os contratos de resseguro também são fratodos sob a óbca de Perensoció µara reduçõe ào ကနား၊ ဇာတုမှာရေး၏ 327 48 301,624 389 339 LINCUIS E3 (63) A 41 a 24.547 53,860 3,461 18,413 Receipmentos..... donbatos de seguros. As receitas de prêmios e os correspondentes custos de aquisição -012 738 그는 이번 Figotogia. 799 8 959 2.432 会有的力 são registrados quando da emissão das respectivas apólicos ou nete intelo de vigência do -236,400 230 934 Saldo de primere a receber no final do exercicio 324 370 424 028 43 716 48 66 Total nson para de nacos vibentes anda sem emissão das respectivas applicas, e aproprisdos. om bases uneares, no decomendo prazo de vigência das apólicas, por melo de constitur - a. Demonatriação do parequista intradacionado ção e reversão da provisão de prêmios não ganhos e dos custos de aquisição diferidos -Premion Emilidos % de Relénção % de Nosneguro Resaeguro Cedido 31/12/2021 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2021 Os jurba cobrados sobre o parcelamento de prêmeis de seguros são diferidos para apro-31/12/2020 31/12/2020 \$1/12/2021 31/12/2920 Pahimonial. 58 030 447 730 priação no resultado no mesmo prazo do parcetamento dos correspondentas prámos de l 5 436 96 Help a delegable seguros. As despezas e receitos dos resseguros proporcionais são reconhecidas sinsuta-194 144 Trensportes. ... he ap 14 rusamonto aos prómios de soguese correspondontes, enquando as relacionadas ede nos 9: de . 라니다. 64 36 dill' ided. c 0, 3 6 seguros não proporcionais são reconhecides de acordo com periodo de cobernira dos: **#50.857** 738.016 771 254 584 57E 16.0 20 4 41.1 75 h Total ... contratos Simádos com os respogunadores 3.15 Antendamentos: De acordo com o CPC 06 (R2) Amendamentos (IPRS 16), um contrato e ou contem um arrendamento quando. Paseuvo b. Diférencias temporárias para Prus de imposto de remos e contribuição social. se transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificació por um periodo de tempo.

1. Operações com resseguradorae 2 5,503 2 5,5055 gra lecca de contraprestação. A Companha reconhace em abre de direito da usa a um Base de C'aditos Base de Craditor passivo de amendamento na data de Inicio dos amendamentos. O ativo de direito de uso: Origem das diferenças temporárias - disculo bibutarios - datouto bributarios 341 48h é mareurado inicialmente pelo diasto e Subsequentemente pelo custo mente qualquer P 4 Administrations (44 752) Parties asses depreciação acumulada e perdes ao vator recuperavel, e ajustado por remensurações do 44 40 Administration of surprise past cath Provisões pare redução ao valor passivo de amendamento. O sassivo de amendamento é mensurado hidialmente pelo 638 18/3 749 valor presente dos programantes de emendamentos que não loram pagos na data de intido. 📑 obial 243 131 in iperation 3-46.EOE 2 590 1078 2 46 464 descontados usando a taxe de juros implicita no arrendamento du, se essa taxa não pu g. Composição por restriguradoras o Movimentação de creditos tribulários enbre as diferences temporais. der ser determinada mediktamenta, a taxa, da emprestimo incramental. A Copresenta Průmios de Prémios de 31 12 2021 J. 7: 2/2020 ocrosa peta apticação da taxa incremensel para o cálculo do valor prosente dos passivos. Paratiguatulos ha Reveguro Cedidos Resseguto a Expedier Presulzon Pretu-zon de surendamento no registro tricki da contresa. A texa incremental é e aspa de juitos que 3112 707 31 17-2070 31.12-7021 31. 2-7070 Hacara. Nucare o arrendeŝano teria que pagar so fornar recursos amprestados para e aquesção da ativo ------------------------4. 44 u buses r bases serveBranto ao abvo córjelo do contrato de extendamiento, por prazo semelhonte 9 4 74.2 91 3 4 (6)4 Diferences de carculo Diferences de carculo o requises queassarios para obtor o abvo com volor similar ao ativo de direito de usa em 29 65 78 - - - -Тетрогаів перачіна Temporais negetives 746 ambiente sconòmico similar Mudança nas principals políticas contábeta: O CPC 05 1158 Saldo no trucio do exercicio 4 255 77: 254 544.678 246,249 (R2) Ameridamentos (IFRS 16) Infroduzeu um medelo unido de contablicação de atren-334 53 7 CREDITOS TRIBUTARIOS E PREVIDENCIARIOS (698) HOLE OF HAT HOPE (2.650) (1.60%) dementos nas demonstrações financeiras de arrendatanos. Como resultado la Compa-1 1161 niva reconheceu os ativos de direito da uso que representam seus direitos de utilizar os 🕍 Camposição Saldo no final do esercicio 10% 650 2 450 ativos subjecentes a os possívos do amendamento que reginosentem suo objugação de 11/12/2021 11/12/2020 A CUSTOS DE AQUISICAD DIFERIDOS efetuar pagamentos de amendamento. A Companhia adotou o normativo e utilizou a abor Créditos do IRPU/CSL, prejuizo liscad 2.650 31/12/2021 31/12/2020 a Composição shoem mirospectiva modificada, da qual o efoto cumulativo da adecião ancial foi reconhe-Créditos de IRPUCSEL diferenças temporários quantum 1 076 H': (F), N. -44 edo como um ejuste no saldo de abertura dos lucros ecumulados em 2021. Portanto la -Creditos de IRPU/CSLL belancata redução/suspensão 5.712 Clesson uhiroades 865 informação comparativa agresentada para 2020 não foi respresentada - ou asia, é sore-Gréditos de IAPUCSIL. aguste a velor de mercado 455 433 sentado conforme anteriormento reportado do acordo com o CPC 06 (92). Arrandamenr_d herais. A 2 15 Créditos Inbutários de PIS e CORINS (1). (augusto parece-2,858 2,456 to (IFRS 16) e interpretações relacionadas. Os passivos de exrendamento foram mensu-32 701 29 8 5 Total 45 Attivo carturante 27 862 23 546 0.004 8/173 empresismo incremental da Ocopoanhia. Os ativos da diretto da uso são mensulados ao -Alivo não circulante 4.839 6 289 seu valor contidoli como se a CPC 96 (R2). Atrendantento "IFRS 16" tivesse sido aplicado. Altreo Circulante. 57.2 Os quetos de aquisição são compostos peras comissões devidas sobre a comerciafizaoesde a deta de miclo, descomado pala tora de empréstimo incremental na deta de Atreo não sinculando. 3.012 cão de planos de seguros. Os critanos de dilenmento estáb descritos ne nota 3.34 e o aplicação inicial. O efeito desta nova norma no período está apresentado na nota 17 - 🗗 Créditos fribultanos score a provisão de anistros a liquidar prazo médio de apropriação e de 12 mesas

	TRACÓES	FINANCE	IRAS DA HOI GLOBAL SEGUROS S.A. (im milhar	es de rei	ais;				
b. Movimentação 31/12/2021						Bruto d	ie Reseeg		ido de Re	
Comissão RVNE Outros Total Comissão	A 780 482	31/12/2020 Total 22 642	Provisão de striktros si figurdar proportional de striktros si figurda			7.	464,4	42)		66 323 (4.476)
kensutultioes 83 290 2 345 332 05.975 50.379 Reversides/Balkes/Cancelantiémos (89.019) (10.64 (429) (93.089) (43.960)	5.805 82°	\$8,095	Provisão de Sinistros a Liquidar (note 124),		*- 11-11-	-11	423.1 (2.2	49)		(2 195)
	5.368 447	29.815	Provisão de sinistros e aquidar la/ga losses (2)				(140.4			(21)
Ativo não circulante		8,269	Provisão de alnútros e áquadar da amos aregidoses e a Passivo apresentado na tabala da desenvolviment	lo de ainini			278.1	937		(735) 65.934
9. ATIVÓ INIGRILIZADO a. Composição de implifacado			(1) O montante de autras estimativas na labela acima o desconsiderados dos derbas 9 ainistros considerados la							
31/:2/2021 * Depre-		31/12/2020	untegralmente reusegurados. (3) A provesão de IBNER a	_						
cinção Custo de Valor Liquido Valor Custo de			Sanvolvirtārila ite smistros. Sinistras avisados brukas de ressaguro- Administra	ll vos						
Equipmentiles. (20% 320 (266) 34 320	de Degraciaçã (24)	71 73	Ano de cadastro	2016 89.041	2017	2018 185,678	183,098	2020 268,795	2021	79%! 228.824
Môveis maquinas e utenstitos	4	4) 105	2 and depote	8+8-8	1 3.780 113 r41	140 81	192 46 79.525	264.558		264.559 179.525
Berviolossos qm tmóyors da Тегсинор 20% 473 (196) 307 1 473 Total 2.54 (1904) 697 2.528	4	- 4	3 arcs depois 4 arcs depois	76 '34B	8.673 117.668	142 083				142,083
b Movmentação do Imobilizado Móvete. Méquines.	Benfaltorias	-	5 area depois Estimative scumwinds as deta-base	76.281	117.665	142.063	139 525	264,589 :	226 824 -	76.281
Saido em 31 de decembro de 2019	öveis dé Tércei	ros Total 827 1.435	Offerençes ontre estimutives finale e		12.254	6.404	(IL871)	(4.236)	_	
Adições delitatella esterenstruest tentruest Depreciação (41 (43) (66)		(410)	Pagamentos acumulados na data-base	(75.353) ((121.184) (4.	202.043) ((87,080) (139,744	
Saido em 31 de dezembro de 2080	-1	567 1.629 - 13	Sinistras avisados bratos de reseguro Judiciala	, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	1176.3	20-003	26'20.	94.370	390199	
Depredeção (39) (41) (65) Saldo em 31 de desembro de 2021 - 34 256 40	-	907 (406) 907 (837)	Arro de cadastro No aro de cadastro	2016 58	2017 650	2018 355	2019 ¢25	384	202† 455	Total 455
10. ATIVO INTANQÍVEL			and depois 2 area depois	# Q19	1 948	7 HU4	(128 369	(136)		1.000 1 389
a. Composição de Intangivel 31/12/2021		31/12/2020	3 ands depois 4 ands depois	979 7 483	2 97 2 064	2 63 4				2,531 2,064
Composição aspassas Acumulada Contabil aguista	de Amortizaçã As Asymulas		5 эгон дероів Білиський велимідаў на фарт-раба	1.481	2.064	2.631	1 385	1.060	455	1 481 9-040
	746 (20) 748 (20)		Diferences entre estimotives finals e iniciáls Pagamentos scumulados no data-base	(5:1)	(722)	(164)	462)	678	(70)	(1.840)
	Outros Interneiv	nois Total	Passaro representado qo quadro. Sinistros avisados liquidos de reuseguro. Administr	970 rativos	1,342	2.457	927	1,049	385	7 140
Saldo em 31 de dezembro de 2018		067 1.067 635 1.636	Ano de catinalio	2016	2017	20:8	2019	2020	2021	Total
Amortizações Saldo em 31 de dezembro de 2020 gamagamana para para para para para para para p	2.5	44' 46 546 2,546	No and de cadasiro and desurs 2 ands desurs	23 346 22 295 22 08	30 475	49 69 46,990 47 383	55 22 7 55 91 7 52,833	79 645 79,653	24.240	79.053 52.830
Афрова, частрания с при в допри с остано остано при чен в достанования по Америка.	1,1	885 885 70) 70)	2 ands depois 3 ands depois 4 ands depois	22 04 27 046 21 963	32 449 32 349 32 38	47 567	32 a30			47 567 32 381
Saldo em 31 de dezembro de 2021		261 4.261	a anas dezais 5 anas delvois Estemptivo ecumolada ne deja-bese	21 955		47 544	E2 55b	70 / 20	12 244	21 955 317.634
11. ORREGAÇÕES A PAGAR Composiçõe	3:/12/2021	31/12/2020	Diferençais entre astimativas fistalis e iniciais	391	32.38	47 567 (1 492)	(2 397)	(192)	83.248 	
Horning-industries Dividenties	748	56	Pagamentos acumulados na dala-base Passavo representado no quadro	(21 556) 399	5. 34	(45,885) 1,672	90 924)	(69.503) (10.150	34 123	\$2.384 \$2.384
Hamovários, remunarações e gratilicações a pager	3.492	2 408	Sinistros avisados liquidos de resseguro - Judiciais Ano de cadestro	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Total	7.904	7 893	No area de cartastro ano depois	196	589 1 au7	579 514	46°	384 929	350	352 929
12. IMPOSTOS E ENCARBOS SOCIAIS A RECOLHER Composição	31/12/2021	31/12/2020	2 ands depois 3 ands depois	786 40	1 814 2 022	734 2 34D	618			61B 2.349
IDP seare syémios de aeguras entribuições providencianas	6.958	9.444	4 stas depais 5 ands depais	2 4 238	874					1.874
Tultos	54B	917 11 434	Estimativa soumulade na data-base Diferenças extre estimativas finais e iniciais	239 308	1 274	2.349	618 440	929 545	362	7 381
13. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	TALO?	1. 404	Pagamentos acumulados na dela-bose	511) 728	158	109)	(394)	918	(70) 282	(1.8° 1) 5.530
Composiche COFINS	31/12/2921 467	37/12/2020 854	16. PROVISORS JUDICIAIS							
P-5	55 473	13	a. Civelar Relateirose a processos movidos por segura							
14. DEPOSITO DE TERCEIROS	- 4/3	920	respectivas epólices ou por subres motivos não relepione probabilidade provével de perda, segundo avaleção de							55506 COM
Composição por data de recebimento	4-14-44-44	W-1	Duertidade de	Valor	\$57,372	027	ntidade di		31	1/12/2020 Valor
Aré 30 dias	0 43.	2 78	Probabilidade de perda processos pi		grovision		propertion	platea		Heronodo 121
De 61 a 55 dias	26 16	2 435 664	Possivel	494		520	9	4:	94	121
De 9 is 420 uses. De 12 is 50 diss	,	032 180	17 ATIVOS E PASSIVOS DE ARRENDA) diss	,	-9,	Tal	121
De 51 a 80 dias De 61 a 365 dias		339	a. Composição							
15. PROVISÕES TÉCNICAS	4.481	7 554	Ativos de direito de uso Custo Deprenisch	a acumular	da.	Total Pa	ntaivos de	antrenden		1/12/2021 Total
s. Composição 31/12/2021		31/12/2020	Imnyas 5.241			4.459				4 401
Bruto de Parceta Liquido de Struto de repassares repassares resassares resassares			Valantes 810	(1.80				1	ičkrejili Kauliaus	
	meaagurada	Liquido de resseguro	Total . 6.851	(45 (2.25	29	158 4.597		Ve4	icveis Iculos Telai	155 4.565
Provisso de prámios não ganhos natural 340.230 258.133 82.097 207.076 Provisso de sintetros a liquidar 4. 423.134 35: 286 61.848 527.990	22,944 175 1 5	84 39 52.875	Total 6.851 b Movimento	(45 (2.2 5	2) 4)	158 4.597		Vet	tadas Total	155 4.565 1/12/2021
Provisão de prámios não ganhos natural 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de sinistros a liquidar	122,944 476 1 6 8,340	84 32 52.875 3.026	Total 6.851 b Movimento Ajivos de direito de uso unáveis Velculos Saldo no inicio do exercício 2.861 238	(45 (2.25 Total) 4 216	2) 4) Passiyos Saldo os	156 4.597	expreiefo	moves Ve	Total 33 siculos 361	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390
Provisão de prámios não ganhos natural 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de sinistros a liquidar	22,944 175 1 5	84 39 52.875	Total 6.851 b Movimento Ajiyas de direito de uso <u>Imáveis Velculos</u>	(45 (2.25	2) 4) Passiyos Saldo oo Pemes	196 4.597 de arrend de la constant de la constant d	expreseto adiches attentes	######################################	35 (25° (178)	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1 JA7 17 248)
Provisão de prámios não ganhos partend 340.230 258.133 82.097 207.076 Provisão de sintetros a liquidar 4. 4 223.134 35.286 91.848 527.990 Provisão de sintetros accordos más 17.538 12.758 4.87 12.355 Provisão de sintetros accordos más 17.538 12.758 12.758 12.758 Provisão de sintetros accordos más 17.538 12.758 12.758 Provisão de sintetros a não de construitos 12.758 12.758 Provisão de sintetros a não de construitos 12.758 12.758 12.758 Provisão de sintetros a não de construitos 12.758 12.	122,944 476 1 6 9,340 39 934	161-465	Total 6.851 b Movimento Agivos de direito de uso unideres Velculos Saldo no inicio do exercício 2.861 238 Ramensurações o adeções 1.3.15 29;	Tobs) 4 219 1 347 (969)	Passiyos Saldo es Pemen	156 4.597 de Arrend Inicio de e surações a	exercicio existina existente existente exprissos	4.029 T.376	Total 3) siculos 361 (23)	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1.347
Provisão de prámics não ganhos partend 340.230 258.133 82.097 207.076 Provisão de sintetros a liquidar 4. 4 22.134 35.286 91.848 527.990 Provisão de sintetros prácticos para 17.538 12.758 4.87 12.355 Provisão de sintetros prácticos para 17.538 12.758 12.758 12.355 Provisão de sintetros e não carculante	122,944 476 1 6 8,340 39 934	52.815 3.025 422	Total 6.851 b Movimento Afrivas de direito de uso Invéveis Velculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Hamonourações o adições 13.5 29; Déprecieção (518) (151)	Tobs) 4 219 1 347 (969)	Passiyos Saldo es Pemen	156 4.597 de arrend inicio de de sureções a Pag Junça apri	expression adjoins a stranton con prisdos pris	494 4.028 1.376 (1.070 86 4.401	33 35 361 (291 (173) 166	155 4.585 9/13/2021 Total 4.390 5.47 51 248) 17 248) 17 4.566
Provisão de prámios não ganhos partend 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de sintetros a liquidar 4. 4 22.134 35.286 91.848 527.990 Provisão de despesas refecionadas 4. 17.538 12.768 4.87 12.365 Provisão de sinistros ocorridos más 17.538 12.768 4.87 12.365 Provisão de sinistros e não describantes 4. 342 38.887 4.475 Totar do circulante e não circulante	122,944 476 1 6 9,340 39 934 747 932 744 735 2,598	161.465 93.706 52.875 1,026 422	Total 6.851 b Movimento Ajivos de direito de uso tradivers Velculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonsurações o adições 1.3.5 29) Deprecicção (578) (151) Saldo no final do exercício 4.439 155 c. Padighros de airendamento por vencilpando	Tobal 4 219 1 347 (969) 4 397	Passivpa Saldo no Pemen Saldo po	156 4.597 de arregé delició de de surações a Pag Junça apri dinal de o	expression adjustes attented opriados zongielo	4.401 Veis Veis Veis Veis Veis	33 33 361 (23) (178) 1	155 4.565 7/13/2021 Total 4.390 1,47 (1 248) 77 4.566
Provisão de prámios não ganhos material 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de sinistros e liquidar 4. 423.134 35.286 91.848 527.990 Provisão de despessa refectoriadas 4. 17.638 12.768 4.87 12.366 Provisão de sinistros econidos más 4.80 12.665 5.356 Provisão de amistros e não dificulante. 4.342 38.887 4.475 Totar do circulante e não circulante. 4.342 38.887 4.475 Totar do circulante e não circulante. 47.213 71.237 165.076 898.788 Passivo circulante 840.989 703.22 37.768 898.788 Passivo não direutante 38.224 8.016 28.208 60.348 A provisão de prámios não ganhos de resseguro esta riquida dos Justos do aquisição d'andos b. Abertura por remo Provisãos técnicas brutas de resseguro	122,944 476 1 6 8,340 39 934 747 932 744 735 2,586 Provisões liquidas de	161-465 93 706 57 780 160-1629 161-465 93 706 57 780	Total 6.851 b Movimento Ajivos de direito de uso Invéveis Velculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonsurações o adeções 13.6 29; Depreciação (518) (151) Saido no final do exercício 4.439 155 a. Parighros de atrendamento por vendimento Até 1 ano accompanyo por vendimento Aciria de 1 até 3 ários	(45 (2.25 Tobs) 4.219 1.947 (969) 4.497	Passilypa Saldo no Plemen Saldo no	156 4.597 de arrente inicio de de sureções e Pag Junça apri ilinari do e	expression adiches adi	4.029 T.375 (* 070 86 4.401 vets Vers	33 361 (291 1178) 1 166 31 22 22	165 4.585 7/12/2021 Total 4.390 1 347 (1 248) 17 4.566 1/12/2021 Total 4.564 4 771
Provisão de prámios não garihos material 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de sinistros e liquidar 4. 4 22.134 35.286 91.848 527.990 Provisão de despessa refectionadas 4.4 17.636 12.768 4.87 12.366 Provisão de sinistros econidos más 4.368 42.83 12.665 5.356 Provisão de amistros e não culturante e não circulante. 4.342 38.887 4.475 Total do circulante e não circulante. 4.342 38.887 4.475 Total do circulante e não circulante. 4.342 38.887 4.475 Passivo circulante 840.989 703.22 37.758 898.788 Passivo circulante 840.989 703.22 37.758 838.440 Pasalvo não circulante 38.224 8.016 28.208 60.348 A provisão de prámios não ganhos de resseguro esta riquida dos Justos do aquisoção diándos 6. Abentura por remo Provisãos de prámios não ganhos de resseguro esta riquida dos Justos do aquisoção diándos 6. Abentura por remo Provisãos de resseguro 23/12/2020 31/12/2020 Patrenorsal establidade de habitata de resseguro 595.578 875.258	122,944 476 1 6 8,340 39 934 747 933 744 735 2,588 Provision liquidas de 31,(126791 8: 470	16-16-5 10-6 16-16-5 10-6 16-16-5 16-16-5 16-16-8 16-8	Total 6.851 b Movimento Afrivas de direito de uso invéveis Velculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonquiações o adições 13.5 29 Déprecieção (518) (151) Saido no fitual do exercício 4.439 156 a. Patritros de atrendamento por verolimento Até 1 ário accessorado 4.658 Aciria de 1 até 3 ários Aciria de 3 até 3 ários	(45 (2.25 Tobs) 4 219 1 347 (969) 4-397	Passivpa Saldo no Pemen Saldo no	156 4.597 de arrente Unicio de de Eurações de Pag Durça april dinal do o	expression adiches adi	4.401 6.029 7.375 (1.070 85 4.401 689 Veis 522 849 512	Surpos S	165 4.686 7/12/2021 Total 4.390 1,47 1248) 77 4.566 1/12/2021 Total 654 1,523
Provisão de prámios não ganhos material 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de sinistros e liquidar 4. 4 22.134 35.286 91.848 527.990 Provisão de despessa refectionadas 4. 17.638 12.768 4.87 12.366 Provisão de sinistros econidos más 4. 342 38.887 4.475 Provisão de amistros e não culturante e não circulante. 4. 342 38.887 4.475 Total do circulante e não circulante. 877.2.3 71.237 185.976 898.788 Passivo circulante 840.989 703.22 37.758 838.440 Pasalvo não circulante 38.224 8.016 28.208 80.348 A provisão de prámios não ganhos de resseguro esta riquida dos Justos do aquisoção diándos b. Abertura por remo Composição Patrenorial de la circulante de la circulant	122.944 476 1 6 8.340 39 934 747 932 744 735 2.598 Provisões liguidas de 31/126021 6: 470 64 03 9: 899	160nicas 162020 161/165 1026 161/165 162020 160nicas 160nicas 162020 162	Total 6.851 b Movimento Ajivos de direito de uso Invéveis Velculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonsurações o adeções 13.6 29; Depreciação (518) (151) Saido no final do exercício 4.439 155 a. Parighros de atrendamento por vendimento Até 1 ano accompanyo por vendimento Aciria de 1 até 3 ários	(45 (2.25 Toba) 4 219 1 347 (968) 4.397	Passilyon Saldo no Pemers Saldo po	156 4.597 de Arrenta de la la constanta de la della constanta de la constanta	expression adiches adi	4.029 T.375 (* 070 86 4.401 vets Vers	33 361 (291 1178) 1 166 31 22 22	165 4.566 7/13/2021 Total 4.390 1 248) 17 4.566 1/12/2021 Total 654 1 771
Provisão de prámics não garifestada 340.230 258.133 82.097 307.076	747 332 744 735 2.588 Provinces liquidas de 30,1126/021 81 470 54 03 95 98 99 18 504	160nicas 1727272020 1617272020 1617272020 160nicas 160nicas 177272020 177272020 177272020 177272020 177272020	Total 6.851 b Movimento Asivos de direito de uso Iméveis Valculos Saldo no inicio do exercício 2.841 238 Ramensurações o adeções 13.5 29- Déprecieção (578) (151) Saido no fitual do exercício 4.439 156 a. Paristros de atrendamento por vendimento Até 1 ário accompanyo por vendimento Até 1 ári	(45 (2.25 Toba) 4 219 1 347 (968) 4.397	Passilyon Saldo no Pemers Saldo po	156 4.597 de Arrente de la la constante de la della constante de la constante	expression adiches adi	######################################	Surport Surp	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 177 4.566 1/12/2021 Total 654 1.523 618
Provisão de prámice não genhos material 340.230 259.133 82.097 307.076 Provisão de sinistros e liquidar 4 423.134 35.286 91.848 527.990 Provisão de despesas referiornadas 410 17.638 12.768 4.87 12.366 Provisão de sinistros econidos más 17.638 12.768 4.87 12.366 Provisão de sinistros e não despesas referiornadas 17.638 12.80 12.665 5.356 Provisão de sinistros e não diferentemente ausados 4.342 38.887 4.475 Totas de diferentemente ausados 4.342 38.887 4.475 Totas de diferentemente ausados 4.342 38.887 4.475 Totas de diferentemente 877.2.3 71.237 165.076 898.798 Passive circulante 840.989 703.22 37.768 898.798 Passive circulante 840.989 703.22 37.768 898.798 A provisão de prámicis não ganhos de resseguro esta riquida dos austos de aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas biutas de resseguro esta riquida dos austos de aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas biutas de resseguro esta riquida dos austos de aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas biutas de resseguro esta riquida dos austos de aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas biutas de resseguro esta riquida dos austos de aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas biutas de resseguro esta riquida dos austos do aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas biutas de resseguro esta riquida dos austos do aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas biutas de resseguro esta riquida dos austos do aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas de resseguro esta riquida dos austos do aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas de resseguro esta riquida dos austos do aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas de resseguro esta riquida dos austos do aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos técnicas de resseguro esta riquida dos austos do aquisição d'andos 5. Abertura por remo Provisãos tecnicas de resseguro esta remo de resseguro esta remo de resseguro de resseguro de resea de resseguro de resseguro de r	747 332 744 735 2.588 Provinces Iliquidas de 30,120021 8: 470 64 03 9: 899 18 504	161.465 93.706 422 161.465 93.706 57.780 16cnfcas resseguru \$1,12/2020 (80,33 47.431 24.349 3.344	Total 6.851 b Movimento Ajivos do direito de uso invéveis Valculos Saldo no inicio do exercício 2.861 238 Ramonsurações o adeções 13.6 79) Depreciação (578) (151) Saldo no finul do emercicio 4.439 158 a. Partiros de atrendamento por vencimento Até 1 ano componenciamento por vencimento Até 1 ano componenciamento por vencimento Acinia de 1 até 3 arios Acinia de 8 até 3 arios Acinia de 8 atés 3 arios Acinia de 8 atés 3 arios Acinia de 9 atés 3 arios con la componencia de la componencia d	(45 (2.25 Tobs) 4 219 (969) 4.497	Passilypa Saldo no Plemen Saldo no	156 4.597 de arrente inicio de la surações a Pag Auros apri ilinari de e	expression additions additions additions addition addition additional additio	4.028 T.376 (* 070* 86 4.401 4.401 622 649 512 614 40*		155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1 248) 17 4.566 1/12/2021 Total 054 1 774 1.523 6) II 4.568
Provisão de prâmitos não ganhos material 340.230 258.133 52.097 307.076 Provisão de sinistros e liquitiar 4 423.134 36: 286 61.848 627.990 Provisão de despasas relectionadas 4 17.639 12.768 4.87 12.366 Provisão de sinistros coordidos máteras ocordidos máteras ocordidos máteras ocordidos máteras ocordidos máteras ocordidos máteras o não de amistros e não de calculante e não circulante e não circulante e não circulante 6 4342 38.887 4.475 Totas do circulante e não circulante 6 4342 38.887 4.475 Totas do circulante 6 não circulante 6 434.989 7/3.22; 37.768 838.788 Passivo não circulante 6 38.224 8.016 28.208 60.348 A provisão de prêmicos não ganhos de resseguro esta riquida dos austros do aquisoção diámidos 6. Abertura por rimpo Composição 33/12/2021 33/12/2020 Patrenorsal 6 151.308 122.851 Transportes 90.66° 71.573 Demas 39.528 28.668 Total 90.66° 71.573 Responsabilidades 90.66° 71.573 Demas 39.528 28.668 Provisão de Provisão de Provisão de Provisão de autistos 0.668	Provisãos de Sánistros e oraços e oraço	161.465 93.706 422 161.465 93.706 57.780 16cnfcas resseguru \$1,12/2020 (80,33 47.431 24.349 3.344	Total 6.851 b Movimento Ajivos do direito de uso Inváveis Valculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonquiações o adepes 13.6 79) Depreciação (578) (151) Saido no final do emercicio 4.439 158 a. Parighros de atrendamento por vendimento Até 1 ario monarquiamento por vendimento Até 1 ario monarquiamento por vendimento Acinia de 1 até 3 arios Acinia de 9 até 3 eros monarquiamento por vendimento 1stal qui monarquiamento que por constituidad de la parigha de constituidad de con	(45 (2.25 Tobs) 4 219 1 947 (969) 4.497	Passilypa Saldo no Plemen Saldo no	156 4.597 do arregas intelo de de surações a Pag Durça april ilinai do o	exercicio adiches adic	######################################	culos Total 30 siculos 361 (%) (%) (178) 166 31 culog 422 11 - 165 clindries no	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 4.565 4.565 611 4.565
Provisão de prâmios não ganivos partenda 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de sánistros e liquidar 4 423.134 35.288 41.848 527.990 Provesão de despesas prácilidades 17.638 12.768 4.87 12.366 Provisão de sínistros ocorridos más não de sánistros e não despesas procursos e não deficientemente avisados 54.568 42.83 12.665 5.356 Provisão de amistros e não circulante não circulante e não circulante são 989.793 71.237 165.978 898.798 Passivo circulante 840.989 703.22 37.768 898.798 89.348 A provisão de prámicis não ganhos de resseguro esta riquida dos autistos de aquisição diándos b. Abertura por ramo Provisão de prâmicis não ganhos de resseguro esta riquida dos autistos de aquisição diándos b. Abertura por ramo Provisão de prâmicis 1865.578 875.288 898.798 151.308 122.893 31/12/2030 Provisão de Sinistros despesas ocurridos mas St. prêo ganhos a lituatros despesas ocurridos mas St.	Provisãos de Sánistros e oraços e oraço	161.465 93.31 1,026 422 161.465 93.706 57.780 16cnfcas resseguro 31.712/3020 60,31 47.431 24.343 3.344 161.465	Total 6.851 b Movimento Ajivos do direito de uso Invéveis Valculos Saldo no inicio do exercício 2.861 238 Ramensurações o adeções 13.6 79; 29; 26precieção (578) (151) Saldo no final do emercicio 4.439 156 b. Patrikros de atrendamento por vencimento Até 1 ário reconsequenciamento por vencimento Até 1 ário reconsequenciamento por vencimento Aciria de 1 até 3 ários Aciria de 2 até 3 ários Aciria de 8 atés 3 anos monte institute interior en control de capital social. O capital social, totalmente autocida e sem valor cominsi (90 788 260 ações em 31 de dezembro de 2020 para em aprovação (AGE 14/09/2021)	(45 (2.25 Toba) 4 219 (969) 4.497	Passilypa Saldo no Plemen Saldo no Saldo no	156 4.597 de arrente inicio de de surações a Pag Auros apri ilinari de e	exercicio adiches adiches adiches adiches portados corcicio 11 12 14 101 247 28 ante movim Grannicias	4.029 1.375 (*1.070** 85 4.401 4.401	culos Total 30 Siculos 361 (291 178) 166 31 culog 32 122 11 - 1657 culogias no	165 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1,47 12/2021 Total 4.565 1/12/2021 Total 4.565 4.565 618 4.566
Provisão de prámica não ganhos material 340.230 258.133 82.097 307.076 Provisão de anistros de liquitar 4 487 12.366 Provisão de despesas refecionadas maio 17.638 12.768 4.87 12.366 Provisão de sinistros ocorridos más não avisados 54.668 42.80 12.665 5.356 Provisão de amistros e não destrutante, más 877.213 71.237 165.076 898.788 Passivo circulante e não circulante, más 840.989 763.221 37.756 898.788 Passivo não circulante 8 840.989 763.221 37.756 898.488 A provisão de prámica não ganhos de resseguro esta riquida dos suetos do aquisoção diándos 6. Abertura por remo Composição Patrimoreal effectiva de la composição de prámica su	Provisões 1022,944 476 1 6 8,340 39 934 747 932 744 735 2,598 Provisões Iliquidas de 31,1267921 8: 470 64 03 9: 899 18 504 166,976 Provisões de Sánistroe comitos e nacificientemente	161.465 93 706 57 780 160nicas resseguro \$1.026 422 161.465 93 706 57 780 160nicas resseguro \$1.027 80,43 47 431 24 349 3.344 161.465	Total 6.851 b Movimento Ajivos do direito de uso Invéveis Valculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonsurações o adeções 13.6 79) Depreciação (578) (151) Saido no final do emercicio 4.439 158 a. Partidos de atrendamento por vencimento Até 1 ano reconsequenção por vencimento Até 1 ano reconsequenção por vencimento Acima de 9 até 3 arios Acima de 1 até 3 arios Acima de 9 até 3 arios Acima de 1 até 3 arios Acima de 9 até 3 arios Acima de	(45 (2.25 Tobs) 4 219 1 947 (969) 4.497	Passilypa Saldo no Plemen Saldo no Saldo no	156 4.597 do arrente inicio de la surações a Pag Auros apri ilinai do o	expression adiches adi	4.028 1.375 (1.070) 85 4.401 4.401	culos Total 30 Siculos 361 (201 178) 166 21 22 11 21 165 culog 22 11 22 11 25 culog 26 27 27 28 28 29	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1,47 (1 248) 17 4.565 1/12/2021 Total 4.565 4.565 6:11 4.566
Provisão de prámica não ganhos mantened 340.230 238.133 82.097 307.078 Provisão de afelabra a liquidar	Provisões 1022,944 476 1 6 8,340 39 934 747 932 744 735 2,598 Provisões Higuidas de 31,1227921 6: 470 64 03 9: 899 18 504 166,976 Provisões de Sánistroe comidos e nacificientemente Aviaspões	161.465 93.706 57.80 160.608 160.608 160.608 160.608 160.608 160.608 160.608 160.608 161.408 1	Ajívos de direito de uso Saldo no inicio de exercício Saldo no finul de exercício Saldo no finul de exercício AA39 156 Depreciação A A39 156 A Patrikros de airrendamento por verrolimento Até 1 ário Acima de 3 até 3 arios Acima de 5 terás — menticirio differente insulativa de la terás de 1 arios — menticirio differente autocario de 20 até a cominsi (50 capital social, totalmente autocario de sem valor cominsi (50 788 260 ações em 31 de dezembro de 2020 — municipal de capital em aprovação (AGE 14/09/2021) Postição em 31 de dezembro de 2021 — municipal de dezembro de 2020 — municipal de 2020 —	(45 (2.25 Toba) 4 219 (969) 4.497 (969) 4.497 milegralizado de 2020 de	Passivos Saldo no Saldo no Saldo no Saldo po Saldo po publicada por ação	156 1.597 de arrente Intele de l'estreções e Pag Auros april Ilinai do e sertado por rifou a segu-	expression adiches adi	######################################	Caph	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1/12/2021 4.566 1/12/2021 1.523 6:18 4.568 6:18 4.568
Provisão de prámica não garifosamentemos 340.230 \$38.133 \$2.097 \$307.076 Provisão de sánistros a liquidar	Provisões 1022,944 476 1 6 8,340 39 934 747 932 744 735 2,598 Provisões Higuidas de 31,1227921 6: 470 64 03 9: 899 18 504 166,976 Provisões de Sánistroe comidos e nacificientemente Aviaspões	16-1465 93 706 57 780 16-16-16-18 16-16-18 16-16-18 16-16-18 16-18-18 16-18-18 16-18-18 16-18-18 16-18-18 16-18-18 16-18-18 16-18-18 18-18 18-1	Ajívos de direito de uso Saldo no inicio do exercício 2.861 238 Ramensurações o adições 13.6 29 Evéprecieção (678) (151) Saldo no fitual do emercício 4.439 156 a. Partiros de atrendamento por verolimento Até 1 año acreamento por verolimento de 2020 a. Capital social: O capital social, totalmente autocido e sem valo cominsi (90 788 260 ações em 31 de dezembro de 2020 Aumento de capital em aprovação (AGE 14/09/2021) Postição em 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em riossas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021	Toball 4 219 1 347 (969) 4 497 Allegralizado de 2020 bro de 2020 bro de 2020 de arterça glado de de arterça de 2020 de arterça de arter de arterça de	Passivpa Saldo no Pemero Saldo no Saldo no Pemero Saldo no portagad publicada portagad detaria tota so de lucura	156 4.597 de arrente Intele de le surações aprilipat de e Pag Auros aprilipat de e sentado por e riou a segu- la antenera e sentado por e Sen	expression adiches adi	######################################	culos Total 30 siculos 361 (kg) (178) 166 31 culos 4122 11 - 165 culos 631 culos 632 122 11 - 165 culos 631 culos 6	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1,47 12/2021 Total 4.566 1/12/2021 1504 1.523 6.18 4.568 dehinaliyan 18.504/21 18.000 72.947 öes e lacet
Provisão de prámitos não ganhos ajusticas de 23.134 36.233 82.037 307.076 Provisão de sántabre a liquidar de 23.134 36.286 41.848 527.990 Provisão de despesas relacionadas maio 17.636 12.768 4.87 12.366 Provisão de sántatros e não cardidas maio 17.636 12.768 4.87 12.366 Provisão de sántatros e não cardidas maio 17.636 12.83 12.665 5.356 Provisão de amistros e não cardinante	Provisões 1022,944 476 1 6 8,340 39 934 747 932 744 735 2,598 Provisões Higuidas de 31,1227921 6: 470 64 03 9: 899 18 504 166,976 Provisões de Sánistroe comidos e nacificientemente Aviaspões	160 1628 161 165 162 165 162 165 162 165 164 165 164 165 164 165 164 165 164 165 164 165 165 165 166 1628 164 165 165 165 166 1628 167 172 167 172	Ajívos do direito de uso Saldo no inicio do exercício 2.861 238 Ramonsurações o adições 13.6 29 Evéprecieção (578) (151) Saldo no final do emercicio 4.439 156 n. Partitros de atrendamento por vendimento Até 1 ário accessorar adições Aciria de 1 alé 3 ários Aciria de 1 alé 3 ários Adima da 6 ários accessorar acres acres de atrendamento acres de atrendamento acres de atrendamento por vendimento 15tal approximanto a contrata de atrendamento acres de a	Toball 4 219 1 347 (969) 4 497 Aleganización de 2020	Passivpa Saldo no Plemen Saldo no Plemen Saldo no portagad detarla tro o de lucor a poraça	156 4.597 de arrente Inleio de le surações aprilipatição o la serplación de la serplación de la serplación de la serplación de	expression addictions	######################################	culos Total 30 siculos 361 (kg) (178) 166 31 culos 178) 165 culos 32 122 11	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1,47 12/2021 Total 4.566 1/12/2021 Total 1.523 6:11 4.566 4.566 dehinalivid 6.5668
Provisão de grámica não garificacioned de sintático e liquidar de sintático e mác de despesas refectoradas de 17 638 12 768 4 87 12 366 Provisão de sintático e mác de amistros e mác de amistros e mác de circulante, as 36.268 12 83 12 665 5: 356 Provisão de amistros e mác de circulante, as 36.268 12 83 12 665 5: 356 Provisão de amistros e mác direculante, as 36.268 840, 887 72: 3 71 237 165 976 898.788 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 773.22; 37 758 838, 440 838.288 840, 988 778 840, 9	Provinces 1	161.465 93 706 57 780 16000000 1600000000000000000000000000	Ajívos do direito de uso Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonsurações o adições 13.6 29 Deprecieção (578) (151) Saido no final do emercicio 4.439 158 n. Partidros de atrendamente por vendimento Até 1 ario accompanyo emercicio 4.439 158 n. Partidros de atrendamente por vendimento Até 1 ario accompanyo emercicio 4.439 158 n. Partidros de atrendamente por vendimento Acinia de 1 até 3 arios Acinia de 3 até 3 arios Acinia de 6 atrendamento de differente emercicio 18. FATRIMÔNIO LÍQUIDO a. Capital social: O capital social, fotalmente aubectid e sem valor cominsi (30 788 260 ações em 31 de dezembro de 2020 aumento de capital em aprovação (AGE 14/09/2021) Postção em 31 de dezembro de 2021 accompanyo projeto por ação RS 0,15, leis-se 90 788,260 ações e his Reserve tegal: Constituira na forma prevista na reprojuizos ou para aumento de capital social e Reserve resultado segundo deliberação dos actoristes de form d. Dividendos e juros sobre o capital próprio: Aos a lucro hopuldo ajustado de acordo com a Lei das Sociedado	Tobal 4 219 1 347 (969) 4 497 4 497 Alamaticalita Integralizado de 2020 Coro de 2020 Coro de 2020 Coro de 2020 Coro de materica sa inmánda calonistas es des por Açõe	Passilypa Saldo no Plemen Saldo no Saldo no Saldo no Dublicada por spad cietaria tra se de lugar a pompa a seregari se Foram e	156 1.597 I do arregas Intelo de la surações a Pag Durça april (Inal) de o sentado por nito a segunda a	exercisto adiches adi	######################################	culos Total 30 siculos 361 (29) (178) 166 31 culos 32 122 11	165 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1,47 (1 248) 177 4.565 1/12/2021 Total 4.566 1/12/2021 15:23 6:11 4.568 Grinhallvid 82.947 13.000 72.947 de sepital 63, score of lurce sobre
Provisão de prâmitos não ganitos naturales de previsão de sinistros a tiquidar 4, 423,134 35 288 41 848 527 990 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 4 87 12 366 12 768 12 7	### ### ### ### ### ### ### ### #### ####	161.465 93.786 422 161.465 93.706 57.780 16cnfcas resseguro 31.7327820 60.33 47.431 24.343 3.344 161.465 775.174 (670.728) 906.727 13.270 (284.962) 4.452 198.788 (1.213.636) 1.295.935	Ajivos do direito de uso Saldo no inicio do exercício Saldo no inicio do exercício Ramonsurações o adepes Préprecieção Saldo no final do emercicio Ade 1 año Reprecieção Adema da 8 años años años años años años años años	Tobal 4 219 1 347 (968) 4 497 4 497 Associated and activities of activi	Passilypa Seldo no Plemen Seldo no Plemen Seldio po Seld	156 1.597 I do arrente Intelo de la surações e Pag Auros april (Ingli do o o o o o o o o o o o o o o o o o o	expression adiches adi	######################################	culous Total 30 siculor 361 (29) (178) 166 31 culous 185 185 culous 185 cu	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 4.565 4/11/2/2021 4.565 4/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 6/15/202
Provisão de prâmitos não gaminos mentres de provisão de sinistros a liquidar 423.134 35 288 41 82 97 207.7% Provisão de despesas relacionadas 47 12 356 70 90 70 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90	### ### ### ### ### ### ### ### #### ####	161.465 93.786 422 161.465 93.706 57.780 16cnfcas resseguro 31.712/3920 (81.31 47.431 24.343 3.344 161.465 775.174 (670.728) 906.727 13.270 (284.962) 4.452 198.788 (1.213.636)	Ajivos de dineito de uso trativeis Veleulos Saldo no inicio do exercício 3.841 238 Hamongurações o adições 13.15 79; 24 24 25 24 25 24 25 24 25 24 25 24 25 24 25 24 25 24 25 24 25 25 24 25 25 24 25 25 24 25 25 25 24 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	Tobal 4 219 1 347 (968) 4 497 4 497 Associated and activities of activi	Passilypa Seldo no Plemen Seldo no Plemen Seldio po Seld	156 1.597 I do arrente Intelo de la surações e Pag Auros april (Ingli do o o o o o o o o o o o o o o o o o o	expression adiches adi	######################################	culous Total 30 siculor 361 (29) (178) 166 31 culous 185 185 culous 185 cu	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 4.565 4/11/2/2021 4.565 4/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 4/15/20 6/11/2/2021 6/15/202
Provisão de prâmice não ganhasamento de 2019 200 258, 193 82 097 207,078 provisão de sinistras a liquidar de 221,134 35 286 41 87 12 356 12 758 41	### ### ### ### ### ### ### ### #### ####	164.955 1.026 161.465 93.706 57.780 164.165 93.706 57.780 164.165 164.165 164.165 165.165 166.1629 164.165 1670.728) 1670.728) 1670.728) 1670.728) 1681.1656 170.128 1881.1656 170.128 1881.1658 170.128 1881.1658 1881.1658	Total 6.851 Ajivos de direito de uso Invérveis Velculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonsurações o adições 13.15 29; 24 precieção (678) (151) Saldo no final do enercicio 4.439 158 a. Patighros de atrendamento por vendimento Até 1 año comunicación 4.439 158 a. Patighros de atrendamento por vendimento Até 1 año comunicación 4.439 158 Adima de 8 projecto comunicación de 3 años. Adima de 8 projecto comunicación de 3 años 4.63 años 4.63 años 4.63 años 4.63 años 5.63 años 5.63 años 6.63	Toball 4 219 1 347 (969) 4 497 4 497 Annie grafización de 2020 Annie	Passivpa Saldo no Plemen Saldo no Saldo	156 1.597 I de arrente Intelo de la surações aproprios por la compansa de la compansa del compansa de la compansa del compansa de la compansa del compansa de la compansa del compansa de	expression addictions addictions addictions addictions addictions addictions addiction	######################################	culos Total 30 siculos 361 (29) (178) 166 31 sulos 186 32 122 11	155 4.565 7/12/2021 Potal 4.390 1,47 (1 248) 177 4.566 1/12/2021 1523 618 4.568 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568
Provisão de prámitos não garifessamentes da 0.200 250 133 36 097 207.076 Provisão de sinistros a liquidar da 221.134 35 286 41 846 527.990 Provisão de decepesas refecipinadas da 17 638 12 768 4 87 12 366 Provisão de decepesas refecipinadas da 17 638 12 665 5 356 Provisão de amistros e não distributivo de amistros e não diferentemente distributivo de amistros e não diferentemente distributivo de amistros e não diferentemente distributivo de amistros de prámitos não garifica de resseguro esta requisão do amistros de amistros de amistros de resseguro esta requisão do amistros de	Provision 16 934 934 934 934 934 934 934 934 934 934	16-1465 93 706 57 780 16-16-16-38 16-1	Total 6.851 Ajivos de direito de uso Invérveis Velculos Saldo no inicio de exercício 2.861 238 Ramonsurações o adições 13.15 29; 24 precieção (678) (151) Saldo no final do enercicio 4.439 158 a. Patighros de atrendamento por vendimento Até 1 año comunicación 4.439 158 a. Patighros de atrendamento por vendimento Até 1 año comunicación 4.439 158 Adima de 8 projecto comunicación de 3 años. Adima de 8 projecto comunicación de 3 años 4.63 años 4.63 años 4.63 años 4.63 años 5.63 años 5.63 años 6.63	Tobal 4 219 1 347 (968) 4 497 4 497 4 497 Integralización de 2020 Integraliza	Passilypa Saldo no Sa	156 1.597 I de arregas Intele de la surações a Pag Auros april Ilinai de e Redales por nitou a serbado por nitou a seguinados discussivados de capital do ordes da la contes	expression adiches adi	######################################	culos Total 30 siculos 361 (29) (178) 166 31 166 32 122 11	155 4.565 7/12/2021 Potal 4.390 1,47 (1 248) 177 4.566 1/12/2021 1523 618 4.568 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568 6411-1523 618 4.568
Provisão de prámitos não garifessamentes de 20.20 20 259.133 20.97 207.076 27 12.366 20.20 259.133 20.97 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.097 207.076 20.20 259.133 20.20 259.	### ### ### ### ### ### ### ### #### ####	16-1465 13-26 15-1465 13-26 16-1465 13-766 16-16-28 16-16-28 16-14	B Movimento Ajivas de direito de uso Saldo na Inicio de exercício 2.841 238 Ramensurações o adeces 13.15 29; Déprecieção (578) (151) Saido no final do exercício 4.439 158 a. Parighros de airendamento por verialmento Ató 1 ário accumulamento por verialmento Ató 1 ário accumulamento por verialmento Acinia de 1 alé 3 ários Acinia de 2 alé 3 ários Acinia de 3 ários 3 anos accumulamento de 2020 a. Capital social: O capital social: Otalmente aubecida e sem valor cominal (90 788 260 ações em 31 de dezembro de 2021 Postção em 31 de dezembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de dezembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de dezembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de dezembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de dezembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de dezembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de dezembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de desembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de desembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de desembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 31 de desembro de 2021 Em ricesas demonstrações immercias de 32 de de desembro de 2021 Em ricesas demonstrações de acordo com a Lei das Sociedas de Capital proprio, no mentante bruto de expostos de 95 4, de corgo Prayo sobre e patrimono fequido o limitados o de tucros acamunidados e recisivo de tucros 19. RAMOS DE ATUAÇÃO Patrimontal partir de acurados e recisivo de tucros 11. RAMOS DE ATUAÇÃO	Tobal 4 219 1 347 (969) 4 497 4 497 4 497 con de 2020 con de 2020 con séquido gisação so de naterição de 2020 4 4 (PS 3.6 4) 50% de luca 2 1372 78: 37	Passivos Saldo no Sal	tipe arrente de la capita de seriados de circidados o capita de ca	expression adiches adi	######################################	sulps Total 30 Siculos 361 (29) (178) 166 31 Sulps 32 122 11 165 Sulps 361	155 4.565 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1.247 (1.248) 77 4.566 1/12/2021 1529 6/11 1.529 6/11 4.565 4.565 4.565 6/11/2/2021 4.565 6/11/2/2021 6/12/2021 6/12/2021 6/12/2021 6/12/2021 6/12/2021 6/12/2021 6/12/2020 6/12/2020 6/12/2020 6/12/2020 6/12/2020 6/12/2020 6/12/2020
Provisão de prámitos não garifessamentes de 20.20 230 250. 253. 33 20.97 207.076 Provisão de sinistros a liquidar de 20.21.34 35. 288 41.848 527.990 Provisão de decepesas refecipinadas de 20.21.34 35. 288 41.848 527.990 Provisão de decepesas refecipinadas de 20.21.34 35. 288 41.848 527.990 Provisão de sinistros coordidos más de 20.21.34 35. 288 41.848 527.990 12.366 42.80 12.665 5. 358 Provisão de amistros e não defendantes de 36. 348 42. 38.847 4.75 1044 do civiculante de 36. 24. 34. 34. 2. 38.847 4.75 1044 do civiculante de 36. 24. 34. 35. 22. 37. 156. 176. 838. 488 107.22 37. 156. 176. 838. 489 107.32 37. 12. 37. 12. 37. 156. 176. 838. 489 107.32 37. 12. 37. 12. 37. 12. 37. 12. 37. 12. 38. 38. 499 107.32 37. 38. 38. 499 107.32 37. 38. 38. 499 107.32 37. 38. 38. 499 107.32 37. 38. 38. 499 107.32 37. 38. 38. 499 107. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 38. 38. 399 107.32 37. 399	Provision 16 934 934 934 934 934 934 934 934 934 934	16-1465 93 706 57 780 16-16-16-28 16-1	B Movimento Ajivas de direito de uso Saldo no inicio de exercício 3.841 238 Hamonquiações e adeces 13.15 29; Deprecieção (578) (151) Saldo no final do exercício 4.439 156 a. Parighros de atrendamento por vendimento Até 1 ário accessoramento por vendimento Acima de 8 ários accessoramento por vendimento Acima de 8 ários accessoramento por vendimento 4.6 paramento por especial de dezento de 3 ários accessoramento de 2020 Postição em 31 de dezembro de 2020 Postição em 31 de dezembro de 2020 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações financeiras de 31 de desembro de 2021 Em tosas demonstrações productos de 2021 Em tosas demonstrações de 2021 Em	(45 (2.25 Tobal) 4 219 1 347 (968) 4 497 4	Passilvos Seldo no Seldo no Piemen Sabbo no Sabb	156 1.597 I de arrente Intele de la surações e Pag Auros april Ilinali do e sertado por ritou a segu- estado por ritou a segu- estados do segundos e Pados divider e rediados o colo, calcular do ordes da la segundo do ordes da la segundo de	exercicio adiches adi	######################################	culos Total 30 100 100 100 100 100 100 100 100 100	165 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1,47 (1,248) 77 4.565 1/12/2021 15(4) 15(5) 4.568 4.568 4.568 4.568 6/11/2/2021 4.568 6/11/2/2021 6/12/2021 6/13/2
Provisão de prámice não garifeces e liquistar — 923-134 95-286 41 846 827-990 Provisão de despesas relectionadas — 17-838 12-868 41 846 827-990 Provisão de despesas relectionadas — 17-838 12-868 41 846 827-990 Provisão de sinistros ocorridos mác avisados — 54.568 42-81 12-865 5-358 Provisão de sinistros corridos mác ade avisados — 54.568 42-81 12-865 5-358 Provisão de sinistros e não defeculante. — 877.2-3 71 237 155-976 838, 785 Passivo circulante — 840.989 703.22 37-758 838, 498 Passivo circulante — 38.224 8,016 28.208 80.348 A provisão de právrios não ganhos de resseguro esta riquida dos austos do aquisição défendos — 840.989 703.22 37-758 838, 498 Paramoras — 840.989 703.22 37-758 838, 498 Paramoras — 840.989 703.22 37-758 838, 498 Provisão de právrios não ganhos de resseguro esta riquida dos austos do aquisição défendos — 840.889 703.22 87.22 83.48 A provisão de právrios não ganhos de resseguro esta riquida dos austos do aquisição défendos — 840.889 703.22 87.22 83.48 A provisão de právrios não ganhos de resseguro esta riquida dos austos do aquisição défendos — 840.889 703.22 87.22 83.48 A provisão de právrios não ganhos de resseguro esta riquida dos austos do aquisição de fendos provisãos — 87.57 23 888 788 Provisão de provisões — 87.57 23 888 788 Provisão de provisões — 87.57 23 888 788 Saldo em 31 de despendos quisados — 87.57 23 888 788 Constituição de provisões — 87.583 687.990 12-386 81-384 Constituição de provisões — 87.5831 75-89 12-3	Provision 16 934 934 934 934 934 934 934 934 934 934	16-1465 13-26 15-1465 13-26 16-1465 13-766 16-16-28 16-16	Discrete de dinato de uso se de constitución de exercício de acercício de exercício	(45 (2.25 Tobal) 4 219 1 347 (968) 4 497 (968) 4 497 (968) 4 497 (968) 4 497 (968) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 50% do luca 9 200 (96.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 (95.3) 4 4 4 4 (95.3) 4 4 4 (95.3) 4 4 4 (95.3) 4 4 4 (95.3) 4 4 4 4 (95.3) 4 4 4 (95.3) 4 4 4 4 (95.3) 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	Passilvos Seldo no Seldo no Piemen Sabbio no S	tipe arrente de la capita de seriados de circidados o capita de ca	expression adiches adi	######################################	culos Total 30 siculos 361 (291 1166 31 culos 32 122 11 165 dinárias no cano es Caphi se não districtios de 26 contetas i can da Tax con da Ta	165 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/15/20 6/11 1.523 6/11 4.566 6/13/2021 1/15/2020 6/15/2020
Provisão de prântos não ganhos-material de 340.30 36.286 41.848 627.990 Provisão de despesas rescionadas 17.638 12.758 41.87 12.366 Provisão de sinistros pooridos mão não avisados 55.068 42.83 12.758 4.87 12.366 Provisão de amistros e não de calcularite. 18.77.27 3.71 237 165.076 898.785 Totas de circularite e não circularite 940.989 703.22 37.758 898.785 Passivo carquiante 97.758 898.785 80.388 49.989 703.22 37.758 898.785 Passivo não circularite 9840.989 703.22 37.758 898.785 Provisão de prêntico Rabigida de Provisão	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	164.955 1.026 151.465 93.706 57.780 164.952 161.465 93.31 47.431 24.343 3.344 161.465 776.728) 906.727 13.270 (284.962) 4.452 198.788 (1.213.636) 1.295.935 374.018 18.462 (488. 89) 1.836 17.13 840.989 36.224 31/12/2020 898.788	b Movimento Ajfros de direito de uso Saldo no Inicio do exercício 1.841 238 136 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29	(45 (2.25 Tobal) 4 219 1 347 (969) 4 497 (969) 4 497 (969) 4 497 (969) 6 70 de 2020 de reterição de 2020 de reterição de 2020 (969) 4 4 (PS 3.6 50% de luza 50% de	Passivos Saldo no Sal	156 1.597 1.	expression adiches adi	######################################	culos Total 30 siculos 361 (29) (178) 166 31 sulos 186 32 122 11	155 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1,47 12/2021 15/4 664 1774 1.523 6/11 4.566 6/13/2021 18.000 72.947 6/15/2020 6/12/2020 8/14 14
Provisão de prámitos não ganhos particos, particolos de despesas refecionadas m. 17 838 12 768 4 87 12 366 Provisão de despesas refecionadas m. 17 838 12 768 4 87 12 366 Provisão de despesas refecionadas m. 17 838 12 768 4 87 12 366 Provisão de despesas refecionadas m. 17 838 12 768 4 87 12 366 Provisão de emistros e nacionados de despesas refecionadas m. 17 838 12 768 4 87 12 366 Provisão de emistros e nacionados de despesas refecionadas m. 17 838 12 768 4 87 12 366 Provisão de emistros e nacionados de despesas de servistorio de decidada d	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	164.955 3.026 422 161.465 93.706 57.780 164.629 164.629 164.655 170191 47.431 24.343 3.344 161.455 176.728) 506.727 (284.962) 4.432 198.788 (1.213.636) 1.295.935 374.018 18.462 (498. 89) 1.836 977.213 840.989 36.224 31/12/2020 698.768 (26.934) (475.115,	Discrete de dinato de uso se de constitución de exercício de acercício de exercício	(45 (2.25 Tobal) 4 219 1 347 (969) 4 497 (969) 4 497 (969) 4 497 (969) 6 70 de 2020 de reterição de 2020 de reterição de 2020 (969) 4 4 (PS 3.6 50% de luza 50% de	Passivos Saldo no Sal	156 1.597 1.	expression adiches adi	######################################	culos Total 30 siculos 361 (%) 166 31 166 31 165 culos 165 dinavias no cano cano cano cano cano cano cano ca	155 4.565 7.72/2021 7.024 4.390 5.347 6.248) 7.7 4.566 1/12/2021 4.566 4.766 4.766 4.11
Provisão de prámica não garifesa, instante de 201 30 30 389, 193 30 2097 87 99 Provisão de ainistros a liquidar (23, 134 36 286 48 48 62 29 9 Provisão de despesas refecionadas (17, 838 12, 758 487 12, 366 1	### 1994 ###	164.955 3.026 422 161.465 93.706 57.80 166cnicas 168seguriu 31.026 422 161.465 93.706 57.80 166cnicas 168seguriu 31.026 47.431 24.343 3.344 161.465 17018 596.763 1295.935 374.018 18.462 (488. 89) 1.836 877.213 840.989 36.224 31/12/2020 696.763 (26.904) (475.115, [9.340) (35.924)	Total b Movimento Ajivos de dinaito de uso Saldo no inicio do exercício Barrenquiaspos e advoses 1 3 5 29; Deprecieção (578) (151) Saido no final do exercício 4.439 156 c. Parighros de atrendamento por vencimento Até 1 ário Acinia de 1 alé 3 arios Acinia de 1 alé 3 a	Toball 4 219 1 347 (968) 4 497 (968) 4 497 A 497	Passivos Seldo no Pemero Seldo no Pemero Seldo no Pemero Seldo no Pemero Seldo no Seldo no Seldo no Pemero	156 1.597 1.	expression addictions	### Very 1	culous Total 30 siculote 361 (29) (178) 166 31 166 32 122 11	155 4.565 7.72/2021 1.024 4.390 5.347 6.248) 7.74 4.566 7.72/2021 1.523 6.11 4.566 6.11 6.506/21 6.2.947 6.506 6.11 6.506/21 6.2.947 6.506 6.11 6.506/21 6.2.947 6.506 6.11 6.2.947 6.506 6.11 6.2.947 6.2.947 6.2.9
Provisão de prámica não garilesa, instante de provisão de asinistros a liquidade \$23,134 \$35 286 48 48 \$27 99 Provisão de despessa refectionadas 17 838 12 768 4 87 12 369 Provisão de despessa refectionadas 17 838 12 768 4 87 12 369 Provisão de despessa refectionadas 17 838 12 768 4 87 12 369 Provisão de sinistros ocordos más 18 32 38 867 4 475 12 369 Provisão de sinistros ocordos más 18 32 38 867 4 475 12 369 Provisão de sinistros e não disculante 18 77.2 3 71 237 185 976 898.788 840.999 763.22 37 769 898.788 840.999 763.22 37 769 898.788 840 Passitivo não disculante 38.224 8.016 28.208 80.348 Aprovisão de prámica não ganhos de resseguro esta riquida dos sustos do aquiscos de aquiscos de institu de resseguro 18 320 32 32 37 32 32 37 32 32 37 32 32 37 32 32 37 32 32 37 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32	### 1994 ###	161.465 13.026 422 161.465 13.026 422 161.465 13.706 57.780 16cnfcas 16sseggrts 31.1233920 60.33 47.421 24.343 3.344 161.465 170[a] \$54.355 776.174 (570.728) \$06.727 (284.962) 4.432 19.452 19.8788 (1.213.636) 1.215.935 37.4.018 18.462 (498. 89) 1.836 877.213 840.989 36.224 31/42/2020 696.783 (26.934) (475.115, [9.340) (36.924) 1.65.414) (11.308)	Total b Movimento Ajivos do dinsito de uso saldo no inicio de exercício 3.864 338 flamonquiações o adeces 13.6 35 29 Deprecisção (578) (151) Saido no final do exercício 4.439 156 a. Parighros de atrendamento por vencimento Abó 1 año accompanyo de acceptado 4.439 156 a. Parighros de atrendamento por vencimento Abó 1 año accompanyo de acceptado 4.439 156 a. Parighros de atrendamento por vencimento Acima de 1 año accompanyo de acceptado de acceptado de 3 año 3 años a movimento de 2020 acceptado em 31 de decembro de 2020 acceptado em 31 de decembro de 2020 acceptado em 31 de decembro de 2021 acceptado por ação RS 0,15, feis-se 90 758, 260 ações em figuldo por ação. RS 0,15, feis-se 90 758, 260 ações em figuldo por ação. RS 0,15, feis-se 90 758, 260 ações em do Reservo segui: Constituido do explai social e Reservo segui: Constituido de acordo com a Lei das Sociados de Judio horizado e junto sobre o capital próprio. Aos a lucro hquido ajustado de acordo com a Lei das Sociados capital proprio, no monismis bruto de expositos de AS 4 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 4 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 4 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 4 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora o patrimicio de expositos de AS 5 de Longo Prano actora de actora de 13 de Longo Prano actora de 13 de 1	Toball 4 219 1 347 (968) 4 497 4 497 4 497 4 497 4 497 4 497 4 497 4 10 12 34 13 5 RESUL	Passivpa Saldo no Plemen Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Publicada por spad detarla tra o de luxos a pompa o asseguri de Foram o 17 em 201 to do parlo 7.882 0.883 7.895 7.893 7.893	156 1.597 I de amende Intele de la surações aproprios aproprios aproprios aproprios de amende d	expression addictions addictions addictions addictions addictions addictions addictions addiction addictio	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	culos Total 3) siculos 361 (ks) (178) 166 31 culos 32 122 11	155 4.565 7/12/2021 7024 4.390 1,47 12/2021 4.566 1/12/2021 4.566 1/12/2021 4.566 4.
Provisão de prámtos não ganhos partendada 340,230 598,133 59,037 307/9/e Provisão de desibilibros e liquidas não 428,131 12,365 12,768 4,37 12,365 12,365 12,768 4,37 12,365 12	### 1999 ###	16-1465 13-26 151-465 13-786 16-16-28 17-16-28 18-16-28 1	Total b Movimento Ajivos de dinsito de uso Saldo no Inicio do exercício 2.864 238 Amengurações o adições 13.15 29 Depreciação (618) (151) Saldo no final do exercício 4.439 156 a. Parighros de atrendamento por vencimento Até 1 ário Amenguração Amendamento por vencimento Até 1 ário Amendamento por vencimento Atima de 7 até 3 ários Adima de 8 arios amendamento de 2020 amendada e sem valor cominal (90 788 260 ações em 31 de dezembro de 2021 amendada e la desembro de 2021 amendada en la desembro de 2021 amendada e la desembro de 2021 amend	10 1 3 1 2 3 1 3 1 2 3 1 3 1 2 3 1 3 1 2 3 1 3 1	Passivpa Saldo no Plemen Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Publicada por spad cietaria tra so de lucar a pompa de saseguria de Foram o 17 em 203 de porto 18 237 (1782 0.683 7.656 7.363 7.400 \$	de amenda de la composición del la composición de la composición del la composición de la composición de la composición del la composi	expression addictions addictions addictions addictions addictions addictions addiction	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	Capti Capt	155 4.565 7/12/2021
Provisão de prámtos não ganhes-manared 340,230 559,193 58,097 301,976 Provisão de despessas rélacionadas 47,635 12,766 4,87 12,365 Provisão de despessas rélacionadas 47,635 12,766 4,87 12,365 Provisão de amistros coordos más 48,24 481 12,665 5,356 Provisão de amistros coordos más 43,22 38,887 4,475 Zulticarismente avisados 43,22 38,887 4,475 Passivo circulante 6,86 circulante,	### 1999 #### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ##	16-1465 13-26 15-1465 13-26 16-1465 13-766 16-16-28 16-16-38 16-16	Ajivos de direito de uso Saldo no inicio de execucicio 2.681 238 Americargos o adiçoes 1.7.5 79 Deprecieção (678) (151) Saido no final do exercício 4.439 158 a. Padighros de atrendamento por vencimento Abi 1 são (751) Adima da 8 japaja (752) Adima da 8 japaja (753) Adima da 9 japaja (753) Adim	10 1 3 1 2 3 1 3 1 2 3 1 3 1 2 3 1 3 1 2 3 1 3 1	Passivpa Saldo no Plemen Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Saldo no Publicada por spad cietaria tra so de lucar a pompa de saseguria de Foram o 17 em 203 de porto 18 237 (1782 0.683 7.656 7.363 7.400 \$	de amenda de la composición del la composición de la composición del la composición de la composición de la composición del la composi	expression addictions addictions addictions addictions addictions addictions addiction	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	Carriero	165 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 4.566 1/12/2021 4.568 4.668 4
Provisão de prámtos não ganhos, provisão de sinistora o liquidar - 428.134 - 52.286 - 61.845 - 627.990 Provisão de despessa refectionadas - 47.635 - 12.766 - 4.87 - 12.365 Provisão de despessa refectionadas - 47.635 - 12.766 - 4.87 - 12.365 Provisão de sinistora coordos mác - 43.22 - 28.867 - 4.475 Provisão de sinistora coordos mác - 43.22 - 28.867 - 4.475 Provisão de sinistora coordos mác - 43.22 - 28.867 - 4.475 Passivo crizulanta - 6.80 circulante	### 1999 ###	161.465 17.26 161.465 17.26 161.465 17.26 162 161.465 17.26 162 162 163.31 17.33 1.344 161.465 170.728) 1670.728) 166.727 13.270 (284.962) 1.263.935 374.018 18.462 (488.89) 1.836 17.23 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40 18.40	Total Brownento Ajivos do direito de uso Saldo no inicio do execcício 2.581 238 25 preprecieção (678) (151) Saldo no inicio do execcício 2.581 238 25 preprecieção (678) (151) Saldo no final do exercício 4.439 158 a. Padighros de atrendamiento por vencilmento Atéria de 1 aio 3 arios Acima da 8 ámbis. Capital social obtámente autocata de sem valor cominsi (90 788 260 ações em 31 de dezembro de 2020 Aumento de capital em aprovação (405° 14/03/2021) Postição em 31 de dezembro de 2020 Aumento de capital em aprovação (405° 14/03/2021) Postição em 31 de dezembro de 2020 Aumento de capital em aprovação (405° 14/03/2021) Postição em 31 de dezembro de 2020 Aumento de capital em aprovação (405° 14/03/2021) Postição em 31 de dezembro de 2020 Aumento de 2020 Aumento de capital em aprovação (405° 14/03/2021) Postição em 31 de dezembro de 2020 Aumento de 2020 Aumento de capital em aprovação de 31° de dezembro de 2020 Aumento de capital social e Reserva tegal: Constântida na forma prevista na le probletos de para aumento de capital social e Reserva de burdo segundo deliberação dos actoristas de forma de Ucro hquido ajustado de acordo com a Lei des Sociados de Lucros aumentados e rederva de tucros. 19. HAMÓS DE ATUAÇÃO Patrimontal Bardo de acordo com a Lei des Sociados de Lucros aumentados e rederva de tucros. 19. HAMÓS DE ATUAÇÃO Patrimontal Bardo de acordo com a Lei des Sociados de Lucros aumentados e rederva de tucros. 19. HAMÓS DE ATUAÇÃO 19. HAMÓS DE ATUAÇÃO Altimontal Bardo de acordo com a Lei des Sociados e rederva de sensitor d	(45 (2.25 Tobal) 4 219 1 347 (968) 4 497 (968) 4 497 (968) 4 497 (968) 4 497 (968) 4 4 4 (95.3,6 6) 1 4 1 4 (95.3,6 6) 1 4 1 4 (95.3,6 6) 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1	Passivpa Saldo no Pemero Peme	de arrente de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya del	expression addictions addictions addictions addictions addictions addictions addiction	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	Content Cont	155 4.565 4.565 7/12/2021 Total 4.390 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 1/12/2021 4.565 6/12/2021 4.565 6/12/2021 4.565 6/13/2021 6/12/2020
Provisão de prámtos não ganhos não ganhos (230, 300) (350, 133) (350, 237) (379) (37	### 1999 #### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ### 1999 ##	161.465 37.780 161.465 93.706 57.780 160nfcas 169.31 47.431 24.343 3.344 161.465 775.174 (670.728) 906.727 13.270 (284.962) 4,452 198.788 (1.213.636) 1.265.935 374.018 18.462 (488.89) 1.836 877.213 840.988 38.224 31/12/2020 898.788 (26.934) (475.115, [9.340) (36.924) (1.308) 1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414) (1765 165.414)	Total Browmento Ajivos de direito de uso Saldo no inicio do execcício Ramonquirações o adições 13.61 238 26 29 26 precieção (578) (151) Seido no final do exercício 4.439 156 29 26 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	(45 (2.25 (2	Passivous Saldo no Pemero Sald	de arrente de la companya de seriado por recipios a proposa de la companya de seriado por recipios de seriados de companya de seriados dinderes de companya de seriados de companya de companya de seriados de companya de com	expression adiches adi	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	Carriero	165 4.686 7/12/2021 Total 4.390

A tantimação NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA NOI GLOBAL SEGUROS S.A. (Em milhares de regis).

	31/12/2021	31/12/2020
c. Outras recertes a despesas operacionals	(174)	225
Daspesas com ameshas de apólicas	(1.74)	(73)
Conlingéndas careis.	(26)	(113)
Encurgos sociais sobre tomissões	(322)	(139)
Redução do yelor requipatival-lo que que que que como como como que espetante en en espetante.		587
Outras receitas e despesas	(24)	1,316.
Olitica colorma a chochatica	31/12/2021	31/12/2020
Resultedo com resseguro		12 725
d. Habilitas täip räsisajajai	h	435.548
Recuperações de Indenizações de siniairos quanto de la companha de		428.028
Recuperações de despeses com sinskos anom an ou an any agranay antenangemente		9.582
Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não avisados	2.250	CIB.
e. Despesas com resseguro		(422,824)
Prócisios de ressegures codidos	(771 254)	(584.676)
Comissão sobre prêmios de resseguros cedidos.	89.315	77 578
Variação da despesa de resseguiro	34,911	84 174
Variação da recuperação da despesa de opmercialização difendo.	(767)	
Salvagos e ressaurmentos cedigos	2881	
	31/12/2021	37.12/2020
Despesas administrativas	(38,446)	(32 722)
Passial progrip	(23,806	(20.497)
Sorveços de larearros	(5.8%)	CF 15(B)
Localização e funcionamento	(2.243)	;2 4 9)
Gustos comparbihados	16 52	44 454
Olitraja despasas administratīvas	15 3.	79td.
	31/12/2021	31/12/2020
g. Despuses com tributos		2,555)
impostos federais	13 732	₹2.u10}
Place Govins	r 985	(0.692)
Tiltings dissiples ale	엄하다.	763,
	31/12/2021	31.12/2020
h. Receites financeivas.		108-572
Instrumentos Enancelros. Valor justo por maio do resulhado.		1.938
Allvos financieros disposíveis para varida.	7 194	4 027
Орегаções de seguros — ———, «шеревиненцивничний принцивний принци		102 950
Optings regolitas financeiras		47
Despesas financeiras	(95.468)	(102.599)
Орегаções de seguros при принципа принципа по	(84.245)	(101 513)
Ottras despesas intercertais	22',	(4 OBO)
Passifiato (Hancsiro	9,449	5.979

21 BENEFICIOS A EMPREGADOS

A Compenhis e patrocinadore de um plano de previdência aos esus funcionarios a diretores na modelidade contribuição detinida. Plano Garado: de Bienoficio Livira (PGBL). Ali contribuições aportadas ou plano sonstrum PS 1 273 (PS 912 pm 2020). Abien desse terretico, a Compenhis tembém pierece aqueles descritos na nota 3.10. O montante dos beneficios pagos em 2021 incidindo as confibuições ao otario PGBL mencionadas anteriormente, totalizaram RS 3.476 IRS 2 640 em 2020).

22. IMPOSTO DE RENDA É CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O mouttado terral foi anumeto confarme demonstrado e nociar

C 10201000 19041 All about to the living county of all a				
	linear	sto de cenda	Contrib	uiçan Bociel
	31.12/2021	31/12/2020	33,12/2021	3). (2/2029
Resultado enflus des impostos e perticipações	42,295	18.337	42.296	8.337
Juros sobre capital próprio	(4.4 4)	[3:617]	8.41.4	,3.61
Participações sobre o lucro	(485)	(453)	465	.4531
Adições temporanas	4	132	d	132
Емпиьбев тетроганая	(437)	1.725	1637	1 231
Adições permanentes	1.425	953	397	×14
Resultado fiscal antes de compercração de prejuizon		13.629	37 379	12,950
Compansação da prejuizos tecais	(6.D49)	(4 089)	16 1BT	(3.885)
Resultado tiposi do exemploto por ser a la l	32.464	9.540	\$1 198	2.065
Tributos calculados pelas afiquetas eficiais (nota 3 11)		(3.383)	(875.80	1.9424
fributos difendos sobre adições/avolunões tampdráries	(108)	(387	(651	239)
FUNCAD day metalement	48	14	-	
Lei do Idoso	49	14		
PAT Programa de arimontação do dabalhador	160	57		
Resultado fiscal do exercício (2)	(9.453)	(3.895)	(6.440)	(2.181)
N. A Lei nº 14 183/2: sumentou de 15% para 20% a afiguata da contribução	o apolek dewick	DICHM OF BUCKERS	liquido no pent	odial ertra obc
e decembro de 2021 (2) A aliquota obtivo de Imposto de renda e contribue				

23 PARTES RELACIONADAS

d. As transações com empresas que estão sob o controle societario do Grapo Tatoro. São realizadas em condições comutativas o precos proces e labas normais de meinsob sendo efetuadas om dondições semeitorios as que saliam aplicadas erme partes mão relacionadas conforma dotrugões considas no Pronunciamento Tecraso 1 25 m² (%) As toposeções palap documentadas o aggiun.

						31,12	52021			31/1	2/2020
					中中	HON	HOI		HR	HGN	A HIDI
				MGSE (2)	13)	140	(6) HG4	SE (2)	(3)	14	
Aftivo circulante -				., 941	6.250	57 390	512	595	7 204	59.970	624
Sinvatime equadadors de coas	sagnira -										
a resulterer							436				456
Sirystrae iguidados a recup	жив: сат										
reasegurader				134				73	482	5 27	2
Provisões técnicas da ressi	eguro.			-27				462	B 544	52	
Tutres				-80	136	34P	TA	56	7B	B-13	5 65
Passivo circulante				(076)	(5.166)	(17 477)	(620)	133	(6.250)	[16.210	(625)
Provisoes tennicas de cossi	egure					,	181)			-	(92)
Ргенко ди текледите в при				(1.170)	(5.949)	(17.976)	-	(112)	(6.509)	(20.083	
Dulras				294			(437)	254	259		á (A33)
				31	/12/2091					31/1	2/2020
			HIP.	HGN	HITH			940	R H	GN	HOH
	TAM (1)	HOSE (2)	(3)	(4)	(5)	TAM (1)	MGSE (2)	\$3	j .	(4)	(5)
Resultado do exercicio	(152)	(608)	(4.568)	(5.193)	(8,829)		(4.744)				(4.703)
Prêmics de resseguros	, .										
cedidas (note 6g)		008	4.521	122 4891			(512)	(B.959	15 77	70)	
vanação des provisões											
técnicas		386	1 1 771	6 033	7	-	430)	170	B	480	2 14
Recuperação de Indenize:											
ção do ocsseguro cenido			-		406;	-					(2 9QO)
Веспретвуво на десревах											
дв енязью да совендено											
cedid:											59)
Recuperação de Indeniza-											
ção de resseguro (nota 6d)		r\$6,	478	5 7			3/14	3 (%)	5 Q"	53	
Pacupetação de provisão											
de almetras ocomidas e não								-			
avisaços de rassaguro			89	72K				91	9 7	2B	
Recuperação de despesas											
de sinesto de resseguro "		15	B5	: 61E			34	5.	3, 12	486	
Rocuporação de esisto			400	. 705			550			7.5	
de aquisicão		84	438	3 725	100 - 200		252	. EB	4.1		
Despesas artimetatrativam Respesas Receitas	_	_	_		(6 148)	_	-		_		(4.458)
Financeras	521	5		28		1951	482)		(3)	30)	
(1 Talarox Asset Managemy			do muo		Gr.mo						ESUDDIES.
(3) Hannovei Ruckkerskäler.											

11 Talaro: Asset Management Grobit ligación de investimentes de Grupo Tetoria, (2) HD Global SE licación de resogua; (3) Hannovet Ruchwestalerung AG licación de resseguro. (4) HDX Global Network AG licación de resseguro (5) HDX Segurda S.A cessão de cessegura e compartitivamento de cuatos administrativos. Is. Administratores line transfer se peque aos Administratores totalizaram PS 2.276 em decomposida 2021 (PS 1.734 em decembro de 2000) e guido registrados em rubrica Desposas com presqui próprio no grupo Despessa administrativas. El garantido aos soministratores o pagamento de 12 meses de beneficios em caso de designamento.

A Companhiji visto exposia a rispos glassácajdos interérisco de paguro ou risco do subscripto, rispo imançano rejedo, asto dejmposto. por risco de crédito. Equidez e mercetto, e neco operacional, provenientes de sues operações e que podem efetar, com maior ou manor grau, os seus objetivos estratégicos. A estratégia de geatao de riacos da Companhia, denvia de sua estratagia de negocioa e de suo depadobde de suportar riscos (nívo) de telvência). De acordo com cadá natureza é materialidado de cado tisco a Companhia exerce seu gerenciamiento, e de forma integrada monitora o valos dos seus negócico. A finalidade deste nota expicadora é apresentar informações genes sotre estas exposições, birm como de cirteros adobdos pela Companhie ne gestão e megação de cada um dos nscos acima (nencionache "Estrutura de gereinclamento de riacos: O processo de gerenciamento de riscos conta com a personação dos diversos niveis organizacionais da Companhia de acordo com a responsabilidade ambulda e cada cargo que abrange deade. a Atta Administração até as diversos áreas de negidoos e produtos quo aluem como e primeira finha de delesa no identificação, avallação, menauração, italamento e montoramento desses ríacos. Essa estudiva está bisesada em políticas e responsibilidades que estad de acordo com e complemdade dos produtos, serviços, processõe operacionais e sistemas da Companhia. Tembém faz parto de saturlara uma área plo gestão de recos que tem a responsabilhado de atual como à sogunda finha de dofese, monstorando a exposição da Comparthia a riscos. Essa estrutura está atinhada ao sissema de convotes imenhos da Companhia a, caso sejam identácedas fragilizades nos controles, planos de agad são elaborados o implementados. A Audiforia interna participa deste processo. de avaliação de forma independente, e de acordo com o esu, escopo de trabalhos. Através dás numides a aita administração garante o reporte e acompenhamento dessa estrutura de gestão, esndo eles: Reuniões de Comptança e Flak Manayement realizadas para assessorar a Diraterta. Yendo como objetivo raportar a estrutura de centroles internos, discutindo ações da melhona para miligar fragilidades, a analista normațivos emindos peta SUSEP e demais árgâcis publica que afetem as operações da Companiția. Auditoria interna: Os trabalhos de suctioria interna são executados de acordo com o plano aprovado pelo Comitá de Auditoria e Conselho de Administração da Compunhie. Os monitados de todos os trabalhos, redusivo os projetos orgáns reguladores, são aprecentados para a Diretoria. Comitê de Autitoria e ao Conselho da Administração. Reuniões mensais para tratar sobre o gerenciamento de riscos. de subscrição, precilidação e provisões técnicas, avaitar a gestão da carteira da investimentos e dos riscos da mercado e crédito. gradão de capital: avaltação dos resultados o alingmento do orçamento o accompanhamento dos projetos de enformática o enforcatutura. **Ciestão de risco de seguraristicacição.** A Companhia delina como lisco de seguro o risco fransferido por qualques convaxo. ende haja e possibilitade futura de qua o evento de sintistro ocorra e pricia hajo hucartaza sobre o valor de indentzação resultanta. Dontro dá visco do seguro, destáce-se tembém o risco de subscrição que é critário do uma eltração econômico adverso, que corição que é critário do uma eltração econômico adverso, que corição que de critário. na as expectativas da Companhia em ralação a sua política de subscrição ou a estimativa da suas provisões. O raco de seguiro, qua metri a nece de sucescrição resulta principalmente de: • Flutuações na froquência a sevendade das indenezações de sinistro em relação. ão expectativas previstas - Precificação ou sussorição hadequado de riscos: - Politicas de resseguro ou técnidas de transferência de

nsces madequadas, « Provisões técnicas pradirquadas. **Estrategia, de subscrição**: O elemento-chave de política do subscrição e a avaliação de riscos, que está baseada na definição dos riscos por meto de entálige de pertie, triszónico das cartamas e outras variáveis. O principal segmento de gestão de riscos de seguros é o de seguros de danos. A estrategia de subscrição visa diversiticar, de forma padronizada, es operações de seguros para assegurar o balanceamento da certora e é biendimiento às recossidades dos efentes. Basala-se no agrupamento de tlacas com características emitarea, de forma a reduzir o Impacto da volatilidade nos resultacios e sevendade dos sínistros. A Companhio mentem elecente controle de suas regras de subscrição com utilização de tecnologia para adequada seleção dos riscos. O monitoramento da catteira de contratos de seguros permite o acompanhamento da performance de cada produto dem como po sibilita avaka, a aventual necessidade de alterações. A Auditoria Atuaria, independente, que é realizada anualmarán conforma dificirminações da Agraticaão CNSP of 381 15 a afrirações lo lo tasta do apropulação dos passivos possibilitariaverigasi a adequação do montante contabil registrado a bisto de provisões técnicas, considerando as tremissas mítrimas determinadas pelo órgão reguador. SUSEP Estrategia de resseguro: Como forma de ditur e homogenetar a responsabilidade na aceitação dos siscos subscritos pola Companhia la definida á política de resseguro, qua é myesada anualmente. As diseitores de resseguro comêm os riscos a recelegara. (Ambes de relenção e aceitação por ramo e produtos), critério de escolha dos receleguradores e parámetros de distribuição de resseguros. Os contratos de resseguros Armados consideram condições proporcionais e não proporcionais de forma à reduzir e proteger a exposição dos riscos esolados e dos risços de ristureza catastrófica, além das colocações de riscos laculiativos para gerenciamiento do desu de sevendade. Cabe destacar que as retenções fotadas em contratos de reaseguro são iguals. ou erfanças aos limites de retenção calculados de acordo com a lagislação vigente. Concentração de riseaux As potenciais suposções são mánitoradas analisando determinadas concentrações em aigumas áreas geográficas, utilizando uma série de premissas. sobre es caracteristicas potenciais da arreaça. Séo contratedas coberturas de resseguro para mitigar o reco de concentração, consdistando es localidades com maior penstração e ecumido de unidades em exposição. A labela a seguir apresente es importances Seguratiss por região obde à Companhia opera 31/12/2021 31/12/2020

					21/L 95/36K)	3111203424
Riscoa de danos e pessoas						
Sudade				1	25.6M.248	29 55 63
6ul			.,,,,		44 941,375	29 536 388
Norduste					18 272 27	10.463.294
Centro-coste					5.249.262	6.837.292
hd -			n minimini		1,931 491	2.491 555
Total garnic	المارات ومعرب ويعم		جمريم ومدري ومريم وموروع ومروع	,,,,	95,998,484	189,163,662
Prámios de seguros por região						
	Prémi	ps emilizion	Prémios de ressegu	ros cadidos	Prá	mios múdos
	51/12/2021	31/12/2020	31:71:2/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Biscos de danos						
Succesta	73: 455	680,280	64 374	483.9"6	90 741	78 565
Sul	00 859	73.832	65 528	47.587	35,333	28.245
Carring-pests	47,758	491.16	15 042	19 473	32.21.6	30,538
Nordeste	53 636	37.98	3' 857	23 90	5 779	74 779
Node	47 GZT	15 463	10.86	10 34	6 48	5 329
Riscos de pensore						
Sudesta	Ga Ga	456	121	319	(1:3)	137
Sui	10	dē	19	35		1.0
Centro desta		4	-	3		1
Nordeste		7.0		5		<u> </u>
Notes	4	Et.	3	4	- 1	2
Total gami.	980.857	738.018	771 254	584,676	179,863	63.003
Sensibilidade do risco de seguro	: A Companha	eletue analise	de sensibilidade da sinis	itralidade come	iderando cená	nos folyments e

Sensibilidade do risco de seguro: A Companha eleitre snable de sensibilidade de sinistraldade considerando cenánce (otrritta e posemista) com base na sinistraldade historica. À tabela abance apresente o eleto no resultado líquido de imposto em função de variação de um porto percentidad na birilistralidade. Spurado ha datá-base do bitlanço.

The residence of the second se		
	Paradapplija pla upti planski:	Aprillentia 1/4 այլի բաղեն
	percentual (eleño llquido de impostos)	percentual (eleito líquido de Impostos)
Patrimorvai	5 795	(5 795)
Transportes	t 896	(1.898)
Responsabilidades	1,486	(1,486)
Janias	5	(6)
Total	9. 84	(0.144)
Javido de respeguro		· ·
	Redoptio de ten ponto	Atumento de ten ponto
	percentual jeleito liquido de impostos)	percentual (eleito líquido de Impostos)
Ppgrypopyal	446	4451
Transportos	141	7 (Ab)
Responsabilidades	347	1347
Demais	2	2
Total	1841	(184)

Gestão de risco de Mquidez. O Risco de Aquidez está relocionado canto com a incarrecidade de e Componhe saldar seus zarreconsistes no curto prazo, quanto ece sacrificos ecasarinados de temperó de um elivo em muita necescario para quitar uma obnigação. Verando a menutarição da equinada em inivers, minimos, recessários pára o pagamento das obrigações da Componhia sob qualquer cucunstância le feito um estudo estatistico de um visto minimo de llouidez que a Companhia precisa rei pasa sansi essas obrigações. A apriçoção ocame em asivos de aquio nano de credito a todo equinado a seguir opresenta todos os ativos o pas sevos inarioeiros detidos pela Custiçanhia classificados segundo o florio contrativar de usara Pâs descontado. Os pásonos de ségunda están elocadas no rempo segundo a melhor expecitaba quantir á caria de figurdação destas obrigandes llavando em consideração o historia de liquidação do sensitios o o parado de expenção do reco dos contintos do segundo.

Mukos de caixa contravala não descontados

		Q 3 microsis					3	17/12/2021
	Vencidos	Sem vancimento delinido	3 6	F- 9 mostus	8 12 (700340%		Acima	Total
Attivos financeiros a valor justo	* DITCHOOP	- Quinting C	1 lat medi	THE REAL PROPERTY.	Tamaten a	- Inda	de à lavos	Total
por melo do resultado		78.839						78 839
Tima Deprisi!		22 302						22 322
Quales de fundos de investimento								
abertos		56.517						56-517
Ativos financeiros disponíveis								
pre vends						2.359	158,888	15: 257
Letras financeiras do recorno						2 359	58 898	161.257
Créditos das operações com								
deguros e resseguiros	52.578	219 119	41.628	4.702	291	7 489		325.838
Pritmos a recyber de segurados	DR 4	2= 54(8)	40 A	4 737		7 48R		286.406
Valéries à receber congôneres		35 \36						39.738
увіотов в лесябен невзедитафорь	41.766	5 4	1 523		291			49.696
Ativos de resseguro provisões								
Técnicas · ·			170,478	149 168	117,204	6.801	1 215	71 237
Outros valores e bons		43	_	-	_	_		43
Cahra e equivalentes de catre		7 391	_		_	_	-	7.391
Total dos ativos financeiros	52.579	571 764			117 494		160 113	1 284,605
Provisões técnicas	_				142.049		5.817	677.213
Panistron Transcairon ,			73.272	64.652	A7 411	2.229	3:36	340.735
Conlas a pager		27 6QB						27,608
Dahrtes des operações com seguros								
6 resseguios		120.684	73.272	64.652	47.4 1	2 2 2 9	999	308,646
Depositos de terceiros.		4 481						4.481
Total dos passivos firalpoeiros		473.224	273,358	242.864	169.860	3E-636		1.217.948 517.2/2020
		0 3 meses			_			
		Sem Introlmento	3 6	B. 9	9 12	1 5	Adomia	

Total dos paesivos firanceiros			273,354	242.854	169.860	32.636		1.217.948
		0 3 meses						
		Sem Introlmento	3 6	B- 9	9 12			
	Vençidos	delinido	meses	Meses	M6886	enga	da 3 anos	Total
Ativos financairos a valor justo								
per meio do resultado		43.858						43.668
Quartas de fundos de avestimentos								
aberias		43.658						43.958
Alivos financeiro disponiveis								
pera yenda,		20.312				193	151 935	172 440
catros linanceras do tasquio		20.312				93	5: 935	172,440
Créditos das operações com								
Sogurga e resecutos	8.371	283.027	36.502	7.804		3.920		328.624
Prémios à receber de segurados	8.37	7 . 47	36,502	7.804		3,930		230, 394
valores a recebe: de congeneres		20 730						20 730
Valores a receber de resseguradoras		88 500						88,500
Ativos de resseguro provisões								
1есльсав		185,239	306.211	157 516	95,775	2.21B	380	747 334
Outros valores e berra	-	45						43
Calxa		79.325						79.326
Total dos ativos financairos	6.371		342 713	165.320	95 770	6.331	152.315	
Provisões téonicos	-			177.935				898 788
Passivos linenceiros			-	17,474				438 548
Contas p pagai		44 541			-		. 14	5. 831
Débros das operações com seguros		E - 1004						p
0 '68860P.02		98 36	169 1 6	B7 474	52 484	738	+3	409,061
Depósitos de letoeros.		T 1 4 4 4	.20 · 0	D. 4.4	25 424	- 30		7 554
Total dos passivos financeiros			513 88A	284,809	160 304	52 260	8 934	337 334

Hisco de mercado: Risco do mercado está associado a perdas potênciais, advindas do variações em preços de ativos financeiros. taxas de pura, moçidas e érdicias. O gerenciamente de risco de mançado tum como objetivo controla; es exposações aos diversos latores de nace, dentre de parámetros aceháveis e ao mesmo tempo olimizar o relomo dos investmentos. A política de Companhia impõe estrategia de investimentos consenvadora, e essa estrategia e previamente aprovada pelo Conselho de Administração quando. da alaboração do planejomento estretégico e pelé Gomité de investimentos. Os cálculos de risco de mercado são mensurados pom basa em cenaros de sitras, histórico a na rustodologia da Value al Filisi, (Vari). Limitações da análise de sensibilidade: De quatiros demonstractos nessa seção apresentem o efisito de sime insidença importante em algumas criamissas, encuanto outras permenacion malteradas. Na realidade, excité uma correlação entre as premissas e cultos falores. Deve-se também sei observado que estas seraibilidades não são libeares; impacide maxores ou menores não devem ser interpolados ou extrapolados, a partir desaes maulisdos. As análises de sensibilidade não lavare em consideração que os atrica e os passivos são alternanto gerandostos e contratados. Atém disse, a posição financelha podesa vallar na ocasião em que qualque, movimentação no mercado ocens. A medida que os mercados de investimentos sa movimentam, as ações de gerendamento podenam inclur a venda de investimentos, mudança na alticação da carteira, entre outras medistas de proteção. Outras fontações nas analuse de sensibilidade excluen o uso de movimentações tepotoficas no mercado para demonstrar o risco potencial que somente represento a visão da Companhía de possiveis mudanças no mec cado em um tuturo proximo, que não podem sei previstas com qualquei certaza, elem de considerar como premisse que todas as taxas de juros se mónimentom de forma Idêntica. **Gestão de risco de oxádito:** Plisco de drecido é ó risco de projutas finarimento cáso. um cliente du uma comrapade em um instrumento financeiro fethe em cumpru com ausa obligações contratusis, que surgem principalmente dos recebiveis de chenica e em ativos imanosmos. No que se retere e ativos imanhetras, a Companhia montora o cumprimemb da política de risco de crédito para garantir que os limites ou determinadas exposições e esse risco não sejam excedidos. Esse confloramento e realizado sobre os altivis financistros, de torma individuel a colebra, que compartitham riscos amiliares e leva em consideração a capacidade financiera da contraparte em horizar suas obrigações e fatores dinfirmicos da marcado. Estritas de risco de crédite são determinados com base no valvy de crédito da contraparte sara garanth que a exposição global ad risco de crédito seja.

1,676

MOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRACÓES FINANCEIRAS DA MOI GLOBAL SEGUROS S.A. (Em mihajes de regis).

generaliseda é civil rollida destro das políticas estabalendes. Os alivos shaceitos são investidos (ou relivirandos) estimente em inalitar — supervisportadas devorão aprecentar património figuido apastado (PLA) qual ou superior ao capital minamo requestos (CMP) é liquidos. ções com qualidade de rating de crédito, seguindo as definições da política de Investimento. O garencemento de risco de crédito ra ποτές ρος επήπητησητής Αποποιρίας επέλη ο προπαιαφτικατά το ευροκιρία ο σερο όμι επόσητα de contraçuartes επόναλικε αποτράφελα a classificações de crátilio por companhisa avaliadoras de facos, tais como Frich Platings, Standard & Poor ale Mocely e A exposição maxima de risco de crádilo originado de prêmida a serem recebidos de segurados é considerada como baixa. A exposição eo riscode crádilo para prámiça a recobar difera entre os ramos de riscos a dacorrer e riscos decerados, ande ros ramos de risco decerados. a expusição é resion, uma vez que a pobertura é dada em antecedência ao pagamento do prêmo de seguro. O ramo de risco decorndo comercializado e de transporte. No caso do risco de crédito junto as reseguradoras, os requistos legais determinantes mán SUSEP são devidamente respertados, e a política de respegyo considera de participientes de prenado e respegyadadas para alta pustidade de crédito.

4 262 Alfred Flyder www. ****** 100 A valor justo per mote de resultado ... Time Deposit * Quotas de fundos de avectimentos abert Disponívela pra vende NUMBER OF ar a step to sain safe a 245 178 5 the the state with the page of the same of the same 45 100 0.170 \$ per 2 may and the state of t 2 1.02 J 124 day 40.4

							p a 362
				400	100 Y 10	No.	
	Alliving mee	0.1	1 8	4.4	A 4	the secondary	h scales
	when shock	market .	Miles 14	Mary 19	(t) and	part part as	A special different
At your females are no							
Valor histo per male de maufinde	78,830						79.0.10
Time Deposit							
Quotas de fundos de «vastimentos aperios							14
Disponients pre vendo	6 50%						8 W.A.
							9 9 5
Empréelmes a receixivale	4 1	- 19	1944	471	P 1: 000	2 100	1 4
Prámics o receber de segurados	225 895	~					2 10 10 10
Valores a receber congêneres							Per No.
Valores a receber resseguradoras	T.92		1144	17,673	-		01 100
Maria Maria Maria de	6.5						4.1
Calks o equivalentes de car	HI						MP
Total de ativos financeiros	Married	19	BAR	0.1	21.99	1000	4

Gestão de capital: O principal objetivo

tes. Patrimônio Equido ajustado e esteguação de capital: Nos termos da Resolução CNSP № 381/15 e alterações, ao sociedades - pela SUSEP.

em relação ao capital de risco (CR) superior a 20%. O DMR é equivalente ao maior valor, entre o capital-baso a o CR. A Companhia está aparando o capital de reco com base ros riscos de subscrição, prentro aparacional e prencido, como demonstrado abando

(-) Alwas mlandivela (-) Desposa anlectpadas Ajustre associados à variação dos valores econômicos biquides de impostes (--) Buperevit da FAP Capital minemo requerida (CMR), Capital de risco de subscrição Capital de 1900 de prédito

Capatil de risco operaciones Capital de risco de mercado 11 0915 Per motor receipt auditable P. A. 21.058

Excederite do patrimônio líquido ajustado IPLA) de nível 2 e nível 3. Sufficiência de património léguldo ajustado (PLA) em relação se Capital mínimo requerido (CMR) 46,454 Gestão de fuco operacional: Risco operacional à a possibilidade de coordinale de perdas resultantes de talha, deficiência ou mão dequeção de procesaos internos, passoas e sistemas, ou decorrentes da fraudes ou eventos, externos, incluindo-ae o risco legal a explando-se os riscos decomentes de decisões estratégicas e à reputação da tristójicão. A Companhie, entiendo que o montoramento e geranciamento deste risco devem ser execulados por todas as áreas, e para isso e Companhia este buscando aptimorar suas terramentas de forma a ter condições de mensurar realisácemente sua emposição ao risco operacional, por exemplo, atraves de uma

base de dados de perdas operacionals contompe disposto na Circulau SUSEP nº 517/15 e aterações. Em conjunto com esce proces-

25. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES AINDA NAO ADOTADAS

OFC 4 Instrumentes Financeires (IFRS 9): Denire se normas que portem ser relevantes para a Companhia, encontre-se o Pronunciamento CPC 48 - Instrumentos Financiaros, que endu brientação revista polimi a classificação o morealização do instrumentos linanceiros, um novo modelo de perda esperade de trédito para o calculo de redução ao valor recuperável de ativos financeiros e novos requisitos sobre a contribuização de heage. A norma martiám as prentações existentes sobre o reconhecimento e despecanhacimento de matrumentos financeixos de CPC 38 - Institumentos Financeixos. Reconhecimento e Monduração, O CPC 48 será aplicaval quando reterendado pela SUSEF.

CPC 56 Contrates de Seguro (IFRS 17h O Pronunciamento CPC 50 estabolece as principias para o reconhecumento a mansum ção, a apresentação e a divulgação dos contratos de seguro emitidos. Requer também principios semeihantes para serem aplicados: aos contratos de resseguivo manhota e aos contratos de investimento com características de participação discrictorana emilidos 🔾 objejívo ó garantir que às enticipões forrecom utionneções rolevantes de menoira que reprospitam fiélmente tas contratos. Essas, Informações konecem a base para que usuários das demonstrações consabals avaliem o efello que os conhatos de seguro rêm sobrestander de requenmentos requisiónos determinados pelo CNSP e 6USEP atém de otimizar de retornos sobre capital para de solonia- la posição financeira, o desempenho imandeiro e de fluxos de caixa da entidade. O CPC 50 eerá aplicávei quando referendado

Conselho de administração IMB ET DOLLA Wilson Refer to Alves. Process Science Williams Jania Francisco Silveira Borges da Cesta - Prasdonte Guillermo Eduardo Leon Diretor Presidente Contador MIBA 2054 Witson Roberto Alves - Diretor

Nivel 3

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÉ DE AUDITORIA - EXERCÍCIO FINDO EM 21 DE DEZEMBRO DE 2021

O Comité de Auditoria (Comité) de HDI Global Seguros S.A. (Companhia, los constituido pelo AGE de 10/ 3/2018, opadião em que o Conseiho de Administração (C.A. aprovou o seu Regulamento e elegeu os seus três membros, e funciona de acordo com as nomas erranadas da Guperintembéricia de Seguros Privados. SUSEPI e do Jonseiho Nacional de Seguros Privados (CASPI) especificamento a Resolução CNSP nº 321/15 (revogada pola Resolução CNSP nº 432/21 com vigência e parte de 03/01/20/2). As stividades do Comité forem desenvolvidas conforma delinido no Regulamento do Comité de Auditoria Compeje ao Comité financeiras, aportipambamento dos esus trabalhos e correspondentes resultados, e revisão de seus relativos a compeje ao Comité financeiras, aportipambamento dos esus trabalhos e correspondentes resultados, e revisão de seus relativos a compeje ao Comité financeiras, aportipambamento dos comos de seus relativos e correspondentes resultados, e revisão de seus relativos e correspondentes resultados en correspondentes resultados e correspondentes resultados en correspondentes resultados assessorar o CA, principalmente, ne supervisão (i) de qualifiade e integridade das demonstrações financetras (ii) do cumprimento das disposycies legais a regulatorias, (ii) da qualificação, independência e aluação dos auditores independencias (iv) do desampênho próprio Comitá de Auditoria. Os resultados dos itatisativos e etividades do Comitá fotam reportados ao Comitá de auditoria próprio Comitá de Auditoria. da auditore interna, e (V) das atividades de gerenciamento de hacce e dos controles internos. É responsabilidade da Administração de Companhia a plaboração das demonstrações financeras em conformidado com a legislação e regulamentação vigenhas no Brasil, a deśnicjān e manuteução de controles internos adequados para gajantir a qualidade e integridade das informações linanceras, bem como de alstema de cardiole e gerenciamento de riacce. As avallações do Comba baselam-se nas informações recebridas de Administração de Compantida, dos auditores milegamentes, de exactores milegamentes de exactores e recomendos po CA a oprovação das demenutrações financiaras, relativas no contabilidade, gerenciamento de riscos, portratés litternos e compliance, e de guinas ilhese subassarias petos membros do execución social findo em 31 de dezembro de 2021 Comité, além das própres análises e avelandes elimades pelo Comité. ATIVIDADES DO COMITÉ NO EXENCICIO SOCIÁL DE

Regulamento do Comité e compreenderam, resumidamente (I) reuniões com executivos da Companhia para acompanhemente dos

emposico, auditoria interna, gerenciamento de riscos, controles miernos e compliance: (ii) revisão dos balanceses as deministrações finançaires em 30 de junho e 3º de dezembro de 2021 a correspondentes notas explicativas com os auditores independentes pará evaltoção do seu plans de trabalho para as auditorias dossas demonstrações auctror altuanal: e (v) reunides com o CA e Diretoria, pera avalação dos resultados e apresentação das atimidades e trabalhos rio nãos relevantes ou recomendações específicas para serem reportadas DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: Com Dese nos resultación dos trabelhos e atividados deservolvidas, normidorando o escopo de suas abilituações, essim como o relationo dos suditores independantes, o Comité de Auditoria, entenda que os astamas de controles internos a garçnolamento de riscos da HDI. Giobal Seguros S.A. estão estrulurados para propidiar o apequado registro e controle das opereções da Comparida, a aderênda

> São Paulo, 22 de leversiro de 2022 Manual Lake da Bilva Aradja towards Halling

2021. As prorupsus atvidades e trabalhos questradades pala Comitê no exercício social do 2021 detáb estabolecatos nos to PARECER DOS AUDITORES ATUARIAIS INDEPENDENTES

Aos Administrações e Admistas HDI Global Seguras S.A.: Escape de Auditoria: Examinamos as provisões táchicas e se etimas de resseguró registrados vas demonarrações fibendaras e oa demonarativos do espital minimo requendo dos valores retuibres da hecessidade de obbertura das provisões Michicae, dos cristicas com restauguradores relacionados a cinhada e despesas com pinkâros, de atráliga dos midicadores de spórtincia regulaçõe de spórtincia regulaçõe de spórtincia regulaçõe de spórtincia de patrimônio apartimônio siquedo apuntado e dos limites de mitenção, da HDI Gioleni Seguros S.A. (Sociolose) dm for de decembro do 2021 (doravente paragrafo soma de HDI Gioleni Seguros 8.A. em 31 de decembro do 2021 foram elaborados, em todos os aspectos relevantes, de denominado, em conjunto. "hans auditedos"), alaborados sob a responsabilidado de sua Administração, em conformidade com os orincipios atuanais divulgados pelo instituto Brasseiro de Atuaria. IBA e com as normas de Superintendência de Saguros Priyados. SUSEP Responsabilidade de Administração: A Administração de Sociedade à responsavel pela elaboração dos liera auditados definidos no primeiro parágrafo acima, de acordo com sa principios sousrais divulgados pelo instituto Braxileiro de Atuária. IBA e com All Pormas de Superinternitoria de Segunos Privados. SUSEP e pelas bases de dados e respectivos controles criemos que ela nacesatinas para permitir a sua etatomoção livre de detorção rel ou ann. Proponentificada stat Atuaines Independentes: Nossa responsabilidade à a de expresses uma aprillo extre os libre. auditados definidos no primeiro parágrato acme, com base em noesa auditoria atuarial conduzido de acordo com os principios abuariais emitione pelo Instituto Brasileire de Atuária. IBA e com se normos da Supermiandência da Seguros Privados. SUSEP Estas: principios atuariais requerem qua e autilioria atuariai arija pianejada e executada com o objetivo de obter segurança razodzel de qua os dans apresentados no parágrato de escopo da aucitoria estejam fivres de discorção televanes. Uma auditoria sauaviai envistra a execução de precedimentos sebaliomedos para obtenção de evidência a tespejto dos referidos ltana definados no primeiro paragrafo actima. Os procadimentos selectionados depondem do julgamente do atuário, Indiundo a avalação dos nacos de detorção refevente independentemente se causada por fracida ou erro. Nessa avallação do necoa, o atuário considera de controles internos retevantes. para o calculo e elaboração dos itams objeto alo escopo da auditoria, para planejar procedimentos de auditoria abuarial qua ello. apropriados nas circunstâncias, mas não para fina de expressor uma opinião sobre a etallordade desses controlas internos da CAPL-02-546-797/0001-59 Sociedade. Aprecifamos que a evidência de auditoria obtida é pulloante e apropilada para funciamentar nossa opinião de auditoria.

Ay, Froncesco Mataraggo 1400, Tomp Torino 53o Paulo SP Brest 05001-903 CIBA 105

Dynaria Ferreira Beneti

helatório do auditor independente bobré as demonstrações fixanceiras

Aca Administradores e Azionistas MOI Global Seguros S.A. Opinião Exammamos as demoistrações financeiras da MOI Global Seguras S.A. ("Seguradora"), que compreendom o balanço patrimones em 8 t de desembro de 2021 e es respecióas demonstrações do resultado, do resultado abrangente idas muleções do patembrilo tiquido e dos fluxos de četos para o exercicio tindo nessa data bem domo as donespondentes holas assistativas injustindo ad politicas contobeis significables e consideradas politicas contobeis significables e contobeis signi rossa opinião as demonstrações financeiras admis referidas apresentam adequadamente em Jodes os aspectos referentes a posção pavimonial e financeira de HDI Global Seguros S.A. em 31 de dezembro de 2021, la desempenho de suas operações e os sque lhoras de capra para o execucio findo nosse data, de acorde com en protons contábolo adotadan no Brast, aplicavala às entidades aupervisionadas peta Superintendência de Seguros Privados ISUSEPI. Boso para opinido: Noses ozidiloria los conduzida. de adordo com as normas brasiliaras e elemácionas de auditoria. Noscas responsabilidades, em conformidade com tais nomisas. estrio descritas na seção a seguir inétularia "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos viospendantes em relação à Beguradora, de acordo atim os principios éllos relevantes previstos no Cádigo de Ellos Profesional do Contação graes normas profesponais emitidas polo Conselho Foderal de Contabilidade, e cumprimos com os demais responsabilidades alicas conforme essas normas. Azreditamos que a evidência de sudroria obbida é suliciente e apropriada para fundamentar nossa opirado. Principale Assumbs: de Auditoria: Principals Assumbs de Auditoria (PAA) são aquetes que, em nosso julgamento prohasianal furam de maio significativos em nossa aucitorio do iutercicio comente. Esses assumtos foram tratados no contexto de vicasa suditoria das tiernotableções financeiras como um todo e na formeção de nosas opicião extre essas demossárações financeiras. a, portanto niĝo expressames uma operato seporada sobre osses escurtos.

Parque à um PAA Meneuração dos Previsões Tecnicos: (Notes empêcatives 3.7 3.8 e 15): A Segundors possul pasavos relacionados e contratos do seguros, em suo materia referente e remos efementenes e grandes recos denominados Provisõos Técnicas, bem como eletua basies para avallar e auticiência das mesmas, denera elas declacamos a Provisão para Prêmios Não Gentres ("PPIKS"), Provisto de Sinistres Ocerndos e não Avisados ("IBNP") e a Provisão de Sinistros a Liquidar ("PSL") visto que são párutados em motódo?ogía alutrirás. O precisisto de determinação e motospração das provisões técnicas requerom juigámentos e envolvimento de afuários na determinação de metodologias e premissas que notuem, entre outras, estimativas quanto ao reservolvimento dos priamos emvirtos emistros incorridos e pagos e tere de desconto. Devido à relevimen das provisões tecnosos, inveti bâxico à probabilidade de que as dissorções não competita e não defectadas em competito excedam a metarisadade para as brandas dos contratos de seguinos e o impacto que eventuais mudanças nas premisida destas provisões poderiam causai nas demonstrações financevas, consideramos essa uma área de loco em nosas auditivita. **Como o aceurão foi conduzido em neces** publicas: Realizamos e antendimente dos controles internos relovantes relociónados à mensionição e registro contribit das provisões técnicas pela administração. Em conjunto com nossos especialistas na área atuarial, efetuamos, entre outros procedimentos a avaliação da razpabilidade das metodologias e premisas sitilizadas pela administração na mensuração das provisões lacridas e do Tasto do Adaquação de Passaves. TAPI), toas como a seleção de tatorias de dasemphymento de prêmies emitidas e sinistros incometos. e pagos, e taza de descento: e comparamos com se premissas utilizadas pelo mercado eteu com es dados históricos da Seguradora. Nosaos procedimentos inclusam tambem a confirmação de que es metodologias foram implementadas autoridades de acentro contributos en respectivas divulgações feitas poja administração. - Conclutados com as mitas técnicas aluerais vigentes pela Seguradora para as provisões de PPNG. IBNR e PSL Adicionalmente realizamos os festes de consetência históricos, bem como recalcula da PPNG, do IBNR. Quanto és bases de dados utilizadas na mensuração das provistes tácricas, statuamos a reconoligião da totalidade das bases da prâmide amitidos e síniatros existidos, bem como testas, em base Amostrei, dá beuracidada dás informações dos tárripos crâdos utázados ha merisuração dessas provisões bécnicos. Consideramos que as metodologias e premissas vitilizadas na determinação dessas provisões técnicas são considerine com es informaccons obligas no curso de nosse audéora.

Outras informações que acompanham se demendrações financeiros e e relatório do auditor. A administração da Seguradora è responsaivel por essas cytres vitermações que compreendem o Retritório de Abhitinistraçõe. Nossa opinião sobre las demonstrações. tinancelras não abrange o Relatónio da Administração e não expressamos qualquer forme da conclusão de euditona sobre asse relatório. Em conecão com a exidicida das demonstrações financeiras, nossa responsibilidade é a de lei o Resatório da Atimidistração. р, до ђуу в (суманија) да врзи најатам од ја сумај у кормуну порможни сом из семерува од семерува од семерова conhecimento obtido na sudificha ou, de outra forma, aparenta ascal distorcido de forma relevante. Se, com base no trabelho realizado, contá irreso que há distrição relevante no Retalóno da Administração, somos requendos a potrumidas esse fato. Não tranos nada a relatar a aste respeito. Mespensabilidades de administração a da governança pelas demenstrações financeiros: A administração: da Seguradora é responsável pela elaboração e adequada apresentação des demonstrações financeiras de apordo com as práticas pentábeis adotadas no Brasil aplicávois as entidades suporvisionadas pela Supernitandancia da Seguros Privados (SUSEP), e petos controlas infermas que ela deferminou como necessários para permitir a eleboração de demonstrações Enercetras livres de distorção. relevante, Independentementé se causada por fraudé qui emo. Na elabórtição das demonstrações financeiras, a administrações é rasgonsável pela exaliação de capacidada de a Seguradora continuar operando, divulgando quando aplicável os assuntos relacionados com e sua continuidade operacionar e o uso deasa base contabil na elaboração das damonstrações Rhanceiras, a não şer que a administração protendo tiquidar a Seguradora ou cassár quas operações, ou riso taplina tranhuma altomativa roaksto para 👚 evitar o éncerramento das operações. Da responsáveis pela governança da Seguradora são aquales com responsabilidade pela. 🗪 🗪 🖚 🖜

conjunto, escálo livres de distorção relevante, independentamente se causada por frauda ou ento, a entitir relationo de sudifora abmentio nossa opinitio. Segurança rozpável é um alto nivel de segurança, mas roto uma garantio de que a auditoria realizada de acordo com as normos brasileiras e Mermaçionais de auditoria sampte detectant às eventuais, distorpões relevantes existentes. As influencial dentro de uma perspectiva razadiral, as decisões riconômicas dos usuanos tornadas comitias e nas relendas demonstrações Hiranceras. Como perie de uma auditora restizada de acordo com as normas orasteras e internacionais de auditoria, exercempe ultramanto profissional e mantemos calciamo profesional ao fondo de auditoria. Alem disso: • Determinamos a materialidade de acordo com o nosso julgamento profesional. O concedo de matenalidade é aplicado no planejamento e na execução de nosas auditoria, na avairação dos efeitos das disturções identificadas ao longo da auditoria, das distorções não con gidas, se houver, sobre as demonstrações linancerras como um todo e na formação da nassa comião. - A deferminação da materialidade é atetada pela notada porcepção sobre su necessidades de Informações, linanceiras palos usulirjos das demonstrações forenceiras. Masso contrato, é rayeaset que assumante que os usuários das demonstrações financiadas (i) possuant conhecimente su color de mesocios do abustadas comerciais e econômicas da Seguradora e a disposição pera enaisar as informações das demonstrações financeiras com diligênda razuável. (II) extendem que as demonstrações financeiras são elaboradas, apresentadas a auditadas considerando niveis de materialidade. (III) recomhecem as incertezas merennes a mecawação de valores com base no uso de estimativas juigamento e consideração de eventos futuros: e (iv) comam decisões económicas rapsáveis com base has informações das demonstrações lirtancérias * Aó plantéjambas a établoria, exectences pligamento sobre às distorções que sériam consideradas calevántas. Essas pligomentos fomocem a base para determinarmos. (a) a risturista, a opoca e a adensão de procedimentos de ávaliação de risco; llo) a identificação a avaltação dos riscos de distorção rationarian a (e) a naturaria, a ápoca a a attensão de protecimientos aplicionais de auditoria. • A determinação de metenelidade para o planejamento envolve o ensircido de julgamento protusional. Apticamos frequentemente uma porcentagem a um reforencial seleptionado como ponto de partida para deferrivinames a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. A materialidade para execução da auditoria significa o valor ou de vistores fixado(s) pelo auxilor Inferior/es) so considerado relevante para as demonstrações financeiras como um todo, para adequadamente reduzir a um titatro retroções ferâncigias corpo aprilodo, y identificames e avatiamos en riscos de distorção releyante yas demonstrações financeiras independentimente se causada par francio du erro, planspunos a execulgimos propedimentos de auditora am resposta a taa respos ham como obtemos evidência de autitoria apropriada a subciente para fundamental mase opinido. O risco de não risplocção de otelorção relevante resultante de fraude é major do que a proveniente da erro yá que a traude pade envolvei o eto de burtai de controles ártemos corado, taláficação, omissão ou representações raisas Intencionais. A Objetios entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às preunstâncias, mas não com o objelho de expressanços opinido sobre a elicácia dos controles internas da Seguradora, « Avaliamos a adequação das políticas

nosso relatióna. Totavia, eventos ou condições futuras podem levar a Seguradora a não mais se manter em continuidade operacional. Avoltárnos à aprésentação gerál, a definânte y o compudo das demonstrações financemas, ánclusivo de divulgações é se essas desponstrações financidas representam as correspondentes transações e oa exentos da maneira compativol com o objetivo de aproxentação edequada: « Comunicamo-nea com os responsáveis pela premança a respeito, entre outros aspectos, do oficerou e da époda dos trabalhos de auditoria planejados e das constejações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos centroles miernos que, eventualmente, tenham sido identificados durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueisa que toram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício comente e que, desas maneira, constituem os principais asauntos de auditoria. Descrevomos essas actantos em nosso relatório de auditoria, a ménda que tei ou regulamento tenha protitido divulgação putitida do assumio, ou quando, em oriografáncias extremamente raras, deformistamos que o essualo não devo ser comunidado em riosso. relatorio porque as consequencies adversas de tal comunicação podero, dentra de uma perspectiva razpável, superar os bienelidos da comunicação para e Interesse риббее.

580 Paulo 24 de feveraro de 2022



and the later of the second

THE WAY SHOULD

Santander Auto S.A. ter the energy

RELATORIG DA ADMINISTRAÇÃO

Alendende às disposições legais la estatutárias, submetentos à apreciação de V.Sas las demonstrações financeiras da Sentandor Auto S.A. retainas as costretos indo em 31 de de prêmios emindos de 48.3% em releção a 2020 Perspectivos e pienos de Administração pera 2022: A Confederação Nacional des dezembro de 2021. A empresa: Afravés da parceria entre HDI Seguros S.A. e o Banco. Santander Brosil chowler in Sentander Auto S.A. com implició de compressions reguns 30% em 2021. Os costos de compression estaveis em torno de 22%. Capitalização (CRISA) projeta um creatmento dos prêmios de seguro de automóveis de automóveis de forma 100% digital O Grupa: A Companhia é integiante dos grupos - dos prêmios ganhas. As vultricas de dutras receitas a despesas operacionais, resultado - entre 0,2% e 6,8% em 2022. A Companhia vam aumentando a penetração da seguros HDI il. Santander. Susta controladores direisa tata HDI Seguros S.A. il SANCAP com resseguro e despetas administrativas triprom resugilo dos percentuals entrelação. Vendedos o experiêndo squis carses de comerciais acçue comerciais actual de los um resseguro e despetas administrativas triprom resugilo dos percentuals entrelação.

within the operation of sequence a recognition

Charry subseq against someth Province de l'encourage, etc. « reference/épés)

THURSDAY AND ADDRESS OF THE WHITE

Chartes - process a laure.

Observation of the standard

All per value and uniquella Регомиров и почен играли

Agency and Phone

waster, a pally

had some over

father dis artists.

Figure in aques, as describe

Empres a Tradition a recomm

Control de missas de diferente

1.7 4 - Acceptado e acima de mercado, mas maniendo sua sinetrolidade controlada. O resultado financeiro tevo um lacelerado e acima de mercado, mas mantendo sua sinetrolidade controlada. os seus funcionánde em trabalho remoto em março de 2020. Braças aos investimentos - crescimento des taxas de juros - o CDI acumulado - **Política de distribuição e relovastimentes de kuças**. Aos acianistas são assegurados em digitalização, não houve pende de produktetode nem queda no nivel de etendimento i subtuide 2 27% em 2021, quanto pelo aumento do montante de i dividendes renimos de 25% sobre o tudo équido ejestado de acordo com e Lei des soa nossos segurados a conetioses. De impacitos no resultado do exercido foram muito - aplicações em decomênida de llabro de caxa gerado pelas operações. A Componitia. Sociedades por Ações.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2036 (Em milhares de reala.

Desarramento na seen a sc

	2021	2020	Person	Pluta	705	30.29	
	80 + 8	4 3	Excuserin		97 614	90.013	
	1/4	-	Control a proper		9.45	4.648	
		- 11	1	12			
	30 099	1 795	Impostos e encargos sociais a recoher	13	1.977	1.262	
	6 01 7						
	60.7			14	,	100	
	144	201		21	376		
	30	54	Contribute the segret by days come programs a resource con-	-	1 900	1 340	
	_	4-	Committee of the state of the s				
	58	19					
	478	_	(* * * * * * * * * * * * * * * * * * *				
			~ 7 ^ - ^ - ^ - ^ - ^ - ^ - ^ - ^ - ^ - ^				
	323	306	Objection de lincomet	15	8.34		
		19 354			<u>E35</u>		
	170		Provinces No. rec par languages	10	Dr. mye	13 050	
	81.614	79.347					
	71 + 1	1.00	Passive ride certification		2.590	5.964	
	74 4 34	* %6	Provinces for make anyone	18	3.529	\$760	
	1.96	5 304			3 529	6 949	
			Cultres statistics		61	- 6	
٠	7 5		,				
	7:5		Permana square	17	41 00	1 94	
	7	- 1	.,		41 000	41 006	
			Na #				
			4		15321		
	3.001	240			le ual	(9 112)	
		46					-
	74, 599	40.0	Total de protenza e de potricitiones hayado		142 500	40.5.0	

As notas septicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. BEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DE PATRIMÓNIO LÍQUICO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE BEZEMBRO DE 2021 E 2010 ¿Em milhares de resis.

4 20 995

			Representation for rate				
	Cognitive second	Personal legal	Personne de reserçación hacido	Ajugana casp TVM	Larrentprojekter deter	adoption.	Tested
Salaina per 31 de departura de 2011	25 100		·	2		4.2501	14 D
TKulos e valores mobiliarios.				(398)			1004
A - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -							J-100
Prejuízo traudo do serercido				-		(4.843) ((4.443)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	41 800			(137)		(9,112) 3	11.55
100				104			198
Lucro liquido do ausmicio						fl-4	10.003
Proposta para distribuição do resultado							
Fledenia legal .		94				A*	
Reserva de retenção de tucros			141			-	
Junes sebre o capital prógno						+	1.8621
Saldes on 31 de deservirs de 2021	41 000	99	336	2330		- 1	ar 96
	As notas expl	nawas são parb	nt eargants/nometr data demonstragona h	лаповиих			

MOTAS EXPLICATIVAS ÁS DIMIDNISTRAÇÕES PIMANCEIRAS (Em milhares de resis)

& Proping

design wave April ACTION

A Samlander Auto S.A. 6 uma sociadade anântima de copital jectrado, sediade em São - uma ovidência objetiva maiça que um evento do perda ocomeu apos o recontacimento Pauto, autorizada pela Supermendência de Seguros Privados (SUSEP) a oporar em lo - Inticial de alivo finalicano A evidência objetiva de que se alivos financeiros (incluindo lifludas as modalidades de seguros de danos em todo o território necional. O endereco da llos patrimoniais) perderam valor pode incluir o não pagamente ou atraeo no pagamente sede de Companitas é Avenida Presidente Jusquilho Kubilschak. 2041/2235, 18º enciar por parte do devedor, anticações de que o devador ou emisso entrant em procusso de Porte: 1/18 Ctimple: São Peulo, O capital de Companhia é desdo em basse iguais pelos i eléficia ou o desaparecimento de um mercado abvo para o bluto. A Companhia constituempresas HDI Seguras S.A. e Senciap investmentos e Participações S.A. Cis controle. 🖟 Fra provisad para redução ao valor recuparával com base em estudo dos percentians donos em última Instância são a HDK y.a. G. com sede em Harmover. Alemanha e Banco. Imédios de pende elétiva (cobre de valores o resebe) em ábraso pora apurar a probabilida-Santandai S.A. com sode em Madri. Espanha.

1. BARE DE ELABORAÇÃO E APREMENTAÇÃO

As demonstrações finantérias fotam elaboradas de accedo com as prálicas contábérs. azioladas no Brasil spilosveis as entidades supervisionadas pela SUSEP em consonarcre com as Circultures SNISEP of 5177.5 a 646/21 Indundo os pronunciamentos, as crientações e as interpretações emilidas pelo Comité de Promunciamentos Contibeis (CPC), quando aprovadas pelo SUSEP As referides demonstrações tirrenceiras toram. preparados no pressuposto de cominuelado rios negócios. A Administração suiga que a Companhia lem condições de marter auas allyidades e capacidade financelta e líquides: recessorias para entrentar da eventualia desubbramentos da pandentia. A autorização pere a conclusão dostas demonstrações finançairas foi concedida peta Diretoria em reu-Mão realizada em 10 de tevorairo de 2022 e foram aprovadas palo Canselho de Admiristração em 22 de fevereiro de 2022. **2.1 Sese para mensuração:** As demonstrações 🕆 nemorarias loram elaborarias de acerdo com o cuato histórico, com suceção dos seguintes bens reconhecidos dius demonstrações Gransolfas. - Ativos financeiros meneurados pelo velor justo por meto do resultado, « Ativos financepos deponíveis para venda mensurados. pelo vulo: Justo, • Atjuos para varreig manaturados pelo valor justo manos os custos de ven-Moreda funciones e de agressoriação - 11

tro do pritemo períoda contabil: • Notas 8.11 a 3.12. Classificação e mensuração dos contrates, de seguro. • Notas 3.2 a 4 - Instrumentos financeiros (apicaçõe), financeiras). Nota : 0 impoblizado - Nota 1 - bitangível - Nota 7 - Créditus efbusarios e previdenci-

1 PRINCIPAIS POLITICAS CONTABBIN

des seguintes estegones, valor justo per meto do resultado, manedos ate o vonomento. disponitivels para venda e recebivels. A classificação entre as calegorias é definida com . O valor final a seu constituido amos untre das metodiologias . gedon: Os beneficios a empregadas inclusios. (I) beneficios de curto prazo, faix como as basa no modelo de negocios da Companha para a gestão dos ativos tinanceiros a has campitoristicas de fluto de cana destas ativos. 4. Ather financeiros mensorados pelo valor junto por maio do resultado. São dassilidados nesta categora es ativos financesros cuja acu/sição term a principal finafidade de gerar resuffados em curio prazo por maio: do negociações frequentes. Esses privas são registradas pala valor testo e mudanças no

classificados no alivo circulante independentemense de data de vancimento. A Afixos 🤼 HAVE SHOOL THAT HAVE ABOUT MOTHER PROPERTY.

como martidos eté o vancimento. Os myestimentos mantidos ate o vencimento são regis-Irados poto custo amortizado deduzidos do qualque; perda poi redução ao volor rocupe rável 🗷 Alivas financeiros disponávais para veneir. Os alivos financeiros disponívels. para venda são alivos branceiros não denvebvos e não são deselidados em nentiuma. ntes catogorias pinteripaiss. Essas ativos financiaros são rigistrados pieto valor justo a as i muttanças, que não sejain perdas por redução ao volot recuperável, são reconhecidas no património líquido. Riquidas dos respectivos efertos tributarios. As **Recebives**s: Instusmise. ressa categoria os recebiveis raio derivativos com pegamentos foros ou doternikidvais e que não são cotados em um mectado ativo. Esses recubrivais são contabilizados pelocusto amerizado e terri sua recuperablidade testada a ceda data de tralaciço, v. Determirração do valor juete. Valor justo dos ativos financeiros dió montante pelo qual um ativo. pode ser tracado, ou um passiva Rouidado, entre partes conhecidos e emperitadas na restização de uma transeção lusta de mercado na deta de belanço. O valor justo das ablicações em fundos de trivestimantos foi regustrado com baso nos valores das quotas divut gadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundas. Alexos com valores. ctividgados em domínio publico como Assoriação Brasileira das Entidades dos Mercado. Financoiro e de Capitaus (ANBIMA, 6 pela B3 S.A., Brasil, Bolso, Balcão tivorom sau valar justo de acordo com a divulgação dessas fontes. O valor justo de abvos financeiros rião entance em mercados ativos é calcutado atraves de técnicas e/ou metodologías de valorização opropriodas, talé contectose de recentes transaciões de mercado: referência do valor pusto de que o instrumento que seja substancialmente elmitar. Puyo de calva descon-

de de perde esperada. Os valores provisionados são balvados quando não há mais expectativa para a recapismicão do ativo. 3.4 Ativos p passivos de responeros: Os pisos da, segregando os tineitos e obrigações entre sa panes, uma vez que a adsiência dos referidos contratos não eximo a Componho de homa rese obnigações perarão os seguriulios. Os allivos da ressegura compreendem os prêmios de resseguras diferidas de contratos não-proporcionale e os yelores a recuperar epbre as indentizações pendentes de Тідықізірілі он радақ адықоруктіре. Ор разықсы бе перьодия сотприедпілет ре реёткен de resseguros a equidar e as comesões a recuperar sobre de repasses de prêmida con forme de contratos firmados de ceasão de naces 3.5 Ativo envolvizado: O ativo encolo zado de uso próprio comproende equipamentos de eformática que são utilizados na condução dos negucios. São meneurados pelo quato histórico de aquisição, dediuádo de deprecação acumulada e pordas do Redução ao Valor Recuperaval Ampairment) quando aphrávot Gratics subsequimãos são capitalizados somente quando goram beneficios econômicos futuros associados e posaam ser avaliados com contrabilidade. Basice com ripare ou merutanção ado reconhecidos no resultado do período à modida que são im corridos. A depreciação é reconhecida no resultado pelo mélodo triebr abhetidarando a viza útil estruada de 5 anos 3.5 Provisões técnicas: As provisões técnicas são constituidas em conformidade com as disterminición do executor SUSEP nº 51 2/15, da Resol. tução CNSP m 321/15 e pasteriores alteracibes, e com base em criterios, parámetros e formulas documentados em Notas Monicas Atuariais (NTA), descritos a seguir. A provison de primios rijo ganhos das riscos vigentes e emitidos (PPNG-9YE) é constituida. para a cobertura dos valores a pagar relativos a sinusego e despesas a coomer, ao longo dos prazos a decomen referentes que necos azeumidos e ja emiliatos na data-base de cal cultà. A PPNG-RVE è calculade pela métado pró rala digrécim base no yellor do prêmio

valor recuperaval lative financeirak um ativo fem perda no seu velor recuperável --

consideram o intervalo antre a data de inten de vigibicia do discola a data de emissão data apolices, em basez retrospectivas, no penodo de até 25 meses e acrescida das informações já conhecidas relativos a riscos vigentes, mas ainda não emitidos da data-base. A liquidação de anistros pendentes, tondos de tessaguros e coaseguro aceito e liquidos de, recomportação do existagram decinto, determinada pom bosa nos avecas de sinistras receita. dos alé a deza do balango. Os valores provisionados da sinistros são atualizados mone. tanamente. A provisão de siniatros ocorridos, mas não avisados (IBMP) é constituida para. a cobertura de sigisfros (à ocominos que a Companha ainde não têm cióncia. É cálculado: com base em duas metodologias distintas em função de ainda haver pouco volume de dados historicos de sinistros. Ultiza-se a matordologia aluarial de desenvolvimento da sireptros via triangulas de run-aff, e a metedologia de aplicação de percenturis de benchmanic definidos em estudo atuanes sobre prêmios amilidos ou sinistros inconidos. destruados a cobertura de sinistros ja ocorridos que a Compantila ginde não tem denos. aplicadas, que methocratistir a experiência da companhia, observando os principios afu ansis, es boes praticas e os festes de aderáncia. A Provisão de Cosposas Roladonadas (PDR) e constituida para a cobenuta dos tratores esperados de relativos a despesas relacionadas e sinistros ja ocorridos, considerando as Despesas Alocavas "ALAE) e Des posses Não Alectivess (ULAE). Para apistição PCA e adotoda a motodologia de aplicação de percentizais de disepesa bassados no histórico da Companhia, apricadas sobre a some das provisões de IBNR e PSE contabilizadas no más emerior á deta de cálculo. As sim como no ISMR, para o calibula des provisões de ALAE e ULAE, foi adotada o moto. dología de aplicação de percentuais de benchmark definidos em estudo atuadal sobre a soma das provisões de GNA e P6L contabilizadas no mes entenor à data de calculo. A provisão de sucumeência, contabilizada juntamento e PDR, é constituido pera aplicação do percertual histórico observado de sucumbência paga sobre o valor de reserva de cada sintatro registrado na Provisso de Grestros e Equidar Judicio (PSL, Judi I. salvos de cásobi em que pli houver santença deshavorável à Seguradora/Segurado, onde o valor provisionado será conforme arbitrado palo julz. O ajuste de sinistros ocopidos e não subcientemente avigados. (BNER), é rentizado de forma rigrogada para ametros ainde não pogábil cuyás valores podierão del alterodos ao forgo do processo até a sua liquidação Braul. Seu cálculo envolve análise conjunte de diverses metodologías usualmente preticadas. poly mercepto (Doscovolvimento de Sinistros e Bombuetter - Feyguson 1964) pera estima -Uva do ENP - Sinistros inconidos e não pagos. Soure a parcela estimada dos sinalvos. administrativos. A aplicado o desconto tinanceiro do fluxo tuturo de methores estimativas: iermo da soca de Autos (ETTJ). A alualização da provisão estimada é realizada abrevês: do incremento mensal estimado com brese na projecão de emetros nara o exercicio, de maneira a mileitra avolução de cartere de seguros 3,7 Teste de Adequação dos Passivos (TAP): Conforme requerido pela Circular StrSEP nº 617/15 e alterações, a Compainhia efatrorou o teste de adequição de passivos para todos os contretos que aterdem a dell'urquo de um contrató de séguro segundo o CPC 1 - vigantes há dala-basé do téste. Esta teste é elaborado semeshármente e coraldera como valor liquido contábil. Per car-

 encarrou o exercico com um tucro antes dos impostos e participações de Rif 14 milhões Entimesas de Seturtas Gerais. Previdência Privada e vide. Saude Suptementar e

DEMONSTRACÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIO FIVIDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1021 E 1010

Em militares de reals, exterió o bicidorigo	ejuiža) ligu	ido jidi aca	10)
r	Peorlo	P121	20,20
> -		(22.544)	(48 932)
Printerios gammos	26	10, 117	25.768
	3 Bin	(30 799)	15.4191
	- 10	(22 561)	(7.660)
100 0	194	(6 \$58)	(4.570)
h	1600		
	54		
	199		
	199		
	759%		
Resultato operatorial		f son	7 19
Maturials, artes des impaiates à partir que des		1 400	7 99
	30		
	20		
Contra a transport reported the expert retrie		0.093	4.64
Questelade its action	5 (M 801 PM	64.00± 400
College protection may not per acase. Pro		9 6	10 1
	Ly.		

DEMONSTRAÇÕES DOE RESULTADOS ABRANGENTES EXEMPLICIÓ FINIDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 3021 E 3620

Lucro/(projulto) liquido do exercípio Variação no valor justo dos abivos linanceiros	2021 - 19.883 -	2020 (4.843)
	4	100
Taran dan rasultarios atmangantes s	C 66	,6 au

BEMOVETRACORS DOS FUUEOS DE CAIRA. METODO HIBINETO. EXERCICIO FINIDOS EM 3 - DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

20121

20.79

Am ada da a a a como a		
Americans apertureres		1.04
A 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	27.5	1.04
to the state of		42
Váriação do existo de equisição déendo.		
Vauração da despuesa de resseguiro.		
Dapraciações e amortzações	P.C	
Provisska para rédução ao válor micuperavet.		
Variação nas corrias paymovieis:		
e la la con la c		4 5004
1	1	
* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *		
	1110	
#.ht		~
	_	
Dábilos de operações com seguros a reaseguros		
Depósito de tercerras	- 4	
Provisões técnicas degunos.		
Outros débitos		
Ajuste com titulos a valores mobiliários	- 4	
Cana property consumets, press specialists	8 90	79.4953
Constitution garage invisoration and abrahales agaragement	1 123	(S 100)
filtrations de aventurante		
		-
Compression and resolution are appreciation the proportionaries	E-7300	200
Atividades de linaricisments		
Aumento de capital		
Distribução de dividendos e juras sobre o capital próprio pagos	(1.362)	
Care we care governor and a consequence of a given property	4 - 27-22	
de forgos semento	(1,362)	3 000
Automore specie de 1641 è marconomies de 1644	d a Maderia	
Cauxe a equivalentes de calva no inúdo do exercido		
Carre a equivalentes de catra no inco do exercicio Crevia o equivalentes de catra no final do exercicio		
	279	7-
Aumento líquido de ceixa e equivalentes de ceixa		

As notas explicativas são parte integranta das demonstrações financeiras pelos ramos conforme estabelecido poto Circular SUSEP nº 535 16. Caso seje identifica da qualquer desciência no teste, a Companhila deverá regisorar a parda imediatamente na apureção do resultado do período, constituindo provisões adictoriais aos passivos de seguros já registrados na delo-base do teste. Para esso teste foi adotado uma metodologo h h

discos vigentes na data-base do reste, com valores brutos de resseguro, trazidos a valor prosente com base na estrulura a taprió de lacas de jurcs (ETFJ), servés dos indices alualizados à dassibase do cálculo para sa opções prebieda ou IPCA. O resultado do TAP loi apurario pola diferença entre a soma de valor des estimativas comentes dos llucos

dos sinistros a ocurrer relativos às apólicas vigentes na data-base, acrescidos das estimativas das respectivas despesas e recuperações, e a soma do saido contitit das provisões técricas na meama dase-base, deduzida dos custos de equisição diferidos e dos alivos intengiveis diretermente refeccionados as provisões técnicas. O valor presente esperado de litero de casos relativo e sinatros ocerndos, si relinido pela expectativa de despepromisão de trinstrut a liquida: "PSL, é constituida pela estritutava de pargamentos para a elecáveis a abristros e salvados, foi comparado da promisões récritose de sinistros ocorridos PSL a IBNA. O valor presenta esperado do fluxo rotativo a sintstros e ocorrer relativo a opolices vigentês, ácrescido das despesas aprinjulizativos o duiras despeixos e recetas los comparado a soma da PPNG e PPNG-PMSE. A projeção de alhistras a ocos nar considerou a methor estimativo de sinistratidade para carlo agrupamento de renvos -tendo por base a verie hisiónica de periodos frimestrais compresacidas em 28 mesas de unicio de operação, resultando na emetralidade global de 45,54% para a Companhila O teste de adequação dos passavos realizado poro o data-base em 3º de dezembro da 2021 não inditiou a necessidade de ajuste nas provisões récritas. 2.6 Assalvos Rhanceiros: Passivos financeiros compreendem, principalmente cerrias a pegar débitos des operações dom seguros e ressoguras a dopásto de tercevos 3.9 Beneficios a ampre-

de acordo com a tempo de serviço etelliza na Companha. veyda a sous hyroiphários e direlores na modalidade contribuição definida - plano gerador de beneficio intre (PGSL). A Companitie não concede qualquer outro toto de beneficio pos-emprega e não tem como polácia reinvinerai empregados por meto do plano de re--murjeração baseado em açõão. Quanto ãos administradores, vide nota 23b (**3.18 import**le de rende e contribuição social: O imposto de renda é calculado à alliquota de 🖼 sobre a lucro intuitóvet, com estabarel de 10% sobre e percela do lucro que escader e AS 20 por mês. A contribuição social sobre o fucro líquido é calculada à aliquide de 15% sopre o lucro tributavol lyide nota 20). A Lei 111 14 183/21 aumentou de 15% para 20% a alfφύσθε όμι φαντήσως δα sectal davido sobre ο lucro tíquido no porvado entre Julho a doziem laro de 2021. A despesa com imposito de rendo e cultribuição social compresende os impostos comentes e difendos. O imposto comente e o imposto diferido são reconhecidos ro nesultado a menos qua estejam relationados a juero difelementa reconhacidos no potr dos pagamentos de sinistros ja éconados com base ses lacas protocatas de estrutura e - mónio Equidio. O Imposto comente é o emposto a pagai sobre o lucro tributavel calculardo com base nea eliquotas vigentes na data de palanço. O imposto dilendo é reconhecteo com relação os diforenção temporárias entre os volorês contábeis de ativos e passivos para fins de recolhimento (impostos correntes), ulm ativo de imposto de renda e contribução social difondo é recominação sobre as olferenças temporárias a proluções facas e bases de cálculo negativas quando é provável que ructos futuros aujeitos à tribusação es fejam disportivese e contra de quas serão utilizados. Alivos de triposto de renda e como bução sporal déendo são revisados a cada dota de leyentamento des demonstrações fi rying amount) es passivos de contrates de segure brutos de ressegura, deducidos de manuelhas la serão decrecimhecidos quandid não houser expeciables de geração tado; algu montelos especilhosa de precilidação utilizados para que o crédito bibuláno, sala initizado de de outros alimas initangues. Os contratos lotam agrupados de que influente para que o crédito bibuláno, sala initizados de contratos lotam agrupados de que influencia de funciona de social de agrupados de contratos lotam agrupados de precilidades de precilidad

4 th continueção MOTAS EXPLICA	IVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SANTANDER AUTO S.A.	Em culhomo da especi
3.11 Cisasificação dos contratos de segunta Contrato da seguro é aquele em que a	c Demonstração do percentual ressegurado 31/12/2021 01/12/2020	10. ATIVO IMORIEIZADO
Companhia aceita .mr.tecn de seguro.significativo do segurado lacatando indeniza-to no caso de um acontecimento futuro, incomo é específico que o afetgo advirsamente. Os	Prémios Prémios % de Prémios Prémios % de Premios Prémios % de Premios prémios multiples prémios prémi	a. Composição do imobilizado 31/12/2021 % De- Custo Valor Abor Valor Custo Valor Equil Valor
contratos de resseguro tembém são tratados sob a ótica de cóntratos de seguros po transferirem risco de seguro significativo, 3.12 Mensuração dos contratos de seguros	Automobili	precis- de aque- do de De. Con- de aque- do de De. Con-
As receitas de prémités é às sotrespondentes custos de aquisição são régistrados quan do de emissão das respectives apólices du pelo intero de régência do risco para os risco:	Pagsivo d' Composição por ressinguiadora.	ção tr. trajo presinção tábil nição precisção tábil Equipamentos 20 (5) 6 (3) 8. Moves maguinas
vigentes ande sem emissão das respectivas apólices, e epropriados, em bases limbares no decomer do prazo de vigência das apólices, por mete de consettição e reversão de	Categoria Prémios de ressegura a Liquidar 31/12/2021 31/12/2020	e densilos 10 12 15 7 1 15 8
provisão da prêmios não gambas a dos cualos de aquisição diferidos. Os juros cobrador sobre o parcolamento do prêmios de seguros são difendos para epropriação no resultado no mesmo praza do parcelamento dos correspondentes prêmios de seguros. As despe-		b. Mayimentação do Imphilizado Movimentação 31/12/2021
sas a receitos dos reseaguros proportionais são reconhecidas simultaneamente asa pré mitira do segunos correspondentes, emquento que se relacionadas sos ressegunos riso	Total 208	Equipamentos Movels, Maquines e Utenablos Total Bablo no inicio de autercicio.
proporcionale são reconhecidas ple acordo com período de cobertura dos contratos firma dos com os resseguradores.	a. Composições: 31/12/2021 31/12/2020 Créditos de IRPUCSLI prejuzo lisca: 2.516 42/90	Adiptes Depreciações
4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS	Créditos de IRPJ/CSLL diterenças (emporánas 500 85 Créditos de IRPJ/CSLL ejuste a valor mercado. 155 2/5	Saldo no linel de extraídio. 6 1 7
a. Composição por estagoria Valor do Valor do	Credito Industrio de PIS e COFINS 1, 274 25	a. Composição do intangival 31/12/2021 31/12/2020
Nilvel Custo Ajuste hierár Atua a Valor Yator Valor	Ativo circulante 38 Ativo não circulante 3.567 5.304	% De- Custo Velor liqui: Valor Custo Velor liqui: Valor precia: de squi- do de de- con-
Apticação/Charafficação <u>sales lizado hasto Junto Contábil Na</u> Quetas de fundos de	** Creditos imbutanos sobre a provisão de ameiros a isquidar. A Companhia possur creditos tributanos sobre prejutivos fiscais e báses de cálculo regativas passiveis de com-	cálques, alicap prestacep (abil sisso prestaceo tábil Sistemas de
revestmentos abertos	pensação com lucros tributéveis futuros. A previsão de realização destes créditos está fundamentada por estudo técnico, combieme defundo na Circular SUSEP nº 548/21. A	Total 2025 3341 2691 1.296 (48) 1.248 Total 3025 (334) 2.691 1.296 (48) 1.248
Letins litranceltes do lescuro . 1 100.856 (Seg) 100.467 100.467 90.73 Papariyel para vende 100.856 (389) 100.467 100.467 90.73	Companhia estima que o prazo de realização dos cráditos bibulários será do segunda forma 59.6% em 2022 e 40.2% em 2023	tz Movimentação do Intengivel <u>Outros intengreess Total</u> Seldo em 31 de dezembro de 2018
Fotal 1 118 (388) 16.729 110.729 100.00 Ativo circulante 26.095	la Biferença a temporarum pera tipu de amposto de renda e contribuição sociel 31/12/2021 \$1/12/2020	Ariches 996 7 //04 Arichitzacées (48) (46)
Apvo não carquiento 74.634 - 31/12/2020	Ovigem dau diferençes temponicias, cálculo Tributários cálculo Tributários	Saldo em 31 de dezembro de 3020
Valor do Nivel Custo Ajusto a blevir- Atuali- Valor Valor Valor	Provisões adnumstranivas 619 248 88 35 Provisões operacionais 402 41 30 42	Saldo em 31 de dezembro de 2021
Aprilonopo/Classificação guiço zado Justo Justo Contágil % Quales de fundos de	Provisões para radução ao valor recuperável 779 31 115 48 Total	Composição 31/12/2021 31/12/2020 Forecadores 4 2/3
revesimentes abertee 2 5.265 5.265 5.265 6.88 Valor pusto por maig do resultado 9.265 - 5.265 5.265 6.88	 Movimentação das diferenças temporárias para fine de emposto de rende e contribuição eocia: 31/12/2021 31/12/2020 	Honorários, remunerações e gralificações a pagar 2.629 1.60* Outros
Letinic linanceiras do tesouro 1 7: 822 (582) 7: 260 7: 291 93, 2	Base de Créditos Base de calculo Inhutários cálculo	Turist
Disponiver para vends	Saldo no Inicia do exercicia. 233 93 2 605 Constances 270 506 2 29	13. IMPOSTOS E ENGARGOS SOCIAIS A RECOLNER Composição 31/12/2021 21/12/2020
Ativo rero circulante	Reversions Restlicactions 3	Imposto de narda reddo fal forilis
derbota. • Niver 2 Imputs, excelle progres entendes inclinities no filires para anivers a passivos derbota. • Niver 2 Imputs, excelle progres entendas inclinitas no filires que são observaves ara o ativo ou passivo diretemente preços ou indiretamente (dérivado do pregue).	B. DUTNOS VALORES E BENS B. Berg a venda	OF sobre prémios de seguros
ti Composição das aplicações por vencemento	Compasção 31/2/2020 31/2/2020 Sahozos à vienta 524 221	Julios 56° 545 Total 1.977 1.262
337 27031 D. 3 hasses ou sem Acima de Total (valor AprilososorClasaificação voyolmento definido 3 anos contabilis	Despesas diretemente reacionadas a venda (8) (25)	14 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES Composição 31/12/2021 31/12/2020
Apricação/Classificação vencimento definido 3 enos contabil) Judios de fundos de evasilmentos abertos vindos de fundos de evasilmentos abertos vindos de examinados. 20,262 10,262 10,262	b. Aging de salvadoù de automóvel 31/12/2021 31/12/2020 Ast 3 mases 395 2 4	tripositi de rayda a pager
Valor justo por mero do resultado. 10.262 10.262 10.262 Letras linancenas do tescuro 25.833 74.634 00.467 Disponiyel para venda . 25.833 74.644 100.467	Dn 4 n 6 mesas 79 7 De 7 a 2 mesés 46	PIS a pager 50 96 COFRIS a pager 40 50 223
Total 35.095 74.834 110.497 Atmo directante	Total	Total
Alwo não circulante 74.634	Total 195 Relera-se ao tempo de permanència no ativo de possa desde a sua constituição no ativo.	Composição por data de recolamento
8.9 WY459 0 3 měsén ob sám Atlima de Tobil valor Apřiceção/Cřassificeção vencimente definido 3 anos copiábil)	das ealdop de salvación dispersivéis gene a verite.	Ale 30 data 822 758 Policidade 2 2
Apricaçãon rassinesção vencimento definido 3 anos opinados (a muestimentes phonos > 265 = 5. % = 5. % = 5.265	è, Montmentação de salvados 31/12/2020 Saldo no Inscio de exercício 195 Adições 5 024 607	Op 6 in 90 dias A 10 De 91 a 20 dias. 4
erras inanceras to issourc 71 26° 7: 260 Disponível para rende - 71 260 7: 260	Baidas por venda 14.74 '612' Saldo no final do exercício. 478 95	De t2 a 50 Dias 2 Yotal 835 174
Total 5.265 71 260 76.525	D. CHSTOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDOS R Composição 31/12/2020	1B. PROVISÕES TÉCNICAS
Aireo não carculante - 71 200 c Movimentação das aplicações financeiras	Automovel 17 000 2074 Total	As provisces legricas relation se a guicius somerito que sumo op eutomovie a. Composição 31/12/2021 31/12/2020 Danto Passallo A fout
31/12/2021 Titulos Quotas de Fundo	Ativo não circulante 715 1.522	Bruto Parcela Líqui- Bruto Parcela Líqui- de passe- do de de mase- do de
Públicos de investimento Total Saldo no inteto do exercício 71 260 5,255 76,525	Os cuelos de aquisição são compostos por comissões relativos a comercialização de pla- nos de seguros. Os criterios de diferimento estão descritos par note 3.12 e o praco médio	resse gurada mase resse gurada resse- sere (1) quire sure (1) quire 77.000 de 77.000 de 700 d
Apricações 25.445 54.077 79.622 Resgales (49.697) (49.697)	de apropriação é de 2 masés 31/12/2021 31/12/2020	Provisio de priertos ráis ganhos 77 250 1 77 249 54,708 208 54,498 Provisio de sinistros a riquisar 6 417 6,4 7 2 905 2 905 Provisios de sinistros
Rendmentos	Comis Comis Comis Comis sões sões sões sobre	astroinstrativos e judiciais 7.8° 78° 1427 3.427 Estimativa de salvados e ressarodos (* 194 94) 1522) 5225
frianceirás disponíveis pera vendir	sobre prámios bre pre- premios prémios de RVNE Total miles de RVNE Total	Provisació de desposación de de desposación de desp
Titudos Quedas de Pundo	Saldo no inicio de exercício 11.591 #2 12.074 1.256 12 1.270	mas mad avisados de sinsistes 9.50" 3.50" 2.638 2.638 Provisão de sinistros guardos se não
Públicos de investmento Total Saldo no micio de exercicio 27.570 3,065 30.659	Constituições 30 497 147 30,644 8 458 9 18,509 Reversões (25 701) (17) (25,718) (7 685) (20) (7 705)	autoreniemenie systems 187 1387 Total 89.168 1 89.187 50 799 208 60.581
Apticopheta 40 164 86.892 Resigner (38.175) (38.175) (41.790)	Saldo no final do extertocid	Passivo circulante/ativo circulante 85.059 1 85.656 52.550 208 83.642 Passivo não circulante 3.529 3.529 6.949 6.949
Pandimentos 1 89 170 1,334 Varseção no valor justo dos albos	Ativo circulante 16.285 10.562 Ativo não circulante 7: 5 1.522	 A provisão de premios não ganhos do resseguro esta liquida dos cuatos de aquasição diáendos
Ananceiros disponíveis para venda	la Mavimentação Provisão de Pr	de Provisio de Provisio de sinistros Provisio de sinistros
pi Yayay dia jures pontralada 31/1.2/2021 Taxa de Jures	Saupoe a plant	der gelacionades
Titulo Classe Controlada (média) Valor Contabilitada (médi	Seldo em 31 de dezembro de 2019,	271 99 161 - 6.306 - 549 2.661 - 86.989
Total 100.467 \$1/1.2/2020	Revocabo de provietes	· (298) (4) (35.130)
Taxe de Jusos Lituro Classe Contratada (mada) Valor Contratad	Despetas de entretos	(147)
Lotras financelras do tescuro Tituto publico Selic 260. Fotal	·	96) 147 ~ (8.548) 22) ~ (822)
e. Desempenho das apticações financetras. A Administração hiensura a rensabilidade de saus invesamentes utilis anticicomo parámeno a variação das toxas de resulabilidade por configuratos de expensión libraria parameter. (CDL) O decomposito cichal parameter pro-		905 350 2,696 - 60,799
tos i kritificados de viciostas Interiorizantarios (CDIIIIO) desempenho global cas upuca pes linenceiras atrigiu 4 87% eni 202 i representantos 99.4% do 67% que tor de 4 40% no inesma neriodo i 2 66% em 2020 representando 94 y do 301 que to de 5 97%.	Constituição de provisões	396 1 410 1.387 142.439 (144) (750) (117.554)
5. CREDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS	Sinatros avisados : 33 Despesas de anismos	1 1
s. Composição 31.12/2021 34/12/2020 Pramido a recober 6 795 89	Indentizações e despesas de sinsinos pagos (29	
. Provisão para redução as valor recuperave 7791 15) **Total	Anialização monatelia e juros	19 1
Ativo circulamite, 6.017 1 574 b. Prémios a receber de segurados por vancimento 3,1/12/202 31/12/2020	Seldo sm 31 de dezembro de 2021	117 627 3.507 1.387 88.108 Sinistros avisados brutos de resusaguro Júdiciale
Prémios a venege	Provisions (6thicus 89 86 64 99 Direvos preditionos (495), (654)	U7/202: 06/2021 09/2021 Total
#8 3 a 50 dips 270 150 De 61 a 20 dies 935 232	Custos de aquasção dilendos redutoras 15.56° (11.07°) Total a ser coberto. 68.676 49.088	6/4 mès de cadastro (managemente en
P. 174 - 17	Aplicactes financeirae Inola 4a; 110.729 76.525	P. meses depole
De 121 a 80 oras 5-15 39 39 39 181 a 955 funs 5-5	Atvos rivres 6 (2 1 370	3 meses topos. 2 4 ±5 55
20 181 a 1955 ftms 85 5 Prémitus vencidos 441 720 481 a 36 das 370 705	Bens vinculados para cobertura	4 mases depos. 6 20 20
Do 181 a 1955 flos 85 5 Présides vencidos 441 720 venta 30 das 370 705 De 4 a 60 das 21 9 De 61 a 20 das 21 3	Bena vinculadas para cobertura	5 meses depois. 8
Do 181 a 195 funs 85 5 Présides vencidos 441 720 ve 1 a 36 dias 370 705 De 6 a 20 dias 21 9 De 61 a 20 dias 21 3 De 81 a 180 dias 10 3 De 81 a 180 dias 2 2	Bena vinculadas para cobartura	5 meses depois. 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6
Og 161 a 1955 flors 65 5 Présides vencidos 441 720 ve 1 a 36 dias 370 705 Parit o 60 diges 21 9 De 61 a 20 dias 21 3 De 81 a 180 dias 10 3 De 81 a 186 dias 2 Supérior el 365 dias 8 Fotal	Bena vinculadas para cobarturs	5 meses depois. 6 6 80 55 61
00 181 a 195 funs 85 5 Prémitos vencidos 441 720 ve 1 a 30 das 370 705 De 6 a 20 Jas 21 9 De 61 a 20 Jas 21 3 De 81 a 180 das 10 3 De 81 a 180 das 2 2 Substitut à 365 das 8 6 Privisão para redução as valor recupisavel 4719 5) Prêmios a receiver de segurados 9,917 1,574	Bena vinculadas para cobarturs	5 meses depois. 6 8 Estimatina Acconchada na Outa-Base 6 30 55 61 Diterenças entre Estimativas Finals e triciais 6 20 55 Similatres pagos trutos de retarguro Judiciais. Pagamentos Accumulados na Data-Base
30 181 a 195 ftms 85 5 Prémitos vencidos 441 720 ve 1 a 30 dias 370 705 De 6 la 20 Jas. 21 9 De 6 la 20 Jas. 21 3 De 81 a 180 dias 10 3 De 81 a 185 dias 8 5,796 789 Porvissio para redución as valor recupisavel 4719 5) Prémios a receiver de segurados 9,917 1,574 Atvo circutarity 8,917 674 4 companha cerece diversas opcoss de parcelamente sendo que em 2021 de premiera 9,917 1,574	Bena vinculadas para coberturs	5 meses depois. 6 6 Extimatina Accomolada no Osta-Base 6 30 55 61 Diterenças entre Estimativas Finals e triciais 6 20 55 Sinistres pages trutos de retanguro Judiciais. Pagamentos Acumulados na Data-Base
Do 181 a 195 funs 85 5 Prémitos vencidos 441 720 ve 1 a 30 das 370 705 Pari a 60 das 370 705 Pari a 60 das 20 vas 21 3 Us 121 a 180 das 10 3 Do 81 a 196 das 22 3 Us 121 a 180 das 22 3 Us 121 a 180 das 22 3 Sucerior el 365 tass 8 Por visão para redução as vetor recupisavel 7719 5) Prêmitos a receiver de segurados 30 574 1,574 Ativo circultante 80 4 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Bena vinculadas para coberturs	5 meses depois. 6 80 55 61 Diterenças entre Estimativas Finals e triciais
30 181 a 1955 ftms 65 5 Prémitativencidos 441 720 81 a 30 das 370 703 De 61 a 20 Jas. 21 3 Us 121 a 130 das 10 3 De 81 a 160 das 2 3 De 81 a 160 das 8 5 Subevita è 365 dass 8 5796 789 Privisais para reducido as vertos recuperável 4719 5) Privisão para reducido as vertos recuperável 4719 5) Apvio circutarita 8,017 1,574 4 - omparávia coerace diversas opocas da parcelamento sendo que em 2021 os premios a receber de segurados 31/13/2021 31/12/2020 Saldo no micido do extércicio. 1674 1,550 Fremios do seguras das seguras das curantes cobreses dos premios e receber de segurados 26 305 2	Bena vinculadas para cobartura	5 meses depois. 6 30 55 61 Diterenças entre Estimativas Finals e triciais
Do 181 a 195 ficts	Bens vinculadas para coberturs	5 meses depois. 6 30 55 61 Diterenças antre Estimativas Finals e triciais
Do 161 a 155 ftms	Bens vinculados para coberturs	5 meses depos. 6 # \$0 # \$5 # \$1 Diterenças entre Estimativas Finais e bilciais
Do 161 a 155 fins	Bens vinculados para coberturs	5 meses depos. 6 80 55 61 Diterenças entre Estimativas Finais e briciais
10 16" a 755 ftms	Bens vinculados para coberturs	5 meses depois. 6 # \$0 # \$5 61 Diterenças entre Estimativas Finals e bitolais
Prémitos vencidos 441 720 100 100 100 100 100 100 100 100 100 1	Bens vinculados oferecidos para coberturs 104.597 75.55 Excedente 35.921 28.067 d Desenvolvimento de sinistros Duadro de desenvolvimento de sanstros iem oblistivo de apresentar o risservolvimento das reavallações estimaces de sanistros a avisadas de estimativas de sinistros demonstra na primeira libita o vaior de sestimativa iniciar. A tabela de estimativas de sinistros a sus liquidação em telapção à sua estimativa iniciar. A tabela de estimativas de sinistros a siguidar e nas inhas autosequentes de valores das reavallações ao torgo dos sinistros a siguidar e nas inhas autosequentes de valores das reavallações ao torgo dos sinistros a siguidar e nas inhas autosequentes de valores das reavallações ao torgo dos sinistros de apagratirinas de sinistros dominaria de montantes liquidas dos encada momento desde o registro da estimativa inicial na Companhia. A provisão de filhiem apresentada na sabela é abustimente constituida para dar cobertura eo desanvolvimiento dos ciristinos. A tabela de estimativas de sinistros úpurdos de reaseguro apresentara os másmos valores da tabela dos ciristinos brutos de reaseguro, uma voz que não tivados de sinistros que atrigissem a prioridade de reaseguro. Provisão de sinistros a liquidar (nota 16a)	Similarios Acametada na Data-Base
Prémitos vencidos 444 720 se 1 a 30 das 370 703 De 6 a 20 sas 21 3 30 703 De 6 a 20 sas 21 3 30 303 De 6 a 20 sas 21 3 30 303 De 8 a 360 das 22 3 3 30 5 10 3 3 5 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 77 9 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 77 9 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 77 9 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 77 9 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 77 9 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 77 9 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 77 9 5 789 Privisão pera redução as velos recuperável 80 9 7 1 5 7 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	Bens vinculados para coberturs	Simeses depois. Estimativa Acumentada na Pota-Base
Prémitos vencidos 444 720 Prémitos vencidos 370 703 De 1 a 30 das 370 703 De 1 a 20 Jas. 21 30 035 De 6 a 20 Jas. 22 3 US 121 a 130 035 10 33 De 81 a 160 035 De 81 a 160	Bens vinculados para coberturs	5 meses depois. 6 10 55 61 Diterenças entre Estimativas Finals e bitolais
Digital Page files	Bena vinculados para cobertura	Simeses depois. 6 80 95 61 Diterenças entre Estimativas Finals e biciais
De 61 a 985 filas Prémitos vencidos A41 720 A21 a 30 das De 51 a 20 Jas. De 51 a 20 Jas	Bens vinculados para coberturs	5 meses depois. 6 \$0 \$5 \$1 Diterenças entre Estimalivas Finals e bibliais

O reserved		
1 ppmlmujojdy		TIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SANTANDER AUTO B.A.
(O. DETALHAMENTO DAS CONTAS DE RESULTADO	31. 11/12/2025 11/12/2020	processo desde a alta administração até as diversas éreas de negócios e produtos que importancia am regional por region atuam como la primeira finha de deteas na identificação, avaliação, moreuração importancia importancia finha de deteas na identificação, avaliação, moreuração importancia importancia finha de deteas na identificação, avaliação, moreuração importancia importancia finha de deteas na identificação, avaliação, moreuração importancia importancia por region in termos income de deteas na identificação, avaliação, atronome income in
4 Service ocorrides	36 1991 (*3.419)	Instamento e moniforamento desses riscos. Também laz parte de estrutura uma área de gestão de riscos que jam a méportsabilidade de aluar como a seguida limba de detesa.
AND A STATE OF THE PARTY	[868] (2.678)	montorendo a exposição da Companhia á riscos. A Companhia utiliza em parte a
* *	194 8] (395)	Estarbant, de Gestão de Riscos (EGR) de \$40 controladora (MDI Séguros S.A. Gestas de risco de seguro-butescriçõe: A Companha deline como risco de seguro o retad dendi.
. A35	(+ 387)	risco transferido por qualques contrato onde haja a possibilidade futura de que o evento. Promos de seguros por regias
b Custos de equenção	4.708 1 476 (22.5%1) (7.800)	do reco de cagura, destaca de também o teco de subscrição que à criundo de uma emilidos resseguros cadidos nelidos
	47	siluação aconómica adversa que contrara as expeciativas da Companha em relação à 2021 atrat 2021 at
Outries necessaries a distance was common solutions	1 - 7-4 16 58) (4 570)	o deco de sucecrição resulta principalmente de * Flutuações na frequência a sevendade Sul ammunicações de 25.958 21 317 (4) 74 25.952 21.24 das indenizações de sinistros em relação às expectativas previotas * Preprincipa
4 Proc No. No. 19	1	nubscroped inadequada de recos. Políticas de resseguro ou lacrilose de transferência de Centro-ceste 8.404 8.976 (1) 31 8.405 8.94
F / >		Option entruchous disprojects de subserier à la evaluation de parces que parte haspeade no Norte
d Despese on resegues	(200) (205)	definição dos riscos por meio de analise de peries, histórico das carrieras e outras. Sensibilidade de risco de seguro: A Companhia sérios analise de sansibilidade de
		de segunos para auccegurar o batanceamento da carteiro e o atendimiento as micossistados - tórico. A tabela abaixo apresente o etello no resultado Novido de imposto em função
Resultado com respeguro a Occasion administrativas	300) 705) (73.8.5 16.0/4)	dos otentes. Basela se no agrupamento de detos com carecterísticas atmienas, de forma variação de um ponto porcumbue) na sinatralidade apundo na data-base do balan a moturir o importo de velocificade nos resultados el sevendo dos emboros. Bindo de nomessario Redução de um ponto Aumento de um ponto
y	1938 3	A Companhia mantém um controle astrito de suas regras de subscrição com intensa. percentual (eletto líquido percentual (eletto líquido percentual (eletto líquido).
16- 1		da carleva de contratos de eeguros pennite o acompanhemento da performence de cada. **
		prochée born como possibilito avaller a eventuel necessidade de alterações. A Auditoria Asterial independente, que á realizada anualmente conforma detarminações da
P /	4	Riscolução CNSP nº 321/ 5 iii attempões ia o laste de edequação dos passivos.
Desposas com tribueus	4 245) (7 584)	possibilitam avenguar a adequação do monitarile contrábil registrado a siluir de provisões. Liconicas, considerando as premissas munimas determinadas peto organ regulador.
17.00		SUSÉP Entratégia de reseaguro: Como forma de diuir e homogenezar e r _{otar}
g Receitas tinanceiras	4.279 439	pallica de resseguro, que é revisada, no minimo, semestrakmente. As direntzes de 🐷 🕟 🕒 🕟 🔻 🔻
e a ware to the		ressegure contêm as resces a ressegurar filmites de retenção e acertação por ramo e
	(d) 4 4	resseguros. De contratos de ressaguros firmados consideram conocises não proporcionais, de forma a reducir e exposição aos discos isolados e aos nacos de 1
r Desposes Americana	(473) 3021	natureza catastrófica, além des colocações de riscos tacultativos para gerenciamento do
	-	naco de severidade. Cabe destadas que as retenções fixadas em contratos de reseguiro são iguas, ou inferiores aos limites de retenção calculados de eporto com a legislação.
s / oh to at Markettando financemo	3 800 134	Vigerille Concentração de riacos: A tabela à seguir apresenta as importáncias
78 MAPORTO DE RÉNOA S CONTRIBUIÇÃO SOCIA	4	aegurades por região code a Companhia opera. Particularmento em seguros de
Provided the later lay product of the management of the considerate of	Commissions south	concentração, considerando ao localidades com maior penetração e acumido de <u>se provisão de se provisão de la constante de la </u>
Personal prior due repositor	1 10/64 11 6/029	Fluring on cause contratues nee sencontains and 3: 12.2021 D. 3 meses ou sem
4 pertis space 14 400 47 1991	16 400 (7 19)	Almos financiares 8 value punto per maio de requisidas Vencidas suncimento definido 3 8 minute 9 2 minute 9 2 minute 4 2 minute 1 minute 10 6 6 70 6 70 6 70 6 70 6 70 6 70 70 70 70 70 70 70 70 70 70 70 70 70
te.	≥.	CO.24
Redutado arres de traspação (7.226) aporto (7.226)	77 pek (f.228)	At voe fourcevoe dispossees para sends 25 (L) - 74,834 100,46 74,534 190,46
THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN	150	Creditors data operacions com angulares o managuras (538) 1 490 7 805 846 65 - 8.01
** *** *** *** *** *** *** *** *** ***	10 572 (6 643)	Overtos creditos operacionais \$44 — — — — \$4 Alivos de resseguro provisore lecrecas
		County equal phones do may 1.175 total pass price house cores (200) 4 205 1.935 845 85 - 74.634 118.44
	3.00	Provisions between \$25.436 16.620 \$196 600 \$100 \$100
A N N N N	-w 3x	Pase-vos financianos 12.152 2 12.15
Enuargos sonne e repultado (4.642) 1.352	2 876) 1 931	Debitos das operações com seguros e resseguros 999 1.00
3 - / 3	y y y p	Dopáseos do inversos. 833 2 43 Tetal des gastivos financeiros. 45 361 25.447 18.828 9.194 1.820 1.879 101.40
Iwa do imposto de renda a contribuição social a de 40.84% em 2		Placo de mercado: Risco de mercado astá azacciado a perdas potenciam advindas de refação ao Capital de Risco (CR) superior a 20% CMR é equivalente so maior valor, en
21 PARTET RELACIONADAN A fransações com empressa que estão sob o confrole societá	darin Üburn Takanı ıs	variações em preços de ahiyas financeiros, taxas de juros, moredas e indicas. O gerencia- la capital fiase e o capital de risco. A Companhia apura o capital de risco com base n
malizadas em condições comutativas a preços prezos e taxa	as normals de mercad	res de tisco, denha de parámetos acestivos e ao mesmo tempo ofenidar o reforma dos
sando efejuadas em oprelições semelhantes às que perum não relacionadas, conforme definições contidas oo Pronunciame		
As bansações estão demonstradas a seguir 31 º 2/2621	31.32620	Aleco de crédito e o reco de prejazo imanceiro caso um cierte du uma contraparte em """ """ """" um instrumento finenceno falhe em cumpor com suas obrigações contratuats, que su
Sentender MDI Se Bance Commons	Sementer Bence Curretore	gam princepylmänk) dası recebiyetis de clientes elem illines finânceinsă. Nó que se hulere 🕒 🖰 😘 🤏 😭 💝 🦠 😘
guros Santander de Seguros S	larrandor de Seguros	para garantir que os innites du determinadas exposições a essa nacionario se incontra de securior de s
A free conculerates S.A. (5) S.A. (2) .156. (3)	S.A.(2) Lide.(3)	dos. Esse maniforamento á realizado sobre de abvos tinanostros de forma individual e
Yapomiel 15%	984	ceira de centraparte trin honnu sues obrigações e latores dinâmicos du moreado, umites de reco de crédito são determinados com base no rating de crédito de contraparte para.
com segunos e resseguiras 16 787	1316	garantili que a evposição global ao naco de crêdito seja gevenciada e comotada pentro des povincias estabelacidas. Os ativos financeiros são investidos (ou reinvestidos) somen-
Pagerin CPC yeards		te em treaturções com qualidade de cating de crédito, segundo as definições da política. Eleito em função de critérição entre de
ontre a pager (1 227)		ros Incluiro monitoramento de exposições ao risco da crécilo de contracantes inclividuais. Petrimônia liquida ajuatado (PLA)
эньчов ім причестен когч		em relação às classificações de crédifio por companhiga avaliadoras de riscos, tais como Frich Ratings, Standard&Poors e Moody si A labela a seguir apresenta os ativos finances. 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1
sequiros e resseguiros (1,206)	- (E.211)	ros detricos pela Companha em 90 de runho de 2021 rápidouxios por rativo de cajordo. Minor 8 Aposta do excesso de Patritivário líquido ajustado de minor 2 e nivel 3.
e ressagaros	11 3 /020	1.5 Farments do personal de participato superior de participato superior de personal de participato superior de participato de participato superior de participato de particip
HDI Se Berry Corretors HDI Se-	Santanoer Barrer Corretors	3 CODA Gentas de risco operacional se em per em
gurat Sartender de Sirgurat - gurat E	antender de Segunos	Alvors Financeros Raping AAA Bern rating Total 117 A ratio justs par mino do resultado 10 x62 0 762 1
Resultado de	5 A (2) Lima 3)	Descrives para vende 100 M67 100 M7 A
**************************************	(8) (14,778)	Desponses bar a server
		Premios a residencia de perdes operacionais conforme desposta na Circular de perdes operacionais conforme de perdes operacionais de perdes operacionais conforme de perdes operacionais de perdes operacionais conforme de perdes operacionais de perdes o
7 1 9 1 19 19 19 171		Focus do chi premiero e nati circilarante lego est. 17 444 11 agri. SUSEP nº 517/15 e alterações
4	4	de Carlo d'al a partir de Carlo de la carl
a not strike to service yet o	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Auditoria inskluido por sua controfactora HDI Seguros S.A. O objetiko prencipal do Com
**		d forneces suporte independente à Administração, quanto à sua eveltação do amber de controles intermos voltados à transperência e integridade das demonstrações financia.
remurenação beseada em soões.	2013-3-1-5 J. 61 PLM	Al-vos financiales Al-vos
18 OEMBROITMENTO DE BAÇO		Myster puelle: por rhytel 2021 da HDI Seguros 5.A. 10 resultado 18.263
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	78 49 1 A 5 3	34. NOVAS NORMAS E WITERPRETAÇÕES AINIJA NÃO ADOTADAS
	, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	Altivos financeiros
4 1 4 4 77 .	h je de	#sponses part 100 657 = = = = = 100 467 = = = = 100 467 =
# # 1 # 4 5 p p 1	F 75	p p ergs
		Empressiones 6 364 301 31 11 E (770) 6:017
Estrutura de geren	cuarrierde de riecos	CPL 50 Contratos da Seguro (695 s
8 + 1 > 10 4		Cassa e equivalentes (779) 5.017 mensuração, a apresentação da a Unidação dos conhatos de seguro emitido. Fisig
	- 1 h h	 4 1.175 também principios semeihantes cerá serem aplicados aos contratos de ressegu Cestilo de capital: O principal objetivo de Companhia em relação à gestac de capital el manhidos el aos contintos de inventimento com características de participad
. 44 4 3	, h ,	
	* 115	Patrimônio liquido ajuetado e adequeção de capital. Nos lermos da Resolução CNSP V v v v v
- L	-	m² 321 · 5 e afterações, as socreções supervisionedas deverto apresental patrimônilo contratos de seguin têm sobre a posição lineaceira, o desempenho anancemo e os tipo líquido agustado (PLA) igual ou superior so capital mínimo requendo (CMR) e tiquidos em de cana da entidade. O CPC 56 será epticável quendo referenciado pela SUSEP
CONSELHO DE ADMINISTRA	ÇÃO	CHARTORIA Wilner Roberts Alyes Princile Scarlet Norques
	ner de Paula Guzella e Augusta Dutra Jaha	During Ferry James 1987 Property Metalicio Gallery Director Technica Contestor Apparit Responsabled Technica
4201050-104	ComMission Indian (*BOR)	We have the secretary and the secretary secretary
		de normas da Superintendencia de Seguros Privados. SUSEP e pelas bases de levaliação dos riscos do distorção relevante independentemente se causada p
demonstrações financeiras a os demonstrativos do capitar	minims requerido do	ti dados e respectivos controles internos que ela determinou serem necesarática para financia piro. Nessa avellação de viscos o amário considera es controles internas para o cálculo e elaboração dos itens objeto do escopo de auditoria para o cálculo e elaboração dos itens objeto do escopo de auditoria para o cálculo e elaboração dos itens objeto do escopo de auditoria pa
com reseguradores relationados a sinistros e despesas co	m alnistros, da análisi	causada por fraudo qui erro. Responsabilidade dos Atuários independentes plantar procedimentos de auditoria aluanal que são agrophados residirestários. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinido sobre os Itene auditados.
dos micadores de sovérios regulatoria, incluindo os ajustes	sasociados a venação	detrildos no primetro paragrato acima, com base em nossa auditoria aluertal P A
		Atuária. Ellá a com se promiso de Superiolenda Sucurios Porcedes. SUSEP

dos robeadores de solvêrces regulatoria incluindo da ajustes associados a veneção de comitos robeadores de partir do patrimêndo líquido ajustado e dos firmites de referção da Sentander dos especial dos acordo dom os principios atrantais omitidos pelo instituto Brazileiro de comitos de desembro de 2021 doravante descuadores de sua Administração do comito principios atrantais divulgados pelo instituto Brazileiro de com o dejetivo de socio de com o dejetivo de descripción atrantais divulgados pelo instituto Brazileiro de com o dejetivo de descripción atrantais divulgados pelo instituto de socio de defendada e responsabilidade da Administração da Sociodade e responsabilidade da Sociodade da Sociodade e responsabilidade da Sociodade da Sociodade e responsabilidade da Sociodade da So

edid from set all accounts without the respect to prove the secretaries of the contract of the

locarp elaborados, am todos os aspectos relevantes, de acordo com os principios i nosaos trabalhos são capazas da proporcionar base razcável para permitir que os ua teates aplicados sobre amostras. Consideramos que os dados salectionados em 🖟 exerciclo aquitado, em seus aspectos mais resevantes.

atuariale divulgados pelo Inelituto Brestletro de Atuária. IBA e com as normas da referidos ltera integrantes do escopo detinido no primiero parágrafo este_tam livres de Superintendência de Seguros Privados: SUSEP Outros Assuntos: No contexto de distorção relevente. Adeconalmente também a partir de selectionados procedimentos, nossas responsabilidades ocima discribas, considerando a eveliação de riscos de em base de tostos aplicados sobre amostras observamos que existe correspondência. as arça. Televanto nos itens entergantes do escapo definina na primeirá paragrafo, i deuses deens, que sociezar ne base dara apuração dos constituições do escapo. tembém aplicamos soleconisdos procedimentos de aucitoria sobre as bases, de i definica no primiero paragrato com aquetes encaminhados à SuSEP por meio dos zados foritéciais pela Sociedade e utilizades en hossa auditoria atuanat en basa i respectivos Quadros Estatisticos concententes ao escopo da acutacia atuanat para. CNPu 02.646.397/0001119

-550 Paulo, 24 de levereiro de 2022 PIPE

PricewaterhouseCoopers Serviços Professionals Ltda. Ay Francisco Materialzo 405' Torre Tarmo San Pauro SP Bresil (630) 905

COBA 105

Dinarie Ferrains Banalti MIBA 21/17

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FIRANCEIRAS

demonstraction interceives de Santander Auto S.A. Seguradora"), que compreenparnio balanco palvimonia, em 3º pa dezembro de 202º e as respectivas demonstraxos do resultado do resultado abrangante, das mujações de patrimório liquido enotas explicativas incliando as políticos contidades significátivas e outras informágens. etucidativas. Ere nossa operias, las denionstrações financeiras doma referidas apresentátri adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patridicatia e Irrandeiro da Sanlandei Aulo S.A. em 31 de dezembro de 202. Lo desemperito de suas operacidos e os seus fluxos de caixa para o exemplos finido hessa digital de adontor rom as prálicas romabais admadas no Brasil, aplicaveis au entidades supervisienacias nela Superintonciando de Seguros Privacios (SUSAP). **Sese pora opinido:** Nessa augitana foi conducida de acredo com as nochas brasicinas e internacionais. ita audiloria Nossas respoiesatióidades em conformitade com sus normas lestão. sescritas na secao a seguir atitulada. "Resportsabudades do autêtor pela auditoria." cas demonstrações (mánicenas). Somos independentes em relação a Seguradora, deacordo com os erincipios eucos relevantes previstos no Código de Erica Profissional. to Contador e nas normas profesionais emitidas pelo Consalho fiederai de Coniabdade, e aumpranos com as demais responsabilidades exidas conforme essas non mas. Acceditamos que a revidencia de avidábna obedo lo sulicioniste e apropriada para l lundamental nossa (prince Principate Assuntos de Auditoria, Principais Assimtos) de Audiforia IPAA, suo aquelés que lem riúsko julgonienta profissional, forum os mais. significativos em notas atxilione de exercicio corrente. Esses ascuntos foram trataros do contecto de nossa auditorio pas demensirações figançablas como um rogo o na formación de noses opinión subre essab demanstrações tinanceiros el portanto nad expressamba, ima opiniso sapararra sobre esses assuntos. Porque è um PAA. Menguração das Provisces Técnique (Notes explicatives 3.5-3.7 e 76); A Regura som possju passivas rendignados a libritatos de seguros denominados Pravisers denicas, bem como efotua testes dara evaliar a sulicionida das mesmas, dentro etas, sestacárnos a Provisão de Simistros Ocomdos e não Aricados, PBNAN e a Provisão. de Sinistros a Liquida. (FPSc!) visto que são pautados em metodologia situaria? O preesso de determinação e mensuração das provisões teónicas, equerem Julgamentos. s envolvimento de pluarios na determinação de metodologias e premisaes que intham, entre outras, estimativas quanto ao desenvolvimento dos premios emitidos, sinistras incorredos e pagos la laka de desconto. Dendo a relevanció des provisces focinicas griundas figs constatos no seguras o o impaces que oversuais mudanças nas cremissão destas grovisões podenam causar una démonstrações filiarcelhas conscaranios essa umo área do foco eni nosea auditória. Como o asauriso foi conduzido elecionados a hieraviração e registro contabilidas provisões recinidas geln adminis-Iração. Em concurso com possos especialistas na aliza altiarlei, eleguamos, entre outros procedimentos, a avaliação da raccabilidade das mixedicionas e premisses cliuradas prila administração na mensuração dos prayisões técnicos o de Teste de Ade. ruação de Pasiavos. TAPI liais como a seleção de lateres de destinvolvimento de orêm as emilidos e sanistros incomidos e pagas, e taxa de descanto, e comparamos. com as premiscas offizadas pelo inercado eros com de dados trissocios da Segura-Jora. Nossos procedimientos incluiran combem a cuntimiação de que as melozolaglas foram implementadas substancialmente, de acorgo nom as notas técnicas altuaals vigentes, bela Seguradora para sa provisões de IBNA o PSI - vuantir as bases. es dagos perzadas no mensuração das novienos tecnicas lefenjamos a reconcilia cão da complatude dos bases do premios emilidas o sinistiga avisações, bom como lesies, em base umostrati da acunsusade das informações dos campos et tidos utilizados na merisuração dessas provisões técnicas. Consideranios que au metodolo-

ceiras nag abrange o Selatorio de Administração e não expressamos qualquer forma. movistrações linencezos, nossa responsabividade à a da voi o Relaicad da Agrillos. Imição é lao fazé lo considerar se esse resilório esta de forma religiante, inconsisino trabajho leatizado constuirmos que ná bissolcão relevarse no Reletário da Administração comos requeridos a cominties: esse fato. Não remos hada a relatar a esteescetto. Responsabilidades de Artministração e da governança pelas demons-Tracomo financemes. A Administração da Sargiredora o responsável pela elaboração e adequada apresentação das demoistracões libarcouras de acordo com as prastras. corrabes adotadas no Brasili aplicare a as entidados supervisionadas pela Supurintendentra de Seguros Privados (SuSEP), e pelos controtes internos que ela detentirnou como hecesearios para permitir a etaboração de demonencipes imanterias IIvres de distanção lielevante independentemente se dausada por traude ou emo Na. elaboração das demonstrações financeiras, a administração e responsavor dela avalliacato da capacidade de a Seguradora nordinuar operando diviugando locando aplicavel los assumos relacionados com a sue continuidade aperacional e o uso desse basa contabil na elatoreção dás demonstrações inuncoras la neo ser que e odminestrução pretendu libuidar a Seguradora ou cessão soas operações, ou rao tenhanenhune alternativa realista para evitar o enterramento das operações. Os responsávela pela governança da Seguradora aso aqueles com resconsabilidade pera aupervisão do processo de elaboração das demonstrações (hombiras Responsabli). daries de auditor pela auditoria das demonstracoes financeiras. Nossos objetivas sad apter segurança ta toavel de que as compostrações tonnoceiras romadas ereconjunto lesjás livres on assexção intevanto independementante se causada por trátido ou erra, e emén relatório de auditoria contendo cossa opiniza. Suguranda razouvet é um latto ni vot de segutanço, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de ucordo, rom as promas prasileiras e internacionista de auditoria sacurre defacitam as eventuais distoraces relevantes existences. As extrucões nodem ses daconem conjunto passam influencial, dentro do uma perspectiva razdavel, as pecisoes. reconómicas dos lisuários (amadas com rigos nas refordas demonstrações, intendi-Infernacionais de Sudiforial exercemos julgamento protuzional e maintemos ceticismo. acordo com u vosso julgamento profesionar. O concello de niaterialidade e aplicado. ns planeiamento e na axecução de nosea auditoria, na avaliação dos eleises das deiorcées identificades en longo de pudiforie, des dialorcées nan collégiques, se nouveil sobre as demonstrações linanceiras como um todo e na rormação da nossa opinido. A deforminação da materialidado o abilada pola vossa pocopção sobre os neces. sidades de informações financeiras pelos asuários das demonstrações tinonceiros. Nesse contexto, é l'azdávét que assumande que os asuallos das demenstrações linancenas ja possuera conhecimento razuavei sobre os riegocios, as atividades codas demonstrações finançoires com diagançin razodivel: (ii) entendem que es deimpristrances rinamierras san elaporadas, apresentadas e auditadas conviderando raunes da malarialidado, sili: reconnecem as incertozas inesentes a mensi recián do los Tores com paso no uso do estimativas, julgamento e consideração de eventos futuros. e nel temam decesões econômicas razdávois com base nas informações das degas e premissas utilizadas, na determintição dessão provisões técisões são consis - inchahações libanceiras - Ao prahajambo a auditoria exercemes julgaments sobre - **Auditoria independentas utda.** ientes cum as informações obadas no curso de nossa sudinona. Dutras faformações las disformas que seriam considerados referentes. Escas julgamentos fornacem a ICRC 25P001 50/0-5

Aos Administradores e Actoristas Santander Auto S.A. Opinião: Examinamos as que acompanham sa demonstrações financeiras e o relatário do auditor. A Administrações financeiras e o relatário do auditor do auditor do auditor do auditor do auditor. ministração da Seguradora e responsavergor espas butras informeções que comprei la valiação de risco. (bi a identificação e avaliação dos riscos de distorção relevante re endem o Relatorio da Administração. Nosso opinido sobre as cambristações linen- Roi a inalureza la epoca e e sidensão de procesimentos administração subjects for a calureza la epoca e e sidensão de procesimentos administração. e Al deferminação do materialidade para o clarejamento envolve o exempo de Julgalos fluxos de caixo para o expresión findo nosso nata, bem como as libergordentes lide conclusar de auditoria das de limeres profesional. Aplicamos frequentemente lima pomernagem a immigranta se locionado como ponto de partida para determinarmes a materializade para as demanstrações financeiras, como um redo. A materialidade para exocuçan de auditosa tenté l'áril as demonatrações finánceiras ou nom rossa contrédemente ubtido na audit li significa o volor to os valores totadoris, pero auditor inferiortes, las considerado nate tono del dulra texto, aparente estat distorcida de forma relevante. Se com base i vante para as demonstrações financemas como um todo para adequadamente requi izvia um niver bacco a probabilidade de que sa disforções não corrigidas e não defec ladas em conjunto excertare a materiardade para as demonstrações linancaras como um teda e tidenfilicamos e avaliamos os riscos de distorção relevante has demonstrações enançairos, independantemente sa caysada por traude ou arro, praesjames a exiguiarmos procedimentos de auditoria am resposta a lais riscos, com como oblemos ovidencia de auditoria apropilizada o sijficiente pura tundamentar nosse opmião. O ratos de não detecção de distorção relevante resultante de mande el maior do que a provenierse de emo ja que a traude pode envolver o ata de purlar os controles internos consulo lacidicação amissad oi representações lacidas intercionais Oblemos anjendimento dos controles internos relevantes para el auditosa para planegarmos procedimentos de exiditoria aprepriados as circues ancias, mas rão com o objetivo de expressarmes apinitás sebre a eficacia dos contrelos internos da Seguradora - Avatiamos a adequação das posticas contábeis utilizadas é a rezpublidade das estimptivas domabe-s e respectivas divulgoções teitas pera admitivastação. Comcourros sobre a adequação do cao pelo admitivaticado, da base contabilida confineir dade operacional el comitiasa has evidências de pudrorla obildas las exista incerteza. relavanta em lejacad a eventos ou condições que possam levanta: duvida significativa em relação a capacidada de continuidade operacional do Seguiadora. Se concluimas que exista incerteza talimante, devininos chazas, alenção em rigisto relatino de suaitoru para as respectsios divulgações has demensirações financeiras ou incluir -modificação em nossã ophiao, se as divagados torain máticipadas. Noscas concáusões estáti fundamentadas has evidências, de austrona oblidas aré a data de viusso relaxório. Todavia, eventos ou condições tuturas podem teval a Seguradora a não mais se maniel em continuinade operacional « Avaliamos a apresentação geral e ramas de fraude ou erro e aão consideryasas relevantes quando individualmente ou l'astrutura e o confoudo dos gemenstraceas financiarias, inclusiva as divulgações a se essos demonstrações financeiras regresentam as illevinações forasectos e os eventos de meneral composiva com o atgotivo de apresentação arteguada - Comras. Como carde do uma auditoria incluzada do acordo com os rismus presentas o influente-nos com os responsavers polo governuriça a respeito, entre outros aspectos. do alcance é da époce das habalhas de autitoria planejados e das consistações sigem nosas auditoria: Realizands o sinenomente dos controles internos relevantes i proficadas acididas. Alem dessu e Determinanos a materialidade de infilicativas de suducias, victuaiva as deficiências significativas nos controles internos que exentualmente rennamisido ideministrativos durante rossos trabaños. Dos assurtoo que foram objeto de comunicação com os responsáveis para governança, deserminamos aqueles que foram considerados como mais significal vos na nudiforia das damonstrações treanoraras do exercisio corrento o raie dessa mangra, constituir os principais assurtos de auditoria. Descrevernos esses assurtos em nosso relativo de autitoria, a menos que ter ou regulamento tenha proitido dividgação publica do assumo qui quando, eni cinturetancies extremamente, aras, deleminiminos que o assurto não deve sei comunicado en inveso relatorio porque as consequências admerciais e económicas da Seguradora e a disposição para analise; as informacõos i varsas de lai comunicaciao podem identim da uma cerapactiva razbaver expera, os peneliolos da comunicação para o interasse publico

Bão Paulo, 24 de fereteiro de 2022

PricewaterhouseCoopers

Edinon Arina Perelra Contedor CRE SP 27241/04



SEGUROS SURÁ S.A

Senholes Accoristae.

TORIC

. em nosso Estatuto Secral, submeternos é apreciação dos Senhores as demonstrações linanceres de Segundo SURA S/A, do grancicio findo que 31 de dozembro de 2031. acompanhadas de relatório de auditor externo (Ernst & Young Auditores and the late

7 1012 3 KH 6:1.107.

A Seguros 6URA atua no Breati desde o ano 2015 e esta presente hoje em 9 parses da America Letina Brasili Mexico, Colómbia Argentina, Urugular Chile Panama República, Deminicana e El Satrador conta aom mais de 23 mil junicionários e administra mais de 2º milhões de clientes na região. Sua estrategia visa entregar beix-seter e competiblidade sumersáveis as passoas a empresas, a partir da gestão - de ações que atrivanquem os resultados de Companhia Seguros SURA Brasil no da tendências e ríscos e o tolerão humano, o que permite empliar a visibilidade dos clientes para antecipar riscos e aprovertes as oportenidados do enformo.

A Seguros SURA, tem mais de 70 anos de expeniência, é um dos maiores grupos seguradores da Amênca Labria, e é uma das subsidiarlas do Chupo SCRA que possul. As ações da move tiderança que Inspos desde o ano 2021 tem como objetivo uma investimentos em diversos setores.

No Stastila Seguros SURA atua com foco em seguros para peseoas e empresas, que são vandidos através de dois prancipois canais. Contetores e Afinidades. A empresa. atua com produtos de transportes, frotas de automóveis. Vida em tinado, empresarial responsabilidade civil, seguro de biocielas, micromobilidade, saguro residenciar e esegure para automóveta com valor acima de R\$180 mil. Recentementa foramiançados alguns, produtos focados a resolver os inconvenientes na mobilidade das pessons fieless e não relacionados com o bem, como por exemplo e biciclate

Ao todo, são em tomo de 350 luncionários distribuidos vas cluades de São Paulo, Rio. de Janeiro, Belo Horzonia Porto Alegre, Cumba, Campinas, Albardo Preto Sprecaba, Fortaleza, Jundia: Bauru e Goránia, que atendem todo o territorio nacional. A componhia adota uma série de práticas de gestão do talento htomano que ralletem. no dia a dia da empresa e poseuli alma cultura contorativa baseada em 4 ponciplos. que são a fransparência, responsablidade, respetto e equidade e que alto a base do relacionamento com todos os grupos de Interesse.

Princepag meneral da 2911

Em 31 de dezembro de 2021, a Séguros SUFA produzio RS 912 militáris em prêmios. emilidas líquidos e de prêmios ganhos brutos totalizaram RS 884 milhões, sendo de seguros de transportas, frota de sutomôveis sivida em grupo os principais segmentos. de atuação de Seguros SURA no Brasil.



As certeiras de xivesterientos vinculadas constituirant um autos de PIS 323 militões e

no indicador de liquidez que passou de 510% no ano 2020 pera 130% em dezembro. de 2021 decorreu principalmento pelos aportes de capital que a Companhia recaceuno total de R\$87 midhões durante o eno 2021. Esses aportes acontectoram nos mesesde levereiro, abril e agosto de 2021, como uma estrategia para reverter a piluspilo de a o más de janeiro de 2021. Nesta sentido o indicedor da llouidez delika a administração. тийо максеятелима ет китоз бо сарки териелдо река Сотовліка рад виролиг yelatildəneş e cumpdi çom suaş ebrigações esm os cherdes.

A soministração tembém que i satientar que ducante o ano 2021 a Dompanhia teve um processo de l'acalização que iniciou no mês de sáril e que sté o más de dozembro. complatou é reunides que terminaram de forma positiva por parte da 6USEP onde Companhia não só resolveu a situação de solvência a melhorou seu indicador de bquithez i marg também atingro as metae orçentae em termos de prémios e liberos de

ве сарытыта.



A segurations apresentate um listato de MS 50,2 milhões no período 2021. Este resultado é testricado por desa rezden.

1' A reversão do l'Impairment') gerado no ano 2020 referente sos solvos de crádeça. tributários de prejuizo lissas e aos temporarios, em conformidade com a Circular SUSEP 648 artigos 118 ao 120, o qual methorou em PS 68 milhões os resultados de Companiva no periodo

Pl A Companha sem o elsito arterior tena fachado em R\$ -5.4 milhões de projuizo Porém, a Companhia foi Impactada poi um atamento de sinistralidade no produto de Vida em Grupo palo incremento das mortes causades pelo Covid-19, que agrevou reducão de 9% comparado com o ano anterior profusada principalmente pelo nosso recultado em Pá 13.6 milhões e associado com isto lo aumento da tabeta FIPE. da veiculos, prejudicando também os indicas de salistratidade de nosto produto de Аифоточы

Partindo de que ianto o que acorreceu na solução de Vida em Grupo como o que acontacau na aciução de Automóvel não eram acontacimentos esparados, a que capital que gara no curto prayo e bajura margam de contribuição produto das altas amda com aso de R\$ 15.4 mxhões de prejuizo do porto 2 são meinores que os R\$ 17 mithões orçados de projuizo pela companhia para o ano 2021 configuram uma gestão odequada por parto de administração entendida desde uma boa gestão de

to you begin to



Procesoración o retormado dos respectos

Com o objetivo de alavanças o crasomento a impulsionas o novo directoramento das ações que se correçaram a executar pela Segures SURA Brasil foi aprovado no Conselho de Administração de Suremendane, em raneiro de 2021 um aporte de cápitel de US 25 milhões para os próximos três anos.

O Conseiho de Administração da Segurot. SURA Brauli aprovou a capitalização de 15 12,5 milhões durante o ano de 2621 e aspera fazer elativos os restantes US 12 5 crilhões quiante os meses de abril a junho do ano 2022 para sublevar a materialização. curlo, médio e tongo prazo.

Plana de retornada dos regúcios

mudança fundamental na gastão da operação, e a busca por uma mator produtividade. atraves de diversas ferramentas como a melhora de nosso modelo operacional, a ressignificação de funções, o redesanho dos acessos e a eficiência operacional e Necrologica.

O portfolio de regocios de Seguros SUPIA Brasil boscavá materializar a diversificação por melo da entrega de capacidades, onde a Companina já verp reestruturando papéis que respondant é estralegia, e em deservolvimente de negócios que serán * * * 1 * 1 * 1 * * * * * *

A Comparatila investira lambém ha experisão regiónal, garantindo maior préximidade com seus canale de vendas e cliantas, a a garação de valor para a operação no médio e longu prazo. Desta forme, desde la preventos taler não só de quas regionals (São Paulo e Braell) senão começor a abrir a regional Brael em duas (Sul e Norte) com as quals ficarão confirmadas 3 regionals que apolução o emscimemo e a descentralização progunida pela administrações.

Em relação ao seu modelo operativo, serão priorizados os macroprocessos no sistema de valor, fundamentals para a transformação necessária, rais como a gestão. do antomo, a gastão de memados e segmentos, a gastão de acassos e canais e o desenho e desenvolvimento do portibilió. Derdre deste modelo la tachelogra retà um paget vitar que se dará etravés de eutomação de processos que gorem facilidades. operacionale e autonomia eo canal. Atém diseo, a disponibilidade de informações e conectividade seriio funtiamentais paré a gestão de clientes, spluções e saryigus.

Personados Gerais 2023

Soluções de Seguras

Todas se coluções comercializadas pela Seguros SURA Stasif liveram ecces a melhonas durante o ano de 2027, com todo em contin de impactos que ainda ao vem gerando a partir do Covid-19.

A carteura de Transportes apresentou organismento de 13,9% em prémios emitodos em relação ao ano enterior. Nesta carteira a Seguros SUPIA se posiciona como uma das principales seguradoras do mercudo brasileiro, serido referência no seguro para Embercadores (Nacional e Internacional), considerando prêmio emitido, e uma des-Mieres de mercado com inovações, processos operacionais a oferta de seguido para: vários segmentos no setor de transporte a logistica. A companha situal conte comama proposta de usion bem-posicionada, equipa especializada am alnistros. A Companhal procurou exerçar um papel vilos no culdado do talento farmano com сотрівкоє вирої за собрединає рока (теперопіць от мадет писторі в тіртласкопій в excelência no gerenciamento de riscoa. Durante o ano 2021 este certeira performoude forma extraorditióna compensando qui eleitos nas soluções de Vida em Grupo a Automovel Impectades pelo Covid-19 terminando e ano com uma sinistratidade de

parte da capacidade de Mobilidade que apresentou creacimento total de 22.6% em prárpos emitidos brulos: comparados com o ano enterior O resultado positivo nesta asolvência na que contreu na Compartitu durania o más de dezembro do ano 2020 - capacidade é referio de um produto oberenciado uma apurada política de substricão amplia variedado de assistências e de redes credenciadas, atendimento aos e equipecom profesiones eflemente especializados que entendem e priorizam as necessidades dos ofierdes. E importante sallentar o estorgo de administração durante rede a sea 2021, con referencia se contrata de aumento importante que tova o valor. dos solicitos fanto de velocios vollenos como de necarios altavea de vecda stiva de salvados a de correções de tarile. Atém disso a comparêdo lés uma fempeza empartante de carteira em titlata como Porto Alegre com corretores que recomentemente não vinham performando de acordo ao esperado-

Nos ramos de seguros Patrenoneis, a Seguros SIPRA Brasil apresentou um A seguir esta demonstrado em gráfico da certeira de investimentos haservas técnicas. Crescimento de 36,6% em prêmios emilidos brutos elevandado pelo loco que administração deu a este tigo de saguros. Os sigures da residênça a impresa fazem parte do denominado Ozupo 2, que junto com vilda em Grupo confirmaza as soluções. que a Compantira focou com a vieix de descentralizar e diversificar no medio e tengo. praza. Nos últimos ante a Companha, vem loveetindo e seguirá investindo em para o uso do corretor, sucim gerando mais valor para o ciente e portanto. fidenzando-o No longo prezo

> A carbeira de Seguros de Pessoas, Vida em Grupo e Acidentes Pessoais cresceu em 15,8% em prêmes emildos brutos, mentendo o todo no segmento de pequenas a nyadas empretais a fiichos de marcado qua necessilam de unte solução diferenciada. Em lunção da case gerada pelo Covidri 9, a Compachila renunciou à clausura que gerado durante o primeiro aemestre do ano 2021 e carteira conseguiz et manter e enescui ao longo do ano.

> A Seguror SURA lançou no segundo semestre de 2021 o Mota llura Sura uma solução digital associada a capacidade de mobilidade as pessoas (CPF) e não com o loco tradizional de assegurar e tridiciata da o valculo em geral. A solução que conta-

> problemas de mobilidade das peasces no dig a da, pasistências tecnologicas apresenta coberturas que podem ser personalizadas de acordo com a necesaldade e o comúnio do qual à pessoa esteja.

> O canal Coneto: apresentou crescimento tofal de 17.5% no exercício de 2021 em comparação com o and anterior, allingindo RS 858 milhões em prêmida amilidos, as mantendo como o principal modeto de distribuição da Seguros SURA no Brasil.

O canal de Almidades atrigio R\$ 151 milhões em prêmios emitidos e teve uma techamento da solução de Garantia Estandida. A decisão da salida itaata solução se deve principalmente ao não alinhamento que tem esta solução com a entralégia da Seguros SURA de entregal bern-ostal a competitividade as passoas a empresas. somado a que financeirameme não era uma solução rantával palo requerimento da comitados desta solução. Sua participação nos resultados da Companhia, representa-8,2% do total de prêmios émitidos, mantendo amá importante posição em vendas de seguros massificados. A Companha segue com foco no astabalecimento de uma P 13 P P P P 1 P 1 P 1 P governança sólida de gestão de performence com o objetivo de garantir que o portfolio abuel gere a rantahilidade esperada, eliado a irria estrategia voltado para a diversificação de portíbilo em novos negócios abravás de novas soluções e canala. print of the contract of the

Selucões de Sinselres

A Seguros SuRA seguiu com investimentos em mélitorias alstirnicas a de processos. de Sinstros protegras proporcionas masos egibdade no atenderando a clientes e corretoras, além de constante capacitação de profissionals, estundo sempre alinhada às necessidades de negócios. A Companhía reduziu em trials de 20 dies o tempo de pagamento de um sinistra entra o momento que for aveado o sinistro e o momento. que foi (iguidado. As equipes de Sinestros e Soluções alvam de torma conjunta e participam abvemente em regociações com c/orta de ecluções personalizadas para Segurados e parceiros de acordo com a necessidade e perfu de cada cilarde. Também nespe consistio, a Segurgo SUPA Intensificou a estandardização e digristização dos Permanecement à disposição dos Senhoras Ationistas para cuaros exclusivamentos processos de amisipos priorizou a realização de visioners por imagem, garantindo 🛹 🖚 🐤 🔸 😁 😅 uma melhonis em pliciância operacional. Por outro aido, a páministração declara a gestão relevente na venda de selvedos que ajudou a Companhia a controlur o sumento de sidistralidade na solução de Automóvei

A Segunos SuRA very transformendo seu modelo operacional para se temar cada vez mais uma Companhia gestora de tendências a Hacos, gerando mais afinitiada e relevância para clientes e seus parceiros de negócios, por espisabilidade de 2021 foram revistos de processos de Companho para ganho de eficiência, gerando espaço para fazer colses novas e transformai ob ate eliminar processos que não faziam serindo. Neste seritdo, e prestação de serviços continuou a ser um diferencial da nossa, empresa, com miyela de serviço elevados na emisado, movimentação de apólicée e na cobrança. Em nentium momento a Companha delxou de atender da seus clientes ou reduziu o tempo de resposta. Apesar da pendemia que ainda foi prolagonista durante o eno passado, a qualidade da entrepa se manieve no mesmo. paterner, maiorio quando alguns parceivos degionalistam dificuldade para auportai a démanda.

SUCO

A empresa manteve seu loco na putomatuação do otandimento. Ametico seus canars de opmunicação, implantiou femajmentas, que pudesseem equiliar os clientes na assistência e no sipistro e manteva seus indicadores de satisfoção (NPS medio de 70%), a os volumes de reclamação abelyo de 0.4% ano-

Na áres de Cobrança methorau seu KPI a, redefini, processos e implantou o robé que vem ampliando o ritivel de atuação da área diminulado a % de veneidos a e PDD.

As longa de 2021, a Seguros SURA manteve os investimentos no desenvolvimento de soluções como e Auto Unico, conectando bases cadastrais para melhorar a informação do riaco e, consequentemente, entragar uma precilidação mais epurada. Para a solução de Frotas de Automóval, a Companhia munteve os investimentos para aumerua: a capacidade de movimentar grandes apólicas em meros tampo. Neste sertido, cambem foi eticiada à teolsão do projeto SPO etri bueca da excelência rie geração de informações para a regulador que desafro, nosse Compartira integralmente e nos gormete, desenvolver soluções para resolver problemas em tempos de resposta como por exemplo no processo de Resseguro.

Em virtudo de aumento de conectividade, foi realizado investimente em seguninça cibernética, com novas soluctos de mondoramento do embiente, bloqueto de apesaos indevidos alem da revisão do código nas aplicações de negocio. Foi também criado um plano de defesa obernética com ações permanentes e diversas outras iniciativas para prevenir, proteger a responder ada alaques.

A Seguros SuRA investiu am automação de processos de emissão em diversos produtos, permitindo que eles se tomassem padronizados, otinizados, mais ageis e sem erros, gerando malor valor agregado en negócio dos clientes finais.

Na frente de Talento Homario, o ano de 2021 frouxe a possibilidade da Seguros-SUFA. sa reinventer. Em junção siá pandomia, à Seguros SURA spántéva a malória do tempo 100% dos colaboradores em home roffice a crión diversos carrais de comunicación com os funcionarios. Alten dieso, foram realizadas diversas ações com todo em gestão emporonal e decenvolvimento dos lideres por meio de formações que potencializam na suas compatências a aucetam na gestão de evan aquipas principalmente frante as incertazas.

Bem-estar e cuidado seguivam como paulas em diferentes sepaços; rodas de conversa sobre emoções e autoconhecimiento, tremamento para tidezes sobre gestão de times remotos atendimento telefórico com paladiogos para emergências emacionale, acomparéramente dos casos de Covid-19, eticidas de quaidade de vida e principalmente. Irabalho remeto durante todo o eno

outras incualivas como inavos beneficios de saude emocional extensivos e familiaras. horisteráncia do ticket referção pera o ticket alimentação, tembrança de tidos. marcação do espaços na agenda para pão agendar mambes, acces de reconhecimento. Aves semenais a meneais do programa de qualidade de vida no instagrem, producata e rodas de conversas que extrapotarem o mundo virtual e mantiveram as passoas próximas. Alám disso e Companhia desenhou uma live de O remo de Frojop de Automóvels apresentou crescepento de 5.6%, solução que faz resultados mensas cada o CFO junto a diverses paesoas da Companhia apresenta da resultados para a Comparthia toda, e resolvem duvidas.

> Totas essas realizações colocaram em endência a importência cas peasoas para a operação da Seguros SURA Brasil

Do ponto de veta de Comunicação com o marcado, foi realizada ema grande cansformação no modelo operaciónal, para giorante uma comunicação alpida mais ápij a assertiva pom pargeiros a clientes. Ao longo do ano longo malizadas diversas comunicações com eferies a parcenos adem as ações prestadas pela Soguitas SURA de apoio ao carreto: e cliante. Como parte do posicionamento de marca, foram realizadas comunicações de orientação e apoio relacionadas ao combate ao Dovid-19 com forte altração na Imprensa, alám de torte altração junto á verculos de negócios para posicionar a SUFA no Braell, que gerou mais de 900 inserções positivas sobre a Seguros SURA Erasil sun aumente de 30% comparado com o exercicio anvestos.

A área de Marketing & Comunicação otiensflicou lambém ações com objetivo de obentar o capacitar parceivos e clientes dando continuidade à série de eventos 'SURA' Talks" em que executivos da Seguros SLIPA receiberam, de torma 100% virtual Sechologia modernizando ao terramentas de colação ohlina com emiseões na ponta convidados para debaterom temas de interesse de empresance e completos Além disso, ao longo de 2021 toda a Companhia intensificou alguna processos de digitalização de acessos, em que a frente de comunicação tava um paper fundamental. na criação de uma nove linguagem digital da SURA, tornando a cemunicação com parceros e clientas sinda mais próxima e simples.

A Empresas SURA, implativa que materializa a cultura da SURA de entregar bem estar e competitividade austentável para pessoas e amprocas, torraleceu o asu exclui a cobertura pera pandemia a fou epidemia a no caso específico de isáccimientos i eucopo le se transformou, papidamente para elendar és novas demandas das em função do virus. Mesmo com vários setores parados, produto do isotamento, empresas de forma 100% remeta e digital. Alem do portal com contendos acobielhos e de eyenlos oligitais. Ionuji /éalizadas mentorias personalizadas com diversos empreondadores a cradas alianção para aforto da valor sos micros pequences e medios empresanos. Ao fongo de 2020 forem impartadas mais de 250 empresas no

Ambada à estrutura de Governença Corporativa, a Seguros SURA se mantem com foco no plano de continuidade às operações transparentes, desenvolvendo ações para dissemmeção da cultura Ética e de Compliance, genndo os controles internos

e de Grupo tala como (mas não se finitando a). Anticompção e Antisubomo. Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrovánio. Contitio de Interessés. Gastão Mormatina à Regulatidata, Hospitoádade & Corteskia. Programa de Estrujura Ético à de Conformidade, essegurándo que as etividados e processos relocionados aos produtos serviços e rotinas de trabalho estojom em conformiciada com o ambiente regulationo e seus requerimentos decorrentes. Jess normalivos e demais regras internes do Grupo.

Companhie tempém desenvolve continuemente capacidades internes para identifical, valonzal, supervisionar, monflorar e informar os viscos a curto, médio e longo prazos, que podem atetal o desenvolvmento estralégico da Companhia Noperiodo da Pandemia todas as normas e leis com relação so Covid-19 foram constaniemente availadas pela área de Compilance da Seguina SURA Brasili incluindo reporte diditio de todas as Misis de Brasil no pals.

Do ponto de veste ficanceiro, a política de distribuição de tudros e dividendos teya em consederação es resultados autendos pela Seguradora, oberiecidas às regras previstas na citual logisfaçõe. De ecordo com iste, e Compartija atingu, es objetivos plantendos com o sinotosto santo desde o ponto de vista de premios envirdos H\$854milhõesi quanto deede o lucro otgetivo (A\$16.5milhões), e nesse sentido os empregados de SUFA Brest receberão e perticipação sobre ou tudros ali definida.

Agradecemos aos nosace obertes, corretores, perceiros de regócios, fornecederes. resseguradores, BUSEP e aos órgãos leguladores brasileiros pelo apoid e pela contiança depositada na Seguros SURA Brasil. A nosas equipe de colaboradorés, nossos sinceros agradecimentos pela garra e pelo compromelimento demonstrado na Ballzação e ha Martulanção dos negúcios, que são e base para continuermos Rosso. pressimento no pote com contiança se beturo.

A Administração

São Phuto, 24 de havereuro de 2022

—<u>5</u>⊈ conlinuação

BALANCO PATRIMONIA

SEGUROS SURA S.A.

CNPJ 33.065.699/0001-27



Property (Control of the Control of							
	Nota		D4140-D50-		Note		
Attyp	nablechtivi	31,12/2021	31/12/2020		explication	31/12/2021	31/12/200
Craukala		0.002 2000	4 404 604	Paestvo			
LISCOPING	7	977.379	1.106.608	Circulante		5 DOD 700F	DOC C
Calxo e bacque		11 184	13.959			1,002 795	BB6.68
Applicações	8	153.332		Conlas a pager	5.6	87.809	74.65
Créditos das operações com segunda e		Films. Grown.	202-110	Облажара в радаг	5	45.283	35.83
TBSSEQUIOS	8	407.443	352,397	impostos e ancargos socieis a recelher	TB	22,437	16.71
Prēmips a receber	1	366,508	320.5 0		102		
Operações com seguradores		2.850	4,354	Encargos trabalhistas		5.566	5.53
Operações com resseguradoras		38.085	27.533	lingostos a comiribuições		3,573	277
Outros créditos operacionals			40	Outlast contast a paget		10.880	11.82
Alivas do resseguro provisões Monicels	10	266,283	280,462	1 10		- La Lacorda	4 =-00
Titulos e creditos a receber		2.523	3.362	Debitos de operações com seguros e	5.8	age ped	4140 24
Thules e creditos a receder			В	Hesseguatili	ь.ц	284.668	248.2
Créditos tributários a providenciánios	1 3	1 913	R.823	Prámuos a restitúr		1.437	2.14
Outros crádica		810	521	Operações com seguradores		+3,203	10.30
Outros valores e bens	45	14.548	12.2.2	Operações com resseguradoras	18.5	203.001	202.64
Béns à venda Outros valores	*2 a	t4.548	12 144				
Empresimos e depositos compuisarios	*Z.D	753	744	Corretures de seguros a resseguros	8.a	87 010	71.2
Despesas Antecipadas		5	63	Depositos de Igrosuros	8.556	7,307	6.66
Custo de aquieção dilerida		121 306	101.090	Provisora tecnicas i sogietos a reasogietos	2.5	£10,035	617.01
Soguros	г Ь	121 308	101 090				
Asvo não circulante		568,413	358.172	Danos		593,450	592.43
Realizaver a longo prazo		536,287	331 273	Pessost .		24.586	24.58
Aplicações	a	170.082	28.073	Outros Débrios	26	9.985	
Drédino das operações com seguros e				Passivo não circulante		309.906	360.40
IBSSBQUIGS	5	4,239	9,523	Coreas a pager		8.891	B.96
Prémius a recéber		2 491	9.623				
Operações com seguradoras		1 738		Cotraja obnigações e paget	15/5/5	8,894	B.96
Acros de resseguro provisões tecniços	Ò	10.017	4 783	Provisões rechicas i saguros a rassaguros	17,8	99.749	156.47
Titulos é preditos a receber		321 323	251.060	Danus		95,445	753.12
venitos frétinavios e previdenciarios) h	70.939	4,953				
Oppositos judemis a fiscais	39/5.8	290.384	245 1 5 1 369	Pessoas		1.297	3.24
Emprestarios e decusados como deáricos	26	4,887	1 369	Quetros statistos	49	200.272	195.00
Julios valgras a bens	5,61	26.388	38.157	Provisões judiglais		188.238	184 52
Cuedo de aquisição diferida. Seguros	-7 b	26.358	38.157	Provisão asuerial beneficio pos emprego	20	+2.039	10.51
Imphilinado	3	3,747	3.57.6				
Imáves de uso práprio	.1	311-1	3.0.0	Papimálijo liquido	21	234.090	115.72
Веле токез		3.682	3 728	Capstal social		289.083	232 (0
Ouras mighligacoes		65	90	Ajustes de avaliação perimorvai		712	(37
hiziqiye	A	26.379	21.083				4
วันทุก: เกิลกฎเพยเช		26.379	21.083	Prejuizos scumulados		(65.705)	(115.83
Total do ativo		1.545.792	1,482,780	Total de passivo e galtimônio Squido		1.546.792	1,462.70

approximation of the second of			_		
BALDOS &M 31 DE DEZEMBRO DE 2019 Aumanto de capita (AGÉ 22/01/2019 proc Susago 16414 600396/2019-19)	Capital godal by 232,033	Ganhot e perdat não resilzados proficio pós amprego 285	Ajustex com tilulos e valores mobularios 2 723	Prejuizos acumujados (27 186)	Jotal
Eleitos bonidicto pós-jenprago		108)			108
Titulos é valurad mobilismos Efellos Intrutarios sobre resultado abrimoente		443	(4.639) 616		4 539;
Ртедика по ехагафо				180 7481	88.748;
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 Aumento de capital AGC 72/11/2021 Processo Susep nº 154 -4.501280/2021-16 Aumento de capital AGE 13/08/2021 Processo Susep nº 154 -4.601280/2021-76	232.033 33.840 .3.250	(379)		115,934,	115,720 5,,800 5,250
Efelios de resvellação provisita atuarial plana médico		* 69*			rg
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	299.083	712		(85.705)	50 -25 234.096
As notas explicativas sag parte integra	rde pas demonstra	ções financeiras			

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Seguros SURA S.A. ("Seguradors" e/ou "Companha"), fez parte de Grupo SURA. (Colómbia) e tem por objetivo social a exploração das operações de seguros dos ramos elementares e vida, em quaisquei das suas modelidades, tal como defendo na legislação em vigot, operando abravên de sucursais nos principais centros econômicos. do país. O controlador em utilimo intribuda é o Grupo de inversiones Suramericana. com sede am Medelin, Calômbia, com meis de 70 anos de evistência. Essa aquisição de convole do grupo colombiano se deu em 2018, e portanto, desde então e Seguradore vem num processo de maturação de seua negócios e plano de cresomente junta so seu novo controlador. Muntanças importantes no corpo diretivo e extrategia de negócios vem sendo fatores importantes, que consequentementetem sa demonstrado nás operações da Seguradora

DEMINISTRAÇÃO DAS INTRACOS DO PARRIMONIO FOLI

No exercicio de 2021, p. Seguradora mánteve seu posicionamento de metcado no Brade aluantto en qualto praies estratégicos Transportes Automove: Protas. Seguros para Pequenas e Mádes Empresas e Abridades

A Seguradora é uma appedade anônima de capital techedo a posavi sade a escutorio. principal localizado na Avanida das Nações Unidas inf 12,995. Brooklin Novo cidada. do São Papilo, SP. (Amail

As demonstrações ligançairas foram aprovadas a autonzadas pela Diretoria da Ségurudas em 25 de fevereiro de 2022

2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras

2 1 Declaração de conformidade o basa de mensuração

As demonstrações financeiras foram etaboradas em conformidade com as práticas contábela adoladas no Brasil. aplicaveis às entidades supervisionadas pala Superimendência de Seguros Prirados (SUSEP), incluindo com se pronunciamentos Interpretações emitodos pelo Comitê de Pronunciamentos Contabels. CPC, referendados pela Superintendencia de Seguros Privados - 6USEP.

Na eleboração das presentes demonstrações financeres, foi poservado o trodeto de publicação contido na Circular SUSEP pr. 648/21 e suás alterações posteriorea. De abyos e paseivos extão avaliados, pelo oueto histórico, com exceçõe,

De cerco alivos financeiros e bens a venda que são mensurados pelo valor justo por meto do restado.

II. Die partos ativos timenceros, dessincados como "dispenívets para venda" mensurados pato valor justo em contrapartida do petimidajo líquido.

iii. Das provisões técnicas, monsuradas de acerdo com as determinações do CNSP e dn SUSEP: a

IV De provisões judiciais, reconhecidas com base em estimativo conforme descrito na cola 3 h

2.2 Comparabilidade

O balanço patrimontal de 31 de decembro de 2021 palá sendo apresentado comparativamente com o balanço patrimontal de 31 de dezembro de 2020, conforme. disposições de CPC 28 "R1 - Demonstração Corrábeis, emilido pela corritá de pronunciamentos contábels e de Circular SUSEP 517/15 e Circular SUSEP 648/21 no Que se aplica so exercicio de 203:

2.3. Moeda funcional e de apresentação

A mosda funcional da Seguradora e o Rost, oxxeto quando indicado, as miormações. estão áprospotadas om milharos de reals (RS(600)) e empdondadas pará o milhar inais próximo

2.4. Moeda estrengeira As transações, degorrigadas em maieda óstrangem, são convertidas pára à moedu.

funcional, utilizando-se as laxes de câmbro da data das transações. Ganhos ou perdas de conversão de saldos denominados em moeda estrangeira resultantes da Equidação de tala transações e da conversão de saldos na data de fachamento de balango eso reconhecidos em contrapartida no resultado financeiro 2.5 Continuidade

A Administração evallou a habilidade de Seguradora em continual operando. Alivos financesos, exceto equeles designados pelo valor justo por meio do resultado, normalmente e está convencida de que a Seguradora possul recursos para del são avaitados por indicadores de redução ao valor recuparávei na data do balanço. contributado aos seus negócios no futura. Asicionalmente, a Administração não tem. As pérdas por redução ao valor recuperavel aão reconhecidas se, a apenea se greathecompetito de mentingha imperitação material que poissa genii duvidas significativas houvei evidência objetiva de redução so valor recuperável de etivo financeiro como. Custos subsequentes são incorporados no valor residual do Imóbilizados ou sotrit el sua depocidade de combinua operando. Portanto, es demonstrações regultado de um ou male eventos que tenhem ocorrido epós seu reconhecimento financeiras foram preparadas com base nesse principio

2.6. Segregação entre airculante e não circulante

A Seguitadore afeitau a segregação de trans patrimontes em circulante quando incomidos, estudo de carvolamentos de prêmios por inadireplência insuranções são reconhecidos displamente no resultado quando incomidos.

atendem às segumbse premissas

 Espera-se que seja realizado ou liquidado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no dacurso normal do ciclo operacional. 12 meses da Seguradora, e Esta mantido essencialmente com o propósito de sei negociado.

3. PRINCIPAIS PRATICAS CONTABEIS

3.1 Caixa e equivalente de caixa

São representados por disponibilidades em moeda nectoral e estrangeira, carva e depositos bencános, cujo vencamento des operações na date da elobra aptinação saja guat ou miorige a 90 dias a garosontam pago insignificante de mudança de yalor. justo, a são utilizados peta Seguradora para o gerenciamento de seus compromissos. de curlo prato.

3.2 Detinições, classificação a mensuração dos instrumentos financeiros aplicações

a) Attvos triancetros

Os ativos financeros estão dessificados nas aeguintes categorias específicas mensaurado ao yalor justo por meto do resultado, prantidos até o vencimento. disponiyatis parti venda e empristimos e recebbrets. A classificação depende da natureza e listalidade dos alivos financeiros e à deferminada na data do accombicomiento miciali

b) Ativos Nnanceiros so valor lusto per meto de resultado

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio de resultado quanto a Seguradora gerencia (ala Investimentos e toma dacestes de compra e venda baseada - Os esistos de oquisição compromentom de custos direitos na objetição o processamento. am seus valores justos de acordo com a gestão de riscos e estratégia de investymentos. Determinação do valor maio

yalqı das aplicações em fundos de envestimentos for obtido a gentr dos valores das quotas dividigudas celas instituições Finoncoiras extrinastradoras siguses tundos. Os titules de tenda fixa publicas, fiveram seu valor (tedo abildo é partir das sabetes de relerência divulgadas pela Associação Brasãetra dea Entidades dos Mercados Financeiro e de Capilais - ANBIMA.

As aplicações financeiras são custodedas, registradas e negociadas na BMSF. Bovespa, na SELIC-Sistema Especial de Liquidação e Cuatória, BS-Brasit, Bolsa. Bałdáb e na CBLC-Central Brasileira de Liguidação e Custodia

d) Airvos financeiros magridos ete o vencemento Os proestimientos mantidos aló o vencimento, comespondom aos ativos financiatos.

não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis erdate de vencimento Sua que a Seguradore terri á intenção positiva e o capacidade de mánter até o vencimento. Após o reconisacimento inicial, os presilmentos martidos até o vencimento são mensulados ao cualo amortzado utilizando o metodo de Juros eletivos, deduzido da eventual perda por redução ao valor recuperaver.

e) Ativos tinancairos disponivets para venda

Os abros financeiros disponíveis para venda correspondem a abros financeiros naddonvativos designados como disponíveis pare vende e não são desetificados como: (a) empresamos e recobiyes, (b) enyestimentos mantidos até o venelmonto, ob (c) atype financeops ao valor justo por maio do resultado.

All variações no válor contábil dos ativos finaricairos deponyvels para vanda relacionadas às receitas de juros calculadas utilizando o método de juros efativos são. reconhecidos no resultado. Os ejustes a valor de mercado dos últiros disselficados. mesta caregoria são reconhecidos no patrimônio liquido triquido de impostos.

O Emprésismos e receisivers Empréstimos a recebiveta são ativos financeatos não denvativos com pagamentos.

tixos ou determinaveas e que mão são cotados em um mercado ativo, que estão гергевентирая ритипрактивне por cróditos das priemcitos com seguros s reaseguras. Os recebiyare são mensurarios palo valor de custo amerizado utilizando e máterio de juros efotivos deduzados de qualquei porda por redução do valor recuperável.

a) Redução ao vator recuperávei (Impairment).

Redução do valor recuperavas de anivos financeiros DiagratimosaD. injust, com expecto nos tiuxos de ceixa futuros estimados desso altvo.

EMONSTRACÃO DO RESULTÃO

eaplicative 3: 42/2021 31/12/2020 Prámice emilidas 91 705 817 933 (27.278)Variacoes das provisões técrocas de prêmios (74, 90) 884 428 742 843 Piembs garhos Simplims acomidas 22 (427 374) (404.926)(209.013) Custos de aguierdão 22 (251,903) Outras receitas e riespesas operacionara. 23.8 435 '5 24E: Resultarle com rassegura (64.928) (13,995) 25 b Receita com resseguio 278 557 259 67 Despesa com resseguro (343.495) [272 752] 20 c (146,336) f: #2,831° Descasas administrutivās Despesas om hibutos 29.0 (24 735) (22 454) Healdtarte financoirp 230 16,671 \$3.873 Resultado operacional (15.80a) (21.381, Garring ou perdae com allyps não comentes 23 1 ALC: ₿5 (R1 276) 6,756) Resultado antes dos enpostos imposio de renda. 38,428 (45.823) Contributção social 27.550 [21.649] Lucini/Pretuizo, no exercisio 50,229 (88.748) 21.4 30.606.557 19.215 923 Quantidade de eções Estero/(Preguizo) basico por ação (4,67) 1,64 As notas explicativas aão parle integrante das demonstrações financeiras

District No.	(and the same	Cate da Mari
The state of the s		
	31, 2/2021	3 /12/2020
дисто/(Ризунат) по вкесосто	50.229	(88,748)
Ayustes com (lítulos e valores mobiliarios		4 5091
Efertos de reavellação provisão atuadas plano márgos	1 B 7	281
Efellos tributários sotre resultado abrangente	.726)	2 269
Resultados abrangentes no exercicio	51 320	
As notes explicativas são parte integrante das des	vonstrayons lin	

ACAO DO FLUXO DE I

The party of the state of the s	2	
About the second		
	91/12/2021	31/12/2020
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucron/Presuizo ha exércicio	50.229	(88.748)
Afustes parái		
Depresação e amortizações	9.512	9,372
Porde na alienação de envestimento, epoblezado e		
mlangivaj	(47)	(85)
Provisão redução ao valor recuperayel	(4 137)	1 151
Lucro/(Prejulzo) ajostado	55.357	178,3000
Variação nas contas patringoplajos		
Alivos finánceiros	(35.163)	6.791
Apustes com titulos e valores mobilitânos		{2,723}
Créditos das operações de seguros e reusagums	(45,314)	(39,817)
Atiyos de hesseguro	88.961	(119.458)
Triulos a spéditos a receber	(88.415)	56,431
Custos de Aquisição Diferidos	(8.429)	(20.813)
Desguesas antecipades	96	(10)
Outros ativos	(7.170)	(2.584)
Outres contes a pager	13.084	(1.477)
Dábitos de operações com segurés a ressegurás	(1.634)	7/1,838
Dopócijos de tercoros	(1 375)	(文 843)
Provisões sécnicas seguros	(56.555)	127.958
Provisões judio/ala	3.717	815
Outros Passivos ibenet gós emprego)	8.507	1 623
Caixa Consumido nas Atriktadas Operacionals	(56.424)	5,461
ATIVEDADES DE INVESTIMENTO		
Recebimento pela Vanda;		
Imphilizado	995	157
Pagamento pola Compra:		
Mobilizado	(1.5:0)	,1 3401
httangivél	(13.877)	(6.9781
Calxa Consumido nas Athridades de (gyestimento	(14,492)	(8,161,
ATTYDADES DE FINANCIAMENTO		
Aumento de Capital	87.050	
Outros (Banel pés amprego)	1.091	(885)
Culza Liquido Gorado nos Attridados de		,
Pinangiamento	88.140	(68.5)
Aumento/(Redução) líquido(a) de Calxa e Esplivalentes		
de Cance	(2.779)	(3-375)
	4.94 0.45 4	47 54 5

com basa no ponodo decorido do yarcimento dos premios e vigência dos contratos expliados. A Seguradora constitui a redução ao valor recuperávei para prêmios de coasaguros acaltos e aniatros costeguros cadidos através de estudo técnico baseado em histórico de récobspentos por congêneres. Para operações com ressoguradoras. constitui redução ao valor recuperável para oa sinistros pendentes acima de 188 dias. Redução do valor recuperquel de altups mae financeiros ("Impayment").

As reces explicatives são parte integrante des demonstrações financeiras

12,959

11 84

17 334

13.959

É elétuada enéise anual quanto à capacidade de recuperação dos valores, com o objetivo de assegurar que a perde por não recuperação desees ativos é registrada. como resultado de decisões para descontrigar as atrodades relativas a referidos alivos ou quando há endéncia de que os resultados das operações não sarão suficientes para assegurar a realização de relatidos ativos.

3.3 Custos de aquisição diferidos

Cesta e equivalentes do caixa no inicio do exercicio.

Cápta é egalytice/fles de l'aixa ha final do exercicio

de noyos negócios/contratos de aeguros Esses custos são capitalizados. reconhecidos como elivo e amortizados pelo prazo de reconhecimento dos premios de seguros, de acordo com o prezo de vigência dos contratos, onde a vigência média de diferimento é de 335 dias para Danos e de 235 dias para seguios de Pessoas.

3.4 Outros valores a bens Bens a venda - salvados

Referentisti é ativos recuperatios a registrados apos a regulação do alheito. Estão estimados ao valor de resazação, deduzidos os custos diretamente retacionados à sue venda, e nacessarios pará que a titulandade do ativo esta bansferida para terceiros em condições de luncionamento. Os salvados são mensurados atrovés do percentual medio de venda nos ultimos 12 meses, apticados ao valor de indenização o valor de morcada para de contratos de seguros com vator determinado, Trimestralmente é avaliado o valor mado de venda nos últimos 12 mases, e travendo afleração nacife percentual, os velores são respectivamente ajustados

3.5 Demais ativos oficularites e ativos realizáveis a longo prazo Os demáis alivos são dompostrados do custo, incluindo os renalmentos e as

variações monetárias auteridas el quando apticávei, o efetto do ajuste dasses altivos. paro o valor suste or, de replização Os ativos de resseguio são representados por valores de operações realizadas tunto.

a rasseguradores considerendo o prazo esperado de realização (ou recebimento). Os alivos de ressaguro são avallados consistentamente com os paldos associados com os passivos de seguro que foiem plajeto de resseguro e conforme os termos e condições de cade contrata.

Ов разджув в serem pagos в герубедитаdores ваку сотпростоя šubstancialmente por prêmios devidos por contratos da resseguro.

3.8 Imobilizado

O ativo implotzado de uso próprio, compreende móveis de uso proprio, equipamentos: móveis é utensiliós, veiculas e equipomentas de mformatica, públicados para a condução dos negócios da Seguradora em sua alividade operacional

A Seguradora utiliza o método de depreciação enser: ethizando-se os seguintes

períodos comêntas:	
Imebilizado	ूनावर्
UTI QUEUS;	25 ares
hersillos	ecne 0
Мадимая е евирателіра	sone Do
Equeramentos de informatica	5 ands
venturas	5 alvos
Bentaranas em andonis de largarras	5 ands

reconhecidos como nem especifilia, conforme apropriado somente as as baneficilos oconomicos associados o esses itens ierem proviveis e os valores mensurados do A Beguradora consilla radução do votos recuperáves do prêmos a recebor através de forma conflével. O saldo residual do dem substituído é balkado. Demais reparos e

- Continuação

SEGUROS SURA S.A.

CNPJ 33,065 699/0001-27



31 de dezembro de 2021

3.7 Intangive)

la saldes do miangive reletent de a

 Desenvolvimento de setemas reconhecido como abvo quando é possível demonstrar sua tritenção a capacidada de concluir o desenvolvamento, mensurando esu custo de modo que gere banelicias econômicos futuros. Os cusina capitatizados são daduzidos da omortização acumulada gerada durante y vido útil

metodo fines: ou da forma em que se espara que os baneficios económicos luturos do ativo sejam consumidos atraves do prémio rents plag obestlers orings

 Manadimente a seguradota acompanha o evolução dos cariais para cerdificar que a produção teste em conformidade com o pfano de regócio, bem cômo enéfise dos caratis para idandificação de possiveia redução de valor recuperávei de ativos.

Despopas de deservolvimento de sistemas (soltware) Diretto de uso de bases de clierves de terceiros (produto de seguro "Afinicades").

5 anes/prémio ganho dolo canal

3.6. Provisões tácnicas de seguros e resseguros

Provisão de prêmios não panhos PHVG

Contome determinant a Resolução CNSP nº 32 1/2415 o a Circular SUSEP nº 643/21 la PPHG tem poi objetivo gerantin a cobertura dos timetros o dels desposas á acorper durante a vigência dos riscos absumidos, com base no valor de prêmio comercial. em maeda nacional, inclundo as operações de coaseguro acado, bruto das operações de resseguro e líquido das operações de cosseguro capido. Para os riscos vigentes e já emitidos na dala-base é constituida a PPNG-RVÉ, cuja epuração deve ser feite à base "pro-ruta die" considerando a data-base do calcido e as datas de micig e fim de vigência dos respectivos decos Já para os riscos vigentes, mas não entilidos ate a data-bitisé, é constituida a PPNG-PVNE (PPNG para Riscos Vigentes mas Não Emitidos). apurada conforme metodologia extebelecida em Nota Técnica Atuariat.

Siriellos a rabidar PSL e alustes de (BNeP) Conforma determinam a Parciução CNSP nº 321/2015 a a Circular SUSEP nº 648/21, a PSL tem por objetivo garantir a debectura. dos yalocos esperados a liquidas referentes e strástros oxisados e registrados pala comportiza ató e deterbese de apuração incluindo as operações de cosseguro acello, brutos das operações de resseguro e Voulços das operações de cosseguro cedido. Adicionalmente a Companhia possul uma política de alhistros que objetiva garantir a eletrodade dos riscos gerendiados abordando os sinistros e respectivos salvados e resaurados. Com base na expenência da companhia, é necessario apurar o Ajusta IBNAR, que corresponde és variações que os sinistros provisionados em PSA, kofrerão en jorgo do processo de regulação. sejam etas postovas ou rregativas. A apuração do @NeR é fella com base em metodologia estabelecida em Nota Fécnica Atuaria: Provisão de amisitos oconidos mas não avisados (BNH)

Contorne determinam a Resolução CNSP nº 321/2015 e a Circular SUSEP nº 646/21 lo IBNP tem por objetivo garantir e cobertura dos valores esperados A líquida: reforentes à ginistros ocorridos máis ande não rety: - idos de - comparmia atra a sula base de apuração, incluindo as operações de cosseguro eperio, finalos das operações de resseguir e unidos dos perarroes de cosseguro cadylo. A apuração do IBNR é telta com base am metodologra estabelecida am Nota Técnica Atuarial com base historica de 11 anos, que contempla sinda estimativas de desposas recuperações de selveitos e ressarcimentos

 Provisao de Dosposas Relacionadas POA Conforms determinant a Resolução CINSP nº 321/2615 e a Circular SUSEP nº 648/21 la PDR tem por objetivo garantir a cobertura i dos valores esperados a iquidar referentes às despesas da regulação de alhatros, estejam alea ainda pendentes de pagamento. smistros provisignados em PSL) du ainde não registrados (sínistros previsionados em IBNR). A PDR à portente, apurado de torma kagregadit como parte da PSI,, de Ajusto IBNAR e de IBNR dom base não metodólogias estabelecidas não naspectivas

Notas Tecilidas Acadillais Teste de Adequação de Passivos - TAP e a Provisão Complemental de Carreira - PCC Conforme disterminam a Reschição CNSP nº 321/2015 e a Circular SUSEP nº 648/21 la requendo pelo CPC 11 la TAP deve ser realizado semestralmente para ovaliar as obrigações decomintes dos contratos e contilicados de seguro vigentes na dete de sua efaboração, utilizando métodos estatíficos e atuarieis zom base em considerações realistas. Os comistos vigentes forem segmentadas por regime financero. Apos de produtos (Seguro de Danos e Seguro de Peasoes) e prémios registrados e não registrados tando sido aplicada companisação entre deticha e superavilis dentre de cada segmentoção. Em ceso de devirti em

pespenas autri histrativas el elautur anas aos elmátros. As principais premisese utilizadas são, Par nora al entre de lista de nora. El il di livre de deco delirida pela 509EP para a data-base do celle para a aputação do valor presente dos fluxos de cabia projetados

quarquer segmentação, será constituída a PCC pelo valor do deficir Os flacos de paus grojetam as sinstres a ocomer e as

 Mathqui astimatiya, do sunstratidade da séria histórica atarenzando-se pertodos compromidade entre os 2 maises antanores à data-base, para a projeção dos sinistros e ocorrei-

Despeses administrativas estimadas para manutenção dos contratos vigenes alé o fim de vigência excluendo portanto, as

rinspesas para desenvolvimento de novas regocios. Fluxos de caren projetados brutes de resseguro;

 Os percentuais de sinistratidade utilizados no estudo toram de Automover 74,33%. Alimidades 17,67%. Patrimonal: 88,38%. Responsabilidade Divil. 69.81%, Transporte 54.67%, Pessoes Colebva 50.35%

 Os procedimentos e premissas adotados estão registrados no Relatório do Testa de Adequação de Passivos elaborado e esperado pelo Atuario Tócnico.

Em 3 de dezembro de 2021 la TAP «ão garou hecessidade da constituição de PCC

3.9. Imposto de renda e contribuição social.

O imposio de renda á calculado a aliquota de 15% sobre o xueto inbutável, acreacido de 10% acibre a parcela os lucro tributável excedente a RS 20 no exercício. A contribuição social sobre o lucro líquido é calculada considerando a aliquida de 15%. A dospeia con impesto de minde o centribuição social compresando os impostos do rende comartes e diferidos. Os efívos o passivos fiscaia diferidos são compensados caso haja um direito regal de compensar pressivos e ativos fiscais oprientes, e des serelacionam a vocalo de renda e contratução escrai lançado pela mesma suscridade Inbutária sobre a entidade sujeta à Inbulação. Alvos de imposto de renda e contribuição social ditendos são revisados a cada data de balanço e serão reduzidos ne madidal anni que sus resilenção não seja provincia. A segundom registra a redução ao valor recupentes reference a crédito asevaço aos clientes, continuidade de negocios, recrutamente, trainamente e retenção de passona e impactos sociais tributário com a finalidade de não aumentar sakto da referida nubrida. A expectativa de realização das créditos tributarios é ceseada no plano de negócio elaborado anualmente pala administração.

3.10. Ativos contingentes, provisões judiciais e obrigações legais (liscais e previdênciárias)

Direcenhacimento, a menauração a a divulgação dos abvos e pasevos contrigentes e obrigações legais flacais e previdencianas). são efetuados da seguirde ferma.

 Alivés contragentes não são réconhecidos, aucerto quando da costência de cylidências que propiotom à garártifa de sua realização, sobre ae quais não cabem mais recursos.

 Provisões judicials: são reconhecidas quando, com base na opinião da assessores juridicos e da Administração, for considerado. provável o rísco de perda de uma eção judicial ou administrativa, e cempre que ce montantes envolvidos forem mensurávels comsulkiente segurençà. Os passivos contingentes dassilicados como perdas possiveis e remotas polos ensessores produces são divulgados em novas explicativas ou reconhecidos contablimente como provisões judiciais para a parceta que houver expectativa. de saida de caixa e perde provavel, conforme o pronunciamento técnico GPC 25. As provisões judiciale relactionadas a Sinistro B. la imáger de recos legais judiciale e reduzir eventuais desembolisos linanceiros uquidas são avelados para provisão de perda de acordo com a política da seguradora, independento de preminciamento tecnico 5.4. Risco de mercado CPC 25, recontrace contabilmente. 60% para penda proyaved, 85% penda possivad e. 5% penda monoto do valor des risco, combase na opinião de assessores purídicos e da Adraniatração.

 Obrigações legals (hacais a previdenciarise) referem-se a demandas judiciass em que astão sendo contestadas a regalidade e. a constitucionalizade de alguns tributos e contribuições. Os montantes discrizidos são integralmente registrados nas demonstrações. financiaries a atualizados de acordo com a legistação vigenta-

9.11. Apuração do resultado

Direcutado e apurado pelo regime de competência e coresdera.

 C reconhecimento dos prémios emitidos de liderança, dos prémios de cosseguro acedo e das cessões em cosseguros, no resultado deduzidos de cancelamentos e restituições, ocorre quando da emissão das respectivas apolices ou pelo inácio de uigância do risco, o que ocorrei parmetro. E são apropriados, em basos krusares, no decorrar do prave de vigendo das apolices. Qo juros cobrados sobre o parcelamento de prêmios de seguros são apropriados como "receitas (tranostras lem base pro las). tifa, ao longo do período de pagamento das parcelas dos prêinios.

As despesas de seguradora são reconhocidas pelo regime de competência.

4. Estimativas e julgamentos contabeis

Na praparação destas demonstrações lihanceiras de acordo com as normas do CPC, a Administração utilizada julgamentos estimativas a premisass que afetam a aplicação das políticas contábelo da Seguradora e de valores reportados dos etivos rivacivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e promissas são revisadas, de forma continua. As rovações das estimativas são reconhecidos grospoctivamente. As informações sobre julgamentos maticados na aplicação das políticas contábeis que tem efenos aignificativos sobre os valores reconhecidos nas demonatrações linanceiras. bem como as informações sobre as incertazas relacionadas a pramissas e estimistivas que possuem um risco aignificativo de resultar em um ajuste material no exercicio findo em 31 de decembro de 2025 estão incluidas ras seguritas notas explicativas.

 Avaltação do valor rueto das apticações linamentes (Nota Explicativa nº 8). → Perda do valor recuperável sobre operações com seguradoras (Nota Explicativa nº 9)

Reconhecimento e avaliação de impossos difendos (Nota Explicativa nº 41).

Alivo imobilizado (Nota Explicativa nº 13),

Pordes de valor recuperável sobre distorminados etivos não financeiros (incluendo ativos intangiveis)

 Provisões técnicas e custos de aquisição difenda "Nota Explicativa № 17). Proviečes jurkciais (Nota Explicativa 9)

5. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A Administração da Seguradora tem a responsabilidade pera o palabatecimento e supervisão de estindura de generociamento do Tinancerias risco. A Administração estabeleceu o Comillê de Risco, que á responsável pelo desenvolvintanto a acompanhamento das positicas de geranciamento de risco da Seguradora. O Comitá reporte regularmente a Administração sobre suas alividades

As políticas de gerendamento de risco, abo estabelacidas para identificar a analisar os neces aos quais a Beguradora esta exposte para definii limitos de viscos e controles apropriados, e para monitoral os viscos e a adontació aos limitos delinidos. As politicas de gerenciamento de risco a os sistemas são revisados regularmente sista retieto mudanças não condições de mercado. e nas atividades de Seguradora. A Seguradora, etravés de suas normas e procedimentos de treinamento e gerendamento, buada manter um ambiente de disciplina e controta no quel todos de funcionanos tenham consciência de suas abbuições e obrigações. A area de Risko de Stupo supo — una Lema o atimo el agado mante el actionada e arocadomentos de gerenciamento. de risco, o revisa a apequação da estrutura de gerenciamento da risco em relação aos nacos apo quais a Seguradora está exposta.

Os principals riscos decorrentes dos negocios da Seguradora são os riscos de seguros (subscrição), operacional, legar mercado. credno o pa hauraa

5.1 Alsco de seguros (subscrição)

Definição do centrara de seguras De acordo com o CPC 1 - contrato de seguro á um contrato segundo o qual uma parte (a Seguradora) acella um risco de seguro. significativo de outra parte lo segurado, acellando indenizar o segurado no caso de um evento especifico, futuro a incerto revento.

obswiges a emorresterials (absurges Pisco de seguro significativo deline-se como a possibilidade de pagar beneficios edicionals significativos etas segurados na верштафо и Во фратта

Os principais resces nos quies a Seguradore está exposta são a preciscação e o gerendamento de fiscas de seus regunos, que contemplam rambém a enálise do hatórico do crédito do cliente e e exposição en resce de cada operação. clientes. Ao scestir riscos, a Seguradora se compromete com o pagamento de sinetitos e, portento, essés ascos devem serentendidos e controlados. Os fatores ofilicos para o gerenciamemo de negócio são, uma aubactição disciplinada, avaliação introbeabrangente dos riscos, processo estruturado de gerenciamento da riscos, practicação e controle de exposição A Seguradors. Em 31 de dezembro de 2021 e exposição estruturado de gerenciamento de riscos, practicação e controle de exposição A Seguradors. garencia esses fiscos etravés da sua ostratógia de subscrição, revisindo sua emposição etrovés de contratos de resseguro e 🗈 rota a 🕫 🤔 cossegura Para as i a terras de arcomedade lengenharia. Lo il e automoval existe uma gestão orreventiva ne anaise dos Reguradams que reforam peda por redução ao valor recuperável que estão venedos há mois

já para a cartera de transporté entito a administração preventive de sensitos através de 465/150s tecnológicos e obceita de Carga segurade îraresportado

A estratógia de subscrição buyça asseguaça que és viscos assumidos estão diversilidados em tempos de tipo, montante de viscos andustria e geografia. A propilicação da saburos, gereámente se bissola no hestánico de haquênique e selvendade módra dos simptrós, ajustacios pela milação e jundências futuras a fijo de reconhecia, ápliedipodemiente, ais mudacigos nos padrãos de Pulhos Hive- num year referencise a investinencia de efetuados com cavais de discubincada de terceros para lina de netrociação da sinistina continuam sendo o principal ocado do Segundora, do cria subjectios nos procedimentos Colariotivit. De seguir de do gapital de exposição aés races

Os contratos de respaguros sito também dissificados como "Contratos de Seguro", poes pressupción a transferência de um traco. de saguro significaçãos, sendo reconhecidos nos masmos critários das operações de seguros.

A petablo de regunta por melo de cose egunta e rexsegunos é efetuada nia curso normal das prividades com o propierta de limitar sua perdy poláricial, por málit da diversificação de risota, ptimo mençionado atema,

Contratós de reseguiro existentes incluem distancidad de excesso de dándo. Ibride de perdes a cobertura de catastroles. O efeito de tals negócios de resseguro e preseguro é que a Segunacion; são sofre as perdas juição des liquidações dos atribitos (imitandose a carcela do risco retido:

A Séguradons está exposta a riscos de crédito relucionados a setes contritos de ressegueos a a recuperação de diretima da rossagunts em decorrência desles contrates, devido à possibilidade de restrição da capacidade financeira, inadimplênda e descumprimento de contratos. Como o objetivo de miligar ente naco pa seleção dos repseguradores, com de quais a Seguradora. opera, a astratégia é bubbar reaseguradores com a melhor combinação de solidêz listanceira, preço é capacidade reuni, a A Saguiradora permatrada responsável conto Seguradora direta de todos os naces taxasegorados, apesas da resseguilutora incar

responsável pela extersão do risco cadido. Os produtos e suas respectivas obberturas, são previamente autorizados pelo órgão regulados. "SUSEPI-

Concentração de riscos dos contratos de seguro

A concentração de naco dos contratos de acquiro para las várias modalidades, é taller midada com base nos prémios emitidos atilles do resseguiro tevando az em conta sua distribución geográfica e finha de negócios, conforme demonstrado no quadro abaixo. g. Brufo de resseguro

	Biudeste/		Nordeste/		
Modalidoda	Captro-Oeste	801	Norta	Total	~
Pensportus.	238.97	54.7B1	3.728	297 478	33%
Patprograd	211.024	7 932	502	219,506	24%
Automotives	249.507	34.098	7,038	290.940	22%
Pessoas.	80.341	4 98	1.612	88 151	9%
Outres	15,644	1.907	77	17 628	25
	795 557	.02 916	13.252	911 705	100%
			31 de d	ezembro d	e 2020
	Sudepto		Nordestel		
Mouandadé	Contra-Geste	Seril	Norte	Total	÷P.
Torne, 01188	ان ا : ا : ا : ا : ا : ا : ا : ا : ا	52 539	ये व	2F 048	37.
Pair monat	a" B	9 (2	5.1	Z 698	×9"
Automóvej	204 75	3./ 30	2 94	246.5 5	63
Pasaoaa	69.067	5 53	54.7	74 352	4.
Outros	+2,328	993	47	a 41.8	5.
	709 355	99 867	7.81 1	U17 033	100%
bb Boarde de concessor en					

b) Libudo de ressecuro A exposição aos riscos vária por região geográfica e pode mudar ao longo do tempo.

			31 de d	lesembro d	P 2021
	Sudental		Nordesha		
Magatidade	Centro-Oesta	Sul	Morte	Fold	14
202000 06	14 969	42 573	7.706	40 - 46	3.3
Pairmonal	9(a H) 보	2 Phd	a .8	a. siila	
Automovei	121 388	23.7	4 85E	36 53	24
Pessons	73 656	3.632	5	TT 150	4
Quitps:	6.584	761	67	475	
	502.445	66.695	9.071	568.21 1	100%
			31 de d	lezembro d	e 2020
	Sudeste/		Nordester		
Modeldade	Cantro-Deste	5ul	Могне	Tolei	7.
Transportes	135.066	29 - 3	649	5r 928	a
Fati non at	3.062	. 39	25	77 2	2.3
Antomover	باع یکر داد	∂⊏ ⊓خ	45,74	2h 4	2.30
Pessoas	Bu 'Y'	a. 496	530	56 9T	3.
Outros	_5,657	16	-'8	6.7	
	48.377	37.6/0	5.284	544.271	100%

5.2. Risco operaciona:

Recca operacionais são os neces da perdes nivelas e indiretas resultantes de fatores humanos, eventos externos processos. internos e falhas nos sistemas. Os riscos operacionais são interentes às operações da Beguradora a são típicos da quelquer empresa. As precipais fontes de risco estuem conhabilidade dos procesos operacioneis, asgurança da informação, tercefrização de operações dependência de fornacadores chave. Implementação de mudanção estratégicas fraudes, baixa qualidade da

A Seguradora gerencia de riscos operacionale utilizando uma variedade de réchicas e terramentes para identifican monitorer a ntigal de riscas operacionais de acordo com sue disposição ao risco. Estas ferramentas inclusm auto avaliação indicadores de riscos chave (poi exemplo, indicadores de frautes e de serviço), análises de censirio e relatórios de perdes. Afém oisso, a Segurádora desenicivas alguns planos de centingência tecnologica, incluindo gastão da incidentes e planos de accopen se ebabunimos

5.3. Hisco lega:

No curso normal de suas atividades, a Segurationa é envolvida em processos judiciais ou de arbinagem com relação às suas obrigações, principalmente àquelas relectionadas eo pagamento de sinistros.

O desfecho deseas questões legarafjudiciale se aflera ao longo de tempo, e consequerremente, o montante das obrigações da

Seguradora cambém se altera, podende assim aletar regativamente e resultado da Seguradora. A Seguradora, poi maio de seu departamento jurídico, acompanha penodicamente o andamento de suas ações judiciais de forma

Reco de Intercado é o risco de que haja alterações nos preços de intercado - tais comto as taxas de câmbio e taxas de juros - que «So alétar és resultados da Segundora ou o valor de suas plintopações em liteátumentos finances os. O objetivo do géréniciamento. de meco de mercado é generçiar e controlar as esposições a facça de mercados; dentro de parámetros ecolórista, e en presimo Tempo offitizar o reformb.

Taxas de hiros

O risco de taxa de jutos advém da possibilidade da Seguradora estar sujeita a altorações nas taxas de juros que possam trazer empaistos so valos presente do porifolio de elvantimentos

A Seguradora passul contrato de gestão de Investmento contrateidade lintercente, o qual litria estr consideração diversos aspecios: lais como oportunidades de intectimientos ilimaes de investimentos a aspecios de Equidad. A Seguitations em 31 de dezembro da 2021, consubiliza seus allivas financeiros pelo valor justo por meio do sesulado.

O principal objetivo da estratégia de litrestimento da Seguradore 6 máximizar o retorno dos investimentos para, principalmente manter de ativos garantidares em momante suficiente para cobectura das provisões técnicas e para métherar aque retomos de forma geral. Em releção a isas, o Administração é auxiliada por instituição financeira externa. Todos os investimentos novos ou reaplicações são avaliados individualmente e submetrias à aprovação da Administração

Такжа бе саптою де овегардеь еги писеда евизпрена Os valores em moeda salrangeira, representados também por otivos a passivos deconenses das transações usuais da Seguradova, foram converêdos para reais com base na raxa de câmbio vigente na data de Equidação das transações ou na data das demonstrações financeirsa, quando pendentes de liquidação. Nesse caso os alivos e os passivos são convenidos pela cosação de tiblar comercial diveigado pelo Banco Ceréral do Brasã. Os resultados de variação cambiar, positivos ou regativos, são

registrados em conta de resultodo. 5.6. Risco de crédito

O risco de crástia advém de possibilidade da Seguradora não recebér os valores decompnies dos créatos relabyos às aplicações, financeros tunto ás testiluções financejras o dos créditos a receber do seguros emitidos e resseguros/cosseguros cedidos. No tocamiro è exposição do disco de crédito relativo às apocações financeiras, a política adotada pela Administração da Seguradora estabelece às pestituções financeiras com as quals se pódem operar os limites de alócação de récursos e és objetivos

A Seguratora adota o critário de aptical seus recursos em instituições adiidas, quia classificação de 19co seja entre 1AAA, até, 198- qui será, bandos que aprosentam polídez financese de excepcional alé adequada, ejravés da compra direta de ativos Brancéiros, como titulos publicos e privados e quotas de tundos de revestimentos, buecando uma hentabilidade próxima à variação. do CDF ou laxa SELIC, em try/estimentos com alte liquidoz e segurança.

A jabela a soguir demonstra os saktos da exposição de risco de crédito por "Rateig" de credito das agóricas para as aplicações

							31 de :	dezembre Rallog d Sem	de 202 e crédito Galdo
		BB	B88+	AAA	AA	44	- 4	Patto	Total
Almos Prisarceiros III	ujos-się vaker justó per milier								
वेच त्रमहाशिक्षेत्		308.335	2,274	- 7	4D6	12.716	2:075	-	023,414
Total		308.335	2.274	7	506	12.216	2,076		323,414
						700.01700	3º de i	dezernhre	de 7020
								Rating d	e crédito
								5em	phine
		88-	888	AAA	AA+	- A	AA:	Batting	Total
Alway Financeiras Ul	Likes an yadar juaha per meia								
do resultada		278,779	₹ 084	4.644	1.122	934	588	7 O2O	288 251
Total		278.779	1.064	4.644	1,122	834	550	1.080	288.251
	ndardandpeors.com/en_dS/web/			110/11					

A Seguradora não possus derivativos em 31 de dezembro do 2021 e em 31 de dezembro de 2020 e não natural de desembro de 2020 e não natural de casa de c

responitivas portodos operações com derivativos. Com relação ao risço de recebimento dos prámios a recebeir, a político de créatio considera as pocidiandodos des operações de scorrência de um evento de seguro (com substância comercial) que são matores do que os beselfotos pagos caso o evento seguros o o prientada do tumo o mánter a flexibilidade cogreta palas condições do mercado o pelas necessidades dos climites. A Seguradore mantém um plano de alçadas para as operações de exelbação dos resces e emissão das respectivas apolices de

A Seguradore registre uma provição pera perdo que represente sua estimátiva de pérdas exconidas referentes e Prômico a

SEGUROS SURA S.A.

CNPJ 33.065 899/0001-27



COES FINANCEIRA

фе 30 dias são сображна misgralmente, com биде еm fusióneo de comportamento de pagamento e em aneisso фад дуповрзи: clientes, incluindo es avallações de crédito desses clientes, quando disponivel-

Farramentas utilizadas para reduciao do esco Resseguradoras Railing Agencies MAPPRE RE DO BRASIL COMPANHIA DE RESSEGUROS geni raling Bear capula XL RESSEGUROS BRASIL S.A. क्षात्रकार सक्रमा cerr rating MUNICH RE DO BRASIL RESSEGURADORA S.A. getületi vivee sem reling SWISS RE GRASIL RESSEGUROS S.A. gern rating permitting MARKEL RESSEGURADORA DO BRASIL S.A. - Kempi - raturngi spen rajing. Standard & Poor's CLOBAL AUSTRAL RESSEGURADORA S.A. AAA ALLIANZ GLOBAL CORPORATE & SPECIALTY RESSEGUROS BRASIL SIA Stannlard & Poor's FITCH ąд ALLIANZ GLOBAL COMPORATE & SPECIALTY SE Standard & Poor's FITCH GENERAL BEINSURANCE AG A. M. Bast Company $A \leftarrow$ AXA CORPORATE SOLUTIONS BRASIL E AMÉRICA LATINA RESSEGUROS SA Standard & Pagris FITCH A+ LOWD'S Standard & Poors HANNOVER AUCK BE A. M. Best Company EVEREST REINSUBANCE COMPANY Standard & Popr's FITCH TRANSATLANTIC REINSURANCE COMPANY. A. M. Best Compadiy RUYSSEY REINS HANGE FUMPANY A M Best Company Xt. Ro Late America Liù Standard & Poor s FTCF ROYAL & SUN ALLIANCE PASURANCE PLC. Standard & Poorle FITCH IBERTY MUTUAL PASURANCE TOSCHAYOR A M Best Company ATRADIUS REINSURANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY A. Best's Credit Railings VALIDUS REPISUPIANCE (SWITZERLAND), LTD. A Best's Credit Ratings M8 AMLIN AG Sest's Credit Ratings. A. M. Best Company IRB BRASIL RESSEGUROS S/A SCOR BRASIL RESSEGUÃOS SIA. Standard & Poors GLOBAL AA-

Fonte: http://kmabev.org.arvindes.php/pt/institucional/tesseguraderas-no-čirasai. Fonte https://disclosure.apglobei.com/rabrigs/en/ragulatory/org-detaila/sactorCode/NS/anthyld/5700; 9 Fonte: https://orgalocure.spglobgl.com/intenge/en/regulatery/grg-datais/.sector(.gde-INS/ansayld:531969

5.6. Risco de liquidez

Pisco de fiquidaz é o risco de que a Seguradora trá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pegamentos em calixa ou com quito elivio financeiro. A abridagem da Seguradora na administração da liquidez é de gatantir, na medida do posavel, que sempte terá liquidez autidente para cumprir cam estas obrigações no vencimento, tareo em condições normais como de extresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de projudicar. A compresção das aplicações está distribuida de seguante forma-6 reputação da Sequesdota.

A Seguradora monitore suas exigências altravés de projecões de Buxo de ceixa e ne cémização de seu reformo de ceixa sobre transplanentos, bem como atraves de projeções de ativos garantidores para activar de provisões tácnicos de decrdo com o

requerido pela SUSEP A Seguradora busca manter o novel de seus investmentos all'amente negociavera em um montente superior de autitas de caixa. para figurdação de passivos financeiros para os próximos 96 dias:

A Seguradora mondora também o nivel esparado de entradas de ficixos de carca proventente do "Contas a receipor de clientes amconjunto dom as saldas esperadas de caixa fojecionadas a "Pagamentos de comissões e sinistro, fornecedores o outras contas e pager

Expectativa de Ranistrojo

5.6 Risco de aquidez

	0 a 3 3 a 6 6 a 12 Actma de vencimer
31 de dezpreiono de 2021	Tutal _meurs mesas mesas 12 mesas deturnine
Atiyo	
Caixa e bances	11184 11 84
Aplicações	329,414 126,892 318 26 122 170 082
Erédidos das Opiáriações com segunos e reasegunos	4 1,872 192 395 66,887 38 540 4,229 109,6
Ativos de Respeguen	117.214 56/780 19.044 10.973 8.982 25.4
Filtulos e créditos e receber	
Culros valores e bens. Bens à venda	14,548 14:5
Emprésiones e depósitos computadolos	2 140 2 1
Deprésitos suficiais a feoreix	-250.384 260.3
Total Allyo	1.130.656 385.251 86.249 76.636 181 273 402.
Paasiyo	
Contat a pager	98 700 25,859 20, 88 18,917 1 923 19,8
Déblios de operações com seguiço a resseguiros.	284,558 167,868 14,472 9,155 193,1
Dandeitos de terceiros	7.307 7.3
Provisões de sittistros a ligalder e PDR	256 258 118 783 41.636 23 990 70.8
Provistina judiciale	200 272 200 2
Total Pasarvo	845 195 303.488 76.266 52.062 1 922 40' A
Sufficiencie	285.361 81 763 9.983 23.573 189.351 6
DOMINION	Educate a real action based of

5.7 Risco regulatório e de capital

A Seguradora executa suas clividades de gestán de risco de capital atravas de um modelo de gestão centralizado com o objotivo primário de alender sos requerimentos de capital milherro regulatório pala o segmento de seguro e para o segmento linanceiro sagundo critérios de exigitalidade de capital emitidos pela SUSEP.

de gestão de risco de capital adoleda pela Seguradora.

A coltategra de gestão de respo de capital é de continuer a maximular o valor do capital de Seguradora através de otimização tanto do niver como diversificação das fortes de capital disponíveis. As decisões sobre a slocação dos recursos de capital são: conduzidas como perte da revisão do planeyamento estratégico ponodico da Seguradora.

De principals objetivos da Seguradore em 806 gestão de capatal tão. (i) mainte hiveás de capital saficientes pare atendes requerimentos reguisiónios minimos determinados pela SUSEP III) ofinizar retomos sobre capital para os actonatas

Nos terrinos da Resolução CNSP 🕫 482/0021, «a sociedados supervisionadas deverão epresenta: Palnimônio "Iguido Ajustado. PLA) Igual du superior ao Capital Minimo Requerido IGMR) a liquidaz em relação ao Capital de Ribos (CR). CMR é equivalente - Cosas de tandos de investimente - não que tando de investigado de investimente - não que tando de investim pu major vajor grimo o capitol bases e o capital de risco. 31/12/20021 31/12/20020

	271/5/5/5/	3 pr: 2/20/20
Patrimbreo liquida	234.090	115 720
Ajustes contibeis	(83.671)	(20 377)
Despesas antecipadas,	(E)	(62)
Créditos tributarios	H5:782)	
E-pádidos infaulários de tillepenças temperateiros que expedienen 15% de CMR (+)	-	
Atwas Intengiveis	(26,379)	(21.095)
Menor valor entre 50% ref. a contratos de ponto de vende, até 19% do CMR	(788
Dussos de signistição diferidas mão direitenande relacionados à PPNE (-)	(10.496)	
Ajuste de €xcesso de PLA de rivel 2 e PLA de nível 3	1	
Patrimbrio Liquido Ayustado (PLA) - subtotal	150,419	95.341
Ajustes associados a variação dos valores económicos	7	30.0.0
Património Líquido Alustrido (otar	150.419	R5.343
Capital bade 10	15 500	95,343 15,005
Capillal de risco (IR)	127 400	108,233
Capital adicional Place de subscrição	110.250	83 21
Lapinel adicional Risso de crédito	14 898	
Capita' adicional Risco operacional	5.997	4.862
Capital adicional Risgo de mateado	3 891	5,282
	4	
	1	
Eletto da correlação entre da riscos Capitar Minimo Requesido - CMR (mater entre II). (II) a (III)) Suficiência (insuficiência) de capital Suficiência (insuficiência) de capital %. Suficiência de ativos garantidores 20% do Capital Minimo Requesido - CMR [**, Llouidez em refacão ao CMR	(*13.646) *27.400 *23.018 *16% *75.435 *23.469 *50.646	(19.781 108.293 1.2.891 (12% 26.390 21.853 4.737

A sudiciencia minima de atayos fiquidos requenda pela Pasolução CNSP 432/2021 à de 20% do captal de risco deduzido pir resseguiros por idade de vencimento está demonstrada a seguir superavil de flixio de prémitos/contribuições não registrados apurado no TAP limitado ao eleixo no CR da parcela de tisco de mercado relativa eos fluxos da prêmica e contribuições reto registradas, que acurvate a R\$ 55.043. Em 31 de dezembro de 2021. a suficiência apurada é de P\$ 66 milhées (Note Explicativa nº 6).

5 8. Análise de sensibilidade

Sensiblidade a riscos de securos - sinistralidade (risco de securos):

A desposa de sentitos econódos pode aer afalada pela freguência eñou severetada dos sintatros em seu portídio a puntir de bilituáncia da diversos fatores. As mudanças cirráticas ocorrendo no mundo sinalmente, componentente dos motoreses e estados. de conservação das vies redonárias, mudanças na situação econômica do pais eletando almutaneomente e crimidadade e por consequência os fináces de roubo. De strietros são devidos à medida que oconidos. A seguradora deve elejura a inderezação de todos os eventos cobertos acomdos durante a vigência de apólica, maemo que a perda seja descoberta após o termino da vigiendas desta. Como resultado, os sanistros são avisados ao longo de um período a parte aignificativa destas sintistros auta relacionada à Provisão de Sinistros Ocomidos mas Não Avisados (IBAR), sendo complementada pelo IBNAR. O custo estimado do sontairo enclus despesas diretos a sorem encomolás na sua liquideção.

A tabeta abaixo almeta a sevalbilidade no resultado do exercisio (bruto do efeitó de Impostos), caso a stristitaidade varie em 1991

ı	bouto barceurier etal residuo so biatallo destato couto radrasco do antietas d	C OMALING	With until East of the	Set a sevence:	MB 086185
I		Bruta d	é résségure	Leguido d	ė rėssagumi
I	Premisses 3	1/12/2021	31/12/2020	31, :2/2024	3:/12/2020
I	Aumento da sinistrelidada (sinistro telido/prêmio gonho)	5.844	7 428	5.409	4 701
I	Diminuição da sinistratidade (sinistro retido prêmio ganho)	(8.844)	(7 428)	(6.408)	(4,701
ı	de ditre de compluitable en responden etre tours de nues depart de manadale				

<u>Analley de sensibilidade or vanacées das lexas de pues dispo de mercado.</u> As (hituacióes das taxas de juros, como por exemplo o CDI, podem atetar positiva ou adventamente as demonstrações finances:es

arriconarió acopada de aumento ou reoução no rendimento das aplicações financairas. Amilian de sensibilidade de vitriacóns das taxas de uxos (rispo de musado).

Se as taxas de jurço de CDI fosserv. % mais eltas ou mais baxas e todas as outres variáveis se mantivessem constantes o

Abouted dis districted and an in the discounted the CDE, Wildowski but delicational discounted (4000) office?									
			Impactos no resultado	e no par	lidmósti a tégui	do 1%			
Ativos linenceiros	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	%	311, \$\3050	η _p .			
Proligação	-	7 947	-	0,0%	178)	₽,05.			
P66-focacio	254.873	£0.002	(2.549)	(0.856)	(500)	(0.2°)			
Inflação	68.542	230 301	1885).	(0.2%)	(2.300)	10,8%			
Total	323,415	288.251	(3.234)	(1,0%)	(2.803)	1.00			

6. NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EXISTENTES QUE AINDA NÃO ESTÃO EM VIGOR E NÃO FORAM ADOTADAS ANTECIPADAMENTE PELA SEGURADORA

IFAS 9 ICPC 46) Instrumentos triansakos, emádo em novembro de 2008, é o primeiro passo no processo pera substituir o IAS. 39 Imptrymentos Firiançosos. Reconhecimento e Mensuração" A IFRS 9 Industrios prodetos para a classificação e morestração. de instrumentos financeiros e a mansuração de perdas esperadas de trédito para ativos financeiros e contratuals, como também novos requisitos sobre a comabilização de hedge. A norma for efelluada para exercício miciado a partir de 61 de janeiro de 2016 mas auntia não foi aprovado palo SUSEP.

O FFRS 17 (CPC 50) "Contratte de Seguros" (emitido em máio de 2017): estabelece principios piera feconômicemento, interestreção e apresentação e divulgação de conhalos de seguros emitidos Também requer principios almitatas a serem aplicados aos contratos da resseguro delidos e contratos de vivestimento com caracteristicas de participação descriptorária amilidas. O objetivo ☼ garantir que se entidodes forregam informações microanias de torma a que fallmente represente esses contratos. O IFRS 17 é aplicavel a partir da 1 janeiro de 2023, sendo permitida a aplicação, antecipada. A Administração está aguardando a aprovação deses norma pala SUSEP a availando os impactos.

Nao há outras normas (FRS ou interprotações que aerda não entraram em vigor que podertam en Impacto atginificativo actore a

7. DISPONÍVEL (CAIXA E EQUINALENTES DE CAIXA)

Cábra	81/12/3021 8	31/1 3/3089 17
Bancos	.1.765	13,942
T _O tal Bartoos	11 184	13,959
Banco do Bresti	233	473
Practication	36.2	3'70
Canxa Exonômica Féderal		842
lta _{lv}	F 200	1 635
Santando	3	. 5
Total	11.185	13.942

B. APLICAÇÕES

	311.2/2021					31112/2020		
		Custo	Yelor	Custo		Anior		
	Mindi	gluglizado	weta_	76	physilizada -	[Hato	r _{ap} .	
Titulos se valor juato per meio de resultado								
Docus de fundos de investimento								
não axclusivos	2	124,414	124,314	88%	254.337	264.397	-BBat	
Letres Financeires do Tessuró (LFT)	2	121 708	21,706	38%	2 690	2 690	+46	
Notes do Testoury Nacional INFN	1	39,632	98,532	12%	21,740	21 740	18%	
Debánturas	-2	1928.03	10.621	3%	934	934	10%	
Letrae Phanosires LÉ	2	22.637	22,637	2%,	8.468	8.488	2%	
Outras aplicações	2	5,509	6.504	P%	2.084	2,084	THE	
CDB								
Total so vator justo por resio do resultado		323,414	323,414	100%	285,251	288.251	100%	
Testal du malhomodoris		323,414	323,414 1	00%	288.281	289.251 T	100%	
Circulante			153,332	-	-	262 178	-	
Não efecutarita			170,082			26,073		

A custodia des dotas e respectivos alivos financeiros dos tunidos de myestimento eão manhidos direjaciente pesos respectivos.

<u>Afenscração do valor rusto reconhecido no balanço patrimonia-</u>

An manaunte a valor justo de um cilvo ou sim paesivo, « Segunadora usa dados observáveis de marcado, torto quanto possívei Os valores justos são classificados em diferences niveis em unia herarquia baseada nas informações (ejputa) utilizadas has técnicas de avatação da seguinte forma.

Nível 1 proçes colados inên ajustados) em marçados abyos para senos a pasgras a idénticos.

 Nivel 2 imputs inscuto as preços obtados maluktos no Nivel 1 igue são absenváveis para o atero ou passário direitamente (preços). ou indiretamente (denvado de preços-

 Nivei 3: «nputa, para o ativo ou paesivo, que não são bassados em dados observáveis de mercado (Inputa não observáveis). Movimentação

O valor justo par venomento esté distribuido da segunte fonta

	31/12/2021	31/12/2020
Salao Inical	188.751	295 042
+ Apridações	804 59	674,277
- Res _b ales	(583 798)	1595 767
,+/-) Rendimentos	\$4.802	20 239
+/) Ajuste en valor justa		(4 539)
Seldo finel	323.414	288.251
Carteira de aglicações goi vanamentos		

De Taté De 4 até. De 5 atú 2 mass - 8 mess, 12 messs 1 mng Total 124 414 24 414 Notes do Tesouro Nacional NTN 22,407 16 125 28.532 743 Letres Financeiras (LF 318 386 21 190. 22,637 usines Financeires do Tescuro LET 12: 709 21 706 C:DB Debéntures 506 7 239 10.62

Outras aplicophea		1 228	-	1 154	3 22	5.504
Total so vator justo por meio do resultado		\$26,841	318	28.123	170.082	\$23,414
Total aplicações financeiras		126-891	318 318	25.123	170.082	923,414
					31	(12/2020)
	5em					
	vandimento <u>definido</u>	De 1 alić 3 meses	De 4 até 8 ineses	De 6 atá 12 meses	Acima de ! <u>ano</u>	Total
Cutas de fundos de elvestimento inão exclusivos		254 377				264 37
Notae do Tesouro Nacional - NYN (b)					21 753	21 733
patras Financiálnes de	-	1 757	1.481	1.879	1 322	6.439
Letras Financeiras do Tescuro - LPT		2:580				2.690
CDB	-	-	49	41	-	-
Debēgrures					934	934
Outras aplicações					2.084	2.084
Total an valor justo por melo do resultado		258,818	1,461	1.879	26.073	288.25%
Total aplicações financeiras		258.818	4,451	1.879	26.073	288,251

CRÉOTOS DAS OPERAÇÕES COM SEQUEDOS E RESSEGUEDA.

A composição em 31 de dezembro de 2021 e de 31 dezembro de 2020 da comia "Orêdros das operações com asigures e

Prémios a recebe: Operações com seguradoras Operações com resseguradoras Total dos creditos des operações	A venter 357 480 2.296 359.726	Atá 80 dins 9 36 2 6:2 4.699 15.047	De 61 = 120 dias 1 231 62 9.21 11.504	Acima da 120 dias 581 1 143 24 58 25,898	Provisão para redução ao votor resuperáves 291 285 (383) 41.592) 3	70181 958 950 4 488 58 985 41 572 17 2/2020
Prámios a receber Operações com seguradores Operações com resseguradores Total des chiditos dás opérações	8.949997 017 867 2 410 137 320,414	A66 60 	De 61 a 139 drus 1.560 847 7.462 8.897	Vencidaş Acima de 120 dins 2 979 3.977 2.525 10.481	Provisão para redução ao velor recuperaval (2 428) (3.712) (6.423)	Total 020,323 4 354 27 533 362 220

As movimentações do exercício de 2021 e 2020 da corda "Prémios ausceber" está demonstrada a seguir. Mavimenteção 31,12/2021 31/12/2020

Prémios pendentes no micio de exercício 330.333 300,228 (+) Politica emilidas/HVNE 1.168.304 1 843,737 Fri Riscebilmentos 7983.5075 r\$19 661° Balxasiulancelementos 158.530) 1 003 3951 +r-j Verlação de provisão para redução ao vajor recuparávys 2 399 1 814 368,999 Priories pendentes no fittal de accreido 030.233

1) No ano de 2020 livemos um numero expressivo de cancelamentos no grupo de transportes devido problemas internos de emissão que levou a seguradora eletuar o cancelamento destas apólicas

O prazo madro de parcelamento conforme o seido penderés de conte "Premios e recober" é de 109 dies para seguiros de Dance e 63 dias pára seguros de Pessoas

317:2/2021

\$1/12/2021

O ESTADO DE S. PAULO SABADO, 26 DE FEVEREIRO DE 2022 - 57 continuação SEGUROS SURA S.A. CNPJ 33.065.899/0001-27 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE DEZEMBRO DE 2021 (Valores expressos em militares da yeals). 10. ATIVOS DE RESSEGURO - PROVISÕES TÉCNICAS 14. INTANDÍVEL a) Commissions B) Composição dos ativos de reasegura - provisões récricas. 31/12/2021 Provisoes Tecnicas Provisão de Sinbitros prémios Siniatros ocorridos mas nio annhos m. Houlder ned mylsaston Total Transporters 18.503 25,142 10.021 61,003 35.024 Auditornoved. 53.558 8,208 2,607 89,517 Patnmonial 21,439 41,400 10,706 10.812 84.357 Maritimos-216 图18 Responsabilidades 2.409 14,093 1.15B 3.143 20 £04 Possbak 429 1.555 7 426 142 3 552 6.413 Dulros 5.443 Tatel 103.429 117,214 28.918 25.735 276 294 31/12/2020 Provisces Techical Provisão de Sinlatros Sorteini8 prémios ocorridos mas a liquidar neo ganhos **HVNB** Total não avisados Transportes 50.499 9.940 34 458 4.379 9.722 AUTOTOVEL 66.720 33,125 7.39B 4,801 112 045 Patrierereal 10,304 126.576 B 1153 24.508 170,317 15. COMPOSIÇÃO DAS ORRIGAÇÕES A PÁGAR E IMPOSTOS A RECOLHER Maritimas 618 518 Responsabilidades 2,378 14 862 7 502 1.449 20 210 2.045 Pessoau Calstina 305 1.119 84 3.557 Chillros-Total 90,255 211.087 23.327 40.567 365 248 Movimentoção dos athos de ressaguro i provisões técnicas. Provisões técnicas Provisão de Siniairos prémios Sinistros ocorridos mas e liquktar AVNE não avisados Total THE PERSON Saldo 31 de dezembro 2019 8 922 85,600 153.998 245.700 17.271 203.027 212.960 Constituições 35.810 Amortizações/reveraões (11.145) (3.892) (3.201) (2.555) (21.793)Pregamentos (172.224) (172.224) Atualização e oscilação cambral 20,243 20.247 16. DEBITOS DE OPERAÇÕES COM SEQUIDOS E RESSEGUIDOS Saldo 31 de dezembro 2020 40.567 16.376 90.265 211,067 23,327 365,246 218.170 ZBS-175 в) Сопстотев за веригов в газверигов Constituições 43.710 7.4519 Amortizações/novergões (30.546) (1.85D) (2,3:10) (33.209)(07.905) Pagementos 1275.9417 275 9411 Atuatzação e oscilação cambral (34.251) (34.25%) Saldo 31 de dezembro 2021 25.734 103,429 117,215 28,916 278,284 11. CREDITOS TRIBUTARIOS E PREVIDENCIARIOS a) Circulante Referem-se a Impostos e contribuições a compensar o tributos retidos na fonte, no montante de RS 1,913 (dezembro 2020). RS 2.823) Réferent-se sos crádicos tributários de Imposto de Renda e Contribuição Social decorrentes de prejuízo fiscal e diferenças a composição das operações com resseguradores por lipo de ressegurador. jemporárius. No exercício de 2020 setaya em vigos a Circujar SUSEP 517/2015 e com base nos artigos 148 e 148 e 3eguradora constituiu baixa no exercicio no valor de PS 67 8 milhões em virtude de a seguradora não ter obtido fucro 4scel nos últimos 3 enos (2018, 2019 e 2020). Considerando a publicação da Circular SUSEP 648/2021 que revogou a Circular SUSEF 517/15 a fronce a possibilidade de constitução dos crédilos trântistos desde que a Seguradora apresente estudo que comprove a previsibilidade de lecros tuturos conforme citado nos artigos 118 a 319 da referida Circular. A Seguradora cumprio os requisitas necessários pera que e naversão paralat de seu impairment fosse possível em 2021, constituindo um crédito tribulário de R\$ 65.7 milhões (dezembro 2020 - RS 0), exuação que melhorou os restulados da Seguradora para o exercicio da 2021. Adisionalmente, a Seguradore constitui creditos tributanos de PIS e COFINS, no montante de RS 5,206 (decembro 2020) R\$ 5.208), decomentes de diterenças temporárias sobre a provisão de sinistros a Equidar, que serão deduzidos da base de calculo de PIS e COFINS quando do seu eletivo pagamento. d) Movimentação gos crócisos fributênos de imposto de renda e contribuição segal plantidos. \$1/12/2020 Contribulção Importo Contribuição mposto de Renda Social Total de Renda Social Total Saldo inicial 44.450 20.803 65 213 (+) Constituição de creditos 95.292 62 138 157,420 7 585 4.539 12.103 17. PROVISÕES TÉCNICAS E CUSTOS DE AQUESÇÃO DIFERIDOS Healização de cráditos [91.687] (25.341) Redução valor recupativo Saldo final 37.977 27.758 65.733 Composição dos preditos tribistantes de imposto de rende e contribuição social diferido. 31/12/2020

	imposto de Renda	Contribulção Social	Total	imposto de Renda	Contribuição Secial	Total
Ottendo				Lors	100000	
Provedes (udicide)	47 061	28.235	75 296	46.131	27 678	73 809
() Passive fiscal dilarido	(32 786)	(19.666)	[82.423]	(33.163)	(19.898)	(53.061)
Beneficio a empregados	2.294	1.376	\$.670	2.628	1.577	4 205
Provisões de participações nos turros	714	429	1,143	801	480	1,281
Provisão para riscos de crédito	427	258	689	1.461	877	2 338
(-) Red valor recup temporal	(4.591)	(2.754)	(7,345)	(16,714)	(10.028)	(26.742)
PIE/COFINS pillerida	(1.301)	(781)	(E.D82)	(H_3DH)	[781]	(2.082)
Outros	-	-	-	157	86	252
MITM	40	-	-	-	-	-
Prevuto Nacalibase negativa						
Premizo fecal-base negative	44.787	31.841	76.628	41 173	29 647	70.776
(-) Red valor resup PF/BN	(17.969)	(13.076)	(29.637)	(41 129)	(29.647)	(70.776)
Total	38,687	27.066	65.733			
10 0						

12. OUTROS VALORES E HENE

a) Bens à vende - Salvados e imóvels

A composição por idade do salido de salvados a imóvel a venda esta demonstrada a seguir

				31	12/2021	31/12/2020
Ramos de eluação Transportes	Att 90 class 2 191	21.4 60 disq 717	1908 t 18	Acime de 180 dise 9.431	5.247	Total 7 131
Automovets	3.760	2.233	209	18	8.215	4.922
Patravonala	-	-	-	1	1.	6
Outros	-	-		23	23	24
Total palyados	5,951	2,950	2.117	2,469	14,487	12.083
Imóvela	-			81	63	61
Tipled Importation	-	-		61	61	Bt
Total	5,951	2.950	2,117	3,530	14,540	12.144
A second contribution of a settlement of the	That was the standard with	THE PERSON NAMED IN	Bel an Oil stepley	such as the PROPERTY of a	I lus	to all his models

A composição do valor de RS 81 em 31 de dezembro de 2021 (RS 61 em 31 de dezembro de 2020) retere-so a imóveis à venda.

classaksedo como altro circulanto martido para vunda b) Outros vatores

O Salcko da linha "outros valores" é RS 6 em 31 de dezembro de 2021 (RS 168 em 31 de dezembro de 2020) é reference a produtos statrônicos da segura de dimidade. Estes bons têm como finalidade a reposição de bons quendo évisado pelo segurado o roalizado quando efetuado a bansa do sinistro arvolvido.

31/12/2021

Degraciaceo

Custo acumulada Total

(7)

[25]

(S89)

1,347

(478)

13. INDULIZADO

ai Composição

Equipmentos	6.283	1,7391	1.544	5,768	(4.407)	1.361
Moveis inequinas e Mensiños	3.315	5241	791	3.315	(2.220)	1.095
Veiculos	2 009	(862)	1.847	1.930	(680)	1,270
Berfeltoria em imévala de terceiros	3 230 (3	1691	_65	3.230	(3.140)	96
Total	14.837 (11	.090]	3.747	19.243	(10.427)	3.816
b) Movimentacko sina sakkar						
	Equipment	en	ntaltoria imévei terentro	8	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro do 2019	94		11		1.482	3.864
Adições	541			394	-	1.340
Belkss/transferência		-		(72)	(81)	(†33)
Despesas de deprecisção	(529	1	(27	(393)	(326)	(1.275)
Saldes.em 31 via decembra da 2030	1.96	_	16	1,270	1.095	5,816
Adicoss	981	1	-	842	-	1.510

B) COMPOSICAL						
		31,	12/2021		31/	112/2020
	Custo	Amortização	Total	Cuato	Amortização	Total
Despesas de desenvolvimento de setemas e direitos de uso de setivare, tiquidas de amertizações acumuladas:	81,507	(5G.451)	25.056	68,740	(48.690)	18,547
Divello de uso de bases de câstites de terceiros para (inside negociação do produto de segura "Ahridades").		On the last				7 100
liquido de amertizações ecumuladas	PR-852	(28.328)	1.323	29 662	(28.116)	7.536
Total	111 159	(84.780)	26,379	97.782	(76,709)	27.083
bi Maylmentação dos Saldos						
	Des	pesas de deser	netvivovn		elto de uso de ces de cilientes	Total
Galaine are 25 de decembre de 2010			748.4	arnet a	4 000	9-9-10-9-1

Movineniação dos Salbos Baldos em 21 de dezembro de 2019	Despesas de desenvolvimento de alateras: 20.294	Direito de uso de bases de citertes 1,908	Total 22,202
Adiodes	8.978	-	6.1178
Bankast	Two contracts of the contract	-	140
Despesas na amortização	(7.725)	(372)	(8.097)
Seldos em 31 de dezembro de 2020	19.547	1.536	21.083
Adiqões	13.977		13.977
Belikea	(545)	-	[545]
Dospesso de ambrilização	(7 993)	(213)	(8.136)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	25.058	1.323	28.379

About a control of the state of	
Abako segue a composição das obrigações a pagar a imposidar a reculher	
31/12/2021 31/12/20	020
Obrigações prestação da serviços 37.674 28.7	772
Parlimpagos nos lucros 7 231 6 6	552
Honoranos autros 378	515
Outras obrigações a pagar 8,417 9,2	203
Outres pagamentos 474 (2)	2521
Total obrigações a pagior 54,174 44.7	790
Impostos relidos (renda e serviços) 2 589 2 3	353
Imposto de pperações financeiras 18 444 15 1	141
Contribuições previdencianas e FGTS 1.404 1.2	201
Total Impostos a receiber 22,437 18,7	701
76.611 63.4	491

Referem-se a comissões a pagar ecé corretores por ocasião de pobrança de Utulos e es recuperações relativas aos prêmios

THE STATE OF THE S		
Ramos de ataução	91/12/2021	31/12/2020
Automóvel	16 371	17.272
Parinmonial	12 600	23.002
Pessons	8.512	4.722
Responsabilidades	1.026	694
Transportes.	g8,500	25,369
Tetal	67.010	71,269
bi Operações com ressaguradoras	-	-

É composto per printile de ressegure líquido de comissão, juntaminhe com as obregações, a pogar para da hessoguredones. Segue

							Ress	eguradoras
		Local	de la constantina de	Admilido		Eventual		Total
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/18/2021	31/12/2020	21/12/2021	\$1/12/2020
Riscoa emados	73.509	69,855	14,693	7.507	2,129	0	90.431	77,363
Riscos a squidar	111.898	124,623	680	700		D	112.57B	125 323
Totale	185.407	194.479	15.273	8.207	2,329	۵	203.006	202,686
c) Decosilo da ter								
Pictorento e depos	инотал ар отк	ik, wagua zhou	රජාත ක්රේඛ්	qoz Aspoyaz				
							31/12/2021	31/12/2020

	31/12/2021	31/12/2020
Alo 3D dias	414	4 433
De 31 a 60 dias	495	711
De 51 a 120 dias	2 843	1,472
De 121 a 180 dias	745	7.505
De 181 a 385 mas	416	424
Superior a 365 dies	2 394	136
Totaŭ	7.307	186.8
de la company de		

a) Composição das provisões récrucas de segunte a cualda de aquisição diferidos

Principals classes de negocios Transportes Automóveis	aquisição disridos 16 739 29.335	67 345 162 407	Provisão de sinterios e figuida; 58 384 66.445	Provisão de despesso retacionadas 8.297 9.632	_mas_nag_aviasdgs 11 707 8 525	Total de provisões legasças 145,730 247,209
Patrimoniais Resugnaubilidades	7 261	165.967 8.510	29,837	5 779 617	19.124	238 271 40.935
Pessoas Riscos Firanceiros	2,571	5.492 13.563	17.101	3,565	5.910	32 G68 13 563
Total	138,458	423.284	228.168	28.090	38.237	717.779 31/12/2020

Principale ciusate de necécios	Custos de aquisição diferidos		Provisão de sinistros a liquidar	Provisão de desposas rejectionadas	Provisão de sinistros ocorridos mas não avisados	Total de previsões tácnicas
Fransportes	17.176	72.418	97 HOS	6.464	6.450	153 141
Audomóveis	28,751	134,193	60.179	10,506	E-727	213.58R
Patrimontals	91,212	175.958	145,478	4,863	6.495	334.798
Responsabilidades	930	6.193	83.828	540	Z-257	44 0 18
Pessoas	3.176	5.784	14.98D	2.821	4.499	27.884
Total	139.247	394,547	322,368	25.093	31,428	773.437

Em 31 de dezembro de 2521 e 2020, devido a bullciência opurada no leste de adequeção de passive não houve constituição de provisão complementar de cobertura (PCC)

bi Mavimentação das provisões tecnicas As movimientações de Provisais de prêmios não ganhos e Custos de aquisição oficindos são considerados pietos oscos vigentes na dase-base referius.

		Custos de aquistção Distridos	Provisão de prêmios não ganhas	Sinistros a (lquidar C)	Provisão de despesas ralecionades	Provisão de siniatros ocorridos mas não avisados
	Saldo em 31 de dezembro de 2019	118,436	322,035	268,126	23.831	31,487
	Constituições	139 164	385.110	568.168	268,483	21 429
	Amortizações/kevereões	(118.327)	(321 697)	(133,174)	(221 857)	(31 487)
•	Pagementos	-	_	(380.822)	(32.364)	-
3	Abuatização e oscitoção cambial	(25)	(901)	12.085	_	-
	Saldo em 31 de dezembro de 2020	139,347	384.547	322,368	25,093	37,429
	Constituções	140.615	429.747	582 448	57 459	28.237
	Ameritzações/veversões-	(143.409)	(ACH CHB)	(109.910)	-{2D.648}	(31.429)
	Pagamentos	-	9	(511 721)	(35.814)	-
	Atualização e combração cambras		- 19	[35.015]	-	
	Saldo em 31 de dezembro de 2021	136.458	423.784	228.168	28,000	38.237
	40 F B4 4 1 1 1 2 2004 2 7 1			1		

(*) Em 31 de dezembro de 2021, a Seguradora postru processos de senstros em demanda judição em diversos estágics processuals registrados nessa rubrica, no montante de PIS 59.384 (PIS 98 189 em 31 de dezembro de 2020), com a seguinte clusarionção de risco; c) Composição e Movimerzação de Sinistros a liquidar ludiças:

			31/12/2021				317.2	72020
Risco de parda	Quantidade	Reclamado	Provisionado"	74	Quantidade	Reclamado	Provisionado*	- %
Provide provided	137	17.966	15,432	86%	145	70 450	55.276	78%
Perda possível	543	47.961	29.317	6750	1.066	13.662	23.956	71%
Perde remota	413	BR 142	14,615	17%	375	125,875	16,957	13%
Total	1.693	164.068	59,304		1.587	230.187	98.169	
Estdo Iniolet						3		2020

Perde remota	413	RR 142	14.615	17%	375	125,675	6.957 18%
Total	1.093	164.068	59,364		1.587	230.187 9	98.189
						31/12/2021	31/12/2020
Saido Injelaj						96,189	90.86\$
Total pago						(53.947)	(15.020)
Constituições						4.989	2,912
Alterações de provisi	Septin Septin					44,407	8.756
Alualização monetári	B, padlação cer	savlys a-laidin				(32.274)	10.656
Saldo final						59.364	96 159
(*) D saldo da PSL ju	dicial provisions	ido este líquido d	е савзадить к	aedlula -	e o valur reclai	mado está brulo de cosse	guro cedido.

of Japola de desenvolvenanto de seristros O quacira de desenvalvimento de sinistros ten como objetivo dustrar o risco de seguro inerente sa reservas de sinistros.

pomparando os sirástros pagos com as exus respectives provisões.

31/12/2020

(304) (1.175)

Deprackação

Custo acsimulada Total

Esasa quadros se referem axclusivamente ao desenvolvimiento de sinistros, deses torma não são considerados de valores ralativos às despesas, salvados e ressarcimentos.

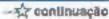
Galdos em 31 de dezembro de 2021

Babas/transferência

Despesas de deprecisção

31/12/3021

Provisões técnicas



SEGUROS SURA S.A.

CNPJ 33.065.699/0001-27



NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Valores expressos em militares de resen)

as variações das estimativas iniciais em anos aubsequentes (finhas). Assim, o total desse quadro Indica os valores estimados de sinistras que a companhia registrou no periodo apresentado.

A parte inferior do quadro demonstra as quantias pagas distribuidas no quadro conforme coprespondência com e quadro superior. de modo que é possivel comparar os dois quadros, céluia por céluia.

As linhas "PSL + IBNR" contemplam de saldos brutos e líquidos de resseguro, respectivamente, da Provisão de Sinistros e Ligiadar e Provisão de Sinistros Ocerridos mais Não Avisados em 31.12.2020.

O triânguia superior de quadro apresenta o vajor estimado para os soustros avisados, por entimado para os soustros avisados, por estimado para os estimados para os soustros avisados, por estimado para os estimados estimados para os estimados para os estimados para os estimados estimados estimados para os estimados provisões, bruica e liquidos de ressegura respectivamente, referentes a coorrências de anos enteriores a 2010.

Os valores de despesae e salvados e ressarcimentos estão apresentados nas finhas "PSL + IBNA -DESP" a "PSL + IBNA -SALV RESS" respectivamente. Essa inclusão tem como objetivo a concilidado com a nota 17/b

Foram considerados os valores de salvados a ressarcidos indenizados e não indenizados na presente nota. Na nota 17)b aão considerados appinas os salvados e ressargidos indentzados.

preference a Linksham de Semande Ocksindes uses 1490 MANISONS dell'ATTECNER					nes often are								
BRUTO DE RESEEGURO Ano de Ocurência Sini stros Incorridos	Anos Anteriores	2011	2012	2013	2014	2015	2018	2017	2018	2019	2020	Ano de C 2021)combneia
Aão a dota trase		252.862	260 993	275 315	263.867	292.201	285.726	302 090	304 858	237.298	436 074	465.798	
ano dapola		267 361	291.580	302.268	272,225	265,993	272.597	289 887	331 054	36P.191	A17.148		
7 and depois		268 021	301.558	315,329	271.698	264 603	267,387	284 070	320,171	345.019			
3 nno tiapals		275 122	318.326	351.487	276,789	268, 994	268,702	289.312	317.200				
4 and depois		277,070	323,978	323,461	275,784	267.337	266.257	284.357					
ano depois		275,151	325.611	322.851	278 192	767 192	266,843						
5 and depois		274.782	326,749	322.392	271.836	267.941							
7 ano depois		277 907	327,445	324.269	277.359								
S and depois		276.449	326,221	322 357									
9 ano dispola		277.410	326.678										
10 anos depois		278 337											
Sinlatros Pagos													
Até a date-base		166,761	158 964	163.64B	158.953	157,007	178.854	177.648	183 796	224 624	255.333	30B.753	
l une depois		239 717	272.900	280 758	234,553	244.639	249,577	262 820	206 302	319 695	389,485		
2 and depois		252.764	283,406	291.429	246.553	254.207	256,540	273.642	267.562	328,235			
3 ano depola		261,499	287,242	294,413	248.827	258 846	258.280	275,652	289,834				
4 ano depois		265,278	292 054	306.959	252,390	259.763	260.316	275,652 276,411					
5 and depoils		268,635	316,355	313.162	256,015	261 013	261.822						
5 and depoils		269 429	319.466	314 728	256.853	263,200							
nno teopais		270.771	321,401	315.235	259.538								
B ano pepala		271,822	321.669	317.147									
9 ano depois		272 080	322,114										
(t) arios dejitois		273.169											
Sobra ou talla		25.475	fi5.695	47,042	13.752	24.260	t8.883	16 734	\$2,427	7,721	18 926		TOTAL
** PSt. + IPMS	23.651	5 168	4.764	5,210	18.020	4.743	5,022	7.946	27,452	16.784	27.664	156.445	302.278
PSL + IBNR - DESP	610	68	963	367	620	1.297	930	1.096	2.880	1.320	2.197	15.735	28,090
" PSL + IBNA - SALV AESS		-		[24]	[624]	(143)	(324)	(489)	(621)	(3.376)	(7:763J	(37.479)	(50,862)
pagamentos 2021	38.276	1.232	215	1.785	2.741	2.399	1,605	494	2.368	6.072	120.684	300.120	477.901

" PSt. + IBNA - SALV RESS		-		[24]	[624]	(143)	(324)	(489)	(621)	(3.376)	(7.763J	(37.479)	(50,862)
pagamentos 2021	38.276	1.232	215	1.785	2.741	2.399	1,605	494	2.368	6.072	120,684	300.120	477.801
(**) Os valores de despesas e salvados e ressarcimentos	esião epresentados nos linhas "PSL -	- IBNR - DES	P"e"PSL+	IBNR - SALV	RESS" reap	ectivamente	East Inclus	ão tem como	objetivo a c	roncilleção c	om a nota 17) b. Foram co	meideredos
os valores de salvados e ressercidos indenizados e não	indenizados na presente nota. He not	R 17) 5 360 C	considerato:	ROPHAR OF	alvados e re	ssarcidos in	odenizados.						
LIQUIDD DE RESSEGURO												And de i	Doorrência
Ano de Osomência	Anos Anteriores	2011	2012	2013	2014	2018	2018	2017	2018	2019	2020	2021	
Sipletos Incorridos													
Alé a dala-base		237,446	246,691	215,171	218,103	211.371	295.614	237 973	200.500	214.B96	199.285	226.076	
1 and depois		17,084	24,203	27.247	11,317	14.632	6,339	10.950	9.316	14,210	8.958		
2 and depair		(7.546)	2,650	10.222	1.115	4.162	2 348	2441	1.505	(374)			
3 and depois		3 674	4.559	(2.033)	2 358	2.083	1.957	1.310	141				
4 and depols		983	895	502	812	588	349	(24)					
5 and depole		17	1.068	632	1.318	489	1.744						
8 and depole		(640)	226	(338)	782	257							
7 sno depois		983	(3119)	[1.229]	1,896								
B and depois		577	199	256									
9 ano depois		725	168										
10 area depois		254											
Sinistros Pagos													
Alé a date base		185 262	157,785	144.737	147,120	147 482	171.751	189,805	145.217	154.141	144.351	164,417	
1 жүр овроія		69.982	110,782	85.666	82.671	87.587	61.625	70.928	57.939	65.B41	67.549		
2 and depots		11.054	4,719	4.527	2,706	9.014	6,077	4,735	2.039	4.387			
S and dapols		(2.443)	(1.025)	2.849	2,178	2.332	1.098	1.638	519				
4 and depote		1.136	810	5.609	3,783	1.098	2,001	662					
5 Asia depois		538	2.045	1.643	3.029	1,176	1,403						
6 and depois		493	1,790	2 358	793	1,648							
7 and depols		1.237	2,448	510	2.665								
8 and depots		1:051	427	1.912									
9 and depole		268	246										
10 erios depóla		1,089											
Sobra ou falta		9.603	28.341	22.537	21.412	5.165	3.985	5.791	3.809	6.135	9.610		Total
PSL + IBNR	8 760	4.955	3,866	5.096	11.073	4.459	±:025	6.095	5.861	5.361	0 644	87.113	157,210
PSL DESP	496	53	755	285	450	1,015	723	715	2.171	755	1.045	8, 19-1	16,568
PSL - SALV, RESS	_	-	_	1251	(853)	(150)	1263)	(448)	(564)	12.7661	(5.216)	(18.777)	(28.869)

18. Garantia das provisões técnicas

Para opperara das provuides tácnicas, a Seguraciora mantinha os seguintes títulos e valores mobiliquos retidos ou vinculados a

SUSEP	1112-20 0 -2-112-0	e (Invenimental A
	31/12/2021	31/12/2020
Provisces tecnices - Seguros	717 791	773.437
(-) Deduções-Etrojusões	(470.602)	(511.588)
Direito Craditorio	(196.089)	(184 18B)
Custe da Aquiação Difendes Redutores	(75.825)	(75.386)
Asivos de Resseguro Redulores	(198.588)	(252,942)
Total a ser coberto	247.279	261 851
Tibules de renda fixa - publicate	160 20è	24 430
Titulos de renda fixa - privarios	38 762	9 458
Cotos de fundos de vivestimento : rende fine	124.414	254 353
Total	323.414	288,241
Suficiencia	75.135	26,390

19. Оствоя реагов - вноиворя

A Seguradora possul diversos processos judiciais e administrativos, essas provisões são conciliuidas para todas as contingências referentes e processos judiciais e potenciais riscos que representam perdas provaveia e estimadas com certo grou de segurança A ayasação da probabilidade de parda melui a avallação das evidencias disponíveia, a hierarquia das lais, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no orderamento junidos, bem como a avaliação dos advogados externos

		11/12/2021		31/12/2020
		Oupósita		Deposito
	Provisito	Judiçirl	Provisão	Judicial
Provisora fecala e pravidenciarias (a)	185,099	249.078	163,934	244.299
Provesões traballestas (b)	1,989	-	1.095	85
Provisites givels (a)	151	569	393	550
Elmistrati		748	-	1.235
Total (*) A Provision de sinjetore à demonstrade na cote 176	186,238	250.384	184.522	246.115

al Provisões fiscais e previdenciarias Os valores registrados nessa rubrica são retaclonados, principalmente, a discussões judiciam, registradas no magivel a tongo prazo. Essas ações, quando requeridas, esião amparadas por depósitos judiciais classificados no realizável a tongo prazo. A Seguradora constitui provisão, apoisda na opinião de saus consultores jurídicos, conforme suas probabilidades de éxito e tolerância. A administração da Seguradora optou por alualizar os depósitos pudiciais fiscala e seus passivos correspondentes. As principais ações liscais e os saldos dos correspondentes depóstos judiciale podem, aseim, serem resumidos;

	Provisões	Judicials	Depósitos	[wd]claia
Contributção para o Financiemento da Seguridade Social - COFINS		2020 154 055	207.664	203.102
Programa de Integração Social - PIS	21 106	P1 415	32.076	32 124
Instituto Nacional de Saguro Secula INBS	2614	2 558	#.65¢	4.547
Imposto sobre Circulação de Mercadorian e Serviços - ICMS	4.288	4,100	8.288	4.106
Imposto sobre Sarviços - JSB			398	415
Total	196.099	183.034	249.078	244.294
COFWS - a Seguradora questiona judicialmente a incorntitucionalidade de cob	prança de 3% (C	OFINE) por	falla de rece	abigo bals

Lei nº 9,718/98. Pl3 - Empresa objetiva recolher o Pl3 petos critérios da Lei Complementar nº 07/70, pols a Emenca Constitucional nº 1/94 ao

instituir o Fundo Boclali vedeu regulação do dispositivo por medido provisório.

INSS- questionsmento sobre contissão de corretagem incidente no questionamento aobre o aumento da alíqueta do RAT (Riscos Ambientate do Tirabalho) incidente sobre e tolha de pagamento, conforme regulamento do Instituto Nacional da Pravidência Sociali. ICMS - as ações em undamento relatem se ou questionomento do constitucionalidade da obrigação de pagamento do ICMS - base em premissas no Inlovo do período, e o valor do DBO é calculado com base em premissas na deta da mensuração. sobre salvacios.

ISS. Ação referente ao questionemento dos recultimentos efetuados crim retenções de prestações de serviços. bi Provisões judiciais i trabalhistas

Ações de vínculo empregatício e direitos trabalhistas referent-se aos questionamentos de equiparação salarial e horas extras. partidos de indenização de empresas junídicas que aluavam como representações da Seguradora e estão registradas de acordo com suas possibilidades de perde estabelecidos pelos consultores jurídices de Seguradora.

g) Provisces Judicials - cilyais

O saldo das provisões paticiais civeis retere-se, hasicamente, a ações que, na opinião dos consultores jurídicos na Seguradora, aprosentant reco de perde provivel pu expectativa de salida de casas

421	Pallibra	IESE SE	a bundiades	RIDERIN	

H	Risco de porde Flacais e Preyidenciários	Quantidade	Rociemado	Provincendo	46	Quantidade	Rectamado	Provisionado	%
	Provalvei	6	21.710	21.71B	101%	皮	21.901	21 483	101%
	Pessylvatil	10	218.398	164,373	78%	10	212,284	161.693	78%
	Plemola	2	10.970	- 8	0%	2	10.718	B	0%
		18	249,076	185,099		18	244,295	183,034	
	Trabolhistos								
	Province	7.	1.989	1,389	100%	g.	1 095	1.095	100%
	Pessival	3	169	-	6%	4	1 312	-	01
	Remote		-	-	176	- 12	261	-	0%
		10	2.758	1,989		15	2.668	1,095	
	Cives								
	Provincel	12	151	151	100%	19	393	393	100%
	Possíval	142	289.271	-	10%	112	288 387	-	0%
	Flemohi	49	20.057	-	0%	48	917		0%
		203	309,479	151		162	289,597	393	
_	Total	231	560,713	188.239		215	536,660	184,522	
2	et Movimentação das provisi	oes ludiciais		1,					
9							Fincal	Trebelhista	CIVII
_									

31/12/2021

S	et Movimentação des provisões Judiciais	412 - MANAGE .	TO THE SERVICE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO PERSON NAMED I	
9	EX EXPONENTIACION CONCLUSION DE MONTANA	Fincel	Trebelhista	CIVII
ş	Saldo em 31 de dezembro do 2019	182,799	305	CIVII
5	Total page	-	(7.225)	(270)
	Balka e severedo	12 15-61	(88)	(197)
	Constituições no exercício	-	Beig	123
	Afferações da provisões	-	1190	144
	Aluaicação moneteria, pártiação carristol e outros	2.389	[4]	(10)
	Saldo em 31 de dezembro do 2020	183.034	1.098	393
	Total pago	-	(368)	515
	Baixa o resursão	(834)	(75)	15
	Constituições no exertácio	1	12	(10B)
	Alterações de provisões	-	(35)	(421)
	Atualização moneteria, oscilação cembral e outres	न हर्म	1.364	(244)
	Saldo em 31 de dezembro de 2021	188.099	1.989	161

20. BENEFICIO POS-EMPREGO

A seguradore constitui uma provisão aldunia em virtude de beneficio pós-emprego. Os obliculos a premisa e utilizadas foram elaborados de acordo com o Comilé de Pronunciamentos Contábala CPC 33 (R1) Beneficios o Empregados. Foi contratado o escritório atuarial Willis Towers Watson para sistuar os cálculos e preparar relatórios que suportem as premiseas utilizadas e os valores constituidos.

Resumo des principale provisões do plano

A Seguros SURA S.A fernece a seus aposemberos um plano medico segurado pelo Bradasco. A Companhia obrece benedicios médicos idialmente segurados a todos os funcionários o dependentes qualificados. A tegislação de saude (Lei 9656/98) garante o direito aos funcionários (e seus baneficiários) que contribuíram com os prâmica médicos a opção de estendei a cobertura mędiaż na aposectudorją op am caso do demissác invokintana. O plano médiaz calendido deve Incivii o megmo ntivel do cobortura e outras condições disrecidas apa funcionários aflivos, mas os ex-funcionários devem assumir 100% do prêmito/custo. No caso de rescisão involuntaria, o período de extensão des beneficios médicos é igual a 1/3 do período de contribuição de um período mínimo de seis mases a um máximo de vinte e quatro mases. Aposentados podem estander o plano médico em um esto para ceda ano de contribuição. Se o aposemado tiver contribuido por 10 anos ou mais, a extensão do beneficio será vitalida. Contorme informado palo cliente, a contribuição dos funcionanos foi apenas eté 1º de janeiro de 2020.

A duração do fluxo de causa dos pagamentos de beneficios em 2020, a partir de avallação de 30 de selembro de 2019, é de 16 56

Declaração de Pramissas

O CPC 33 exige que as premissas atuarials sejam "Imparciais e musicamente compativeis" e especilica que elas devem ser las melhores estimativas de uma entidade das variéveis que determinarão o custo final de fornecar beneficios póe-emprego". As pramataja divulgadas referentias per periodos que lerminam em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020 retationos e divulgações financeiras e nos exercições de 2019, 2020 e 2021, custo de beneficio definido

As premissas para o cálculo do cuato de baneficio delinido para os pariodos findos em 51 de dezembro de 2021 são equivalentes ias premissas da avaliação em 31 de diszembro de 2020 a 31 de desembra de 2019, respectivamento

O uso de diferentes premiasas decorre dos requisitos da CPC 33, segundo o quel o austo de peneficio definido é asiculado com

aj Texa de desconto nominal 2017: 9,44%

2018: 8,93% 2019 7,40%

2020 7,27% 2021 3,81%

b) inflação de Preços

O indice adolado para mílação foi de 3.25% (dezembro 2529 foi de 3.25%). o) Taxas nominal de tendência de ousto de assistência médica

A taxa de tendência augenda foi da 6,35% a.a. (dezembro 2020 (d) da 6,35% a.a.).

31/12/2020

- 5.7 continuação

SEGUROS SURA S.A.

CNPJ 33.065.899/0001-27

b) Resultado com Resseguro



(13.595)

(31, 363)

(974)

(3.43B)

(35.775)

31/12/2020

J3.873

(1.104)

(5.522)

16,671

_ [73.567]

(64.928)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

21 DE DEZEMBRO DE 2021 (Valores expressors en milliones de resis).

d) Fator de enyethecimente

Foi considerado o indice de 3,50% como fator de envelhecimento.

9) Mortahdada

A tabéhi da mortalidade é o AF 2000 Basio, com um hoor da redução de 10%, se progado por gênero. A tabehi de mortalidade para Invalutos e o BRB-1983.

f) Rotatividade dos funcionários

A seguradora considerou uma taxa lixa de 24,03% so ano para todas se idades.

a) Suposição de scutteção

A acolação é a probabilidade de os funcionários adenhem ao plano múdico após a aposentadorta. A seguradore adobou uma porceolagem com base no nivel de Irabalho do Nincionário (CEO VP's e Elitetures 100%, Gerentes e Coordenadores, 70%,

h) Aposentedoria

Forem consideradas as idades de aposentadoria em 2017/2018 sendo homena 57 anos e mulheres 58 anos e em 2020/2021 pare homers 65 arros e milheres 62 arros

1) Cobertura Dependente

Para athvos atuais, 87% dos participantes elegíneis assumiram eleger cobertura para o córque em aposentadoria. Supõe-se que os hamions sejem 4-anes meis velhas que as mulheres

Reconciliação da Provisão

		91/12/2021	31/12/2020
A.	Deservolvimento da posição liquida do balonço	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	Obrigação da baneriolo delirado	(9.178)	(19.513)
	Veior Justo do etivo		-
	Exaudente/(delicit)	(9.776)	(10.513)
	Excedente irrecuperavel (eferio do teto do ativo)		Town Barris
	Ativol(passivo) de beneficio definido liquido no final do periodo	(9,176)	(10.513)
MICHI	mentação de provisito sluerial		
	0. 23 4 2 4 3 102 4 4 4 7 102 1	31/12/2021	31/12/2020
A	Movimentação da provisão de beneficio definido		
	Saldo Inicial	10.613	8.890
	Custo de sarviço	43	36
	Custos do junos	767	651
	Akuariai (ganho) perda – experiência	(1.817	1.868
	Asuanal (ganho)/perda premissas demograticos	-	
	Atuariai (ganko)/perda - prémisicas linenceiras		(790)
	Borrencies pages diregamente pera empresa	320	(172)
	Saldo final	9.176	10,513
Com	poeição de provisão atuarial beneficio pós-emprego		
	Amounts on an addition	31/12/2021	31/12/2020
m)	Impacto no resultado	Am.	nr.
	Cusio atual de se viço	43	36
	Juros/(receita) liquidos sobre o passivo de beneficio definido liquido/(ativo). Custo de beneficio definido ecconhecido no resultado.	757	551
		800	251
pl	Outros resultados abrangenies (ORA)	200	7 0130
	(Ganho)/perda atrarial devido a esperiência	(2.212)	7.588
	(Ganho) perda etuarial devido a alterações de premissas	The second secon	(780)
-1	(Ganhe)/perds aluarial reconhecido em ORA Custo do beneficio definido	(1.817)	1.108
c }		43	36
	Cusjo da serviça	443	30

d) Análico de sensibilidade do beneficio pós emprego

Elettes de remensuração reconhecidos em ORA

Juros liquidos sobre o passivo de beneficio definido líquido

Alteração na taxá de desconto Análise Eleito na 2 mylelio de sensibilidade Taxa de desconto B.61% aumento em 0.5% (842) Texa de descardo 5.81% ENOUGRO OFF U.STA

21. Ратиновио цамов

Cuato de benellojo delinido

at Capital social

Em 31 da dezembro de 2021, o capital social está representado por 30.806.511 ações (19.215.923 ações em 31 de dezembro de 2020) ordinários nominallyas, sem ester nominal. O Capital Social agrassentou am 33 de decembro de 2021 o valor de RS 298 083,257,33 (RS 232,030 am 31 de dezembro de 2020). by fisserve social

Constituida, ao lintal de cada exercicio social, na forma previata na legislação sociatário brasitolno, podendo ser utilizado para a compensação de prejuízos ou para sumento de capital social

c) Duiras reservas da lucras Correspondem à parcela de luciro tiquido remanescente, após as deduções legais e a constituição da reserva legai, ao final de cada axercicio social, eujena a deliberação da Assembleia Gerai.

d) Composição agionária

31/12/2021 Orlagon (Nerslones Supa Brasil Participações 00 30.606,511 99,899 0.001 45 Total 30.506,557

22. RAMOS DE ATUAÇÃO DA SEGURADORA

Estão sendo detalhados a seguir os principais ramos de stuação, bem como os respectivos montantes de prêmios ganhos. sinstros acomdos, custos de aquisição e indices de smistratidade e de comisatoriamento.

Principals classes	Prèmbos.	Sinistros	Oustos de	leidic		Indices - %
do negócios	ganhos	ocomidos	Aquistção	Sinistralidade	Cambi	etramonoia
Automoveia	282 725	(189.960)	(51,009)	72%		19%
Patrimorralz	215.198	(A7, 257)	(82.480)	22%		381%
Pessions	88.443	[47,917)	(26,630)	86%		43%
Responsabilidadas	15.312	(477)	(1.738)	-3%		1199
Transportes	204,012	(141.602)	(79.679)	47%		26%
Guiros	747	(181)	(188)	22%		23%
Total	.884.429	(427,374)	(251,803)	48%		28%
						31/12/2020
Principale classes	Prémios.	Sinistros	Custos da			Indices - %
de neoccios	genhea	ocomidos	acutaição	Sinistralidade	Comis	efremente
Autitorienness	228.051	(144.624)	(46.293)	84%	- 10.11	20%
Part inversials	192,822	(84.D17)	(78.684)	49%		40%
Pessoan	75 QB6	[37.360]	(24,321)	50%		32"
Responsabilidades	11.111	(940)	(1.427)	3%		13%
Transporter	297,103	(128.022)	(61,286)	54%		26%
Outres	-	(865)	-	-		22%
Total	742.842	[404.928]	(208.013)	E8%		22%
23. DETALHAMENTO DE CONTAS DA DEMONS	TRACÃO DO	HESID TACK	1			
a) Guiras receitas a despasas operacionais				31.1	2,2021	31.12.2020
Despasas com inspecão de nacea					(808.44)	(11 356)
Provisions pudicinis hyboritistus, ofysis a outras pr	tovisões				(156)	(172)
Reversão (constituição) da provisão para riscos o					4.137	(1.161)
Outras receitas/despesas operacioners					1.082	7.444

b.1 Recella com resseguro Automovel 153 387 119,958 Patrimerial 20.087 52,845 Pessoal 5.642 6.180 Responsabilidadea 62 340 Fransporties. 96 304 86,006 Dulines 124 238 Fotal Geral 278,497 358,157 b,2 Despesa com resseguiro (114 462) Automayet (152,388) Patrimonial. (65,374) (50,336) (7.092) (6 154) Pertstant. (7 34B) Responsabilidades. (10,228) Transportes. (107,842) (94.212) Cutros (673)7otal Geral (343,495) (272-762) c) Desposes admiristrativas animakanan Adiramana Pessoal Proprio (72.249) (75.322)Serviços de tercelros (20,033) (19.139) Localização e Tuncionamento [26.289] (24,773) Publicações e propaganda (28.954) (23.992) Publicações [30] (18) Donathyos e sontribulções (341) (363)Outres despesses administratives (512) (142.831) IslaT (148.298) d) Despesas com Iributos COFINS (17,498) (15.421)COFINS diferids (304) (2.506) PIS (2 B44) PAS difendo (45) Texa de fiscalização (2.756)(3.344) Impestes municipats (437) (53161) (895) Culves despesas corp tributes (611) Total-(24,735) (22 454) e) Resultado financeiro Asceitas com títulos de renda Esce - disponivel para venda 14 802 13.451 Receitas com tilulos do renda fixa i valor justo por ineio de resultada. 6.767 Recellas finançeiras com operações de seguios a reasaguros (*). 68,227 45 040 Culras receijas financeiras 7.309 4.376 Subjetal 90.336 69.648

P) As operações da ressaguros têm contratos em moeda estratigaixa, onde a oscilação cambiai impacta nessa númbros como receita e fambem correção monetária de sinistros judiciais de resseguro.

f) Ganhos e perdas com ativos não correntes Resultado na ationação de bens do ativo imobilizado

Descesas financevas com operacoas de seguros

Despesas financeiras com juros sobre tributos

Outras despesas financeiras

Suphinter

Total

657

1.108

1,785

757

11.9171

(1.017)

24. Імровто се немод е сомплівиједо восіді.

		31/12/2021	31/12/2020		
	Imposto de Renda	Contribulção Social	Imposto de Banda	Contribuição Bociaj	
Resultado antes dos impostos a apás patricipações	(15,757)	(18.757)	(21.27%)	(21.27年)	
[H-] Ajustes temporários	1.125	1.125	8.3	B3	
Base de Cálculo entes da Compensação de Prejuízos:	(14 632)	(14.632)	(21 192)	(21 192)	
(~) Compansação de Prejuiços Fiscal	-	-			
Base de Cálculo dos Tributos	(14 632)	(14.632)	(21, 192)	(21.192)	
Aliquota media do exercicio	25%	15%	25%	15%	
Expediativa de resultado de IRPJ e CSLL, de acordo com a aliquota vigente		2.194	5:298	3.179	
Ajusta tributários oriundos das diferenças intertemporals	(525)	(315)	855	513	
Impayment	35 203	25.681	(51.975)	(25,341)	
Impostos de renda é contribução social contabilizados	38.426	27,560	(45.823)	(21.649)	
Aliquota etetiva	(SR1.17)	(416 8%)	(215.4%)	(401.8%)	

25. TRANSACÕES E SALOGS DOM PARTES RELACIONADAS

A remuteração do passoal-chitiva da Administração, que compreende funcionários que tem autoridade e responsabilidade pelo planejamento, dereção a controle das atividades da Gagoradora, é composta exclusivamente do baneficios da curto prazo, cujo montante destinado no ano de 2021 foi de A9 4.793 (A6 9.634 em 31 de dezembro de 2020). A Seguradore não possur beneficios

A Seguradora possur crédito o recuperar da controladora Inversiones Suta Brasil Participações LTDA, no valor da RG 268 (RS 269 em 31 de dezembro do 2020) referente ao reembotas refolivo às despesas administrativas provinciado do embosas legat de abertura de sua controladora

26. CONTRATOS POR DIRETTO DE USO

A Companhia adotou a parte de jareiro de 2021 o IFRS 16 (CPC 8) é iniciou de registros e combilidações de controlos de deslos de uso de amendamento mercantill, os valoras estão sendo detathados a seguira) Composices

Depreciação Depreciação Custo **Scumulada** Total Custo acumulada Total Ativos de Direilo de Uso - Arrendamento 7,322 4 887 (2 435) Passivos de Direito de Uso : Amendamento (4.996) 4.9E6) b) Movimeniacão dos asidos Direito de Uso - Contratos de Arrendamento Seldos em 31 de dezembro de 2020 Adições 7.322

Baixes Despesas de depreciação Saldos em 31 de dezembro da 2021

(2.435) 4.867 27. OUTRAS INFORMAÇÕES Referente aos impactos de pandemia CCVID-19 há uma preocupação da Seguradota com o bem-ester e saude dos colaboradores. Bem-estar a cuidado seguiram como paulas em diferentes espaços rodas de conversa sobre emoções e

autoconhecemento, tremamento para Hideres sobre gestão de Ilmes remotos atendimento telefônico com psicologos para emorgánezas emocionais, acortigiorhamento dos ossos de COVID-18, oficinas de qualidade de vida e, principalmente, trabalho ramido durante fodo o ano. A Seguradora intensileciu os trabalhos nos fluxos de recebimentos, tem revisitado o glano e estudado

constantemente o organiento (forecast) para que as decisões da administração mardenham a Beguradora no rumo estabelacido. 28. EVENTOR SUBSECUENTES

Não existem evantos suberquentes significativos que devam ser mencionados não Demonstrações Financeiras de 2021.

PRESIDENCIA

Total

Jorge Andrea Mejle

Presidente

Edgardo Gabriai Bugallo Vice-Presidente de Soluções

Daniel Betancur Vice-Presidente Financero

435

(5.24B)

CONTADOR

Julio Coser Sitva CRC-1SP292009/0-3 ATUARIO RESPONSAVEL TECNICO

31/12/2031

Ricardo Ceser Paxeon MIBA: 1076

PARECER DOS ATIJARIOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Acianetas e Administradores da Seguros SURA S.A. - São Pauto - SP

Escopo de Auxiltoria

CNPJ: 32,065,699/0001-27

Examinamos as provisões tácnicas e os ativos de resseguro registrados mas demonstrações financeiras e os demonstrativos do capital. minimá, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com ressegurationes relacionados a senstros e despesas com arristros, da análica de solvánola e dos litrites de retenção de Seguros SUHA 6.A., em 31 de dezembro de 2021, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração, em conformidade com os principios atuaições deutigados pale tratitado Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendêncie de Seguros Privados - SUSEP A euclione eluarial da carteira da seguros DPVAT não faz perie da extensão do trabalho do atuáno independente de Seguros SURA S.A., como previsto no Pronunciamento aplicávot a auditoria atuadal Independente.

Responsabilidade da Administração

A Administração de Segunos SURA S.A é responsável pelas provisões tecnicae, pelos ativos de resseguro registrados mas demonstruções liternoelpas e petos demonstrativos do capital mínimo, dos valores redutores da necessidante de cobertura das provisões uácnicas, dos créditos com resseguradores relacionades a sinistros e despesas com sinistros, da análise de solvência e dos litritas de retenção etaborados de acordo com os principios atuariais divulgados palo trastituto Brasilairo de Atuaria - IBA e com as normas da Superintendenda de Seguros Privados - SUSEP e pelos controles internos que els determinos seram necessarios para permitir a sus elaboração livre do diatorção relevente, independentamente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos atuarios independentes

Nossa responsabilidade e a de expresas: uma opinião sobre os listra auditados, relacionados no parágrafo de artirodução a este parecer. com base em nossa auxiliono stuariat, conduzida de acordo com os principios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuaria. IBA. Estes principios attuniale requerem que e autitoria educirial seja planéjada e executada com o objetivo de obter segurança rezceival de que de respectivos dens audredos estão livres de distorção relevente

Uma auditoria altranal amioliva a associção de procedimentos selecionarios para obtenção de svidência a respeito rios vistores das provisões técnicas e dos ativos de ressaguro registrados, nas demonstrações financeiras a dos demonstrativos do capital mínimo, dos valores redutores de necesaldade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com ressaguradores relacionedos a sinistros e Avenida Trindade. 254, salas 1314 e 1315. Edificio Office Betroville. Baino Betraville I, na Cidade de Barueri, no Estado de São Paulo. despesas com sinistros, da analisa de solviencia e dos limitas de retenção. Os procedimentos solocionados dependem do julgamento. CEP 06404-326

do alizano, inclamdo a evaliação dos riscos de dialorção relevante independentemente se causado por fraude ou enc. Nessas avaliações de disce, e atuário-considera que os controles internos da Sociadade são rotevantes para pianejar os presedimentos da auditoria atuárist que são apropriados às picunistâncias, mas não para fins de expressar uma opinão sobre a eletividade desses contritos internos. Acreditamos que a evidência de auditoria obáda e suficiente e apropriata para fundamentar nosas opmão de auditoria altuariar.

Opiniao Em nosta opinão, as pransões técnicas e os ativos do resseguro registrados nas demonstrações financeiras e os demonstrativos do capital infinimo, dos valores redutores da necessidado de cobertura das provisões bácnicas, dos crédisos com ressaguiradores relacionados a sinsitros e desposas com sineiros, da analise da soviencia o dos limites de rotorição da Seguros SURA S.A. em 31 da dezembro de 2021 foram alsborados, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as nonnas e unentações emitidas pelos digâdis reguladores e aels instituto Brasileiro de Atuana - IBA.

Outros casuntos

No contexto de Possas responsabilidades acima descritari, considerando a avallação de riscos de disturção refevante nos Hens integrantes de escopo dellinido no primeiro perrigrato também aplicamos selacioneados procedimentos de auditoria sobre as bases de datos fornecistas pela Sociedade e utilizadas em nossa auditoria atuanial, com hase em testos aplicados sobre unicistras. Consideramos que os dados selecionados em nossos irabalhos são dapazes de proporcionar base razvavel pera perimer que os referidos tiens integranhas do escopo definido no primeiro paragrafo astejam livres de distorção relevante.

Autorionalmente, lambiem a portir de seleccionados procedimientos, com base em testes aplicados sobre amastras, observamos que existe correspondência desses dados, que serviram de base pare apuração dos tiena integrantes do escapo definido no primeiro paragrato, com equabes encuminhados à Susap por meto des respectivos Quateres Estatistiqos e FIP (cod) everamente nos quadros concernantes ao escopo da audiforsa abiarial), para o suercicio auditado, em seus aspectos mais resevantes. São Paulo, 18 de fevereiro de 2022

Mário Cesta Aluario MIBA 933

MAZARS SERVIÇOS ATUARIAIS LIDA CIBA 170 CMPJ nº 41 821 418/0001-19

WWW.SEGUROSSURA.COM BR

continus-

- 💢 continuação

SEGUROS SURA S.A.



Em Rouby

16 000 000

9 893 985

PARECER DOS ATUARIOS AUDITORES INDEPENDENTES

Anaxo ao Parecer dos Atuários Auditores Independentes

(A publicação desse Anexo, juntamente com sa Demonstrações Financents, é facultativa) Demonstrativo dos Valores Sujeltos à Auditoria Aluarial em 31/12/2021

Provisões Técnicas Provisão de Prênuos Não Ganhos Provisão de Sineáros e Liquidar Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Avisados. Provisão Complementar de Cobertura Provisão de Despesas Relacionadas Provisão de Excedentes Técnicos

Valoras Rodutores da Cobertura Financeira des Em Reafa Provisões Técnicas 423 284 354 Directos Craditorios Custos de Aguisção Dilendos Redutores de PPNG 228 167 575 Alivos de Resseguio Redustres de PPNG. Ativos de Resseguro Redutéres de PSIL Allvos de Réssegure Redutores de IBNR Allvos de Resseguro Redulores de PDR 28 091 589 Airvos de Resseguro de PCC Alivos de Ressaguro Redutures - Outros 717 780 575 Total de Valores Redutores de Provisões Tecnicas

Património Liquido Ajustado a Capital Minimo Reguerido Palriniônio Liquido Ajustado - PLA (a) 150 419 446 Capital Base (b) Capital de Alsco - Subscrição (c) 110 259 687 Capital de Risco - Grédito (d) 14,898,343 Capital de Aleco - Operacional (e) 5 997 225 Capital de Risco - Mercado (1) (13 64E 19D) Efetto de correlação entre os riscos (g). Capital de Risco (h) = (c)+(d|+(e)+(f)+(p) 122 400 048 127 400 048 Capital Minimo Requorido (I) = Melor entre (b) e (h) Sufficiencia do PLA (a) - (i) 23 019 398

RELATORIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINÂNCEIRAS

Diretores e Acionistes de Seguroe SURA S.A. Sau Paulo - 5P Opinido

Total de Provisões Técrécas

Examinamos se demonstruções (inencelras de Seguros SURA S.A. (Seguredora), que conscreendam o balanço patrimonial em 31 de dozembro de 2021 e es respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mujacões do património líquido e dos fluxos de caba para o exercicio tindo nesse data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo des principais colíticas corriabas.

Em nosas opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam executadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição palnerantal e financeira da Seguros SURA S.A. em 31 de dezembre de 2021, e desempenho de sues operações e os qui auditoria. sous Ruxes de caixa para o exercicio findo nessa data, de acordo com as práticas contribais adotadas no Brasil, apacáveis ás erridades supervisiónedas pela Supermiendancia de Seguros Privados (Susep).

Nostir auditoria los conduzida de acordo com as normas brasileiras e trabinacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com teis notimes, estão descritas ná soção a soguir intituleda "Responsabilidacies do auditor pela auditoria dos damonstrações finançetras". Somos independentes em relação à Seguradora, de acordo com os precipios áticos referentes. previsios no Código de Elica Profissional do Contador e nas normas prohasionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade. e cumprimos com as demais responsabilidades elicas de acordo com ossas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obilda é suficiente e apropriada para fundamentar norsa opinão.

Outras informações que ecompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração de Seguradora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatióno de Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras rão abrange e Relajório de Administração e não expressamos qualquer forma. de constasăn de auditoria sobre esse relationo.

Em conectio com a autilidate das demonatrações financeiras, nosea responsabilidade é o de ier o Relatório de Administração e so fazó-lo, considerar se esse telatório está, de forme relevante, inconsistente com as demanistrações litranceiras ou com noseo conhecemento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma retevante. Se, com base no trabalho rasiszado, concluemos que há distorção relevante no Relotorio de Administração, somos requeridos a comunicar esse tato. Mão lemos neda a relatar a este respeito,

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração à responsável pela elaboração e adequado apresentação das demonstrações binancelhas de acordo com jeu práticas contábas adoladas no Brasil, aplicávala às craidades supervisionadas pola Supervisionadas pola Supervisionadas (Susep) e pelos controles internos que els determinou como necessários para permitir a eliboração de riempristrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se cousada por traudo ou erro.

No elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avallação da capacidade de a Seguradora continuiu aperando, divulgando, quando aplicárei, os assumos relacionados com a inscruntinuidade operacional e o uso dessa base contabil na eleboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretendo liquidar e Seguradora qui cessar tues operações, ou não tenha menhuma alternativa racista para evitar o encommento das operações.

Responsabilidades de suditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obler segurança razoávei de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção retevante, independentemente se causada por fraude ou erro, a emilio relatório de auditorio contendo nosse opimás. Segurança rezolvet é um alto nívet de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com es normas brasidairas e informacionais de auditoria sempre datectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser discomentes de fraude ou arro e são consideradas refevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razosvel, as decisões econômicas dos usuários inmadas cam base has referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria roalizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditivia, enercemos julgamento profesional e mantemos geteramo profesiaonal no longo da auditoria. Alám disso-

 Determinamos a materialidade de acordo com o nosso julgamento profissionar. O conceito de materialidade e apricado no planejamento e na execução de nossa auditoria, na avaliação des vieitos das distorções identificadas ao longo da auditoria, das distorções não configidas, se houver, sobre as demonstrações financeiras como um todo e na formação da nossa opinião.

 A delemanação da materalidade é detada pela nosas percepção aobre és necesariades do informações finêncevas pelos usuários das demonstrações linenceiras. Nessa contexto, é razoável que assumarnos que os usuários das demonstrações Rhanseras (i) possuem oprinacimento razcável sobre os regócios, as atividades comerciais e aconômicas da Seguradora a a disposição para analisar es informações das demonstrações financeiras com diligencia razoévol; (fil entendem que as demonstrações liharroalitas aão elaboradas, epresentadas e auditadas consulevando niveia de materialidade. (iii) reconhecem as mosniezas ingrenies à ministraição de velores com base no uso de estimativas, julgamente e consideração de exertos futuros, e (W) torsam decisões econômicos razoáveis com base nas informações das demonstrações financeiras

 Ao planejar à auditoria, éxercemos julgamento sobre as distorções que seriam consideradas relevantes. Essas julgamentos fornecem a base para daterminarmos: (a) a natureza, a época a a extensão de procedimentos de avalação de naco: (b) a identificação e avaltação dos riscos de distorção relevante: e [o] a natureza, a época e a extersão de procedimentos adicionais

 A determinação da materialidade para o planejamento envolve o exercicio de julgemento profissional. Aplicanvos frequentemente uma porcantagem a um referanções selectorado como ponto do partido pora determinames o materiolidade para os demotistrações financeiras como um todo. A matenalidade para execução da auditoria algulfica o valor ou valores tixadojal pelo auditor, interioridas) ao considerado relevante para as demonstrações linancolras como um toto, para reduzir a um nivel baixo a probabilidade de que as distorções não corrigidas e não detectadas em contiento excadem a meternatidade para as demonstrações financeiras como

 Identificamos e aváriamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por traude ou erro, planejamos a executamos procedimentos de auditoria, em resposta a tala riacoa, bem como obtemos evidência de auditorja agropriada e subciente para fundamentar bossa opinião. O risco de não datecção de distorção relevante resultente de fraude á maior do que e proveniente de emo. Já que a traude pode envolver o eto de burlar os controles internos, continto faisilidação, amissão ou representações faisas imencionais

 Obtornos anteridimento dos controles internos relevantos para e auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria. apropriados às circunstáricas, mas, não, com o objetivo de expresserinos optivão sobre a aficácia dos controles internos da

 Avaitámos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a rezoabilidade das estimativas contábeis a respectivais divulgações. feitas pela administração.

 Concluimos sobre a adequação do uso pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obligas, se existe incerreza relevante em relação a evenios ou condições que possam levantar duvida significativa em releção à capacidade de continuidade operacional da Seguradore. Se concluernos que existe (repeteça relevante. devamos chama: afenção em nosso relatório de auditoria para se respectivas divulgações nas demonstrações financeiras qui incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem madequadas, Nossas concluciões exião fundamemadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório, Todavia, eventos ou condições futuras podem Isvar a Seguradora a não mais se mantez em continuidade operacional.

 Avaliamos a apresentação gazal, a estrutura e o conteúsio des demonstrações foranceiras, Inclusivo as divulgações e se as demonstrações tinanceiras reprezentam as correspondentes transações a da eventos da maneira compatíval cam o objetivo de opresantação adoquada

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcenos planstado, da época da autitoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuala deficiências algrificativas nos controles infernos alle Mentificamos durante nossos trabathos.

São Paulo. 25 de fevereiro de 2022



ERNST & YOUNG Auditorint Independentes S.S. CRC 28P034519/D-6 Katia Sayuri Teraoka Kam Contadors - CRC-1SP272354/0-1 Pauls Colodete Lucas Contadora - CRC-1SP298864O-3

WWW.SECUROSSURA.COM.BR





